

INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL



COORDINACIÓN GENERAL DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN

CENTRO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y SOCIALES

**EL TRIUNFO DEL PAN EN LA ELECCIÓN DE PRESIDENTE MUNICIPAL DE 1996
EN TORREÓN, COAHUILA, DESDE LA PERSPECTIVA TEÓRICA
METODOLÓGICA DEL MODELO CLASES – ÉLITES EN MÉXICO**

T E S I S
QUE PARA OBTENER EL GRADO DE
MAESTRO EN CIENCIAS
EN METODOLOGÍA DE LA CIENCIA

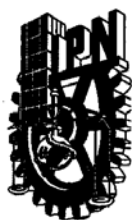
P R E S E N T A:

JOSÉ LUIS VÁZQUEZ LÓPEZ

DIRECTOR: M. EN C. ÁNGEL EDUARDO VARGAS GARZA

México, D.F.

Agosto del 2006



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL COORDINACIÓN GENERAL DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN

ACTA DE REVISIÓN DE TESIS

En la Ciudad de México, D. F., siendo las **8:30** horas del día **31** del mes de **Mayo** del **2004** se reunieron los miembros de la Comisión Revisora de Tesis designada por el Colegio de Profesores de Estudios de Posgrado e Investigación del **CIECAS** para examinar la tesis de grado titulada:

“EL TRIUNFO DEL PAN EN LA ELECCIÓN DE PRESIDENTE MUNICIPAL DE 1996 EN TORREÓN, COAHUILA, DESDE LA PERSPECTIVA TEÓRICA METODOLÓGICA DEL MODELO CLASES ÉLITES EN MÉXICO”

Presentada por el alumno:

VÁZQUEZ

Apellido paterno

LÓPEZ

Materno

JOSÉ LUIS

nombre(s)

Con registro:

9	4	0	7	0	4
---	---	---	---	---	---

aspirante al grado de:

MAESTRO EN CIENCIAS EN METODOLOGÍA DE LA CIENCIA

Después de intercambiar opiniones los miembros de la Comisión manifestaron **SU APROBACIÓN DE LA TESIS**, en virtud de que satisface los requisitos señalados por las disposiciones reglamentarias vigentes.

LA COMISIÓN REVISORA

DIRECTOR DE TESIS

M. EN C. ÁNGEL EDUARDO VARGAS GARZA

M. EN C. MARÍA RUTH GUERRERO SANTOYO

M. EN C. LUIS FERNANDO CASTILLO GARCÍA

M. EN C. CAROLINA MANRIQUE NAVA

M. EN C. LA CANCINO

EL PRESIDENTE DEL COLEGIO

DR. ADIP SABAG SABAG



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA
INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
CENTRO DE INVESTIGACIONES
ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS
Y SOCIALES



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
COORDINACIÓN GENERAL DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN

CARTA CESIÓN DE DERECHOS

En la Ciudad de México, Distrito Federal, el día seis del mes de diciembre del año 2004, el que suscribe José Luis Vázquez López alumno del Programa Maestría en Metodología de la Ciencia con número de registro 940704 adscrito al Centro de Investigaciones Económicas, Administrativas y Sociales manifiesta que es autor intelectual del presente trabajo de tesis bajo la dirección del M.C. Ángel Eduardo Vargas Garza y cede los derechos del trabajo intitulado EL TRIUNFO DEL PAN EN LA ELECCIÓN DE PRESIDENTE MUNICIPAL DE 1996 EN TORREÓN, COAHUILA, DESDE LA PERSPECTIVA TEÓRICA METODOLÓGICA DEL MODELO CLASES – ÉLITES EN MÉXICO al Instituto Politécnico Nacional para su difusión, con fines académicos y de investigación.

Los usuarios de la información no deben reproducir el contenido textual, gráficas o datos del trabajo sin el permiso expreso del Autor y/o director del trabajo. Este puede ser obtenido escribiendo a la siguiente dirección electrónica vazquez68@msn.com

Si el permiso se otorga, el usuario deberá dar el agradecimiento correspondiente y citar la fuente del mismo.

José Luis Vázquez López

AGRADECIMIENTOS

En primer lugar quiero agradecer a Amparo, Alison y Tania su tolerancia y comprensión por el tiempo que no les dediqué al estar elaborando esta tesis, así como por el permanente impulso que me dieron para seguir adelante en los momentos difíciles. También quiero agradecer a mi Madre y a mi hermano Jesús por su total disposición a ayudarme a realizar esta empresa. De manera especial quiero agradecer y reconocer la amplísima disposición de mi hermano Gerardo por ayudarme en todo lo que se ofreció y estuvo a su alcance para la elaboración de la tesis. Este trabajo se debe en gran parte a su esfuerzo. Asimismo, deseo expresar mi reconocimiento al personal docente y administrativo del antiguo PESTYC por su actitud siempre amable y dispuesta a atender todas las inquietudes que les expuse. En particular a Ángel Vargas, mi director de tesis, quien me acompañó con toda la paciencia y solidaridad del mundo en el largo proceso de elaboración de este trabajo. Por último, quiero agradecer a todas aquellas personas que solo por amistad me apoyaron con información, materiales, orientación u opiniones, sin duda su colaboración fue determinante para que esta tesis llegara a buen término.

CONTENIDO

GLOSARIO

RELACIÓN DE FIGURAS

SIGLAS

RESUMEN – ABSTRACT

INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I. MARCO TEÓRICO	11
I.1. La Dialéctica Clases Élites en México	11
I.2. Aspectos Generales	11
I.3. Aplicación del Modelo Clases Élites	14
1.4.-Metodología y Técnicas de Investigación	16
CAPÍTULO II.- LAS ÉLITES DEL MUNICIPIO DE TORREÓN	22
II.1. Élites Tradicionales	22
II. 1.1. Los Braulios	22
II.1.2. Los Manlios	23
II.1.3. Los Coffe Boys	23
II.1.4. Los Marianistas	24
II.2. Élites Modernizantes	25
II.2.1 Los Salinistas - Montemayoristas	25
II.2.2 Los Salinistas - ex Maoístas	26
II.3 Otras Élites	27

II.3.1.Partido Acción Nacional	27
II.3.2.Partido de la Revolución Democrática	28
II.3.3.Otros Partidos	28
II.4. Élités Empresariales	29

CAPITULO III.- LA LUCHA ENTRE LAS ÉLITES PRIÍSTAS 30

III.1. El Origen del Conflicto	30
III.1.1. La Candidatura de Mariano López Mercado	31
III.2. Primer Año de Gobierno de Mariano López Mercado	34
III.2.1. Integración de la Administración Municipal 1993-1996	34
III.3. Segundo Año de Gobierno de Mariano López Mercado	38
III.3.1. Las Secuelas del Error de Diciembre en Torreón	38
III.3.2. Recrudescimiento de la Lucha Interélite	42
III.3.3. Papel de Otras Élités en la Coyuntura	45
III.3.3.1. Mujeres por Torreón	45
a) Composición de Mujeres por Torreón	
b) Principales Acciones de Mujeres por Torreón	
III.3.3.2. El Consejo Lagunero de la Iniciativa Privada	50
III.4. La Caída de Mariano López Mercado	53

CAPÍTULO IV.- DE LA LUCHA INTERELITISTA PRIÍSTA A LA INTERPARTIDISTA 56

IV.1. Salvador Jalife García, Presidente Municipal Interino.	56
--	----

IV.2. La Administración Municipal Interina	57
IV.3 Estrategia panista: La Profundización del Ataque	59
IV.3.1 Estructura Formal e Informal del PAN	59
IV.4 Recuperación de la imagen perdida: el propósito frustrado del gobierno del estado – PRI, aspectos.	60
a) Transporte Público	
b) Seguridad Pública	
c) Limpieza	
d) El COPRODER	
e) El SIMAS	
CAPÍTULO V.- LAS ELECCIONES DE 1996 EN EL MUNICIPIO DE TORREÓN, COAHUILA	70
V.1. Partido Acción Nacional	70
V.1.1 Designación del candidato	71
V.1.2. La campaña electoral del PAN	72
a) Factor tiempo	
b) Estrategia de comunicación	
c) La agenda	
d) Financiamiento de la campaña	
V.2. Partido Revolucionario Institucional	77

V.2.1. Designación del candidato	77
V. 2.2 La campaña electoral del PRI	78
a) Factor tiempo	
b) Estrategia de comunicación	
c) La agenda	
V.3. El 10 de noviembre de 1996	82
CONCLUSIONES	87
RECOMENDACIONES	91
FUENTES	92
ANEXOS	100
Anexo 1: Guía de Entrevista	100
Anexo 2: Hipótesis 1, Variable Independiente	102
Anexo 3: Hipótesis 1, Variable Dependiente	103
Anexo 4: Ficha de Trabajo Hemerográfico	104
Anexo 5: Instrumento de Análisis de la Información Hemerográfica	105
Anexo 6: Hipótesis 2, Variable Independiente	106
Anexo 7: Hipótesis 2, Variable Dependiente	107
Anexo 8: Votación Obtenida por el PAN, PRI y PRD, en Torreón, Coahuila, en las Elecciones Federales de 1994 y 1997, así como en las Locales de 1996, en Números Relativos	108

Anexo 9: Guía de Entrevista	112
Anexo 10: Hipótesis 3, Variable Descriptiva	115
Anexo 11: Cuadro Comparativo entre los integrantes de las administraciones municipales de Mariano López Mercado y Salvador Jalife García	116

GLOSARIO

Élite.- Es la vanguardia, la capa dirigente de una clase social o una fracción de clase.

Élites tradicionales.- Grupos políticos locales que gracias a su participación o alianza con las élites nacionales creadoras del orden pos revolucionario en México, se constituyeron en receptoras originales o directas de los beneficios de éste, así como en vigilantes del mismo en su lugar de influencia.

Élites Modernizantes.- Grupos políticos cuya aparición se explica en gran parte por la introducción de nuevas actividades productivas, lo que trajo consigo nuevos estilos políticos, nuevas alianzas, renovación del discurso, etc.

Voto Duro.- Es el sufragio emitido por los electores a favor de un determinado partido político en cualquier circunstancia.

Voto Blando.- Es el voto de aquellos electores que simpatizan en general con un partido político pero que no está asegurado y por esa razón eventualmente se puede inclinar por otra opción.

Voto Útil.- Es el uso del voto como instrumento para afectar el resultado de la votación, más que un medio para expresar las verdaderas preferencias. Puede dividirse en las siguientes categorías: para afectar la asignación de puestos, para afectar la formación del gobierno y para protestar.

Voto Verde.- Se refiere a los sufragios obtenidos de los votantes cuyo domicilio se encuentra ubicado en secciones electorales rurales y en ciertos casos mixtas (éstas últimas las que tienen rasgos urbanas y rurales).

RELACIÓN DE FIGURAS

Plano de la ubicación de La Comarca Lagunera. 2

Votación obtenida por el PAN, PRI y PRD, en números relativos en las elecciones municipales de Torreón, Coahuila, durante el periodo 1978 - 1996. 6

SIGLAS

CANACINTRA	Cámara Nacional de la Industria de la Transformación
CANACOTO	Cámara Nacional de Comercio de Torreón
CEN	Comité Ejecutivo Nacional
CLIP	Consejo Lagunero de la Iniciativa Privada
CNC	Confederación Nacional Campesina
COPARMEX	Confederación Patronal de la República Mexicana
COPRODER	Consejo Promotor de las Reservas Territoriales
CPUT	Cámara de la Propiedad Urbana de Torreón
CTM	Confederación de Trabajadores de México
DIF	Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia
EZLN	Ejército Zapatista de Liberación Nacional
FERTIMEX	Fertilizantes Mexicanos
GREM	Grupo Radio Estéreo Mayrán
GUL	Grupo Unidos por La Laguna
IFE	Instituto Federal Electoral
INEGI	Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática
IVA	Impuesto al Valor Agregado
ONAPPAFA	Organización Nacional de Protección al Patrimonio Familiar
PAN	Partido Acción Nacional
PASA	Promotora Ambiental Sociedad Anónima
PRI	Partido Revolucionario Institucional
PRD	Partido de la Revolución Democrática
PROFECO	Procuraduría Federal del Consumidor
PRONASOL	Programa Nacional de Solidaridad
PRT	Partido Revolucionario de los Trabajadores
PT	Partido del Trabajo

SHCP	Secretaria de Hacienda y Crédito Público
SIMAS	Sistema Municipal de Aguas y Saneamiento
SECOFI	Secretaria de Comercio y Fomento Industrial
UCOE	Unión de Cámaras y Organismos Empresariales
UNAM	Universidad Nacional Autónoma de México

RESUMEN

En esta tesis se determinan las causas por las que el electorado de Torreón, Coahuila, en las elecciones de 1996 para elegir al presidente municipal, orientó mayoritariamente su voto a favor del Partido Acción Nacional, el cual nunca había obtenido esa posición; en detrimento del Partido Revolucionario Institucional, que si bien había registrado problemas en las últimas administraciones municipales emanadas de él, había mantenido una clara hegemonía desde la instauración del régimen pos revolucionario en 1928. La idea central es que si bien en la jornada electoral se materializa la voluntad popular respecto a la conducción del gobierno, para lograr un mayor entendimiento de ésta es necesario considerar otros momentos del proceso político, tomando en cuenta diversas variables, en particular la acción de las élites, tal como lo propone el Modelo Clases – Élite en México (Alonso, 1976), cuya teoría y metodología que se deriva de ella sirvió de base para la elaboración de esta tesis.

ABSTRACT

This thesis will try to explain the reasons why the electorate of the city of Torreón in the state of Coahuila decided the election for municipal president in 1996, by an overwhelming vote in favor of the candidate of the Acción Nacional political party (PAN), which had never obtained this position; and the resulting defeat of the Institutional Revolutionary Party (PRI), which even though had registered some problems during its last administrations, had maintained indisputable power since the establishment of the post-revolution regime in 1928. The central idea is that although the will of the people regarding the conduction of government materializes on voting day, for a better understanding it is necessary to consider other moments and aspects of the political and electoral process, including different factors, in this case the so called action of the elite as proposed in "Class-Elite Models in México" (Alonso, 1976), whose theory and methodology are applied as the basic principles of the thesis.

INTRODUCCIÓN

1.- Torreón, Coahuila

El municipio y la ciudad de Torreón, Coahuila, están situados en la Comarca Lagunera, región que comprende además algunos municipios ubicados en el suroeste de Coahuila, así como otros del noreste del estado de Durango¹.

Torreón debe su nombre a una construcción que con esa forma se edificó en las llanuras del centro norte del país en 1850 por órdenes de Leonardo Zuloaga², entonces propietario de las tierras en donde actualmente se ubica la ciudad. Años más adelante la viuda de Zuloaga vendió a Rapp, Sommer y Compañía las haciendas y el territorio que actualmente forman parte del municipio de Torreón, y viendo el apoderado de esta empresa los grandes problemas de transporte que tenía para movilizar la creciente producción agrícola, apoyó decididamente el paso del tren, concretándose en 1883 el del Ferrocarril Central, que cubría la ruta México – Ciudad Juárez; además de lograr que el Ferrocarril Internacional, el cual recorría la ruta Piedras Negras – Durango, lo hiciera en 1888. Esta condición resultó muy favorable para la formación de un nuevo centro de población, ya que dio lugar a un importante flujo de mercancías y personas, atraídas principalmente por el ambiente progresista y de modernidad que se respiraba, así como de las

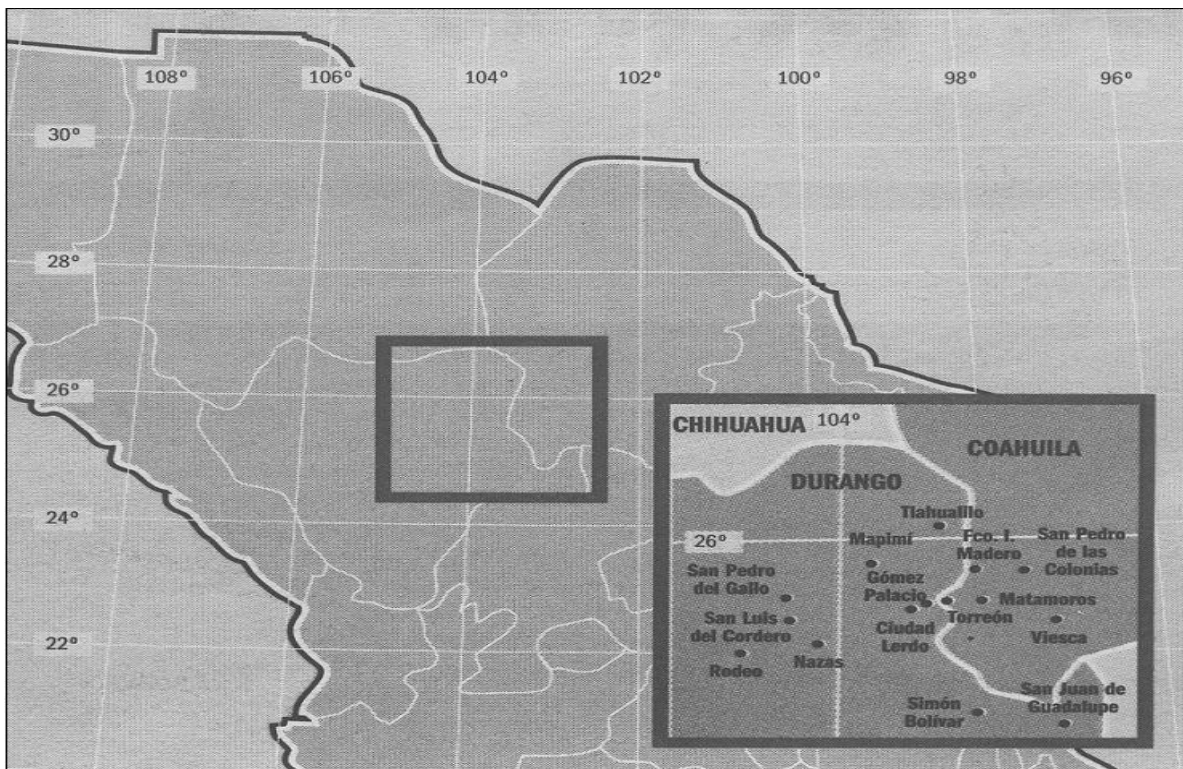
¹ Aunque existen diferentes agregaciones por parte de las dependencias gubernamentales en cuanto a los municipios que pertenecen a la región en lo que respecta a Durango, para Coahuila no hay duda, y se incluye a los de Matamoros, Viesca, Francisco I. Madero, San Pedro de las Colonias y Torreón.

² Consistía en “una cuadra, la cual se levantó en cuatro muros, de cien varas por lado, y una sola puerta de entrada por el lado oriente. En la esquina sureste de la cuadra se construyó un torreón, desde cuya altura se vigilaba los alrededores, el paso del río Nazas y principalmente las obras de la presa en construcción”, (Guerra, 1932, p.43).

atractivas ganancias del algodón, también llamado el “oro blanco”, y de las actividades industriales y comerciales que giraban alrededor³.

También fue decisivo el apoyo que las autoridades estatales brindaron en este aspecto exceptuando hasta por 8 años el pago de contribuciones a los empresarios que se instalaran en el nuevo centro de población (Guerra, 1932, p.64).

Figura 1



Plano de ubicación de La Comarca Lagunera

³ “La presencia de numerosos empleados de ferrocarriles, muchos de ellos extranjeros con magníficos salarios; la concentración de carros de transporte que acudían a entregar o recoger carga en los ferrocarriles, correspondientes a los ranchos de la región; el establecimiento de la primera fábrica de hilados con un personal mayor a un centenar de obreros, un buen número de empleados y las familias de todos ellos más, con el gran número de personas de todas las actividades que acogieron el cruce de las vías férreas como base de sus operaciones, todo en conjunto hizo que el centro de población empezara a tomar una importancia que pronto llevó a lugares lejanos la fama de Torreón, dada la rapidez de las comunicaciones recién establecidas”, (Guerra, 1932, p. 62).

Esta prosperidad no podía pasar desapercibida y arribaron a la región, principalmente a Torreón, gente de otras nacionalidades, destacando los chinos, “árabes”, ingleses, estadounidenses, españoles, entre otros, mismos que se mezclaron con connacionales provenientes de entidades como Zacatecas, San Luis Potosí, Jalisco y Guanajuato, principalmente, lo que dio lugar a un rápido crecimiento de la población, haciéndose imperante para 1893, una organización política y administrativa más amplia, concediéndole el Gobierno del Estado la categoría de Villa en ese año, es decir 5 años después de la llegada por vez primera del Ferrocarril Central y de que se habían trazado las primeras manzanas. En 1907 dada su importancia y crecimiento se le concedió a Torreón el rango de ciudad ⁴.

Este peculiar inicio, aunado a que la ciudad se encuentra físicamente ubicada en una planicie semidesértica con clima caluroso y un alto grado de aridez, dieron lugar al surgimiento del “Lagunero” (Jamienson, T. y Payne, E., 2000), que en general se le puede calificar como emprendedor, exigente de sus derechos y politizado, sobre todo porque la región ha sido además testigo privilegiado de acontecimientos de gran impacto nacional como las llamadas “tomas de Torreón” por los villistas en tiempos de la revolución; la insurrección escobarista en 1929 y el reparto agrario de 1936, durante la presidencia de Lázaro Cárdenas, entre otros⁵.

Según el conteo de 1995 realizado por el INEGI, el municipio de Torreón tenía en ese año 508, 076 habitantes. Además es el centro económico,

⁴ Se estima que para el año de 1900 la población de este nuevo centro población ya ascendía a 23,190 habitantes. (Dirección de Planeación y Desarrollo Económico, 1997).

⁵ Una síntesis muy completa de la historia de Torreón puede obtenerse en la página web del gobierno municipal, administración 2003 – 2005.

cultural y político de poblaciones que se ubican dentro de la región, incluso por encima de las capitales de los estados de Coahuila y Durango, ya que la ciudad se encuentra conurbada con otros dos importantes centros de población: Gómez Palacio y Ciudad Lerdo, ambos del Estado de Durango.

2.- Economía

El algodón fue el motor de la economía regional por mucho tiempo, a tal grado que se convirtió en monocultivo; sin embargo, en los últimos años de la década de los cincuenta, iniciaron las crisis de su precio, el cual se establece en el mercado internacional, originando que el capital privado buscara nuevas opciones de inversión, encontrándola entre otras en la producción de leche, desarrollándose desde entonces esa industria hasta llegar a ser actualmente La Laguna una de las principales cuencas lecheras del país.

Por su parte el sector social del campo continuó sembrando algodón, como consecuencia de la política crediticia estatal, no obstante que ya no era rentable. Actualmente, la agricultura está orientada a la producción de forrajes, incluso lo que queda del sector social, tomando en cuenta las modificaciones salinistas al artículo 27 constitucional, para beneficio principalmente de la empresa pausterizadora Lala.

La sustitución del algodonoero por otros cultivos promovida a finales de los ochenta por las instituciones estatales, sobre todo en el sector ejidal, trajo como consecuencia una crisis regional de amplias proporciones ya que el otrora “oro blanco” es un cultivo que tiene un gran impacto social por el empleo que genera, así como los insumos que requiere, cuyos establecimientos comerciales de la región ya estaban especializados. A lo

anterior se le tendría que sumar que la misma sufrió una sequía desde hace algunos años, lo que dio lugar a una fuerte migración del campo lagunero a las ciudades, principalmente a Torreón y a otras fronterizas como Ciudad Juárez, Chihuahua, y Ciudad Acuña, Coahuila.

Con la intención de tener una idea del perfil de la economía regional en donde se desenvuelve la ciudad de Torreón se ofrece la siguiente información del Producto Interno Bruto a noviembre del 2003: a esa fecha las actividades industriales representaron el 44.03% del total, con un valor de 9670692400. En lo que se refiere al sector comercio y servicios éstos participaron con el 49.16% con un valor de 10797439000. Por su parte las actividades agropecuarias representaron el 6.81% del PIB con un valor de 1495739600 (Resumen Económico de El Siglo de Torreón, 2004, p. 4).

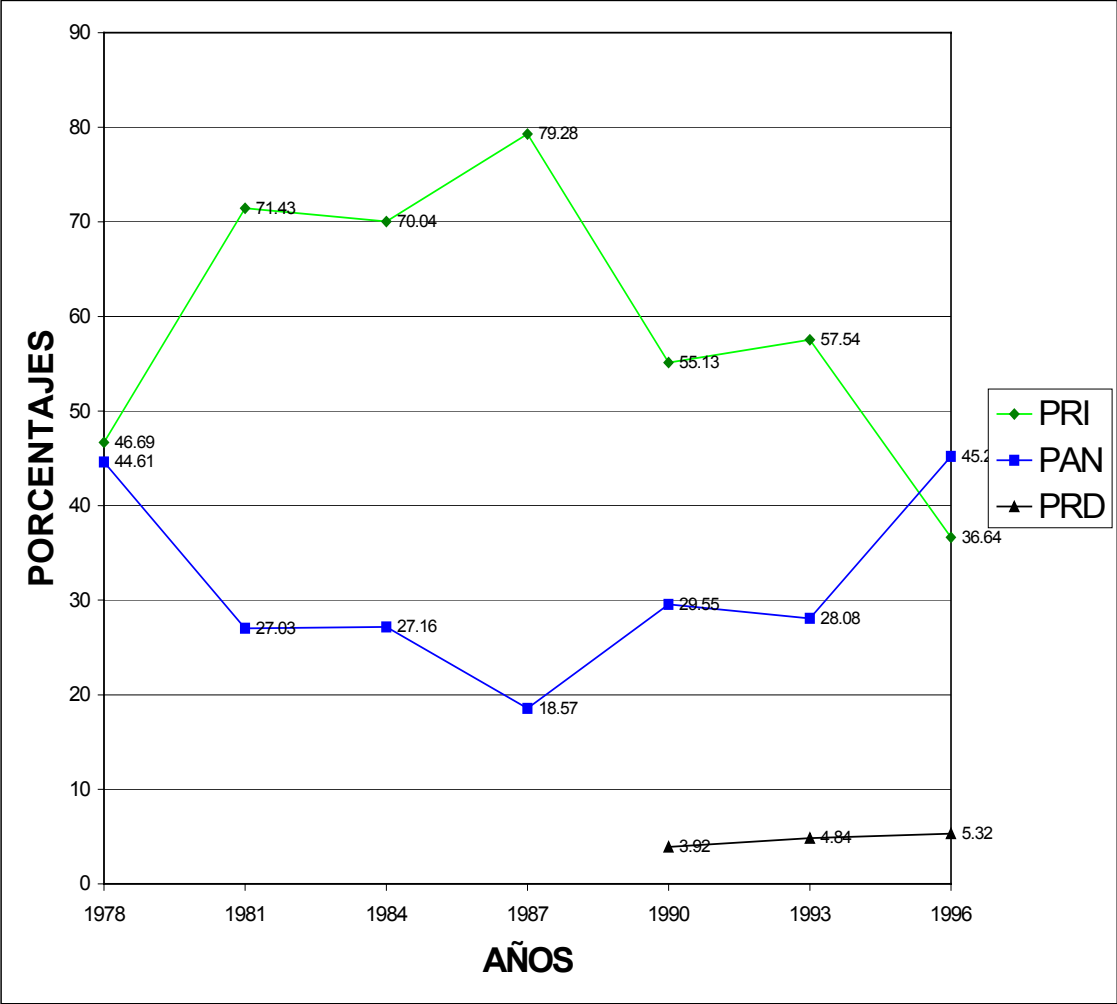
3.- El Triunfo del PAN en la Elección de Presidente Municipal en 1996

En las elecciones del día 10 de noviembre de 1996 por primera vez desde la instauración del régimen post revolucionario, el Partido Acción Nacional ganó al PRI la presidencia municipal de Torreón. En ese año el partido blanquiazul obtuvo 72200 votos contra 58527 del tricolor es decir una diferencia de 13673 votos. Por su parte el número de electores que votaron fue de 159715.

Este hecho marcó un parteaguas en los órdenes público y privado, ya que si bien era sabido que Acción Nacional en los últimos años había registrado una creciente consolidación electoral, el Partido Revolucionario Institucional era un partido fuerte que tenía en sus manos muchos de los hilos del control

político municipal, por lo cual existían pocas posibilidades de que el PRI perdiera esta posición tan importante como se puede apreciar en la figura 2.

FIGURA 2



Votación obtenida por el PAN, PRI y PRD, en números relativos en las elecciones municipales durante el periodo 1978 1996

Es evidente que desde esta fecha se ha escrito y comentado mucho al respecto, buscando explicar el porqué de la derrota priísta, sobresaliendo varios puntos de vista que por parciales y descontextualizados no alcanzan a explicar este fenómeno electoral en su conjunto, algunos de éstos son los siguientes:

- ✓ “Los votantes priístas no salieron a votar”.
- ✓ “El candidato del PRI no hizo una campaña tradicional”.
- ✓ “La filtración a la prensa nacional y local del presunto involucramiento en la compra de la paraestatal FERTIMEX por parte del gobernador Rogelio Montemayor Seguy poco antes de las elecciones influyó en sus resultados”.
- ✓ “Que debido a que ese día jugó el equipo local de futbol los electores no salieron a votar”.
- ✓ “Que el PAN tuvo una campaña dinámica e imaginativa y pocas veces vista en la historia de las elecciones en Torreón”, entre otras tentativas de explicación.

Es importante aclarar que de entrada no se descartan esas posibilidades explicativas, solo que en este estudio se buscó otorgar su peso real, específico, a éstos y otros factores que se hicieron presentes en esa coyuntura electoral y apoyándose en las ciencias sociales ofrecer una perspectiva más objetiva del hecho estudiado que permita entender a una sociedad en un lugar y época determinados. Asimismo este trabajo pretende arrojar luz en un aspecto que indudablemente es una faceta más del proceso de la transición a la democracia que nuestro país inició ya hace muchos años y que en la actualidad no termina de concluir.

Sin duda, dicha transición y sus efectos son y seguirán siendo en el futuro cercano los temas pertinentes y recurrentes de la investigación en el ámbito de la ciencia política, en virtud de su carácter destructivo–constructivo de instituciones, prácticas políticas, rituales.

El presente trabajo está basado en la propuesta teórica metodológica del Modelo Clases-Élites en México (Alonso, 1976), debido a que, desde nuestra perspectiva, permite la obtención de productos de la ciencia política más apegados a las particularidades del Sistema Político Mexicano. El modelo Clases Élites en México planteado por Jorge Alonso desde 1976 y expuesto en algunas de sus posteriores publicaciones, permite a nuestro juicio detectar los detalles que “tras bambalinas” se dan en la política real, así también ayuda a entender la lógica global de un entramado político que sin duda en mucho se explica por el curso histórico de la sociedad mexicana.

De esto se ocupa la tesis, sólo que referido a un caso delimitado espacial y temporalmente, en una coyuntura electoral concreta –Torreón, Coahuila, 1996-, buscando rebasar la simple crónica de acontecimientos que llaman la atención, así como el sobredimensionamiento de actores sociales o figuras políticas que en la coyuntura aparecen como los supremos protagonistas de los hechos, buscando, en sentido contrario, conocer las grandes tendencias que las circunstancias le marcaron a la coyuntura. Asimismo, se trató de “descubrir” o sacar a la luz, los “detalles finos” de los enfrentamientos, las posturas y las acciones de los protagonistas, sin trivializarlos; con plena conciencia de los riesgos que significa analizar actos políticos muy recientes, que en algún sentido aun son parte de la cotidianidad.

Todo este esfuerzo buscó demostrar que no obstante que en un régimen en donde los mínimos de la democracia están vigentes, como la libertad del voto, libertad de expresión, elecciones libres e imparciales, diversidad de fuentes de información, etc., (IFE, 2003, p.128), la voluntad popular expresada en las urnas se encuentra sujeta a una serie de mediaciones e influencias que no son evidentes a simple vista, y en la cual juegan un papel

importante las élites políticas. Por lo que en la medida de que se les identifique, se rastreen sus movimientos, se entienda su lógica, se podrá arribar a un mejor entendimiento de los procesos electorales.

En este contexto se puede afirmar que para el caso que aquí se estudia, el PAN pudo ganar la elección de presidente municipal de Torreón, Coahuila, en 1996, debido a que las élites políticas priístas se confrontaron, dando lugar a la eliminación de una de ellas; situación que las élites aglutinadas en el PAN aprovecharon para crear un clima adverso al PRI en la sociedad, combinado con una exitosa campaña electoral.

En lo que se refiere a la vertiente metodológica del modelo utilizado se puede comentar que su marco conceptual permitió la elaboración de hipótesis, variables e indicadores, que toman en cuenta los rasgos relevantes de la política real y de sus actores, lo cual facilitó el arribo a conclusiones pertinentes como se podrá observar más adelante.

En ese contexto, en el primer capítulo se exponen en líneas generales los aspectos teóricos del modelo Clases – Élite en México, así como un ejemplo de su aplicación hecho por su propio autor. Asimismo, con base a esta información, se explicita el procedimiento metodológico usado por el autor de esta tesis para llevar a cabo el trabajo de investigación.

Por su parte en el capítulo segundo, se entra en materia describiendo a las élites que participaban en Torreón, Coahuila, durante el periodo de estudio, como una primera aproximación a la problemática.

En el capítulo tercero se expone la lucha que libraron las élites políticas, enfatizando de manera detallada sus causas y consecuencias.

En el capítulo cuarto se plantea cómo la lucha interelitista pasa a ser interpartidista en la medida de que se acercaban las elecciones para elegir al próximo presidente municipal.

Por su parte en el capítulo quinto se hace un análisis político - electoral de los sucesos que precedieron a las elecciones, así como del comportamiento de los electores el día de la jornada electoral.

Más adelante se plasman las conclusiones a las que se llegaron con la investigación y, por último, en un apartado diferente, se exponen las recomendaciones derivadas de este estudio.

Todo el planteamiento está basado en el Modelo Clases – Élités en México, sin embargo es claro que toda la responsabilidad del presente trabajo es del autor de esta tesis.

CAPÍTULO I.- MARCO TEORICO

I.1.- La Dialéctica Clases Élite en México

La presente investigación está basada fundamentalmente en un planteamiento teórico desarrollado por Jorge Alonso (1976, 1985 y 1990), el cual construyó siguiendo “la idea de que las teorías eliticas no podían ser entendidas sino en diálogo con Marx” (1976, p. 9). De esta manera, el autor elaboró un modelo de análisis coyuntural, con el objetivo de que sirviera de base para estudiar a “nuestras sociedades latinoamericanas”, teniendo como punto de partida los postulados marxistas y algunos aspectos de la teoría elitica de Vilfredo Pareto, aunque rebasando su visión psicologista.

I.2.- Aspectos Generales

En primera instancia, Alonso hace una importante aclaración metodológica en torno a la concepción clasista de la sociedad, ya que considera “se deben distinguir dos modos de acercamiento al problema de las clases: el analítico, propio de un método abstracto, y la descripción empírica, a partir de tal modelo, de un fenómeno en un momento dado” (1976, p. 58); en consecuencia, es importante no confundir la estructura con la coyuntura, ya que “en la primera se consideran los niveles económico, político e ideológico (del modelo abstracto), mientras que en la segunda, se ve la expresión de los agentes sociales en cada una de estas instancias o niveles” (1976, p. 104).

Siguiendo al marxismo, Alonso afirma que la matriz de las clases sociales es originada por la estructura de la división social del trabajo, lo que

correspondería a la formulación de la clase “en sí”, no obstante, el problema de la élite lo ubica en el nivel de clase “para sí”, ya que “en la toma de conciencia, en la formación propiamente de la clase, se necesita esa élite, esa vanguardia, esa capa dirigente que una a la clase, le despierte su conciencia, eleve su papel y la dirija en su lucha” (1976, p. 90). De esto es posible derivar que las clases y su lucha se pueden observar en el ámbito de la coyuntura política a través de la organización (patronal, sindical, partidista, etc.) y como la organización lleva el germen de la oligarquía “lo que aparece inmediatamente a la vista es el movimiento de los sectores dirigentes” (1976, p. 106), dichos sectores son las élites⁶.

Más adelante, el autor especifica que cada clase puede tener varias élites en concordancia con las diferentes fracciones de la misma⁷ y les identifica como la financiera, la comercial, la industrial, la estrictamente política, militar, burócrata, etcétera.

Alonso sostiene que en la sociedad capitalista, el hilo conductor que permite entender la lucha de fracciones de una misma clase, como la propia lucha de clases – por supuesto a través de sus élites- es la obtención de los puestos estructurales del Estado y de la sociedad que generan el control de los medios de producción y del sobreproducto social (1976, p. 107). Destaca el hecho que cuando la lucha de clases es débil, la lucha entre fracciones se intensifica; y cuando la primera arrecia, las fracciones de clase se aglutinan en un mismo frente ante el enemigo estructural.

⁶ Alonso considera que “la política expresa la tendencia de las clases a manifestarse como tales a través de mediaciones y aun en entrampamientos grupales” (1985:351), por lo que la lucha de clases no se manifiesta directamente en las elecciones.

⁷ Considerando que existen dos clases fundamentales según el modo de producción dominante, además de otras, que corresponden a la formación social.

Algunas de las tácticas utilizadas en la lucha entre las élites son la corrupción – absorción y descalificación- eliminación de la élite contraria. Además “las élites logran manipular la lucha de clases por el desplazamiento de los conflictos ya hacia un sector más débil, ya invirtiendo el conflicto estructural (que es vertical) hacia niveles horizontales (pugnas intergremiales). Todo esto depende del poder de que dispongan” (Alonso, 1976, p. 107).

Alonso afirma que el desarrollo de las fuerzas productivas en contradicción con las relaciones sociales de producción genera nuevas clases y nuevas élites, lo que origina la circulación de estas últimas en la cúspide social. En este sentido, destaca que surgen contradicciones secundarias entre las élites que están en el bloque en el poder y las demás fracciones de la clase dominante, cuando las segundas logran organizarse políticamente; también puede suceder que la élite política hostilice a una económica en beneficio de la fracción hegemónica en el poder, sin embargo, “si se ve a las personas que componen los grupos, no sólo hay alianzas sino, más aun, identificación” (1976, p. 107).

Por último la relación con el Estado, subraya que su papel de agente de la economía le permite afianzar “el sistema económico y por lo tanto los intereses que capitanean a dicho sistema. Las obras del Estado apuntalan lo económico y el control político” (Alonso, 1976, p. 108), aunque hay que anotar que el autor le reconoce una autonomía relativa.

I.3.- Aplicación del Modelo Clases Élités

Alonso ofrece, en un estudio electoral sobre la región de los Altos de Jalisco (1990, p. 498), una primera aproximación a la conformación de los grupos elitistas que se disputan las presidencias municipales, formulando tres categorías de éstos: “estructura múltiple [cuando existen cuatro o más grupos en competencia], binaria compleja [tres grupos que dan pie a la oposición de uno contra dos coaligados) y, finalmente, binaria simple [actuación de dos agrupamientos]”.

Es importante señalar que esta diferenciación elítica es consecuencia de las variaciones que sufre el modelo de acumulación de capital en una región o municipio y, aunque no “de forma inmediata, directa y mecánica, sí influye en los cambios y pugnas que se dan en el seno de las élites para ejercer el poder político” (Alonso, 1985, p. 351).

Según Alonso, los municipios con formación elítica del tipo Estructura Múltiple⁸ son posibles cuando “la economía se ha diversificado y se han roto los antiguos controles caciquiles. En estos casos surgen cuatro y hasta cinco grupos” (1990, p. 498); más adelante, afirma que la diversidad de los grupos se explica además por la inclusión de una nueva élite fincada en actividades económicas recientes y la aparición de profesionistas apoyados por PRI. Al lado de estas élites hay que considerar a las cobijadas por los partidos de oposición.

⁸ El caso de Torreón se ajusta a las características incluidas por Alonso en esta categoría, por esta razón sólo se expone de manera breve lo que se refiere a ella, dejando de lado las otras dos restantes.

No se debe de perder de vista que, tanto en esta conformación elítica como en las otras dos, “los grupos persiguen el poder municipal para salvaguardar y dinamizar sus intereses económicos (Alonso, 1990, p. 501)⁹, en este sentido, la élite tradicional tiende a cerrarse a las transformaciones y trata de impedir las”, mientras las élites modernizantes pugnan con ellas para constituir núcleos de poder que “combinados con contradicciones secundarias pueden agudizarse en las coyunturas electorales” (Alonso, 1990, p. 513).

En México, el mecanismo tradicional utilizado por las burguesías regionales en su lucha por el poder era sujetarse a los usos y costumbres del PRI, los cuales consistían principalmente en la búsqueda de apoyos tanto externos como internos a él. Los primeros tiene que ver con la burocracia política (senadores, diputados, funcionarios, etcétera.), mientras que los segundos “suelen ser de cuatro niveles: el de los capitalistas más importantes, el de las organizaciones de la burguesía regional, el de los mayores agrupamientos sectoriales del partido oficial y el de las organizaciones religiosas” (Alonso, 1990, p. 500). La intervención de estos actores se constreñía a presionar al titular del Poder Ejecutivo en turno, quien era en última instancia el que hacía las designaciones.

La élite que obtuviera mayores apoyos lograba la candidatura al puesto de elección popular. Las élites perdedoras se integrarían o quedarían excluidas, según haya sido el resultado de las negociaciones al interior del PRI; en algunos casos el único argumento usado para neutralizar a una élite

⁹ Alonso (1985, p. 354) considera que “El afán de control político de los municipios, en la mayoría de los casos, no se explica por que el hecho de que el cargo en sí incremente los recursos, sino porque se inscribe en la estrategia de maximizar los recursos ya existentes a través de decisiones locales y de la atracción de obras estatales que favorezcan determinados negocios”.

perdedora era la apelación a la disciplina partidista. Posteriormente se llevaba a cabo la elección constitucional que avalaba el triunfo de los candidatos del PRI, no obstante, si había élites inconformes al interior de él, existía la posibilidad de que a través de la estrecha relación que mantenían con los dirigentes de la oposición, discretamente les podían brindar apoyos o en el peor de los escenarios se pasaran a ella¹⁰. Este último factor sumado “al descontento de la población (generalmente a causas de errores de anteriores administraciones priístas) y la división elitista interna” (Alonso, 1990, p. 498) constituyen, en la actualidad, una de las principales causas objetivas que han permitido el acceso de la oposición al poder municipal casi de manera generalizada en México¹¹, sin desestimar que los partidos políticos tienen una dinámica propia, es decir, no son sujetos inermes de otras élites.

I.4.- Metodología y Técnicas de Investigación

Como se señaló en los apartados precedentes esta investigación partió de las premisas básicas postuladas por el modelo Clases-Élites en México, con base en ello se desprendió el siguiente procedimiento:

¹⁰ Otro elemento que Alonso destaca para explicar la pugna elitista, es el que tiene que ver con la competencia de carreras políticas entre distintos actores que han arribado a la cúspide de la burocracia de sus respectivos sectores, consecuentemente deben responder a las demandas de éstos de una forma u otra (1985, p. 370)

¹¹ En la segunda mitad de la década de los noventa los investigadores de lo electoral coincidían en que era un fenómeno casi generalizado el acceso de los partidos políticos diferentes al PRI al poder; sin embargo, en muchas regiones, el arribo de éstos al poder local no se debía a su oferta política sino a la actitud de la ciudadanía de oponerse a los candidatos del tricolor. En este contexto, las recurrentes crisis económicas fueron determinantes, ya que por un lado redujeron los recursos disponibles que le daban al Revolucionario Institucional una amplia capacidad de maniobra política, y por otro afectaron directamente la calidad de vida de la ciudadanía. Asimismo, otro aspecto que hay que considerar es la legislación electoral, la cual en el ámbito federal y en algunas entidades federativas, ha permitido restringir la manipulación de los diferentes procedimientos e instrumentos electorales mediante la cual inclusive se alteraba los resultados de las votaciones.

Una vez definido el tema y con el propósito de plantear el problema de investigación se realizó en una primera instancia una búsqueda de la bibliografía referente a experiencias de triunfos del PAN en comicios municipales o locales en bases de datos de las bibliotecas Central y de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM; del Colegio de México y del Instituto José María Luis Mora, principalmente, encontrando que el material disponible al respecto era escaso.

No obstante, con la información recolectada y la previa con la que se contaba respecto al tema fue posible diseñar una guía de entrevista a informante clave, misma que fue aplicada a un grupo de personas originarias de la región objeto de estudio (**ver anexo 1**). Una vez que se procesó la información fue posible construir el marco teórico, del cual se derivaron las hipótesis general y particulares en los términos siguientes:

Hipótesis General

Los efectos de la lucha de la élite de la administración municipal de Torreón 1994-1995 contra la del gobierno del estado, en un contexto de crisis económica regional, fueron la principal causa del triunfo del PAN en la elección de presidente municipal de Torreón, Coahuila, en 1996.

Hipótesis Particulares

1.- El origen y la particular estrategia de control político de la élite de la administración municipal de Torreón 1994 – 1995 respecto a la élite del gobierno del estado de Coahuila provocó una lucha entre ellas.

2.- El desprestigio y el desgaste interno del PRI y del Gobierno emanado de éste en el ámbito local, efectos de la lucha interélite, provocaron que el PAN triunfara en la elección de presidente municipal de Torreón, Coahuila.

3.- En 1996, el contexto socio- económico del municipio de Torreón se caracterizó por la presencia de una crisis económica regional.

Al respecto es importante destacar que si bien la culminación de este trabajo se da en un contexto político en donde la alternancia partidista ya alcanzó inclusive la presidencia de la república, por lo cual los triunfos de la otrora oposición son “normales” en las elecciones para renovar posiciones legislativas y ejecutivas, en el periodo estudiado el régimen de partido hegemónico aún estaba vigente. Esta precisión es relevante porque de alguna manera marcó el rumbo de la misma, en la medida que hace pertinente la teoría empleada y la metodología que se desprendió de ella.

Ya que estuvieron definidas las hipótesis se procedió a su operacionalización, con el propósito de establecer sus dimensiones e indicadores.

En lo que se refiere a la primera hipótesis, ésta se planteó de manera causal, estableciendo que el postulado “el origen y la particular estrategia de control político” era la variable independiente y se desagregó como se muestra en el **anexo 2**. Asimismo, se consideró que la “lucha interélite” era la variable dependiente operativizándola de la forma en que se muestra en el **anexo 3**.

En la recolección de información sobre los indicadores de esta primer hipótesis, se recurrió a la revisión hemerográfica de los principales medios de comunicación escritos que existen en la región de estudio, en este caso se consideraron al periódico y a la revista de mayor circulación, esta última de aparición catorcenal. Para tal efecto se utilizó una ficha de trabajo hemerográfico, conforme al criterio indicado por Rojas (2003, p. 111), la cual se puede apreciar en el **anexo 4**.

En cuanto al análisis de la información se utilizó un formato que permitiera incluir de manera sintética los aspectos más relevantes captados en la revisión hemerográfica (Rojas, 2003, p. 336). Además la información se ordenó de manera cronológica, lo que permitió tener en pocas hojas una visión general de los principales acontecimientos sucedidos en el periodo de estudio. Este instrumento se puede ver en el **anexo 5**.

En lo que respecta a la segunda hipótesis, se consideró que la variable independiente era “los efectos de la lucha interélite” y su operacionalización se planteó como se muestra en el **anexo 6**.

Al igual que en la primera hipótesis, en este caso se recurrió al análisis hemerográfico, utilizando los mismos instrumentos de recolección y análisis de la información ya descritos.

En cuanto a la variable dependiente “triunfo del PAN en la elección de presidente municipal”, esta se desagregó como se muestra en el **anexo 7**. En este caso se decidió llevar a cabo un análisis comparativo de los resultados obtenidos por el PAN, PRI Y PRD, tomando como base las secciones electorales referenciadas en colonias, fraccionamientos, barrios y

ejidos, apoyado en el material cartográfico del Registro Federal de Electores, con el propósito de poder vincular, en lo general, la información de la votación con aspectos como el estrato económico, los liderazgos partidistas, acceso a servicios urbanos u otra característica que permitiera tener una idea más completa del comportamiento de los electores teniendo en consideración la manipulación, coacción o en general cualquier influencia que las élites partidistas pudieran ejercer a través de los medios de que disponen (líderes de colonias, estructura territorial, programas de gobierno, representantes en la planilla, entre otros).

Para llevar a cabo este análisis se hizo una recopilación de la estadística electoral que por sección se logró obtener de tres elecciones: la de diputados federales de 1994, la realizada para elegir al presidente municipal de 1996 y la elección para diputados federales de 1997¹². Aquí es importante dejar anotado que no fue posible conseguir los resultados electorales con este nivel de desagregación para la elección de presidente municipal en 1993, cuando se eligió a Mariano López Mercado, lo cual hubiera dado una idea más clara de cómo evolucionó en sus preferencias el electorado torreonense en el transcurso de tres años particularmente para este tipo de elección. La información se ordenó de la forma en que se muestra en el **anexo 8**.

En este contexto se establecieron 147 “agregados” (colonias, fraccionamientos, barrios y ejidos), los cuales los torreonenses los tienen bien delimitados por vías de comunicación, tradiciones urbanas o rurales, ubicación dentro del municipio, etcétera. Posteriormente a este ejercicio se

¹² En el caso de las elecciones federales se tomaron solo las casillas correspondientes al municipio de Torreón en lo que se refiere al distrito federal electoral 05 (VI Distrito Electoral Federal, antes de la

procedió a convertir los resultados electorales de números absolutos a relativos para facilitar la comparación.

Es importante dejar asentado que dicho ejercicio de análisis comparativo solo se limitó a considerar la votación obtenida por los tres partidos políticos con mayor presencia electoral en Torreón, en las tres elecciones arriba señaladas, con la idea de que sus resultados fueran "cruzados" con la información obtenida de otras fuentes.

Asimismo, en esta fase de la investigación hubo necesidad de precisar algunos aspectos de la información hasta entonces obtenida de las hipótesis, por lo que se hizo necesario diseñar y aplicar otra guía de entrevista a informante clave (**anexo 9**).

En lo que respecta a la tercer hipótesis, ésta se concibió como de carácter descriptivo. A este respecto se recurrió a la recopilación de información de fuentes hemerográficas y a la obtención de estadísticas emitidas por instituciones oficiales de carácter censal. Su operativización se muestra en el **anexo 10**.

CAPÍTULO II.- LAS ÉLITES POLÍTICAS DEL MUNICIPIO DE TORREÓN

La historia reciente de las élites políticas de Torreón registra que su renovación generacional sucedió en la década de los setenta, teniendo como marco la consolidación de nuevas actividades económicas en la región, como la industria y el comercio (Saucedo, M. y Varela, L., 1990). Asimismo, confirma la gran influencia que desde siempre han mantenido las fuerzas políticas externas al municipio en el surgimiento, consolidación y decadencia de las élites políticas locales, en particular los sucesivos gobernadores y en menor medida algunas instancias del gobierno federal y del CEN del PRI. Partiendo de éstas consideraciones y siguiendo el modelo de Alonso, se puede afirmar que la conformación elitica en Torreón corresponde a una estructura “múltiple”, debido a la presencia de varias élites casi en igualdad de oportunidades de competir por el poder local.

A continuación se ofrece una panorámica de las élites con diferente presencia política que interactuaban de forma protagónica en el escenario electoral durante el periodo de este estudio.

II.1.- Élités Tradicionales

II.1.1 Los Braulios

Ésta élite es encabezada por Braulio Fernández Aguirre, ex gobernador del estado (1963-1969). La integran además de él, sus hijos y otros políticos

antes de 1996).

formados al más tradicional estilo priísta (González, A., 1998, febrero). Por mucho tiempo considerada como la hegemónica en la región, ya que influía en los diferentes municipios de la Comarca Lagunera de Coahuila, últimamente ha tenido que hacer alianzas con otros grupos para lograr posiciones electorales. Sus integrantes han ocupado todos los puestos relevantes del poder local, como la presidencia municipal de Torreón, las diputaciones federales y las locales correspondientes al municipio, así como los comités municipal y estatal del PRI, etc. Esta élite fincó su poder económico y político a partir de desarrollar actividades relacionadas con la agroindustria.

II.1.2.- Los Manlios

Ésta élite toma su nombre del líder de la misma: Manlio Gómez Uranga, quien ha sido presidente municipal, diputado federal, etc. Formó parte del grupo de los Braulios, sin embargo, su importante capacidad de movilización de masas basada en el control clientelar de algunas organizaciones de colonos y comerciantes en pequeño, etc., le ha permitido negociar con cierta posición de fuerza y autonomía, con los grupos políticos que operan en Torreón. En torno a él se mueven ciertos sectores de bajos ingresos del PRI, el interés de esta élite está centrada en obtener posiciones en el sector público.

II.1.3.- Los Coffe Boys

Élite compuesta por abogados que en la administración estatal 1994-1999 se encontraban bien ubicados en el aparato de administración de la justicia de la entidad, así como por empresarios de la construcción, entre otros,

quienes además han ocupado importantes cargos de elección popular en el ámbito local, sin alcanzar la influencia de los Braulios. Se identifica al ex presidente municipal Heriberto Ramos Salas (1987-1990) como uno de sus principales integrantes. Este grupo estuvo estrechamente ligado a la administración estatal de Eliseo Mendoza Berrueto (1987-1993), además mantiene una relación cercana con el periódico El Siglo de Torreón – de mayor circulación en la región- y con la Universidad Autónoma de la Laguna, institución de estudios superiores.

II.1.4.- Los Marianistas.

Si bien, diversas fuentes consultadas coincidieron en que Mariano López Mercado¹³ no pertenecía a un grupo político local, en el momento en que obtuvo la candidatura priísta a la presidencia municipal de Torreón en 1993, este acercó a su equipo de campaña y a su administración, ya siendo alcalde, a algunos políticos cercanos a personalidades que en las dos décadas pasadas tuvieron gran presencia, como lo fue Juan Abusaid Ríos, presidente municipal de Torreón en los años setenta, así como a otros que fungieron como funcionarios municipales en los ochenta, lo que permitió el resurgimiento coyuntural de una élite que de hecho ya no estaba en los primeros planos de la política local desde hacía tiempo. Algunos de los integrantes de esta élite son pequeños y medianos comerciantes involucrados en la política en la lógica de maximizar sus recursos

¹³ Mariano López Mercado (Torreón, Coah., 1937-2004) fue hijo del ex gobernador de Coahuila Raúl López Sánchez, e inició su incursión en los primeros planos de la política en 1961 cuando se desempeñó como diputado local. En los años setenta ocupó cargos de primer nivel en la administración municipal de Torreón y fue considerado como uno de los aspirantes más fuertes a la candidatura del PRI a la presidencia municipal sin lograrla. A finales de esa década sufre una derrota en su intención de ocupar una de las diputaciones federales con influencia en el municipio a manos del PAN. Antes de obtener la alcaldía de Torreón en 1993, había sido presidente municipal sustituto de Múzquiz, Coah., y funcionario de primer nivel en diferentes administraciones estatales, así como de su partido en el ámbito nacional. (Presidencia de la República, p. 502).

personales, e indirectamente beneficiar sus negocios. Sin duda, un promotor de esta élite fue Alejandro Gurza Obregón, empresario de filiación panista, quien aprovechó sus vínculos con Luis Donaldo Colosio para apoyar a Mariano López. Asimismo colocó algunos de sus hombres en su administración.

II.2.- Élités Modernizantes

II.2.1.- Los Salinistas - Montemayoristas.

Esta élite ubicó en Coahuila a Rogelio Montemayor Seguy, uno de sus miembros más destacados¹⁴, con el propósito de posicionarse y fortalecerse. En este contexto, Montemayor accedió a una diputación federal en 1988 y a una senaduría en 1991, además de que por un tiempo ocupó la delegación estatal de la secretaría de Desarrollo Social, lo que le permitió la creación de redes a partir del clientelismo político. A mediados de 1992, Montemayor establece una alianza de cara a la renovación del Ejecutivo Estatal del año siguiente con el diputado federal Francisco Dávila Rodríguez, quien contaba con las relaciones necesarias en la Laguna y además aspiraba a la alcaldía de Torreón. Para tal efecto, crearon un grupo de “gestión” de obra pública al que llamaron Grupo Unido por la Laguna (GUL), integrado entre otros por miembros destacados del club de servicio Sembradores de Amistad, los cuales una vez llegado Rogelio Montemayor Seguy a la gubernatura ocuparon los primeros planos de la política local

¹⁴ Como se puede desprender de sus antecedentes, Montemayor había tenido una ascendente trayectoria en la ya desaparecida Secretaría de Programación y Presupuesto en donde llegó a alcanzar la jerarquía de subsecretario, para pasar posteriormente al Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, antes de llegar a Coahuila.

como es el caso de Alejandro Pérez de la Vega, quien fue primer regidor del ayuntamiento marianista; Salomón Juan Marcos Issa, el candidato perdedor de la elección de 1996 para presidente municipal; Alejandro Gidi, uno de los tesoreros en la administración de Mariano López Mercado, así como Rogelio Barrios, alto funcionario de la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado.

Del diputado Dávila Rodríguez se puede mencionar que, además de poseer grandes recursos económicos, era presidente de la Confederación Nacional del Autotransporte de Carga y “ahijado político” de Andrés Caso Lombardo, en ese tiempo secretario de Comunicaciones y Transportes, lo que le otorgaba un peso político propio.

Asimismo, esta élite destaca porque sus integrantes están vinculados con actividades empresariales de reciente implementación en la región, como la industria maquiladora, transporte, distribución de gas, negocios inmobiliarios, etc. Además de que ideológicamente estaban de acuerdo con el planteamiento aperturista de Carlos Salinas de Gortari y Rogelio Montemayor Seguy.

II.2.2.- Los Salinistas - ex Maoístas

Otra vertiente del salinismo es la élite que en la década de los setenta realizó un importante trabajo de organización en las colonias populares y ejidos de la Comarca Lagunera de Coahuila y Durango, bajo la cobertura de una organización que se autodenominaba Línea de Masas. Hugo Andrés Araujo, su principal líder en la Laguna de Coahuila, llegó a ocupar la secretaría general de la CNC en el periodo presidencial de Carlos Salinas,

así mismo, reconocidos miembros de esta élite detentaron importantes espacios de poder local sobre todo en dependencias relacionadas con el agro y la Universidad Autónoma de Coahuila- Unidad Torreón (Duarte, S/F). Sus aspiraciones se limitan a ocupar espacios en la administración pública o en el PRI.

II.3.- Otras Élités

II.3.1.- Partido Acción Nacional

Este partido tuvo hasta la mitad de los años setenta una participación testimonial en la política y en las elecciones del municipio, sin embargo, en 1978 perdió por escaso 2 por ciento la presidencia municipal de Torreón ante el PRI, en medio de un clima de intensa movilización social que le permitió en los comicios federales de 1979, ganar el antiguo II Distrito Federal Electoral¹⁵ llevando como candidato a Juan Antonio García Villa (Cepeda, 1994, p.174). Posteriormente se observa una disminución y estancamiento en la participación electoral de este partido, propio de un partido conservador y contestatario en sus estilos de hacer política. Al igual como sucedió en el ámbito nacional, esta organización experimentó desde principios de los noventa la incorporación o participación más activa de militantes de nueva generación, más orientados a ganar elecciones y a participar en el ejercicio del gobierno que a tener sólo una posición testimonial de señalamiento y denuncia, como era la práctica política de los viejos militantes.

¹⁵ Comprendía la mayor parte del área urbanizada del municipio de Torreón.

En lo que respecta a su forma de vida en general se puede afirmar que económicamente los militantes y dirigencia panista son propietarios de pequeños negocios.

El Partido Acción Nacional se mantuvo como segunda fuerza hasta 1996, cuando por primera vez gana la presidencia municipal de Torreón. Cabe destacar que en esa fecha el padrón panista estaba compuesto por aproximadamente 155 militantes activos con plenos derechos.

II.3.2.- Partido de la Revolución Democrática

Fue conformado por integrantes del Partido Mexicano Socialista, la Corriente Democrática del PRI, organizaciones sociales, entre otras fuerzas políticas, y no obstante el auge que registró el llamado neo cardenismo en las elecciones presidenciales de 1988 no pudieron mantenerlo, por lo que actualmente este partido tiene una intervención marginal en las elecciones locales, gran parte a consecuencia de las múltiples divisiones y deserciones que regularmente registra.

II.3.3.- Otros Partidos

Además de los institutos políticos ya mencionados aparecían en el escenario municipal otros como el Partido Cardenista Coahuilense, partido con registro estatal derivado del desaparecido Partido del Frente Cardenista de Reconstrucción Nacional, así como el Partido del Trabajo y el Partido Revolucionario de los Trabajadores, los cuales en ocasiones fueron utilizados como medios de presión entre las élites priístas.

II.4.- Élités Empresariales

Desde la fundación de la ciudad, las organizaciones empresariales han tenido un amplio peso político en los asuntos públicos, no sólo por su capacidad económica sino además por la influencia que mantienen en otros sectores sociales y en los medios de comunicación.

En 1989, el conjunto de los dirigentes locales de las cámaras nacionales que cuentan con representación en el municipio, así como de otras de carácter regional, constituyeron la Unión de Cámaras y Organismos Empresariales (UCOE), la cual se convirtió en los primeros años de su existencia en un contrapeso de las decisiones de las autoridades municipales y estatales (Marín, M. y Torres J., 1992, noviembre), sin embargo, al paso del tiempo, el organismo se transformó en un trampolín político de los dirigentes en turno, lo que ocasionó su desprestigio y desgaste social. En febrero de 1995 la iniciativa privada local en un esfuerzo de recuperar los espacios perdidos integra el Consejo Lagunero de la Iniciativa Privada (CLIP), organización empresarial compuesta por las cámaras que formaban parte de la UCOE y el Centro Empresarial de la Laguna – COPARMEX.

CAPÍTULO III: LA LUCHA ENTRE LAS ÉLITES PRIÍSTAS

III.1.- El Origen del Conflicto

La dominación política en nuestro país entró a una nueva fase, a finales de la década de los ochenta, con la llegada a la Presidencia de la República de la élite encabezada por Carlos Salinas de Gortari y su proyecto de modernización económica en un contexto de autoritarismo político.

En Coahuila esta élite se hizo presente a través del montemayorismo de tal manera que las élites tradicionales quedaron sin la suficiente capacidad para negociar en posición de fuerza. En general, se puede afirmar que estas últimas tenían dos opciones a seguir ante el escenario político que se les presentaba: buscar ser funcionales al proyecto de la nueva élite hegemónica y en ese sentido por lo menos mantener sus espacios de poder o, en el contexto del PRI, pugnar por incrementarlos. La decisión de la mayoría de ellas fue la primera, como la de los Braulios, la cual participó activamente en la formación de la asociación civil “Fundación para el Desarrollo Económico del Estado de Coahuila”, que buscaba fortalecer la candidatura al gobierno del estado del entonces senador Rogelio Montemayor.

Sin embargo, hubo otras élites que se resistieron a la penetración del salinismo, destacando por sus repercusiones en el ámbito estatal, la que impulsó la aspiración de Enrique Martínez y Martínez, un político “tradicional” con presencia y carisma, sobre todo en la capital de la

entidad¹⁶. Al final, Montemayor fue designado candidato a la gubernatura, con el apoyo del “centro” y la estructura local del PRI, y Martínez tuvo que someterse a la “disciplina partidista”.

Otra manifestación de resistencia a la consolidación de la élite salinista emergente fue la aspiración de Mariano López Mercado a la candidatura del PRI a la presidencia municipal de Torreón. A principios de 1993, López Mercado era diputado federal por el VI distrito¹⁷, posición a la que llegó gracias a sus relaciones con políticos del “centro”.

III.1.1.- La Candidatura de Mariano López Mercado

La resistencia a la hegemonía de la élite salinista en el estado complicó al PRI en 1993 el proceso de designación de los candidatos a las presidencias municipales y a la gubernatura de Coahuila; por ejemplo, la postulación de Montemayor fue hecha en el mes de febrero siendo que su campaña inició hasta junio y las elecciones fueron en septiembre, debido, como ya se indicó, a los movimientos políticos de Enrique Martínez.

En Torreón, no obstante la innegable fuerza de los salinistas-montemayoristas, se ventilaban los nombres de varios políticos con posibilidades de obtener la candidatura del PRI a la Presidencia Municipal, que correspondían a los integrantes de otras tantas élites políticas de la localidad. Al final fueron quedando el nombre del diputado Francisco Dávila

¹⁶ Por esas fechas ya contaba con aproximadamente 22 años de participación en la vida política estatal. Había sido Director de Ingresos y posteriormente de Egresos en la Tesorería del Estado, después presidente municipal de Saltillo y más tarde, con el Gobernador José de las Fuentes, pasó a la Secretaría General de Gobierno. Fue electo Gobernador Constitucional del Estado de Coahuila para el periodo 2000 - 2005, después de haber realizado una lucha inédita al interior del PRI por la postulación, así como una contienda constitucional, contra una coalición de partidos encabezada por el PAN.

¹⁷ Abarcaba parte de la ciudad de Torreón y comprendía la Laguna de Coahuila

y el de dos o tres políticos también relacionados con Montemayor, junto al de Mariano López Mercado.

A partir del 18 de junio de 1993, fecha en que Montemayor inició su campaña proselitista, se intensificaron las presiones y trascendió en el ámbito de los medios de comunicación, en particular la prensa, la lucha sorda que las élites estaban dando al interior del PRI por alcanzar la candidatura de ese partido a la presidencia municipal de Torreón. Por si quedaban dudas sobre la filiación élitica de los principales aspirantes a ese cargo, Mariano López Mercado declaró al periódico La Opinión el 20 de junio de 1993 en el acto de apertura de la campaña de Montemayor: “soy el único priísta que reúne los requisitos, (...) el candidato a la presidencia [municipal] por el PRI debe contar con trayectoria y no [debe tomarse en cuenta] la cercanía al candidato a la gubernatura”. Por su parte el diputado Francisco Dávila, uno de los precandidatos identificados con Montemayor, con grandes posibilidades de llegar, se mantuvo todo el evento a un lado del candidato a gobernador, de hecho fue el organizador del acto.

Los “destapes” de los candidatos priístas a los 38 ayuntamientos de la entidad se esperaban para los primeros días de julio de 1993, sin embargo, se fue posponiendo la fecha. En ese lapso, la lucha interelitista se recrudeció: el 23 de junio políticos ligados a López Mercado trataron de forzar a los dirigentes del PRI municipal a pronunciarse por la candidatura de éste; mientras que el transporte público de Torreón portaba leyendas a su favor. Por otra parte, el 9 de julio, el dirigente estatal de la CTM destapó por su cuenta, entre otros candidatos, a Mariano López Mercado, en una maniobra inconcebible para un político de ese nivel, según los usos y costumbres del priísmo, a menos que haya recibido “línea” para hacerlo.

Esa incertidumbre también se vio reflejada en la prensa, en particular los columnistas políticos diariamente tenían que cambiar sus pronósticos, además de los usuales ajustes de cuentas entre los precandidatos que comúnmente se dan en esos espacios periodísticos. Lo que quedaba claro es que los apoyos de López Mercado y los de los montemayoristas estaban equilibrados y que existía el riesgo de una división más fuerte.

Finalmente, el 15 de julio, el periódico La Opinión publicó una versión extraoficial proveniente de la Cámara de Diputados del Congreso de la Unión en el sentido de que Mariano López era el candidato del PRI a la Presidencia Municipal de Torreón, como así se confirmaría un día después.

La obtención de esa candidatura por parte de Mariano López Mercado se puede explicar como consecuencia de una coyuntura política favorable¹⁸, la que a grande rasgos se puede resumir así: López Mercado buscó y obtuvo apoyos al interior del PRI; básicamente contó con el apoyo de su amigo de la infancia Miguel Alemán Velasco, que aunque en ese momento ya no formaba parte del Comité Ejecutivo Nacional del PRI, su presencia ante el salinismo era innegable. En el ámbito local contó con el apoyo de Alejandro Gurza Obregón, un panista amigo de Luis Donald Colosio entonces secretario de Desarrollo Social, quien había sido nombrado por Carlos Salinas como Presidente Ejecutivo del Plan Nueva Laguna¹⁹. El apoyo de Gurza a Mariano López Mercado se podría explicar a que el primero estaba

¹⁸ Tal vez un elemento subjetivo, pero digno de mencionarse, es el particular voluntarismo de López Mercado al respecto, ya que consideraba como "vital", según lo declaró, el acceder al cargo, que 20 años antes se le había prácticamente escapado de las manos.

¹⁹ Programa de desarrollo regional que el gobierno federal implementó en la región con el objetivo de recuperar a los electores que en 1988 votaron por Cuauhtémoc Cárdenas en la Comarca Lagunera. Es importante señalar que con el nombramiento de Alejandro Gurza, Salinas evitó darle recursos del programa a las élites tradicionales.

enfrentado con el diputado Francisco Dávila debido a que pretendió que lo destituyeran de la presidencia del Plan Nueva Laguna.

Algunos entrevistados informaron que la decisión de nominar a López Mercado en lugar de Dávila, quien ya se sentía candidato con el apoyo de Montemayor, se dio 12 horas antes de que la conociera la opinión pública. En lo que respecta a Dávila, cabe señalar que además del apoyo de Montemayor, este tenía el de Andrés Caso uno de los secretarios de Comunicaciones en el gobierno de Carlos Salinas de Gortari; sin embargo, éste último se debilitó por el escándalo “Moussavi” que tuvo repercusiones internacionales y que a la larga le costo el puesto.

III.2.- Primer Año de Gobierno de Mariano López Mercado

III.2.1.- Integración de la Administración Municipal 1993-1996

Si bien las elecciones celebradas en 1993 para renovar el ayuntamiento arrojó como claro triunfador a Mariano López Mercado con 42185 votos más que el candidato del PAN, su más cercano oponente, en la composición de la administración municipal se observa la presencia de las diversas élites priístas que actuaban en el municipio, destacando en particular los hombres cercanos al Gobernador del Estado.

Así, la primera regiduría quedó en manos de Alejandro Pérez de la Vega, hombre del GUL y afín a Rogelio Montemayor Seguy.

De igual forma Miguel Angel Rodríguez fue nombrado Director de Seguridad Pública Municipal. Se sabe que formó parte del cuerpo de seguridad del Gobernador.

En ese mismo sentido el nombramiento del Director de la paramunicipal Sistema Municipal del Agua y Saneamiento (SIMAS) corrió a cargo de la élite del gobernador. Y por si fuera poco la presidencia del Comité Municipal del PRI quedó en manos de Humberto Pérez Hinojosa del grupo de exmaoístas aliados al salinismo.

Otra posición destacada para el grupo del Gobernador fue la Dirección del DIF municipal, ya que quedó a cargo de Homero Ramos Gloria.

Asimismo, otro funcionario de la administración marianista identificado con Rogelio Montemayor Seguy fue Ricardo González Gámez quien ocupó el cargo de Director de Desarrollo Social. No se puede olvidar que el equipo del gobernador Montemayor se hizo en el Programa Nacional de Solidaridad (PRONASOL).

Como es evidente, esto implicó que algunas posiciones claves del gobierno municipal fueran controladas directamente por la élite del gobierno del Estado: la fuerza pública; el PRI como espacio metaconstitucional de control y canalización de conflictos; el SIMAS que con el tiempo se constituyó en la “caja chica” para controlar sobre todo a la oposición, y por supuesto el primer regidor que daba seguimiento a las actividades del presidente municipal, sin olvidar al DIF en lo que respecta al control y dirección de los programas asistenciales.

Aunque en el marco de la cultura política priísta la negociación de las posiciones a ocupar en una nueva administración es parte de la fortaleza de esos gobiernos, en este caso se observa que la élite del gobierno del estado evidentemente impuso de manera desproporcionada a muchos de sus hombres.

Este hecho constituye la primera manifestación de la lucha entre las élites priístas una vez que las elecciones constitucionales ratificaron las decisiones de esas mismas cúpulas.

Por su parte a la élite de Mariano López Mercado se le permitió ubicar a Manuel Landeros García en la Secretaría del Ayuntamiento y a Julio Luna Solís en la Dirección de Finanzas (tesorería). Es importante destacar que otros hombres claramente identificados con Mariano López Mercado no se les permitió integrarse a la administración o se les bloqueó como fueron los casos de Efrén Mireles Stern, quien fue mencionado para ocupar finanzas y finalmente quedó como administrador de los negocios particulares de López Mercado; o Misael Molina, quien terminó aceptando la Contraloría municipal, cuando era la otra opción de López Mercado para ocupar la tesorería (Azpilcueta, 1993, diciembre). A otro hombre cercano a Mariano como Benjamín Noyola del Río se le tuvo que crear la Dirección de Servicios Públicos para que pudiera tener un lugar en la administración.

En este contexto, otras Direcciones importantes también fueron ocupadas por otras tantas élites, como fue el caso de Desarrollo Económico, posición que le fue dada a Javier Garza de la Garza de los Coffe Boys. En tanto que la Dirección de Obras Públicas le fue dada a los manlistas a través de

Vicente Isaías Antuna; inclusive el Secretario Particular de Mariano López Mercado, Angel Vázquez, pertenecía a este grupo.

Como se puede apreciar, desde el arranque de la administración la élite marianista fue acotada en su capacidad de maniobra política por las otras élites priístas, en particular por la del Gobierno del Estado, dejándole sólo dos posiciones importantes: la Secretaría del Ayuntamiento y la Tesorería, espacio este último que también le quitarían una vez que la coyuntura lo permitió.

No obstante, el primer año de la administración municipal (1994) transcurrió sin que la lucha interelitista se escalara, debido a que al igual que Mariano López Mercado, Rogelio Montemayor estaba en el proceso de retomar la administración pública, atender las elecciones federales de ese año y seguramente por otro motivo importante: Montemayor no desconocía que finalmente Mariano López Mercado tenía apoyos en el “centro” que pudieran incomodarse con él, de haber pretendido implementar o permitir un ataque prematuro en contra de López Mercado.

En lo que se refiere al ejercicio del gobierno municipal marianista destacó la decisión de concesionar el servicio de limpieza a la empresa privada Promotora Ambiental Sociedad Anónima (PASA), decisión que fue muy cuestionada por diversos sectores sociales por el costo del servicio (algunos grupos como Mujeres por Torreón consideraban que se trataba de un contrato leonino), además porque su cobro se iba hacer a través de los recibos del agua. Meses adelante este tema sería retomado por este grupo y otros organismos afines al PAN con el propósito de desprestigiar al PRI.

III.3.- Segundo Año de Gobierno de Mariano López Mercado

III.3.1.- Las Secuelas del Error de Diciembre en Torreón

En 1995, los problemas económicos que ya padecía la región se agravaron porque además de que desde hacía años la inviabilidad económica del cultivo del algodón²⁰ había impactado negativamente, en los últimos días del año que recién había concluido se presentó el fenómeno conocido en la historia de nuestro país como “El Error de Diciembre”, tal y como lo bautizó el ex presidente Salinas de Gortari.

En este contexto la sociedad Lagunera, en especial la de Torreón, empieza a manifestar su descontento de la situación económica que privaba en esos momentos. Este clima fue el hábitat ideal para que eclosionaran en la región otras inquietudes que hasta ese momento se encontraban latentes, incluso de carácter nacional, tales como el conflicto armado de Chiapas, el esclarecimiento del asesinato del candidato presidencial del PRI, Luis Donaldo Colosio, el aumento del IVA, entre otras. Por su carácter inédito y con el propósito de ubicar el contexto en que se desarrolló la lucha entre las élites priístas, a continuación se enuncian las principales manifestaciones con impacto político que se registraron en los primeros meses del año en el municipio de Torreón²¹.

²⁰ En 1994 el promedio anual de la tasa de desempleo abierto en Torreón fue de 5.03, en tanto que en el ámbito general fue de 3.64. En 1995 en Torreón ascendió a 6.5 y a nivel nacional a 6.26. Para 1996, el desempleo abierto en Torreón fue de 4.9 y en el ámbito nacional de 5.52. Tomado del Banco Información Económica cuya fuente es el INEGI. Cálculos anualizados hechos por el autor.

²¹ Esta cronología se elaboró con base en información recabada en la revista “Brecha” y el periódico “El Siglo de Torreón”.

a) Enero:

- En la primera quincena del año se anunció el despido de más de 1500 empleados del gobierno de Torreón principalmente en el departamento de limpieza.
- Durante una reunión que sostuvieron representantes del Gobernador Rogelio Montemayor con varios sectores de la iniciativa privada, éstos expusieron diversos problemas como baja producción, cierre de empresas, alto costo del dinero, etc.
- Integrantes de Organización Nacional de Apoyo y Protección al Patrimonio Familiar (ONAPPAFA) quemaron el segundo vehículo frente a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) como una forma de detener los decomisos de autos ilegales.
- Amotinamiento en el Centro de Rehabilitación Social con un saldo de seis muertos. Se menciona a la corrupción de sus autoridades como la causante.

b) Febrero:

- La revista Brecha publica documentos donde presuntamente se prueba que funcionarios municipales han realizado compras de carácter personal a cargo del erario público municipal.

c) Marzo:

- La revista Buena Nueva editada por la Diócesis de Torreón y distribuida en las parroquias, cuestiona con acidez los saldos del neoliberalismo en el campo.

- Vecinos del oriente de la ciudad de Torreón convocan a un apagón en repudio del programa económico gubernamental.
- Alianza Cívica difunde en la Laguna los resultados de la consulta de ciudadanos del 26 de febrero; revela el acuerdo de los participantes de enjuiciar a los responsables de la crisis económica.
- Muy grave conceptualizan la situación en lo que se refiere a tasas de interés el Lic. Ernesto Castro Gutiérrez y Carlos Chaín de la industria del vestido, debido que consideran que las altas tasas de interés condenan a la micro y pequeña empresa a cerrar.
- Señoras de las colonias residenciales repudiaron en la presidencia municipal la desviación de dinero municipal y las medidas implementadas en materia económica por el gobierno de Zedillo (Mujeres por Torreón).
- Aproximadamente 300 ciudadanos marcharon con antorchas por el lecho seco del río Nazas exigiendo cárcel para los verdaderos culpables del asesinato de Luis Donaldo Colosio.
- Luis Morales Reyes, Obispo de Torreón, señala que algunas medidas del nuevo programa económico, en particular el aumento en bienes y servicios y a los impuestos, constituyen un golpe para la economía familiar.
- Por esos días se publica la foto que da cuenta del festejo de Roque Villanueva por el aumento del IVA. Aparece Salvador Hernández Vélez y José Luis Flores, diputados priístas de la región.
- Mujeres militantes del Partido de la Revolución Democrática invadieron las oficinas de la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial (SECOFI) e hicieron sonar sus cacerolas vacías frente al delegado.

- La Convención Democrática Regional realizó un mitin en la plaza de armas en contra del PRI y el programa económico.
- El Consejo de Colonias Populares, organización filial del PRI, marchó por el centro de la ciudad contra el aumento del IVA.
- Aproximadamente 650 trabajadores del municipio pararon labores y se posesionaron del edificio de la presidencia para defender su empleo y prestaciones. Asimismo marcharon contra Procuraduría Federal del Consumidor (PROFECO).
- El grupo Mujeres por Torreón regresa a la presidencia municipal para protestar contra el plan económico de Zedillo.

d) Abril:

- La Alianza de Materialistas de Torreón (camiones de volteo) marcharon en cientos de sus unidades y bloquearon las calles de la ciudad en protesta por la situación de crisis en que viven.
- Militantes de la Coordinadora Independiente Emiliano Zapata se manifestaron en la presidencia municipal en contra del incremento del IVA y el plan de choque de Zedillo.
- El grupo Mujeres por Torreón se vuelve a plantar en las afueras de la Presidencia Municipal
- Un tercer trabajador se sumó a la huelga de hambre que dos ya realizaban en las afueras de la presidencia municipal. Cabe señalar que estos eran trabajadores de confianza de una empresa refresquera que cerró sus puertas.

Como se puede apreciar la situación política en esos primeros meses del año se convirtió en un polvorín a punto de explotar, y es en este contexto que la

lucha interélite se reactiva a través de la filtración a la prensa en el mes de febrero de documentos que mostraban presuntos actos de corrupción del alcalde y de otros funcionarios, provocando que gran parte de los ojos críticos que habían nacido de la crisis pusieran su objetivo en los actos del gobierno municipal; y en la medida de que se iba fortaleciendo la certeza de que las acusaciones de corrupción eran verosímiles Mariano López perdía credibilidad junto con el PRI.

III.3.2.- Recrudescimiento de La Lucha Interélite

Si bien hasta finales de 1994 había quedado claro el trato frío y distante que el gobernador le dispensaba a Mariano López, al parecer su gobierno no había intervenido visiblemente en la administración municipal más de lo que le permitían las posiciones que tenía en él.

Sin embargo, en los primeros meses de 1995, la situación cambió: en el mes de febrero se filtró a la prensa evidentemente desde el gobierno municipal o estatal documentos que mostraban el pago a cargo del erario de compras personales a través de tarjetas de crédito a funcionarios de la presidencia municipal. En ese mismo sentido a partir de marzo empiezan a correr rumores, a través de las columnas políticas, de que la Secretaría de Finanzas del gobierno del estado le haría una “auditoría amistosa” al municipio de Torreón (“Verdades y Rumores”, 1995, marzo 8, p. A1).

En abril de 1995 ya no se hablaba de la auditoría amistosa, sino que se anunció el relevo del titular de las finanzas municipales, quien fue sustituido por Alejandro Gidi²², proveniente del GUL y por tanto destacado integrante

²² En el gobierno de Rogelio Montemayor Seguy, Alejandro Gidi se venía desempeñando como Director de Proyectos de la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado.

de la élite Montemayorista. En este sentido el poder de Mariano López Mercado quedó más mermado.

Por su parte López Mercado, según algunos de los entrevistados, ante el acoso ya había perdido la meta de realizar un gobierno municipal “normal”, es decir, realizar algunas o varias obras que distinguieran a su administración, impulsar a través de la alcaldía su carrera política, fortalecer a su élite política, etc., conformándose con acrecentar su patrimonio, según era la percepción generalizada del momento.

No conforme con que los diversos sectores de la sociedad estaban cuestionando duramente diversos aspectos de la administración pública municipal, desde las prostitutas contra la Dirección de Prevención Social hasta las Mujeres por Torreón contra el manejo financiero, el nuevo tesorero inicia un enfrentamiento con la Cámara Nacional de Comercio de Torreón (CANACOTO) por la posición de éste en el problema de ambulante; incluso dicha cámara publicó el 8 de julio de 1995 una serie de aclaraciones dirigidas al tesorero (El Siglo de Torreón, 1995, julio 8, p. 6 E). Esta actitud contribuiría a que un nuevo frente de batalla se le abriera a López Mercado.

Asimismo la lucha interelitista se reflejó en el también distanciamiento evidente en las ceremonias oficiales entre el Presidente Municipal y el Primer Regidor, Alejandro Pérez de la Vega, este último integrante del GUL y por tanto montemayorista connotado.

De igual manera, en el acto del II informe de Gobierno Municipal, llevado a cabo el 8 de diciembre de 1995, de manera evidente el primer regidor,

Alejandro Pérez de la Vega, clausuró el acto de forma tal que el Gobernador del Estado no tuvo intervención alguna. Lo anterior se interpretó como una maniobra para que Rogelio Montemayor Seguy no estuviera obligado a dar un mensaje que pudiera interpretarse como respaldo a Mariano López Mercado.

Sin embargo, la prueba más ilustrativa de la animadversión de la élite de Rogelio Montemayor Seguy respecto de Mariano López Mercado fue que el Gobernador permitió que el Congreso del Estado diera a conocer la existencia de irregularidades por un monto aproximado de 3 millones de pesos²³. Cabe señalar que precisamente en el contexto de la auditoría el Director de Seguridad Pública Municipal – funcionario impuesto por la élite montemayorista- aseguró que los informes de la tesorería estaban equivocados ya que él nunca recibió 7 millones de pesos que registraban los estados financieros (Torres, 1995, diciembre 18, p. 9).

No contento con ello el tesorero Gidi impulsó un proyecto de Ley de Ingresos para 1996 que aisló más a Mariano López Mercado de la Iniciativa Privada y otros sectores.

Ciertamente la renuncia de Mariano López Mercado en diciembre de 1995 no era más que la formalización del hecho de que éste ya no gobernaba desde hacía tiempo.

²³ Es preciso resaltar que si bien la mayoría priísta en el Congreso del Estado había rechazado que la Comisión de Hacienda del propio congreso abriera una investigación sobre la deuda pública del municipio y sobre la liquidación de un adeudo personal de López Mercado, esto se explica en virtud de los compromisos partidistas que finalmente mantienen las élites. En este sentido es posible afirmar que la élite de Montemayor en última instancia lo que buscaba era evidenciar ante la ciudadanía los errores de López Mercado, todo ello en un marco de eliminación paulatina de la élite contraria.

III.3.3.- Papel de Otras Élités en la Coyuntura

III. 3.3.1.- Mujeres por Torreón

En el marco de la efervescencia político - social que vivía el municipio, el 23 de marzo de 1995, un hecho inédito llamó la atención de los diferentes actores políticos: un grupo de señoras pertenecientes a la pequeña burguesía local, se manifestó en las afueras de la presidencia municipal protestando contra las medidas económicas del gobierno federal, así como por el despilfarro y manejo oscuro de los recursos públicos por parte del alcalde y funcionarios municipales (Sifuentes, 1995, abril 10, p.13), desde entonces y hasta la culminación del trienio (diciembre de 1996) este grupo se convirtió en una de las organizaciones que más persistentemente exhibieron a las administraciones priístas que se sucedieron en ese periodo.

a) Composición de Mujeres por Torreón

Antes de pasar a analizar las actividades que emprendieron las Mujeres por Torreón, conviene echar un vistazo a su composición.

Mujeres por Torreón fue un grupo heterogéneo conformado por señoras de diferente filiación partidista e ideológica²⁴; no obstante es posible agruparlas en 4 segmentos: las militantes afines al PAN, las ligadas a élites del PRI, las de izquierda y las que no se les conoció alguna definición partidista. Por su importancia ya que asumieron el liderazgo de facto del grupo, a

²⁴ Este grupo estaba integrado por alrededor de 30 activistas (en sus inicios se hablaba de 70). Cabe señalar que la construcción de esta breve reseña respecto a las principales integrantes de Mujeres por Torreón se realizó con base en lo recabado a través de entrevistas a informantes clave y de fuentes hemerográficas.

continuación se reseñan a grandes rasgos las integrantes más destacadas de las Mujeres por Torreón ligadas al PAN:

Ma. Del Carmen Fernández Ugarte Dirigente más activa de Mujeres por Torreón. Militante panista, casada con Luis Salazar Wollfock integrante de la élite Coffe Boy, primera regidora en la administración de Jorge Zermeño (1997-1999).

Élida Bautista Castañón Llegó a la 4ª regiduría en la administración panista de Jorge Zermeño Infante, posteriormente se desempeñó como diputada local por un distrito de Torreón impulsada por el PAN.

Velia Margarita Guerrero Ex co-propietaria de La Opinión y accionista de Brecha durante el periodo que se estudia. Simpatizante del PAN.

Ma. Luisa Berrueto Pruneda Esposa de José Angel Pérez (funcionario panista) y nuera de Alejandro Pérez de la Vega, primer regidor priísta en la administración de Mariano López Mercado, miembro del GUL, es decir de la élite montemayorista.

Ma. Elisa Garagarza de Madero	Militante del PAN, con gran participación en temas ambientalistas.
Margarita Lascurain de Murra	Militante panista. En la administración de Jorge Zermeño fue presidenta del DIF Torreón.

Por otra parte, algunas de las integrantes de Mujeres por Torreón que están fuertemente ligadas a élites priístas, en particular con los Coffe Boys, son las siguientes²⁵:

Patricia Pérez de Segura	Está casada con Bernardo Segura Gurza. Ocupó un cargo en el DIF en tiempos de Heriberto Ramos Salas.
Luz Amelia Boheringer de Cobo	Concuña de Heriberto Ramos Salas, en cuya administración trabajó en el DIF.
Cristina Acosta de De la Garza	Está casada con Jesús de la Garza Villarreal, quien es simpatizante del PRI y colaborador de Heriberto Ramos Salas en su gestión municipal.

²⁵ Para tener idea de la relación entre los “Coffe Boys” y la administración de Rogelio Montemayor cabría hacer un breve recuento de las posiciones que ocuparon algunos de sus integrantes en la administración de éste: Germán Froto Madariaga, fue Presidente del Congreso del Estado durante el primer trienio de Montemayor; posteriormente pasó a ocupar la Dirección de Gobierno y Asuntos Jurídicos de la misma administración estatal. Por su parte, Gilberto Serna Ramírez se desempeñó como magistrado del Tribunal Superior de Justicia, en tanto que Blas Sosa Domínguez fungió como onceavo regidor en el ayuntamiento de Torreón. Asimismo, fue notorio el apoyo que el ex Gobernador Montemayor dio a la Universidad Autónoma de la Laguna, la cual es controlada por ésta élite política. (Resentidos y Emboscados, 1998, septiembre, p.18), además (Pérez de la Vega divide al GUL, 1998, octubre, p.17).

De igual forma en este grupo participan mujeres que se identifican con corrientes de izquierda, algunas de ellas son:

Dolores Borrego Mesta	Simpatizante del PRD y EZLN. Dirigente de la llamada Casa de la Sociedad Civil.
Magdalena Briones Navarro	En un tiempo estuvo ligada al PRT. Se ha destacado por su lucha en pro del ambiente.

Por último cabría mencionar que en Mujeres por Torreón participaron otras mujeres difícilmente identificadas con alguna tendencia, mismas que además de ser minoría no eran hegemónicas en la conducción del grupo, ya que como se anotó más arriba la dirigencia de facto quedó en la fracción panista, en particular en María del Carmen Fernández Ugarte.

b).- Principales acciones de Mujeres por Torreón

La base de este grupo está en las reuniones que para estudiar sociología y filosofía venía realizando un grupo de amigas y familiares desde hacía tiempo con apoyo de la Universidad Iberoamericana - Torreón de manera informal. Es en este contexto que el grupo empieza a discutir la información filtrada en la prensa, principalmente en Brecha, sobre presuntos manejos irregulares de las finanzas municipales, de ahí a la primera manifestación pública del mes de marzo, fue sólo cosa de días, además porque en ese momento estaban en pleno auge las consecuencias del “error de diciembre”.

En una primera etapa que comprendería de marzo a diciembre de 1995, la principal demanda del grupo se centró en la realización de una auditoría a las finanzas del municipio. A este respecto es preciso recordar que a principios de 1995 la revista Brecha había publicado información que supuestamente probaba que el presidente municipal y otros colaboradores cercanos habían hecho compras personales con cargo al erario público, además de que en aquel entonces la tesorería ya había cambiado nuevamente de titular debido a que por lo menos existía la percepción de desorden administrativo, mismo que no se había reparado con el relevo.

En este contexto, las Mujeres Por Torreón realizaron diferentes acciones para conseguir que se concretara la mencionada auditoría, entre ellas se pueden citar: la realización de varios plantones en las afueras de la presidencia municipal, reuniones con funcionarios públicos, incluido el Gobernador, pero sobre todo aprovecharon los espacios que los medios de comunicación les otorgaron²⁶, entre otras, lo cual contribuyó a que el presidente municipal a principios de mayo de 1995 solicitara al Congreso del Estado le efectuara una auditoría, dictaminando a mediados de septiembre la Comisión de Hacienda de la legislatura que se había detectado un faltante de alrededor de 3 millones de pesos derivados de errores administrativos.

²⁶ En 1995 El Grupo Radio Estéreo Mayrán (GREM) realizó un seguimiento muy meticuloso de las imputaciones que existían en contra de la administración marianista. De hecho era una eficiente caja de resonancia del grupo Mujeres por Torreón, asimismo le otorgó un inusitado interés a la auditoría que le practicó la legislatura local a la administración municipal.

El Grupo Radio Estéreo Mayrán es una empresa de comunicación que maneja tres radiodifusoras en la ciudad de Torreón. Aparecen como propietarios Braulio Manuel Fernández Aguirre y Luis de la Rosa Córdova, ambos pertenecientes a la élite de los Braulios.

Es preciso señalar que el ataque de la élite braulista contra Mariano López se puede explicar por el interés de ésta de quedar bien con el Gobernador. Asimismo por pugnas políticas heredadas, ya que el padre de López Mercado golpeó políticamente a la cabeza de ese grupo décadas atrás, según lo comentaron al autor algunos de los informantes clave entrevistados.

De igual manera Mujeres por Torreón recibieron una cobertura amplia por parte del periódico "La Opinión" y la revista "Brecha". Esto se podría explicar a que las hermanas Velia y Dora Guerrero eran ex propietarias del primer medio y accionistas del segundo en aquel tiempo.

Este resultado no satisfizo al grupo Mujeres por Torreón y así lo manifestaron en un desplegado dirigido a Ernesto Zedillo Ponce de León, Rogelio Montemayor y Diputados (El Siglo de Torreón, 1995, septiembre, 18, p. 5 E). Asimismo el tema estaba tan bien posicionado en la agenda política municipal que días después dio lugar a la formación del Frente Ciudadano por Torreón integrado por Alianza Cívica, Coordinación Ciudadana de la Laguna, Mujeres por Torreón, la Unión Popular Independiente, Acción Ciudadana, el PAN y el PRD, quienes rechazaron el referido dictamen a través de la “Marcha de la Verdad”, la cual realizaron el 4 de octubre de 1995.

A finales de ese año el grupo Mujeres por Torreón también protestó por la desaparición de un periodista, en donde se vio involucrado el hermano del alcalde, además de manifestarse en contra del proyecto de Ley de Ingresos del Municipio para el siguiente año, sumándose de esta manera al descontento que amplios sectores de la Iniciativa Privada local sentían por ese tema.

III.3.3.2.- El Consejo Lagunero de la Iniciativa Privada (CLIP)

El Consejo Lagunero de la Iniciativa Privada es una organización cupular empresarial que agrupa a 22 cámaras de los diferentes municipios de la región, la cual cotidianamente funciona como grupo de presión para defender el interés general que tienen como sector y en lo particular cuando alguna cámara agremiada se siente afectada.

El desprestigio de los partidos políticos, además de su coyuntural penetración y organización, aunado al reflujo o cooptación de

organizaciones de carácter sindical, ejidal, de colonos, universitarias, etc., ha posicionado al CLIP como un interlocutor obligado de los diferentes niveles de gobierno en diversos temas públicos. En este sentido forma parte importante de los consejos consultivos de seguridad pública, vialidad y SIMAS del municipio de Torreón.

En el transcurso de los años se ha observado que ha sido tan cercana la relación entre los gobiernos y el CLIP que algunos de sus miembros han pasado de la iniciativa privada a formar parte del servicio público, lo cual ha generado ciertas dudas respecto de la honestidad de sus posturas (Esparza, 2000, noviembre).

Si bien sería muy osado afirmar que el CLIP defiende en particular algún color partidista, si es posible sostener que el CLIP y cada una de sus cámaras afiliadas han matizado sus demandas en función del gobernante en turno y dependiendo del estilo y los intereses muy coyunturales de la cámara y su dirigencia, a una misma cámara se le podría identificar con el PRI o con el PAN.

En este contexto, durante el periodo de López Mercado algunas de las organizaciones empresariales que se manifestaron en contra de la administración municipal fueron la Cámara de la Propiedad Urbana de Torreón (CPUT), la Unión de Empresarios de la Ciudad Industrial y la Cámara Nacional de Comercio de Torreón (CANACOTO). En el caso de las dos primeras fueron observaciones sin seguimiento sobre diversos temas; Sin embargo en el caso de la CANACOTO, desde mediados de 1994 empieza a manifestarse en contra del Departamento de Plazas y Mercados, del cual pide su desaparición “porque es ineficiente y se presta para la

corrupción” (El Siglo de Torreón, 1994, julio 6, p. E1). En ese mismo año, la prensa registró la poca simpatía que la concesión de servicio de limpieza le causó a la CANACOTO.

En 1995 la CANACOTO siguió con su postura crítica respecto al Departamento de Plazas y Mercados. Asimismo a mediados del año públicamente planteó su desacuerdo con el tercer tesorero de López Mercado, Alejandro Gidi, respecto al problema de los vendedores ambulantes del centro de la ciudad.

Al final del año la CANACOTO abordó los temas de la vigilancia en el primer cuadro ciudad, así como el rechazo del anteproyecto de Ley de Ingresos del municipio para 1996, el cual era una postura general de la iniciativa privada local. En este mismo periodo se observa que la postura de la CANACOTO se radicaliza, ya que a través de un desplegado donde nuevamente rechaza al ambulante, amenaza con efectuar una huelga de pagos (El Siglo de Torreón, 1995, diciembre 8, p. E1).

Por último es importante mencionar que la ausencia de la Iniciativa Privada en el II Informe de Gobierno de Mariano López Mercado tuvo mucho que ver la postura de la CANACOTO a través de Rogerio Manjarrez Clenow, dirigente de esa organización empresarial.

De éste se podría mencionar que si bien una columna política lo identificaba con el PAN (“Verdades y Rumores”, 1995, octubre 28 y diciembre 8, p. A1), a lo largo del tiempo no se le ha conocido que ocupe un cargo de elección popular o que explícitamente haya apoyado a tal o cual candidato de este partido. Lo cierto es que Manjarrez sostuvo una posición muy crítica

respecto al manejo de la administración municipal en tiempos de Mariano López, sobre todo en relación con el ambulante, lo cual derivó en que este organismo empresarial, una vez que la lucha interélite se agudizó, se pronunciara críticamente en relación con otros temas como la seguridad pública, la auditoría a la tesorería y finalmente tomara parte activa en el rechazo de la iniciativa privada por el anteproyecto de Ley de Ingresos, que en general planteaba incrementar los impuestos para solventar los gastos de 1996.

En resumen, se podría afirmar que aun suponiendo que la CANACOTO no defendiera un interés más allá del gremial en su enfrentamiento con la administración municipal, su postura de constante crítica contribuyó junto con las acciones de otras élites (como Mujeres por Torreón) a que Mariano López Mercado se debilitara y que finalmente la lucha interelitista se resolviera a favor de Rogelio Montemayor y de su élite, la cual se concretó con la renuncia del Presidente Municipal.

III.4.- La Caída de Mariano López Mercado

La mañana del 13 de diciembre de 1995 en Saltillo, la capital de Coahuila, el presidente municipal constitucional de Torreón presentaba licencia al cargo por motivos personales. De esa manera terminaban 2 años de un gobierno que desde el principio se vio envuelto en una lucha con la élite que tenía el control del gobierno del estado, lo que aunado a los errores en que incurrió el propio alcalde y su equipo de trabajo, y a la amplia movilización de diferentes sectores de la ciudadanía torreonense, algunos movidos por un

interés particular y otros partidista, dieron por resultado una situación insostenible para él a la fecha de la licencia.

Sin duda un reflejo interno de la situación que privaba en la administración municipal fue la incapacidad de Mariano López por consolidar un equipo de trabajo: durante los dos años de gobierno se dieron múltiples cambios en la administración municipal, por ejemplo hubo tres tesoreros, dos directores de seguridad pública, dos secretarios del ayuntamiento, dos secretarios privados, dos secretarios particulares, dos contralores, dos jefes de asesores y dos presidentes del comité municipal del PRI, entre otros.

Otro dato interesante era la situación de las finanzas municipales, según Brecha (Torres, 1995, diciembre 18, p. 8) en diciembre de 1993, el primer tesorero de López Mercado informó que el pasivo que la administración recibía era de 6 millones de nuevos pesos. Para diciembre de 1994 el segundo tesorero informó que la deuda con los bancos era de 23.6 millones de nuevos pesos y para diciembre de 1995 Alejandro Gidi (tercer tesorero) informaba que el pasivo, sin contar a los proveedores, era de 67.2 millones de pesos.

Asimismo, López Mercado se distinguió por proponer obras que por ser muy controvertidas predispusieron a amplios sectores de la sociedad en su contra, se puede mencionar la concesión del servicio de limpieza, la construcción de un estacionamiento subterráneo en la plaza principal, la remodelación del bosque Venustiano Carranza, entre otras, ya que se consideraba que afectaban el interés general. Por ejemplo el estacionamiento implicaba el sacrificio de árboles, además de que una vez

que el desprestigio caracterizó a López se pensaba que en cada iniciativa existía un negocio personal del alcalde.

CAPÍTULO IV.- DE LA LUCHA INTERELITISTA PRIÍSTA A LA INTERPARTIDISTA

IV.1. SALVADOR JALIFE GARCÍA, PRESIDENTE MUNICIPAL INTERINO

Una vez que se oficializó la renuncia de Mariano López Mercado a la Presidencia Municipal, diferentes grupos e individuos se empezaron a movilizar para ocupar el lugar del caído. No obstante, en los círculos políticos empezó a mencionarse fuertemente el nombre del empresario de la construcción Salvador Jalife García como posible presidente interino por decisión del Gobernador, lo cual se confirmaría antes de que terminara ese agitado mes de diciembre de 1995.

Salvador Jalife puede considerarse como un empresario metido a político, característica que lo identifica con la élite de Montemayor, diferenciándose de esta manera de los políticos metidos a empresarios como es el caso de las élites locales tradicionales que ya venían operando en el municipio y que desde un principio actuaron bajo la lógica de los primeros gobiernos emanados de la pos revolución.

En una entrevista concedida a la revista Brecha (Encarte, 1996, abril 8), Jalife reconoció que algunos de los problemas que encontró a su llegada eran la irritación de la ciudadanía, adeudos importantes con la banca y los proveedores, seguridad pública, etcétera.

En relación con su adscripción partidista, dijo que no se había declarado priísta, ya que no había militado en ese partido en los últimos diez años, aunque reconoció haber participado económicamente en las campañas de Ernesto Zedillo, Rogelio Montemayor y de algunos diputados locales.

Como otra de las posibles razones para que Montemayor se decidiera por Jalife se puede mencionar los intereses que el Gobernador tenía en el ramo de la construcción al que Jalife pertenecía, según lo comentaron algunos de los entrevistados²⁷. Después de todo, con este nombramiento Montemayor continuaba con su estilo, por lo menos en Torreón, de no conceder espacios importantes de poder a las élites tradicionales.

IV.2. LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL INTERINA

Lo cierto es que si bien la administración de Jalife tenía más apoyo del Gobernador, asimismo tenía más injerencia. Mayor aun que la observada durante la gestión marianista. Para empezar se nombró como secretario particular del alcalde a José Luis Villarreal González, operador político de Carlos Juaristi, secretario de gobierno, y originario del centro de la entidad. Se puede inferir que este nombramiento respondía a la intención por parte del gobierno del estado de tener un seguimiento lo más cercano posible de las decisiones y acciones del presidente municipal interino.

Asimismo, es ratificado en el cargo de tesorero Alejandro Gidi, quien desde la administración de López Mercado, representaba los intereses de la élite montemayorista.

Otro rasgo distintivo de la administración municipal de Salvador Jalife fue la incorporación de empresarios ligados a diversas cámaras y clubes de servicio, destacando el caso de Rómulo Lozano, ex presidente de los empresarios de la Ciudad Industrial, quien fue nombrado director de Servicios Públicos Municipales y Donaldo Ramos Torres, destacado

²⁷ Entrevista realizada al periodista Julio Ramírez, 10 de junio de 2002.

integrante del Club Sertoma, nombrado como titular de Atención Ciudadana. El mismo Salvador Jalife había fungido recientemente como presidente de la delegación de la CANACINTRA local. A este respecto es importante destacar que la presencia empresarial en la administración pública municipal fue bien vista por la iniciativa privada, lográndose en los primeros días de la gestión de Jalife un receso momentáneo en parte de la efervescencia política que existía hasta antes de la renuncia de Mariano López Mercado.

En ese mismo contexto, en el mes de enero de 1996, la élite del gobierno del estado decidió hacer otro cambio: esta vez se trataba del presidente del Comité Municipal del PRI, Demetrio Zúñiga, por Lauro Villarreal Navarro. Al respecto se puede comentar que Zúñiga pertenecía a un grupo salido del magisterio que se había especializado en labores de “ingeniería electoral” y que se encontraba aliado a la élite de Rogelio Montemayor. Sin embargo en esta nueva etapa de la vida política del municipio, el Gobernador optó por colocar en esa posición tan crucial a un miembro de su élite, inclusive en los medios de prensa se le adjudicaba un cercano parentesco.

Por último es importante de resaltar el amplio relevo en las titularidades de las direcciones y departamentos que se dio una vez que entró la administración interina (ver anexo 11), lo cual de cierta forma es un indicador del nivel de enfrentamiento entre las élites priístas, a tal grado que procedieron a remover todo aquello que oliera a marianismo.

IV.3.- ESTRATEGIA PANISTA: LA PROFUNDIZACIÓN DEL ATAQUE

IV.3.1.- Estructura Formal e Informal del PAN

No cabe duda que los estrategas del PAN detectaron que como resultado de la lucha interelitista priísta, así como de un entorno económico adverso, el tricolor se encontraba mal posicionado en el ánimo del electorado, por lo que las acciones que procedían tenían que ser aquéllas que provocaran su debilitamiento total, siendo el blanco “natural” de sus ataques la administración municipal interina. Para ello se valió de su estructura partidista formal, así como de una paralela de carácter informal. La primera estaba constituida por los servidores públicos de esa extracción partidista, como los regidores y los funcionarios del propio partido. En el segundo caso funcionaron organizaciones como el grupo Acción Ciudadana, que si bien estaba plenamente identificada con este partido, tenía un alto grado de credibilidad ante la opinión pública del municipio.

Sin embargo, la organización que más contribuyó en este objetivo fue Mujeres por Torreón, debido a que como ya se explicó la presencia de destacadas militantes del PAN en la dirigencia de esa organización le dio ese enfoque, sin que esto signifique que las demandas que enarbolaban no fueran pertinentes y que algunas de sus participantes estuvieran en ese grupo de buena fe o por convicciones ideológicas diferentes.

Además de estos grupos, hubo individuos que contribuyeron de manera efectiva a fortalecer la estrategia panista como consecuencia de que sus intereses coyunturalmente coincidían con la misma: es el caso de Rogerio Manjarrez Glenow, presidente del CLIP y líder de la CANACOTO, quien

mantuvo en todo el periodo una opinión crítica y dura frente al gobierno municipal. Otros de los personajes que operaron en este aspecto fue Rogelio Cantú Charles ligado a la COPARMEX, quien además de ser uno de los organizadores de la “Marcha contra de la Inseguridad y la Corrupción”, fue un decidido impulsor de un debate entre los candidatos del PRI y PAN al gobierno municipal, mismo que no fue aceptado por el candidato del tricolor.

Con todas las posibilidades que le permitía a Acción Nacional contar con dos estructuras como las arriba descritas, este partido se apoderó de la iniciativa política mucho antes del comienzo de las campañas electorales, pudiendo obligar, entre otras cosas, a las élites priístas a iniciar la averiguación de expedientes que le eran claramente adversos en particular los temas COPRODER y SIMAS.

IV.4 RECUPERACIÓN DE LA IMAGEN PERDIDA: EL PROPÓSITO FRUSTRADO DEL GOBIERNO DEL ESTADO – PRI.

No obstante el decidido apoyo que la administración de Rogelio Montemayor le dio al gobierno municipal interino, como la dotación de 40 patrullas en el mismo mes de su nombramiento (diciembre de 1995), la administración de Salvador Jalife fue afectada por cinco temas: transporte público, seguridad pública, limpieza (PASA), Agua (SIMAS) y Reservas Territoriales del municipio (COPRODER), los cuales a la luz del tiempo se puede concluir que fueron manejados con mucha impericia, trayendo consecuencias adversas a los intereses electorales del PRI en el corto plazo.

a) Transporte Público

Tema por demás espinoso para cualquier administración municipal debido a los intereses electorales y de negocios que funcionarios y líderes del PRI mantenían en él, lo cual le había dado una gran capacidad de presión a este sector sobre todo para incrementar las tarifas, a tal punto que se había ganado el mote despectivo de “pulpo camionero”.

Precisamente el primer asunto de importancia que se le presentó a Jalife fue la demanda de los concesionarios del transporte público de incrementar las tarifas, arguyendo que la crisis imponía una actualización de las mismas. A este respecto, Jalife cedió a las demandas y autorizó un incremento al pasaje.

En el mes de mayo de 1996, Jalife se embarcó en la tarea de “modernizar” este servicio, para lo cual canceló las concesiones vigentes y expidió una convocatoria con el propósito de reasignarlas, tomando como base una ley que recientemente había emitido el Congreso del Estado. Esta acción le valió elogios de la iniciativa privada y de algunos partidos de oposición, sin embargo deterioró la relación de los sectores al interior del PRI. Es importante mencionar que para el mes de julio ya se habían autorizado las primeras concesiones, por lo que algunos concesionarios comentaron que la única intención del alcalde era recaudatoria. Otro aspecto interesante de este asunto es que esta “modernización” se concluyó casi cinco años después.

b) Seguridad Pública

Sin duda la inseguridad pública es un asunto que responde a múltiples factores, sin embargo los diferentes sectores torreonenses desde finales de

1995 le atribuyeron una gran carga de responsabilidad a las autoridades municipales (El Siglo de Torreón, 1995, noviembre 16, p. E1). Lo cierto fue que conforme pasó el tiempo la situación se agravó a tal grado que Felipe Cedillo Vela de la Unión Ganadera Regional declaró que los ganaderos decidieron contar con guardias armados ante la inseguridad pública y la ineficacia de la autoridad (El Siglo de Torreón, 1996, abril 20, p. E1). Sin embargo en lo general la reacción de la iniciativa privada fue más fuerte al solicitar el cese del Consejo Regional de Seguridad Pública, pues consideró que ese organismo consultivo ya no estaba cumpliendo con sus objetivos (El Siglo de Torreón, 1996, junio 19, p. E1).

Ante esta situación los gobiernos estatal y municipal tomaron medidas que tendieron a endurecer el aspecto policiaco, como la instalación de retenes de verificación vehicular, los cuales fueron calificados como inconstitucionales por el CLIP. De igual forma el gobierno del estado creó un “grupo especial” encargado de combatir el secuestro y el robo de vehículos, mismo que fue acusado de violar sistemáticamente los derechos humanos en sus investigaciones. La certeza colectiva era que el sistema de procuración de justicia estaba ampliamente corrompido y que la delincuencia estaba fuera de control. Es en este ambiente que diversos grupos empiezan a fraguar la realización de una manifestación pública que denominaron “Marcha Regional contra la Inseguridad Pública y la Corrupción”, cuyos organizadores fueron Mujeres por Torreón, Coordinación Ciudadana de la Laguna, el ex presidente de la COPARMEX, Julio Rodríguez, la Unión Ganadera de Torreón, el sacerdote Jesús de la Torre, identificado con la Teología de la Liberación, y la Universidad Iberoamericana, entre otros, misma que se llevó a cabo el 26 de junio de 1996, con una participación de 4 mil personas (Ramírez, 1996, julio 1, p. 7). Es importante mencionar que

independientemente del tema de la marcha, esta acción se politizó en la medida de que los gobiernos del estado y municipal utilizaron su influencia para disminuir el efecto de la marcha, en ese sentido el entonces obispo de Torreón, Luis Morales Reyes, se deslindó, así como el Tecnológico de Monterrey, Campus Laguna. En contrapartida se pudo apreciar la presencia de destacados panistas, en su organización y concurrencia²⁸.

c) Limpieza

Desde que Mariano López Mercado encabezaba la administración municipal, el tema del servicio de limpia tomó otra dimensión, debido a que precisamente en esta gestión se decidió desaparecer el departamento municipal respectivo, con el argumento de que era muy costoso e ineficiente, y concesionar el servicio a una empresa privada. En este contexto la empresa beneficiada fue Promotora Ambiental Sociedad Anónima (PASA), sin embargo, desde un inicio el regidor panista Edmundo Gurza hizo públicas sus dudas respecto de la forma en que se otorgó la concesión (Templete, 1994, junio 20). Este tema también fue retomado por Acción Ciudadana y en su momento por Mujeres por Torreón, quienes permanentemente sostuvieron que el contrato era contrario a los intereses del municipio.

Asimismo fue evidente que este tema era un constante dolor de cabeza para la administración de Mariano López debido a que diferentes grupos reavivaban las críticas cuando por falta de pago PASA suspendía el servicio de recolección de basura²⁹. Adicionalmente, personas como la regidora del PRD, Refugio Orona, afirmaba que en su calidad de integrante de la Comisión de Limpieza del cabildo siempre rechazó la concesión debido a

²⁸ Entrevista a Julio Ramírez, 10 de junio de 2002.

que desde el principio el manejo del tema fue muy oscuro (Parra, 1996, marzo 25, p. 29), sin embargo durante el marianismo no hubo ninguna marcha atrás por parte de la autoridad respecto al asunto.

Cabe destacar que ya en la administración de Salvador Jalife, Rómulo Lozano, Director de Servicios Públicos Municipales, admitió que existían algunas cláusulas del contrato “para aquel lado” (Parra, 1996, marzo 25, p. 31), sin embargo la administración de Jalife nunca tomó medidas que por lo menos disiparan las sospechas de sus críticos, contribuyendo a acrecentarlas. Para este tiempo ya se habían sumado a Mujeres por Torreón en su postura crítica respecto al tema, los Abogados Ex UNAM, organización vinculada con el PRD.

d) EI COPRODER

El Consejo Promotor de las Reservas Territoriales (COPRODER) es un organismo creado por acuerdo del cabildo el 29 de abril de 1988, el cual lo define como un organismo descentralizado de la administración pública municipal, con personalidad jurídica, competencia y patrimonio propios (Jáquez, 1996, diciembre 2, p. 17), el cual tiene como función “proyectar, presupuestar, promover y realizar los programas de desarrollo urbano, habitacional, comercial, industrial, de equipamiento y de servicios, en las áreas de reservas territoriales del municipio de Torreón” (Parra, 1996, diciembre 30, p. 17). Respecto a este organismo, durante los primeros meses de la gestión de Salvador Jalife públicamente se ventilaron denuncias de supuestos malos manejos, particularmente por parte del regidor de Acción Nacional, Raúl Zapico, así como por la Revista Brecha; además de que un grupo de inversionistas interpuso una demanda en

²⁹ En este caso también estuvieron el CLIP y gente ligada a los Braulios.

contra del vicepresidente ejecutivo, Jesús Hernández, por los cargos de tráfico de influencias, incumplimiento de sus obligaciones, abuso de autoridad, fraude, ejercicio indebido de su función pública, coalición de funcionarios y enriquecimiento ilícito.

Lo anterior provocó que el alcalde pidiera la renuncia a Hernández e iniciara una auditoría a principios del mes de mayo de 1996, de la cual presentaron sus resultados a principios de octubre de ese mismo año. Durante ese tiempo fueron señalados como beneficiarios de un trato preferencial por parte de ese organismo público destacados hombres de empresa que a la vez habían tenido una gran participación en los comités de financiamiento de las campañas priístas, en particular la del gobernador Montemayor. Los empresarios señalados fueron Pedro Barboglio y Ricardo Santibañez. Asimismo se mencionó a Javier Ramos Salas quien está ligado a los *Coffe Boys*, además a Luis Armando Flores Márquez, hijo del líder de la CTM local. De esta andanada tampoco se libró el alcalde Salvador Jalife, también ligado al gremio constructor, a quien se le adjudicaron adeudos con el COPRODER, inclusive sostuvo un intercambio epistolar con los dirigentes del grupo Acción Ciudadana en las páginas de la Revista Brecha (Sección Posdata, 1996, agosto 26, p. 48, y septiembre 23, p. 58).

Un fragmento de la editorial de la Revista Brecha aparecida en la publicación correspondiente al 17 de junio de 1996, sintetiza cual era la percepción de la opinión pública en torno a las anomalías del COPRODER:

Durante ocho años, el mecanismo ha sido el mismo. Funcionarios municipales que consiguen terrenos a constructores; se los liberan para dejarlos como garantía ante la banca. Posteriormente, los

bancos prestan el dinero y los constructores le pagan al municipio en abonos y sin intereses, lo cual a fin de cuentas deja ver que las empresas inmobiliarias no arriesgaron nada ni capital ni tierra. Y con la plusvalía pagan pesos a *tostones*.

Finalmente el 5 de octubre de 1996, después de reunirse con el Consejo Consultivo del Coproder, el alcalde Salvador Jalife expuso ante los medios de comunicación las irregularidades detectadas por la auditoría que se le practicó al organismo:

- Financiamiento temporal a inversionistas (2 millones de pesos).
- Descuento a compradores (400 mil pesos).
- Contratos sin licitación (Un millón de pesos)
- Liberación de superficie superior a la pagada (1.5 millones de pesos).
- Pasivo 60 millones, activo 60 millones.
- Asimismo hubo recursos federales que estaban destinados para una obra y fueron canalizados a otra.

La suma total del mal manejo de recursos ascendió a 4 millones 950 mil pesos (Parra, J. y Torres, J., 1996, octubre 7, p. 7).

Resultado de lo anterior, el sábado 12 de octubre el ayuntamiento interpuso demandas penales en contra de Jesús Hernández, Rogelio Moreno y Violeta Juárez, ex vicepresidente, ex contralor y ex contadora, respectivamente, del COPRODER.

e) EI SIMAS

El Sistema Municipal de Agua y Saneamiento de Torreón se creó como consecuencia de la desaparición del Sistema de Agua Potable y Alcantarillado de Coahuila, mediante el decreto 296 publicado en el

Periódico Oficial del Estado del 31 de agosto de 1993 (Brecha, 1996, diciembre 30, p. 20).

Al igual que el COPRODER, el SIMAS desde su creación fue blanco de sospechas de malos manejos de los funcionarios a su cargo, idea que se fortaleció con la filtración de su nómina a la Revista Brecha en abril de 1995, ya que permitió conocer los sueldos de todos los empleados. Asimismo se filtró la especie de que SIMAS compraba a empresas propiedad de sus propios funcionarios.

A raíz de estas acusaciones, el cabildo decidió emprender una auditoría al SIMAS (esto fue posible porque los regidores priístas presentes se abstuvieron en lugar de votar en contra, por lo cual la propuesta fue aprobada por los votos del PAN)³⁰, culminando en septiembre de 1996. El cuatro de octubre de ese mismo año el alcalde Salvador Jalife dio una conferencia de prensa en donde expuso los resultados de la auditoría en los siguientes términos:

- Se vendieron vehículos de la empresa a empleados en condiciones favorables.
- Realización de viajes y transportación sin correspondencia con el objeto de específico del SIMAS (280 mil).
- Pago de tarjetas de crédito del gerente con cargo a la empresa (360 mil).
- Pago a proveedores que no fueron localizados durante la auditoría (2 millones).
- Pagos como anticipos en efectivo, préstamos personales y gastos por comprobar (descontrol).

³⁰ Entrevista realizada a Jesús Burciaga Rojas, diputado local suplente por el PAN, el 21 de febrero de 1998.

- Contratación de servicios a empresas cuyos dueños o socios eran funcionarios del SIMAS (1.5 millones).
- Obras que debió haber realizado el SIMAS y fueron realizadas por contratistas privados (550 mil).
- Proveedor de tubos de concreto, familiar del gerente (3 millones).

Todo lo anterior suma un total de 7 millones 690 mil pesos. Asimismo el alcalde anunció la interposición de denuncias en contra del ex gerente Ariel Berrueto y algunos de sus principales colaboradores (Parra, J. y Torres, J., 1996, octubre 7, p. 9).

No cabe duda que para Rogelio Montemayor y su élite quedaba claro que el haber eliminado de la escena política a la élite de Mariano López Mercado implicó altos costos políticos para el priísmo, en la medida de que se exhibió ante la ciudadanía el descontrol, la corrupción, y la ineficacia, de una administración municipal emanada de su partido.

En ese sentido, era fundamental tomar medidas que les permitieran resarcir el daño causado a la imagen del gobierno y del PRI, lo cual se pretendió habilitando como presidente municipal interino a Salvador Jalife García, un empresario, ex presidente de la delegación local de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA) y quien había tenido una participación muy mesurada en las críticas en contra del gobierno como consecuencia de la situación económica provocada por el error de diciembre, y no obstante que la administración estatal brindó todo su apoyo a su gestión, la movilización de la sociedad torreonense era tal que no rindió los frutos esperados y al contrario obligó a la autoridad a poner sobre la mesa de las discusiones el tratamiento de diversos temas públicos de los

que el gobierno municipal y en consecuencia el PRI no salieron bien librados electoralmente hablando como se verá más adelante.

CAPÍTULO V.- LAS ELECCIONES DE 1996 EN EL MUNICIPIO DE TORREÓN, COAHUILA

V.1.- PARTIDO ACCIÓN NACIONAL

En el contexto descrito líneas arriba, el tiempo de las campañas se estaba acercando, por lo que al interior de los partidos políticos empezó la efervescencia. En lo que toca al PAN, destacaba como posible candidato a la presidencia municipal el entonces diputado federal Juan Antonio García Villa, un panista de amplio prestigio al interior y al exterior del partido. Uno de sus méritos era haber ganado por la vía de la mayoría relativa una diputación federal en 1979 precisamente llevando como contrincante priísta a Mariano López Mercado.

Asimismo, en esos momentos detentaba el cargo de Secretario General del Comité Ejecutivo Nacional del PAN, además de encabezar la Comisión de Vigilancia de la Cámara de Diputados del Congreso de la Unión.

A este respecto en una visita que a la región realizó a mediados del mes de junio el entonces presidente del Comité Ejecutivo Nacional del PAN, Felipe Calderón Hinojosa, mencionó que además de García Villa, Jorge Zemeño Infante y Ricardo García Cervantes, ambos integrantes del CEN, serían garantía de triunfo en caso de ser uno de ellos el candidato de Acción Nacional a la presidencia municipal de Torreón.

Otra de las figuras que destacaba como posible candidata del PAN a la presidencia municipal era María del Carmen Fernández Ugarte – *Carmiña* –

una de las dirigentes de facto del grupo Mujeres por Torreón, quien al interior del partido estaba apoyada por figuras importantes.

V.1.1 Designación del Candidato

El nueve de agosto de 1996, Juan Antonio García Villa, considerado por algunos medios de comunicación como el candidato natural a la presidencia municipal de Torreón, en conferencia de prensa informa que no se registrará como precandidato ante la convención municipal de su partido para competir por la nominación. La razón que esgrime es que el Comité Ejecutivo Nacional rechazó la posibilidad de que dejara sus responsabilidades en la Cámara de Diputados y en el propio CEN. En este sentido se consolidaba la precandidatura de Jorge Zemeño Infante³¹ en cuya planilla quedó incluida como primera regidora María del Carmen Fernández Ugarte. Ninguna otra planilla se registró.

Sin duda, la forma como se resolvió la candidatura a la alcaldía disminuyó las posibilidades de que un conflicto interno impactará en la campaña electoral. A grandes rasgos por la información disponible se puede inferir que la candidatura de Zemeño se armó teniendo como factor decisivo al CEN del PAN³², lo que permitió que su influencia pesara para que los grupos locales llegaran a acuerdos en los términos siguientes: María del Carmen Fernández renuncia a su aspiración de encabezar la planilla del

³¹ Algunos datos curriculares de Zemeño son los siguientes: en el momento de su nominación como candidato del PAN a la presidencia municipal de Torreón contaba con 47 años. Nació en el Distrito Federal con residencia desde 1974 en la Comarca Lagunera. Estudió en la Universidad Lassalle, en el Instituto Politécnico Nacional, así como la licenciatura en Derecho en la Universidad Iberoamericana Laguna. Había ocupado hasta entonces diversos cargos legislativos y de dirección partidaria en los ámbitos nacional y local. (Brecha, 1996, agosto 26, p. 8).

³² Felipe Calderón Hinojosa, entonces presidente del partido, dijo que Torreón y otros municipios estaban inscritos en la estrategia (electoral) nacional de su partido, en virtud de su importancia política y económica. Asimismo no se puede soslayar que destacados integrantes del panismo torreonense formaban parte de dicho comité ejecutivo. (Ramírez, J., 1996, julio 29).

PAN, a cambio de ello acepta integrarse como candidata a primera regidora y logra ubicar a gente identificada con ella en el resto de las posiciones de la misma³³.

La razón de no postular a *Carmiña* estaría en el protagonismo que la había caracterizado en el grupo Mujeres por Torreón. En esa misma lógica se acuerda que Juan Antonio García Villa decline, pero se apoya a un candidato afín al CEN y a los grupos hegemónicos del panismo local como lo fue Jorge Zemeño Infante.

V.1.2. La Campaña Electoral del PAN

Si bien esta medida posibilitó que el panismo llegará unificado a la justa electoral del 10 de noviembre, el diseño de la estrategia panista para alcanzar la alcaldía puede calificarse por si mismo como exitoso en la medida de que hizo una lectura correcta de la situación electoral en que se encontraba este partido y la de su principal adversario (PRI), lo que le permitió tomar decisiones acertadas en materia de la campaña electoral, algunos de los aspectos principales de ésta fueron los siguientes:

a) Factor tiempo

De los diferentes aspectos que se deben de considerar en una campaña electoral el tiempo es de vital importancia, debido que éste es finito y es un recurso escaso de difícil o nula recuperación. En este sentido Acción Nacional inició sus actividades de proselitismo de manera temprana en el mes de mayo de 1996, estando programadas las elecciones para noviembre del mismo año, con una campaña sin candidato, a través de una importante

³³ Entrevista con el periodista Julio César Ramírez.

actividad de pinta de bardas y uso de espectaculares, los cuales contenían la leyenda “Yo si quiero a mi ciudad y voy a votar por ella”.

En este mismo contexto cabría mencionar que los tiempos para la designación del candidato a la presidencia municipal por parte de Acción Nacional fueron anteriores a los del PRI, lo cual permitió que con cierta antelación el electorado fuera conociendo al abanderado panista.

Asimismo algunos medios como Brecha reportaron una importante campaña de penetración de la campaña panista en sectores priístas en la primera quincena del mes de septiembre, lo que combinaron con el reforzamiento de su propuesta en los medios de comunicación durante la segunda quincena del mismo mes (Ramírez, J., 1996, noviembre 4, p. 8).

b) Estrategia de comunicación

El especialista en campañas electorales Mario Elgarresta destaca que una campaña electoral antes que otra cosa es un evento de comunicación (2002). A este respecto se puede mencionar que si bien Zermeño llegó a quejarse de los medios de comunicación en el sentido de que no era preciso de que las campañas no prendieran en el ánimo de la población, además de los altos precios de la publicidad para los partidos políticos, fue evidente que la campaña blanquiazul diseñó una estrategia de medios exitosa, la cual a grandes rasgos consistió en lo siguiente:

1.- Slogan de campaña.- A este respecto el PAN generó la frase “Llegó la Hora”, la cual como spot resultó ser muy atractivo en amplios sectores de la población.

2.- Con el propósito de hacerse de publicidad no pagada, las instancias nacionales del PAN enviaron a importantes servidores públicos de esa extracción partidista a la ciudad, así como a destacados funcionarios de ese partido, con la finalidad de apoyar las campañas de sus diferentes candidatos, principalmente al de la presidencia municipal. Algunas de las personalidades que acudieron fueron Carlos Medina Plascencia, ex gobernador de Guanajuato; Diego Fernández de Ceballos, ex candidato a la Presidencia de la República en 1994; Francisco Barrio, en ese entonces gobernador de Chihuahua; entre otros panistas destacados.

3.- Otro aspecto bien trabajado de la campaña panista en lo que se refiere a los medios masivos de comunicación fue la permanente convocatoria que hizo el candidato Zermeño a su oponente priísta de debatir sus respectivas propuestas de gobierno, a lo cual para beneficio del panista, los operadores de la campaña del tricolor no supieron manejarla de la mejor manera y cometieron errores graves, como cancelar cuatro días antes un debate impulsado por la COPARMEX para el 23 de octubre de 1996, en donde solo acudirían los dos candidatos, y propusieron en su lugar una reunión de los presidentes de todos los partidos contendientes para que acordaran un debate en donde participarían todos los candidatos. Propuesta que evidentemente fue rechazada por Acción Nacional.

Es importante mencionar que en un “encuentro” que tuvieron los candidatos del PAN, PRD, PT y PRI, en las instalaciones de la Universidad Iberoamericana el 10 de octubre, la disposición de los asistentes benefició al panista, además de que el candidato Zermeño aprovechó sus tablas en las lides parlamentarias, por lo que los estrategas del tricolor ratificaron su convicción de que los debates no les beneficiaban, sin considerar que una

candidatura que va a la baja difícilmente puede rechazar un ejercicio de este tipo, sobre todo por la expectativa que genera en los medios de comunicación y en sectores importantes de la ciudadanía.

Por otra parte, Acción Nacional tampoco resistió la tentación de iniciar una campaña “negra” en contra del priísmo; así, a pocos días de la jornada electoral se filtró en la prensa nacional que el Gobernador Rogelio Montemayor era dueño de la empresa desincorporada FERTIMEX, acusación que alcanzó difusión nacional. Esta filtración fue atribuida por los priístas al entonces presidente de la Comisión de Vigilancia de la Cámara de Diputados el panista Juan Antonio García Villa.

c) La agenda

Como se puede desprender de lo expuesto líneas arriba, la iniciativa la tomó Acción Nacional desde el primer momento y en el aspecto de la agenda de los temas a discutir y a poner a consideración de la ciudadanía no podía ser la excepción. A este respecto se puede mencionar que como es evidente desde el mismo slogan de campaña Acción Nacional le apostó a plantear a los torreonenses la idea del cambio. Para este propósito el candidato Zermeño aprovechó el desprestigio en que se vio inmersa la administración de Mariano López Mercado y los errores y omisiones de la administración de Salvador Jalife, como ejemplo enseguida se mencionan algunos de los ofrecimientos de Jorge Zermeño a la ciudadanía:

- ✓ Recibir los bienes municipales a través de inventario.
- ✓ Llevar a cabo una administración eficiente.
- ✓ Solicitar auditorías para todas las dependencias.

- ✓ Fincar responsabilidades de los presuntos ilícitos cometidos en la administración municipal.
- ✓ Integrar un gobierno plural (Brecha, 1996, agosto 26, p. 9).

Asimismo, Zermeño aprovechó el clima de confusión y de inconformidad de la sociedad para hacer fuertes señalamientos a las administraciones priístas, así como para denunciar presuntas actividades ilícitas de carácter electoral, algunos de los más destacados fueron los siguientes:

- Dijo que el SIMAS fue manejado como empresa privada.
- Criticó el manejo informativo del alcalde Jalife, ya que afirmó que no tenía por qué haber revisado los resultados de las auditorías a SIMAS y a COPRODER y retener la información a la ciudadanía.
- Denunció que en algunas escuelas de la Universidad Autónoma de Coahuila los maestros estaban ofreciendo subir puntos a quien participe en el PRI.
- Mencionó la existencia de un oficio del Sindicato de Mineros donde se invita a apoyar al PRI.
- Manifestó que en la empresa Básculas Revueltas se recogieron 500 credenciales de elector.
- Asimismo denunció la repartición de despensas y apoyos del PROCAMPO con fines partidistas (Ramírez, J., 1996, octubre 7).

d) Financiamiento de la campaña

A los medios de comunicación se filtró la especie de que el excandidato a la gubernatura de Sinaloa, Emilio Goicochea, fue el encargado de conseguir financiamiento. Asimismo que ex braulistas como Alfonso Gómez le dieron al PAN apoyos en efectivo y en especie. Lo cierto es que a esa campaña

panista no se le puede considerar de ninguna manera de bajo perfil desde el punto de vista económico.

V.2.- PARTIDO REVOLUCIONARIO INSTITUCIONAL

V.2.1 Designación del Candidato

A diferencia de la incertidumbre y tensión que existían en días previos a la designación del candidato a la alcaldía en 1993, en esta ocasión quedaba claro que el candidato saldría de la élite del gobernador Montemayor, una vez que la élite marianista fue eliminada y las otras claramente subordinadas. En este marco dos personajes eran los que despuntaban para alcanzar la candidatura: Francisco Dávila Rodríguez y Salomón Juan Marcos Issa, ambos aliados del Gobernador desde que éste buscaba esa posición.

El 19 de agosto de 1996, Salomón Juan Marcos Issa presentó su solicitud de registro ante las instancias de su partido como precandidato a presidente municipal. Por la gran movilización de contingentes priístas, así como por la asistencia de destacados integrantes de las diferentes élites políticas priístas, quedó claro desde ese momento que Juan Marcos era la persona que impulsaría el PRI como su candidato.

Es preciso mencionar que además de Juan Marcos se registró Javier Garza de la Garza, de la élite de los *Coffe Boys*, como aspirante a la candidatura. De antemano se sabía que su aspiración no prosperaría.

El 31 de agosto se llevó a cabo la convención priísta para designar al candidato a presidente municipal en donde 1111 votaron a favor de Salomón Juan Marcos Issa³⁴, 167 por Javier Garza y 22 anulaban su boleta (Ramírez, J., 1996, septiembre 9, p. 9).

A este respecto es necesario enfatizar que si bien hubo conformidad de los diferentes grupos en la designación del candidato a alcalde, en la integración de la planilla se presentaron un par de impugnaciones por parte de grupos de la Confederación Nacional Campesina local, así como por colonos de la ciudad en contra de sendos candidatos a regidores presuntamente no identificados con esos sectores. No obstante estas oposiciones la planilla fue registrada conforme se había armado inicialmente.

V.2.2 La Campaña Electoral del PRI

a) Factor tiempo

A diferencia de la campaña panista, la estrategia tricolor no tomó la iniciativa, sino que al contrario mostró demasiada prudencia para observar los movimientos políticos de su principal oponente. Es así que en respuesta a la campaña de pinta de bardas y de espectaculares que inició el PAN, el PRI y los gobiernos emanados de éste último respondieron con una similar cuyas leyendas eran las siguientes: “Coahuila Avanza”, “Tu Eres Parte del Equipo”, “Torreón nos Necesita a Todos”, “En Equipo Podemos Hacer Mucho”. Cabe señalar que respecto al primer slogan Alianza Cívica más

³⁴ Salomón Juan Marcos Issa era de reciente incorporación a la actividad política activa. Había formado parte del Grupo Unidos por La Laguna y desempeñado diversos cargos partidistas y públicos como sub delegado de la Secretaría de Desarrollo Social en la región y Presidente de la Fundación Colosio del PRI. Asimismo había tenido un importante papel como miembro en patronatos ligados a la Iglesia Católica como el Centro Saulo y la Universidad Iberoamericana Laguna.

adelante lo impugnó, ya que era muy similar al que utilizó el PRI en su campaña

De igual manera destacó el hecho de que el tricolor designó oficialmente a su candidato alrededor de quince días después que el PAN, lo cual le permitió al segundo partido una relativa ventaja en el posicionamiento de su candidato entre el electorado.

b) Estrategia de comunicación

La campaña priísta manejó el slogan “Comprometido con el Cambio”, el cual de alguna manera proyectaba una idea similar a la que estaba manejando Acción Nacional.

Asimismo, la campaña priísta recurrió a la táctica de llevar a la ciudad a importantes personalidades de ese partido como respuesta a la visita de connotados panistas. En ese marco acudieron en diferentes fechas personalidades como Roberto Campa Cifrián, Carlos Jiménez Macías, Santiago Oñate y priístas de Chihuahua. Resalta el hecho de que aprovechando su presencia se organizaban espacios en los cuales se buscaba demeritar la persona o la política del PAN, por ejemplo Campa Cifrián encabezó un foro llamado “La Incongruencia del Blanquiazul”. Más o menos por el mismo estilo el priísta Francisco Dávila buscó atacar la presencia del Gobernador Francisco Barrio de Chihuahua.

Por otra parte, como ya se había comentado líneas arriba, el tema de los debates fue manejado de manera poco acertada por los estrategias de la campaña priísta, lo que fue aprovechado por el candidato panista de forma

eficiente para demeritar a su adversario y seguir planteando la agenda de la discusión de la campaña.

En el último tramo de la campaña electoral destacó la profundización de la estrategia priísta de atacar a su principal adversario. Así el PRI en un comunicado de prensa expuso lo siguiente:

1. Que la campaña del PAN estaba llena de críticas groseras y sin fundamento contra el PRI y sus candidatos.
2. Que Mujeres por Torreón es una organización partidista manipulada por el PAN, y sus dirigentes están en la planilla del propio PAN.
3. Que la campaña del PAN es provocadora ya que perifonean y reparten propaganda en eventos del PRI como parte del plan DOMUS.
4. Que el PAN trata de engañar con propuestas que le favorecen.
5. Que el PRI había sido y seguiría siendo respetuoso de sus adversarios y que por ello exigía reciprocidad. (Parra, J., 1996, octubre 21, p. 13).

De igual manera realizó otras acciones que apuntaban al mismo objetivo:

25 días antes de las elecciones el PRI da a conocer a la opinión pública de la existencia del DOMUS, presunto plan de Acción Nacional que consistiría en jugar sucio en su contra, además tendría el objetivo de incitar a la violencia en la proximidad de los comicios del 10 de noviembre de 1996.

Algunos aspectos que incluiría este plan serían:

- Los centros empresariales deben de buscar bases de apoyo y difusión a la campaña del PAN y sus candidatos.
- La capacitación y orientación de los panistas debe estar canalizada a la no violencia activa, cuyo objetivo es impedir el ejercicio del poder al gobernante a través de la desobediencia civil.

- Intentar la invasión de espacios fundamentales para el ejercicio del poder: toma de edificios, carreteras, bloqueo de calles, etc.
- Se trata de avanzar en una campaña que vaya de menos a más. De la información general “acosando y desprestigiando al enemigo, provocando la represión a nuestros grupos para generar simpatía y respaldo de la población y obligar al adversario a negociar y cumplir nuestras demandas”...

Asimismo, el PRI desató una campaña contra las encuestas que le eran adversas: Gabriel Calvillo, dirigente local del PRI, acusó al Instituto Tecnológico de Monterrey – Campus Laguna de causar daño a su partido y de confundir a la opinión pública, así como pasar por alto las recomendaciones del IFE al realizar un sondeo falto de seriedad, carente de rigor metodológico e inconsistente (Ramírez, J., 1996, noviembre 4, p. 6).

c) La agenda

En este importante aspecto de la campaña resultó evidente que el activismo previo a la etapa electoral realizado por el propio PAN, las organizaciones afines a éste, inclusive por otros signos partidistas y organizaciones de la sociedad civil, marcaron la agenda de la campaña, de tal forma que el candidato del tricolor se vio en la necesidad de pronunciarse en torno a temas como la eficientización de la administración municipal, combate a la corrupción en general y en particular respecto a las empresas paramunicipales, entre otros. En este punto la campaña priísta denotó una posición ambivalente, ya que mientras por un lado el candidato priísta se vio obligado a pedir se castigarán los actos de corrupción descubiertos en el SIMAS y COPRODER, y en ese sentido asumió una actitud crítica frente al ayuntamiento priísta, por otra parte ofrecía darle continuidad a los

programas de gobierno iniciados en la administración interina de Salvador Jalife en los temas de seguridad pública, limpieza y transporte público³⁵.

V.3. EL 10 DE NOVIEMBRE DE 1996

En el ocaso de la jornada electoral del 10 de noviembre de 1996, excepto algunos incidentes menores, existía la certeza entre los militantes panistas que habían ganado la elección de presidente municipal. Sin embargo, cabría preguntarse desde el punto de vista estrictamente electoral ¿qué sucedió? ¿cómo se comportaron en esa jornada los electores torreonenses?

Para poder acercarnos a una posible respuesta a estas interrogantes, se recurrió al análisis electoral que se describe en el sub capítulo Metodología y Técnicas de Investigación de esta misma tesis, en donde se aclara que la estadística electoral desagregada por sección de tres elecciones (1994 y 1997 de diputados federales, así como la de 1996 para presidente municipal) fueron referenciadas a 147 "agregados" (colonias, fraccionamientos, barrios y ejidos).

De esos 147 agregados se encontró que en las elecciones federales de 1994 el PRI obtuvo el triunfo en 115; el PAN en 30 y el PRD en 2. En tanto que en las elecciones municipales de 1996 los resultados fueron los siguientes: de 147 el PRI obtuvo 61, el PAN 86 y el PRD ninguno. Por otra

³⁵ Es importante recordar que en el caso del servicio de limpieza existían profundas dudas entre algunos grupos organizados en el sentido de que el contrato firmado era desventajoso para el municipio. A este respecto Salomón Juan Marcos declaró que no se podía dar marcha atrás al contrato y lo que propuso fue un consejo de ciudadanos e iniciativa privada para su vigilancia. Asimismo, ofreció que daría continuidad al proyecto de modernización del transporte emprendido por el alcalde Jalife, mismo que a esa fecha había

parte en las elecciones federales de 1997 el PRI alcanzó el triunfo en 92 agregados, el PAN en 54 en tanto que el PRD en uno.

Continuando con el desarrollo del análisis se procedió a ubicar el voto duro de los dos principales partidos de la contienda, encontrando que el PRI durante las tres elecciones tuvo un electorado mayoritariamente a su favor en las casillas de todos los ejidos del municipio, con excepción de Santa Fe, La Partida y la Paz, en donde se pudiera considerar que el voto es blando con gran predisposición a beneficiar a los candidatos del tricolor.

Con base en lo anterior, cabría destacar que uno de los indicadores de la segunda hipótesis queda refutado, ya que se esperaba que las inconformidades presentadas durante el registro del candidato del PRI por una parte del sector campesino (Confederación Nacional Campesina) que repudiaba a una candidata a la regiduría, fuera una de las causas por la que el tricolor disminuyera su votación; no obstante como ya se comentó el voto “verde” siguió siendo fiel al tricolor.

En lo que respecta al voto duro de Acción Nacional se encontró que en las tres elecciones existen electores de secciones que siempre votaron por sus candidatos; éstas se encuentran ubicadas en colonias que pueden considerarse como de ingresos medios (ubicadas en colonias densamente pobladas como Valle Dorado, La Fuente, Valle Oriente), así como en colonias de gente con ingresos altos y muy altos, y si bien el PRI también obtiene votos, no son los suficientes para ganar esas casillas.

arrojado resultados poco satisfactorios. En lo que toca a la seguridad pública la situación era similar: de pocos resultados. (Ramírez, J., 1996, septiembre 23, p. 6).

En este punto es pertinente describir una característica peculiar de la ciudad de Torreón, que se refiere a la existencia de una gran franja de asentamientos humanos que se conoce como primer, segundo y tercer “cuadros” de la ciudad y que geográficamente corresponden efectivamente al centro de la ciudad, además de que no se les otorga la denominación de colonia. En esta amplia franja se encuentra el otrora “centro” comercial, la parte más antigua de la ciudad, así como asentamientos humanos con gran heterogeneidad en su composición socioeconómica, ya que se pueden encontrar desde sectores en donde existen vecindades hasta verdaderas residencias. Alrededor de estos “cuadros” se ubican una cantidad importante de colonias, las cuales en lo general fueron producto de invasiones que se dieron a lo largo de la historia de esta joven ciudad.

Volviendo al asunto del voto duro del PRI, se encontró que en las tres elecciones la mayoría de las colonias ubicadas al poniente de la ciudad (la parte más antigua), así como las del sur (a lo largo de la Sierra de las Noas), los electores son indudablemente priístas; de igual forma que algunas populosas del oriente, las cuales corresponden a los asentamientos más recientes y en donde los controles de los liderazgos son todavía muy fuertes.

En lo que se refiere al llamado voto “blando”, definitivamente operó a favor de Acción Nacional, sobre todo considerando, como ya se comentó que todavía en 1994 el voto favor del PRI fue mayoritario en 115 de 147 “agregados” que aquí se construyeron para efectos del análisis. A este respecto es importante destacar que una gran pérdida para el tricolor en las elecciones de 1996, fue la de los llamados primer, segundo y tercer cuadros, que pasaron del PRI al PAN, sobre todo por la gran cantidad de

secciones electorales que contienen. Es importante destacar que en ellos es muy difícil establecer algún esquema de clientelismo político en virtud de que estas zonas cuentan prácticamente con todos los servicios del equipamiento urbano.

Asimismo, es importante destacar que el triunfo del PAN en 1996 también se explica por el voto favorable que obtuvo en colonias de indudable presencia priísta como la Aviación, Carolinas, Abastos, Tierra y Libertad, Primero de Mayo, Eduardo Guerra, entre otras. En este caso es posible afirmar que si bien los liderazgos priístas tenían en ese entonces una influencia incuestionable, la obtención paulatina de los servicios urbanos por parte de los vecinos ha hecho que el control de los líderes se vuelva menos eficaz o por lo menos más laxo, como le comentó al autor una lideresa³⁶. Un ejemplo paradigmático de lo anterior es el caso de Enrique Sarmiento Álvarez, quien fue incluido en la planilla de Salomón Juan Marcos como cuota del Movimiento Territorial del PRI. Sarmiento “controla” la colonia Primero de Mayo, por lo tanto se entiende que su partido le otorgó la responsabilidad electoral de la misma, no obstante esta colonia votó mayoritariamente por el PAN en 1996.

De igual forma no se debe descartar la posibilidad de que en estos sectores los líderes no se sintieron debidamente “recompensados”, “reconocidos” o “retribuidos” económicamente hablando y permitieron que los ciudadanos votaran de acuerdo a su conciencia. Es importante anotar que algunos de los entrevistados del tricolor comentaron “off the record” que el candidato del PRI no entendió la “mecánica” de una campaña política priísta y en vez de rodearse y apoyar económicamente a los verdaderos operadores (léase

líderes de colonias y ejidos) se hizo acompañar de gente de la “sociedad civil”, es decir destacados miembros de la iniciativa privada, de los clubes de servicio, líderes de opinión, etcétera.

Por otra parte, en cuanto a la tercera fuerza electoral del municipio de Torreón esta recae en el PRD, partido que ha tenido una participación testimonial en los procesos electorales; no obstante, del análisis comparativo de las tres elecciones antes mencionadas se desprende un dato por demás interesante: en el estudio sección por sección se puede observar de manera clara como en 1996 mientras el PRD registra una disminución en su votación, el PAN por su parte la incrementa en la misma proporción respecto a 1994. Es decir, mientras el PAN obtuvo el 34.74% de la votación en 1994 en 1996 alcanzó el 45.20. por otro lado, el PRD alcanzó el 13.04 en el primer año, en tanto que en el segundo apenas logró el 5.32. Lo que significa que una parte del electorado del PRD, casi el 50%, votó por el candidato panista. Es importante mencionar que en 1997, el porcentaje de participación del PRD se vuelve a ubicar en el mismo nivel de 1994 (13.24%).

En lo que respecta al PRI se observa una disminución importante en su votación de 1994 a 1996, ya que en el primer año obtuvo en números absolutos 87627 contra 58527 del segundo, una reducción de 29100 electores.

³⁶ Entrevista a una líderesa priísta de colonias de quien no se obtuvo autorización para publicar su nombre en

CONCLUSIONES

Desde luego el fenómeno político aquí estudiado tiene muchas aristas, sin embargo es posible plantear en una primera instancia las siguientes conclusiones como una aproximación válida a la respuesta a la pregunta ¿Por qué ganó el PAN las elecciones para presidente municipal en Torreón, Coahuila, en 1996?

En primer término se estableció que en el entorno del municipio de Torreón coexisten una cantidad importante y plural de élites que están vinculadas a los diferentes órdenes de la vida de la comunidad (política, empresarial, cívica, etcétera) pero que tienen en común el propósito de influir de acuerdo a sus intereses en menor o mayor medida en la sociedad torreonense.

Es en este contexto que entre 1993 y 1995, la élite del gobierno del estado y la del gobierno municipal de Torreón, ambas emanadas del PRI, se enfrentaron, teniendo como saldo la salida de la segunda del ejercicio de gobierno. Este enfrentamiento se dio debido al origen de las élites y por consiguiente a su particular estrategia de hacer política: mientras la del gobierno del estado correspondía al proyecto político del grupo de tecnócratas que gobernaba el país desde la presidencia de Miguel de la Madrid bajo un esquema de modernización económica pero manteniendo el autoritarismo político, la élite que detentaba la presidencia municipal de Torreón llegó a esa posición producto de los apoyos que obtuvo al interior del PRI y del Ejecutivo Federal, básicamente impulsada por grupos que tenían compromisos personales o intereses políticos coyunturales con la

misma. Ésta última élite estaba más identificada con los estilos tradicionales de hacer política y operar la administración pública.

El enfrentamiento entre las élites se manifestó desde la determinación de las candidaturas en 1993 y conforme pasó el tiempo se fue escalando hasta que una de ellas fue eliminada de la escena política en 1995. En este periodo, los grupos priístas contendientes no dudaron en exhibir ante la opinión pública sus deficiencias administrativas y hasta sus actos de corrupción.

Adicionalmente a la situación política, la crisis económica que padecía la región favoreció la generación de una movilización social con importantes repercusiones políticas pocas veces vista, la cual se manifestó a través de las organizaciones existentes y de otras nuevas como es el caso de Mujeres por Torreón. Lo cual propició, aún de manera coyuntural, la toma de conciencia y participación política de importantes sectores de la sociedad torreonense en los asuntos públicos.

Esta situación originó que el gobierno municipal interino impulsado desde las altas esferas del gobierno del estado fallara en su propósito de recobrar una imagen aceptable para el PRI de cara a las elecciones de noviembre de 1996, la cual pretendió basar en un apego a la legalidad en ocasiones políticamente ingenuo, así como en el carácter apartidista y proempresarial del presidente municipal.

Un aspecto que no se había considerado en la redacción de las hipótesis fue que el triunfo del PAN en Torreón en 1996 también se debió a la exitosa estrategia electoral emprendida por este partido político, la cual comprendió una etapa preelectoral, cuya esencia consistió en publicitar con mucho

énfasis los actos de corrupción e ineficiencia administrativa en que habían incurrido las administraciones municipales priístas, utilizando para tal efecto una estructura formal y otra informal. En tanto que en la etapa de las campañas realizó acciones que le dieron la iniciativa política, teniendo como hilo conductor la oferta del cambio. Es decir el PAN de ninguna manera fue un ente pasivo y mero receptor de los beneficios políticos de las pugnas priístas.

Por otra parte, con base a las cifras electorales de 1996 se pudo constatar que no hubo una relación directa entre las inconformidades que de manera pública manifestaron algunos militantes del PRI en el momento del registro de la planilla en septiembre de 1996 con los resultados obtenidos en noviembre de ese mismo año. Tal es el caso del voto muy favorable que obtiene el tricolor en el sector rural torreonense, así como en ciertas colonias populares, pese a las protestas que exteriorizaron algunos grupos del sector campesino y del movimiento territorial del mismo partido.

Si bien como quedó demostrado en este trabajo las decisiones y posicionamientos que las élites fueron adoptando a lo largo de los sucesos fueron determinando el desenlace de los acontecimientos, es importante señalar que las empresas políticas, en este caso como empresa electoral, están sujetas a una serie de variables a veces difíciles de establecer, predecir o considerar, como lo es el hecho de que el triunfo del PAN en la elección de presidente municipal en Torreón, Coahuila, en 1996, se explica electoralmente hablando por la conformación de un voto útil a favor del PAN por parte de aproximadamente el 50% de los votos del PRD, así como por una caída importante en la votación absoluta del PRI respecto a la elección federal de 1994, todo ello acompañado de un fiel voto duro blanquiazul.

Finalmente, cabe anotar que desde una perspectiva más general el suceso político aquí analizado se enmarca dentro de la lucha por poder de las diferentes élites que tienen presencia en el contexto municipal y estatal. En cualquier caso estas élites son fracciones de la clase dominante, incluso como se mostró hay relaciones muy estrechas entre ellas aun cuando están adscritas a diferentes partidos políticos. En este caso lo que sucedió fue la circulación de las élites, concretamente el desplazamiento de las élites tradicionales por las modernizantes (pugna entre las élites priístas), tendencia que se confirma con la llegada de los panistas a la presidencia municipal.

RECOMENDACIONES

El tema estudiado por supuesto que da para mucho más. En ese sentido sería muy útil en esfuerzos posteriores profundizar y actualizar el conocimiento disponible sobre el tipo de relaciones que mantienen los líderes de las colonias y ejidos de Torreón con sus clientelas políticas, para determinar su real control sobre ellas; asimismo es importante dimensionar el grado de lealtad que les merece el PRI a su vez a estos liderazgos.

De igual forma hizo falta la aplicación de instrumentos cuantitativos como las encuestas para medir con mayor precisión el impacto que tuvo en los electores la publicidad que se le dio a los escándalos de corrupción.

Por último, en estos tiempos de alta competencia electoral, vale la pena ahondar en el análisis de las estrategias, técnicas e instrumentos que los partidos políticos implementan en las campañas electorales a efecto de determinar con mucha precisión hasta que punto pesan en la obtención del triunfo en las urnas.

FUENTES

Bibliográficas

Alonso, Jorge

(1976) La Dialéctica Clases- Élite en México. Ediciones de la Casa Chata, México.

(1985) “Micropolítica Electoral”, en Pablo González Casanova, (Coord.) Las Elecciones en México. Evolución y Perspectivas. Siglo XXI, ISS –UNAM.

(1986) Elecciones en Tiempos de Crisis. Universidad de Guadalajara, México.

(1995) El Cambio en Jalisco: las Elecciones de 1994 y 1995. Colección Estado, Cultura y Sociedad: Centro Universitario de Ciencias Sociales y Humanidades, Universidad de Guadalajara, México.

Arreola Ayala, Álvaro

(1985) “Elecciones Municipales” en Pablo González Casanova (Coord.), Las Elecciones en México. Evolución y Perspectivas. Siglo XXI, ISS –UNAM, México.

Aziz Nassif, Alberto

(1985) “La Coyuntura de las Elecciones en Chihuahua”, en Carlos Martínez Assad (Coord.), Municipios en Conflicto. ISS –UNAM, México.

Beltrán Enríquez, Rosa Ester

(1992) Monografía del Estado de Coahuila. Saltillo, Coahuila. Documento Inédito.

Cepeda Flores, Fco. Javier

(1994) “Coahuila”, en González Casanova , Pablo y Jorge Cadena Roa, (Coords.) La República Mexicana, Modernización de Aguascalientes a Zacatecas. La Jornada – CIIH UNAM, V1, México.

Cremoux, Raúl

(2002) Nada Como el Poder. Editorial Océano, México.

Easton, David (Comp.)
1997, Enfoques sobre Teoría Política, Tercera reimpresión, Amorrortu editores, Argentina.

Eco, Umberto
(1977) Cómo se Hace una Tesis. Trs. Lucía Baranda y Alberto Clavería Ibañez, Editorial Gedisa, Barcelona, España.

Elgarresta, Mario
(2002) Módulo III: Estrategia y Procesos Electorales tomado de la antología de textos del Diplomado Gerencia de Campañas Políticas impartida por la Universidad Iberoamericana – Santa Fe, México, D. F.

García Córdoba, Fernando
(1995) La Tesis y el Trabajo de Tesis. Editorial Spanta, México.

González Casanova, Pablo
(1982) El Estado y los Partidos Políticos en México. Ed. Era, Segunda Edición, México.

Guerra, Eduardo
(1932) Torreón su Origen y sus Fundadores. Edición particular.

Guillén López, Tonatiuh
(1991) “Las Elecciones de 1989 en Baja California”, en Jorge Alonso y Silvia Gómez Tagle (Comps.), Insurgencia Democrática: Las Elecciones Locales. Universidad de Guadalajara.

Hernández Corichi, Avelino
(S/F) Los Cambios y los Procesos en el Agro en la Comarca Lagunera (1936 – 1986), UAC –FCPyS, Torreón, Coah.

Hernández Sampieri, Roberto, Et. al.
(1991) Metodología de la Investigación. Mc Graw Hill, México.

Instituto Federal Electoral
(2003) Módulo II: Democracia, Ética Profesional y Cultura Organizativa, México.

Jamienson, Tulitas y Evelyn, Payne
(2000) Tulitas de Torreón. Tr. Fernando Fabio Sánchez, Editorial Heliopress, México.

Martínez Silva, Mario y Roberto Salcedo Aquino
(2002) Diccionario Electoral. Instituto Nacional de Estudios Políticos A. C., México

Marx, Carlos
(1955) “El Dieciocho Brumario de Luis Bonaparte”, en Carlos Marx y Federico Engels, Obras Escogidas, Tomo I, Instituto de Marxismo – Leninismo adjunto al CC del PCUS, URSS.

Pardinas, Felipe
(1983) Metodología y Técnicas de Investigación en Ciencias Sociales. Vigésimosexta edición. Siglo XXI, México.

Pichardo Pagaza, Ignacio
(2001) Triunfos y Traiciones, Crónica Personal 1994. Editorial Océano, México.

Presidencia de la República
(1992) Diccionario Biográfico del Gobierno Mexicano. Cuarta Edición, Presidencia de la República, Unidad de Crónica Presidencial – FCE, México.

Presidencia Municipal
(1997) Estadísticas Básicas de Torreón, Dirección de Planeación y Desarrollo Económico, Torreón, Coahuila.

Rojas Soriano, Raúl
(2003) Guía para Realizar Investigaciones Sociales. Cuarentava edición, Ed. Plaza y Valdés, México.

(1993) Investigación Social, Teoría y Praxis. Sexta edición, Plaza y Valdés, México.

Santos, Gonzalo N.
(1986) Memorias. Sexta Edición, Grijalbo, México.

Vargas Garza, Ángel E. y Javier Sánchez Pozos.
(1995) Métodos de Investigación. Edición Particular, México D.F.

Hemerográficas

(1994) "Templete", La Opinión, Torreón, Coahuila.

(1995) "Verdades y Rumores", El Siglo de Torreón, Torreón, Coahuila.

(1996) "Zermeño un paquete de buenos deseos para gobernar al vapuleado Torreón" en Brecha, Torreón, Coahuila, agosto, 26.

(1996) "Los consejos directivos de SIMAS y COPRODER fueron creados ilegalmente, así se explica por qué jamás se investigó el desvío de recursos y enriquecimiento de funcionarios" en Brecha, Torreón, Coahuila, diciembre, 30.

(1996) Sección Posdata en Brecha, Torreón, Coahuila,

(1998) "Resentidos y Emboscados" en Revista de Coahuila, Torreón, Coahuila, septiembre.

(1998) "Pérez de la Vega divide al GUL" en Espacio 4, Saltillo, Coahuila, octubre.

(2004) "Por la reconversión económica" en Resumen Económico suplemento especial de El Siglo de Torreón, Torreón, Coahuila, enero.

Alonso, Jorge

(1990) "Élites y Elecciones en los Altos de Jalisco", en Estudios Sociológicos, V.8, No. 24, México.

Azpilcueta, Nancy

(1993) "El equipo de Mariano integrado a partir de los compromisos generados en campaña", en Brecha, Torreón, Coahuila, diciembre, 15.

Esparza, Héctor

(2000) "De empresarios mediocres a grillos grises" en Revista de Coahuila, Torreón, Coahuila, noviembre.

González, Álvaro

(1998) "Un Junior de 58 Años nos quiere gobernar", en Revista de Coahuila, Torreón, Coahuila, febrero.

Gómez Tagle, Silvia

(1987) “Los Adjetivos de la democracia en el caso de las elecciones en Chihuahua”, en Argumentos, UAM –X, No. 1, México.

Jáquez, Antonio

(1996) “Nueva California: el proyecto cumbre de la actual administración, bajo sospecha”, en Brecha, Torreón, Coahuila, diciembre, 2.

Marín, Marissa y Jorge Torres

(1992) “Ante las próximas elecciones, crisis de liderazgo en la región”, en Brecha, Torreón, Coahuila, noviembre, 15.

Parra, Julián y Jorge Torres

(1996) “Junto con las lluvias, la tormenta desatada por las auditorías al COPRODER y al SIMAS ponen en evidencia a la administración marianista; ahora nadie duda del multimillonario saqueo y la ciudadanía solo espera que se actúe en consecuencia” en Brecha, Torreón, Coahuila, octubre, 7.

Parra, Julián

(1996) “PASA y el ayuntamiento de Torreón, de lleno en un tomadaca sin trincheras” en Brecha, Torreón, Coahuila, marzo, 25.

(1996) “La acusación mutua y las filtraciones de documentos, estrategias de campañas; mientras Zermeño está urgido de foros para el debate, Salomón pospone y pospone” en Brecha, Torreón, Coahuila, octubre, 21.

(1996) “El coproder, organismo estructurado para que el alcalde como presidente del consejo lo maneje a su antojo y sin rendir cuentas”, en Brecha, Torreón, Coahuila, diciembre, 30.

Ramírez, Julio César,

(1996) “García Villa, Zermeño y García Cervantes en la lista de Calderón Hinojosa” en Brecha, Torreón, Coahuila, julio, 29.

(1996) “Bandas de delincuentes y policías crean el terror en la Laguna; el gobierno incapaz ante la impunidad y la inseguridad pública”, en Brecha, Torreón, Coahuila, julio, 1.

(1996) “Eufórico Salomón Juan Marcos Issa vaticina el triunfo priísta; dinos y bebesaurios apechugan ante el dedazo, opaco inicio de Zermeño” en Brecha, Torreón, Coahuila, septiembre, 9.

(1996) “Con marcada apatía ciudadana; Salomón Juan Marcos y Jorge Zermeño trepan al cuadrilátero electoral entre increpaciones y paquetes de promesas” en Brecha, Torreón, Coahuila, septiembre, 23.

(1996) “Salomón Juan Marcos acepta el debate, pero el contacto con el pueblo debe ser directo, dice; es una manera del candidato oficial de reconocer su derrota, sentencia Zermeño Infante” en Brecha, Torreón, Coahuila, octubre, 7.

(1996) “Después del tomadaca electoral, todavía está sin definirse el partido que ganará la presidencia municipal de Torreón; ya se anticipan roces electorales” en Brecha, Torreón, Coahuila, noviembre, 4.

Sifuentes, Daniel

(1995) “Mujeres por Torreón: somos acomodadas, pero tenemos derecho a reclamar” en Brecha, Torreón, Coahuila, abril, 10.

Torres, Jorge,

(1995) “Mariano López Mercado pide licencia; deja a Torreón sin servicios y como ciudad de tercera” en Brecha, Torreón, Coahuila, diciembre, 18.

El Siglo de Torreón, Compañía Editora de la Laguna S.A. de C.V., diario, Torreón, Coahuila.

Brecha, Brecha S.A. de C. V., quincenal, Torreón, Coahuila.

Revista de Coahuila, Editorial Revista de Coahuila, mensual, Torreón, Coahuila.

Espacio 4, Grupo Editorial Espacio 4, S.A. de C.V., catorcenal, Saltillo, Coahuila.

Ensayos

Duarte Sonora, Sergio,

(S/F) “Los Nuevos Actores Sociales en la Laguna”, FCPyS, Universidad Autónoma de Coahuila, Torreón, Coah., Fotocopiado.

Saucedo Lozoya, Miguel A. y Lerins Varela Castro
(1990) Cultura Política Local. Zona Conurbada Torreón –Gómez Palacio –
Lerdo. Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UAC, Torreón,
Coahuila. Documento Inédito.

Internet

(2004) Presidencia Municipal de Torreón, Coahuila, México. Ayuntamiento
2003 – 2005 disponible en
<http://www.torreon.gob.mx/laciudad/historia/index.php>

Entrevistas

Daniel Sifuentes Orrante
Reportero de la Revista Brecha
24 de enero de 1998 y 13 de junio de 2002, Torreón, Coahuila

Lic. Mario Hernández Mestas
Miembro del Colegio Nacional de Economistas - Sección Laguna
25 de enero de 1998, Gómez Palacio, Durango

Rosa Ester Beltrán Enríquez
Articulista del periódico “Palabra”
1° de febrero de 1998, Saltillo, Coahuila

Jesús Burciaga Rojas
Diputado Local Suplente por el Partido Acción Nacional
21 de febrero de 1998, Torreón Coahuila

Miguel Ángel Saucedo Lozoya
Profesor de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad
Autónoma de Coahuila
22 de febrero de 1998, Torreón, Coahuila.

Lic. Elías García Valenciano
Dirigente de la Unión Regional de Ejidatarios y Campesinos de la Laguna
8 de marzo de 1998, Torreón, Coahuila

Julio César Ramírez
Jefe de Información de la revista Brecha
10 de junio de 2002, Torreón, Coahuila

Nota: Se entrevistaron a dos personas vinculadas con el grupo Mujeres por Torreón, así como a dos líderes de colonias populares del PRI de los que no fue posible obtener su autorización para incluir sus nombres en este trabajo.

ANEXO 1

EL TRIUNFO DEL PAN EN LA ELECCIÓN DE PRESIDENTE MUNICIPAL DE 1996 EN TORREÓN, COAHUILA, DESDE LA PERSPECTIVA TEÓRICA – METODOLÓGICA DEL MODELO CLASES ÉLITES EN MÉXICO

GUIA DE ENTREVISTA A INFORMANTES CLAVE

- ¿Cuáles grupos políticos operan y tienen presencia en Torreón y en el Gobierno del Estado?
- ¿De dónde proviene el poder político de esos grupos?
- En su opinión, ¿Qué los diferencia estructuralmente hablando?
Nota: Según el entrevistado solicitar sugerencias bibliográficas
- **Hablando de la administración de Mariano López Mercado...**
- ¿Cómo se interpretó la llegada de Mariano López Mercado a la candidatura del PRI?
- ¿Qué grupos integraron la administración marianista?
- ¿Cuáles se quedaron fuera? ¿Por qué?
- ¿Existió alguna clase de presión de los grupos que no fueron integrados a la administración marianista?
- ¿Por qué salió Mariano López Mercado de la Presidencia Municipal?

- ¿De que manera repercutió la salida de Mariano López Mercado y la llegada de Salvador Jalife a la presidencia municipal en la organización electoral del PRI en 1996?
- ¿Qué grupos políticos impulsaron la candidatura de Salomón Juan Marcos?
- ¿Cómo se interpretó la llegada de Salomón Juan Marcos a la candidatura del PRI?
- ¿Qué grupos o personalidades se sintieron excluidos?
- ¿Por qué ganó el PAN en las elecciones municipales de 1996?
- ¿Este triunfo es atribuible a los aciertos del PAN o el PRI cometió errores?

ANEXO 2

EL TRIUNFO DEL PAN EN LA ELECCIÓN DE PRESIDENTE MUNICIPAL DE 1996 EN TORREÓN, COAHUILA, DESDE LA PERSPECTIVA TEÓRICA – METODOLÓGICA DEL MODELO CLASES ÉLITES EN MÉXICO

HIPOTESIS 1

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN REAL	DIMENSIONES	INDICADORES
Independiente: El origen y la particular estrategia de control político	Las contradicciones sociales cuya matriz, en última instancia son la economía y la lucha de clases, propician el surgimiento de una élite crítica	El surgimiento histórico de las élites de Torreón y la del gobierno del Estado y la particular estrategia de ambas por controlar políticamente para maximizar sus recursos	Núcleo Tradicional	<ul style="list-style-type: none"> • Empresarios agrícolas. • Propietarios locales de grandes empresas industriales y prestadores de servicios • Aparato administrativo del gobierno
			Élites Modernizantes	<ul style="list-style-type: none"> • Financiera y servicios. Industriales (ramas). • Comercial Tecnocrática – Administrativa.
			Profesionistas	<ul style="list-style-type: none"> • Colegios de profesionistas
			Otras élites	<ul style="list-style-type: none"> • Partidos políticos de oposición. • Grupos religiosos • Clubes de servicio. • Cámaras empresariales • Otros

ANEXO 3

EL TRIUNFO DEL PAN EN LA ELECCIÓN DE PRESIDENTE MUNICIPAL DE 1996 EN TORREÓN, COAHUILA, DESDE LA PERSPECTIVA TEÓRICA – METODOLÓGICA DEL MODELO CLASES ÉLITES EN MÉXICO

HIPOTESIS 1

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN REAL	INDICADORES
<p>Dependiente: Lucha Interélite</p>	<p>Lucha provocada por la pretensión de las élites por obtener los puestos estructurales que generan el control de los medios de producción y del sobreproducto social</p>	<p>En Torreón las élites modernizantes lucharon contra las más tradicionales para constituir núcleos de poder, situación que tendió a agudizarse en la coyuntura electoral, ya que se combinó con contradicciones secundarias</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Impugnaciones y movilizaciones al interior del PRI antes y después de la designación de Mariano López como candidato a la presidencia municipal de Torreón. • Composición de la administración municipal marianista • Tipo de relación de las élites en lucha con las opositoras partidistas • Papel desempeñado por la élite de profesionistas en la coyuntura. • Papel desempeñado por las organizaciones civiles y religiosas. • Altercados declarativos

ANEXO 4

EL TRIUNFO DEL PAN EN LA ELECCIÓN DE PRESIDENTE MUNICIPAL DE 1996 EN TORREÓN, COAHUILA, DESDE LA PERSPECTIVA TEÓRICA – METODOLÓGICA DEL MODELO CLASES ÉLITES EN MÉXICO

FICHA DE TRABAJO HEMEROGRÁFICO

TEXTO

FUENTE:

(Nombre del autor, si lo tiene, el título de la nota entrecomillado, nombre del periódico, página, lugar y fecha)

ANEXO 5

EL TRIUNFO DEL PAN EN LA ELECCIÓN DE PRESIDENTE MUNICIPAL DE 1996 EN TORREÓN, COAHUILA, DESDE LA PERSPECTIVA TEÓRICA – METODOLÓGICA DEL MODELO CLASES ÉLITES EN MÉXICO

INSTRUMENTO DE ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN HEMEROGRÁFICA

FECHA/MEDIO DE COMUNICACIÓN	CONTENIDO DE LA NOTA

ANEXO 6

EL TRIUNFO DEL PAN EN LA ELECCIÓN DE PRESIDENTE MUNICIPAL DE 1996 EN TORREÓN, COAHUILA, DESDE LA PERSPECTIVA TEÓRICA – METODOLÓGICA DEL MODELO CLASES ÉLITES EN MÉXICO

HIPOTESIS 2

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN REAL	DIMENSIONES	INDICADORES
Independiente: Efectos de la lucha interélite	La corrupción – absorción y la descalificación – eliminación de la élite contraria	La eliminación de la élite “marianista” implicó para el PRI y el Gobierno emanado de éste desgaste interno y desprestigio ante los votantes	Desgaste interno	<ul style="list-style-type: none"> • Situación de las zonas controladas por operadores políticos del PRI • Élite en contracampaña y situación de los sectores corporativizados • Movilizaciones o impugnaciones en la etapa de las precandidaturas
			Desprestigio ante la ciudadanía	<ul style="list-style-type: none"> • Percepción pública sobre la responsabilidad de: • La corrupción • La inseguridad • La crisis económica • La prestación de servicios municipales • Impuestos

ANEXO 7

EL TRIUNFO DEL PAN EN LA ELECCIÓN DE PRESIDENTE MUNICIPAL DE 1996 EN TORREÓN, COAHUILA, DESDE LA PERSPECTIVA TEÓRICA – METODOLÓGICA DEL MODELO CLASES ÉLITES EN MÉXICO

HIPOTESIS 2

VARIABLE	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION REAL	INDICADORES
Dependiente: Triunfo del PAN en la elección de presidente Municipal	La actitud de los votantes frente al PRI – gobierno	La “conversión” del PAN, debido a la coyuntura, en el “instrumento confiable del repudio” al PRI y al gobierno emanado de éste a nivel local	<ul style="list-style-type: none"> • Voto de castigo • Voto útil • Voto blando • Voto duro • Otras manifestaciones favorables al PAN

ANEXO 8

VOTACION OBTENIDA POR EL PAN, PRI Y PRD, EN 1994 Y 1997, ASI COMO EN LAS LOCALES DE 1996, EN NUMEROS RELATIVOS

Sección (es)	Partido Colonia / Año	Porcentaje			% total 1994	Porcentaje			% total 1996	Porcentaje			% total 1997
		PAN 1994	PRI 1994	PRD 1994		PAN 1996	PRI 1996	PRD 1996		PAN 1997	PRI 1997	PRD 1997	
1172	Ej. La Unión - Villa Margaritas	20.6	54.7	16.7	92	29.3	50	8.97	88.3	33.2	43.8	17.3	94.2
1173, 1174	Ej. Ana	19.3	63.3	23.7	106	22.5	45.6	22.9	91	24.1	35.9	31.2	91.1
1175,1176, 1177	Ej. La unión	23.1	47.3	23.1	93.6	29.7	47.7	11	88.4	30.6	42.4	17.7	90.7
1178	I. Allende -Cd Industrial	13.1	52	22.4	87.5	19.9	70	2.18	92.1	20.2	50.9	22.9	94
1179	Ej. San Agustín	17.3	56.8	18	92.2	36.1	50.6	6.84	93.6	31.9	46.6	14.7	93.2
1180	Nva. Creación	15	49.8	26.5	91.3	32.4	48.4	7.42	88.3	27.8	52.5	10.9	91.2
1181, 1182	Villa Florida	22.9	40.2	8.24	71.4	43.5	32.9	2.68	79	37.3	33.6	13.6	84.6
1183	Fracc. El Fresno-San Luciano	51.7	32.5	8.52	92.7	66.5	28.5	1.92	96.9	79.5	34.9	8.73	123
1184	Satélite I y II	7.98	48.6	31.9	88.5	12.9	58.2	17.9	89	16.9	52.2	25.1	94.1
1185, 1202, 1203	Magdalenas	32.8	43.9	13.4	90.1	46.8	38	3.72	88.5	39.9	36.3	13.2	89.4
1186, 1199	El Tajito	31.4	41.9	19.2	92.6	48.3	33.8	6.36	88.5	39.5	35.6	16.2	91.2
1187	Nueva San Isidro	47.7	37.1	9.89	94.6	65.9	26.4	3.77	96.1	60.8	23.5	11.4	95.7
1188	Palmas San Isidro	46.7	41.6	8.25	96.5	64.6	26	3.98	94.5	52.9	26.3	12.9	92.1
1189, 1190, 1197,1198, 1208, 1209	Alamedas	34.5	46.7	10.8	92.1	42.7	37.4	5.41	85.5	36.5	42.7	12.5	91.7
1191, 1211, 1213	Jacarandas	38.1	45.2	10.1	93.5	53.4	35.7	4.03	93.1	43.4	36.9	11.8	92.1
1192	El Roble	38.4	44.3	8.99	91.7	48.9	36.6	3.29	88.7	43.7	37.8	9.24	90.8
1193	Rovirosa Wade	42.2	40.8	10.7	93.7	56.7	36.2	3.16	96.1	45.5	33.2	14.6	93.3
1194, 1195, 1196, 1212	Villa Jacarandas	38.4	44.2	9.44	92.1	49.8	36.1	5.39	91.3	41.9	38.7	12.9	93.4
1200	San Isidro	60	31.4	4.38	95.7	75.5	21.2	1.52	98.2	70.1	20.2	5.71	96
1201,1204, 1205	Estrella	48.4	38.4	7.8	94.7	40.5	18.3	1.14	59.9	59.6	24.4	9.39	93.3
1206	Navarro	47.2	39.4	7.88	94.5	62.1	31.8	2.79	96.7	59.4	24.4	10.5	94.3
1207	Granjas San Isidro	65.4	26.1	5.54	97	77.3	21.2	0.23	98.7	70.5	21.1	4.48	96.1
1210	Ampl. Margaritas	43	42.8	7.23	93.1	54.8	32.1	2.71	89.7	41.4	39.3	12.1	92.8
1214	Nogales	47.4	39.9	7.67	95	61.6	22	2.19	85.8	53.8	30.6	9.7	94.2
1215	Margaritas	50.4	38.3	6.16	94.9	65	28.9	2.85	96.8	58.1	27.4	9.58	95.1
1216, 1217	Nueva los Ángeles	44.6	41	8.68	94.3	58.9	31.4	3.54	93.9	52.9	25.7	12.5	91.1
1218	Villa Jardín	58.1	32.6	6.16	96.9	70	24.6	0.84	95.5	61.9	22.5	8.47	92.9
1219	Los Ángeles	62.1	29.8	5.23	97.1	76.1	21.3	0.78	98.1	68.8	19.9	7.41	96.1
1220 a la 1226 y de 1234 a la 1242	Centro Segundo Cuadro	43.7	44.2	7.29	95.2	53	36.8	3.04	92.9	47.1	35	10.4	92.5
1227, 1228, 1232, 1233	Ampl. Los Ángeles	52.1	36.4	6.78	95.2	70.1	23.8	2.39	96.3	62.1	24.5	8.15	94.7
1229	Nazarío Ortiz Garza	36.4	42.9	6.21	85.5	48.9	42.3	3.09	94.3	36.4	42.5	12.9	91.7
1230, 1231	Eugenio Aguirre Benavides	37	44.8	7.36	89.2	46.7	40	1.98	88.6	39	41	10.9	90.9
1243, a la 1245, 1255, 1256, 1268	Centro Primer Cuadro	43.8	41.6	6.95	92.4	53.4	33.3	3.61	90.3	44.9	35	11.1	91
1246, 1247, 1249, 1252, 1254	Moderna	37.5	45.6	8.85	91.9	50.8	36.6	4.67	92.1	43.3	38	11.5	92.8

Sección (es)	Partido	Porcentaje				% total	Porcentaje				% total	Porcentaje			
		PAN	PRI	PRD	1994		PAN	PRI	PRD	1996		PAN	PRI	PRD	1997
1248	Esparza	42.3	42.5	6.84	91.7	49.3	36.9	5.38	91.6	43.6	35.9	13.2	92.7		
1250, 1343, 1345, 1346	Francisco Villa	31.5	45.6	13.3	90.3	37.3	36.3	4.12	77.7	30.2	44	11.4	85.6		
1251	Arenal	28.5	48.2	13.5	90.2	35.5	48.9	4.26	88.6	31.4	45.1	15.4	91.9		
1253	Ana	36.4	48.2	7.27	91.9	50.6	33.7	3.84	88.1	42.9	35.3	14.4	92.6		
1257, 1262	Nueva Aurora	35.8	42.6	9.06	87.5	32.9	39.9	4.7	77.4	34	44.1	12.4	90.4		
1258, 1259, 1261	Luis Echeverría Alvarez - JMdelB	31.1	46.4	11.8	89.3	33.8	34.5	4.23	72.6	34.8	42.2	14.2	91.1		
1260	Patios de FFCC	32	46.8	13.3	92.1	35.7	38.8	4.58	79.1	25.3	46.4	16.6	88.3		
1263, 1265	Vencedora	29.8	43.8	7.73	81.3	32.4	37.5	4.26	74.1	31.9	44.3	10.8	87		
1264	Monumental Madero	25.8	48	10.6	84.4	30.4	44.8	4.46	79.6	25.3	55.6	8.77	89.6		
1266	Antigua Aceitera	22.3	50.6	13.1	86.1	36.5	39.6	7.68	83.8	26.6	43	22.4	92		
1267	Vencedora - Antigua aceitera	27.8	48.7	10.8	87.4	34	40.9	4.51	79.4	25.9	46.4	18.3	90.6		
1269	Maclovio Herrera	25.9	46.5	10.9	83.3	43.5	36.3	4.59	84.4	28.2	46.9	8.19	83.3		
1270	Plan de Ayala	20.5	57.9	13.1	91.5	28.3	55.8	6.36	90.5	21.8	60.5	9.47	91.8		
1271	Nueva Rosita	31.7	46	14.8	92.5	36.8	42.9	6.42	86.1	29.2	47.5	14.4	91		
1272	Vista Hermosa	24	57.2	10.8	92	24.7	57.5	6.21	88.3	18.1	59.4	17.6	95.1		
1273, 1274, 1276	Aquiles Serdán	30.8	46.4	12.3	89.4	35.7	35.1	5.96	76.8	33.5	43.1	12.7	89.3		
1275	Martínez Adame	36	49.1	5.61	90.6	45.3	38.7	5.04	89	39.4	41.8	8.99	90.3		
1277, 1278	Miguel Hidalgo	28.8	50.5	10.9	90.1	25.9	34.2	4.71	64.8	30.3	52.1	10.8	93.1		
1279	Victoria	33.6	57.8	0	91.3	41.4	42.4	7.07	90.8	29.2	53.6	10.2	93		
1280	Cerro de la Cruz	24.4	58	7.89	90.3	30.3	47.7	7.74	85.8	27.2	55	11.5	93.8		
1281	Libertad	35.6	52.2	4.22	92.1	38	49.5	1.02	88.5	26.2	56	8.74	90.9		
1282, 1283	Constancia	31.2	48.3	10.1	89.6	44.2	42.1	3.71	89.9	37.6	45.8	8.98	92.4		
1284	Duranguieña	24.4	66.4	6.45	97.2	24.1	53.7	3.17	81	20.7	67	8.64	96.3		
1285	La Fe	21.5	52.2	7.2	80.8	30.6	45.3	2.72	78.6	29	48.6	13.8	91.4		
1286, 1287	Compresora	29.1	55.3	8.04	92.4	46.2	42.2	2.9	91.3	34.2	49.6	11.4	95.2		
1288, 1289	Torreón y Anexas	24.2	64.3	3.7	92.1	31.2	60	2.26	93.4	21.5	63.6	9.69	94.8		
1290, 1291, 1292	1° de Mayo	30	46.3	11.2	87.4	43.5	39.9	5.09	88.4	29.8	49.9	12.7	92.5		
1293	Justo Sierra- Metalúrgica-Zacatecas	22.4	65.5	5.46	93.4	26.1	63.1	2.09	91.3	12.9	73.3	6.11	92.3		
1294	Nva. Creación - Diana Galindo - Fco I Madero	13.6	75.9	6.14	95.7	21.1	72.3	2.06	95.4	8.24	83.8	3.89	95.9		
1295	2a. Rincón unión	20.2	66.5	8.48	95.2	23.6	66	4.82	94.4	17.9	65.9	8.1	91.9		
1296	1a. Rincón unión	26.2	62.9	5.62	94.7	33.9	57.7	3	94.7	23.1	61.6	9.09	93.8		
1297, 1298	Morelos	28.2	56.5	7.73	92.4	36.6	43.4	5.76	85.7	25.2	49.5	14	88.7		
1299, 1307	Polvorera	27.8	55.7	8.08	91.6	42	47	1.63	90.6	27.1	51.6	10.8	89.6		
1300	Caleras Solares - Independencia	33.2	50.5	8.39	92.1	39.8	47.3	1.77	88.9	30.5	52.5	9.19	92.2		
1301, 1302, 1303, 1304	San Joaquín	32.1	53.3	6.15	91.6	35.6	51.2	2.97	89.8	33.4	52.9	6.8	93.1		
1305	Jacobo Meyer	22	54	10.8	86.8	31.2	47.1	5.73	84.1	27.1	50	12	89.2		
1306	Guadalupe - Caleras Martínez	25.5	60.2	6.98	92.7	30.9	48	6.38	85.2	34.8	45.1	10.5	90.5		
1308	J.R. Mijares	31	51.5	8.02	90.5	37.4	41.6	3.88	82.8	23.5	48.5	13.1	85.1		
1309	Camilo Torres	17.4	59.1	8.09	84.7	23.7	54.9	5.52	84.1	15.8	59.2	9.33	84.4		
1310	La Cortina	28	46.9	11.2	86	38.3	35	3.28	76.5	32.9	36.8	21.1	90.8		
1311, 1318	Fidel Velázquez - San Luis	27.6	51.4	12.3	91.4	32.8	49.5	2.67	85	29	47	12	87.9		
1312, 1315	Valle Verde	34	40.4	11.7	86.1	33.4	33.1	4.71	71.2	33.8	37.8	18.9	90.4		
1313, 1314	La Joya	16.9	31.4	32.5	80.8	21.6	50.8	17.5	89.9	27.6	43.5	21.3	92.4		
1316	Valle Revolución	29.5	47.6	12.9	90	38	35.1	5.92	79	38.2	33.3	15.9	87.4		

Sección (es)	Partido	Porcentaje			% total	Porcentaje			% total	Porcentaje			% total
		PAN	PRI	PRD		PAN	PRI	PRD		PAN	PRI	PRD	
Sección (es)	Colonia / Año	1994	1994	1994	1994	1996	1996	1996	1996	1997	1997	1997	1997
1317	La Mina	32.9	41	16.6	90.4	43	33.4	5.18	81.6	35.3	39.2	14.7	89.1
1319, 1320	San Antonio de los Bravos	16	49.7	25.4	91.2	19.8	36.6	10.9	67.3	25.4	41.5	25	92
1321	Miguel de la Madrid	21	56	11.7	88.7	26.9	60.5	2.1	89.5	24.9	62.1	3.77	90.7
1322, 1323	Aviación	24.3	43.7	16.2	84.1	40.8	33.8	7.36	82	33.7	41.6	11.4	86.8
1324	S. Allende	19.3	47.5	12.8	79.6	38.3	38.9	8.44	85.6	38.7	42.1	8.18	89
1325, 1326	Carolinás	30.9	42.1	16.9	89.9	41.2	37.8	8.76	87.7	34.5	39.3	16.2	90
1327 a la 1330, 1342, 1344	Tierra y Libertad	28.2	46.8	14.6	89.6	40	37.5	6.11	83.6	30.4	41.6	13.7	85.7
1331	Fco. Glz. Bocanegra	31.3	38.5	14.5	84.3	44.2	32.9	9.69	86.7	38.8	30.9	16.4	86.1
1332	Santa María	32	45.5	13.5	90.9	45.9	39.9	5.3	91	34.7	41.9	13.2	89.8
1333 a la 1335, 1368 a la 1379, 1394	Centro tercer Cuadro	40.3	40.8	10.6	91.7	51	33.5	4.99	89.6	45.1	32.4	13.8	91.3
1336, 1337	Abastos	31	42.7	13.8	87.4	49.2	33.8	3.93	86.9	36.1	38.3	12.1	86.5
1338 a la 1341	Moctezuma	33.9	39.8	14.3	88	44.5	33.9	5.31	83.8	36.8	36.4	14.2	87.4
1347, 1348, 1349	Elsa Hernández	25.5	44.3	13.4	83.2	39	37.8	6.84	83.6	33.6	42	14.2	89.8
1350	Nueva California	37.3	40.8	98.9	177	48.2	34.8	6.06	89.1	42.5	31.8	17.3	91.6
1351	Plan de San Luis	27.9	54.9	11.1	93.9	36.9	44.8	4.94	86.6	41.2	33.7	14.1	89
1352, 1353	El Águila - Rosita - Oscar F. T.	21.7	52.2	14.2	88.2	28.5	51.9	4.07	84.4	29.4	50.1	12.2	91.7
1354	La Amistas, Latino. - Campo Mil.	24.8	50.7	12.3	87.8	43.5	36.9	7.42	87.9	32.8	42.9	14	89.7
1355 a la 1358	Valle Oriente	40.4	40	11.2	91.7	50.6	37.6	4.96	93.1	42.1	38.2	12	92.4
1359	Ampliación Zaragoza Ermita	38.8	42.4	9.53	90.7	41.6	36.2	6.58	84.4	42.4	34.9	13	90.3
1360	Fraccionamiento Hacienda Arboleda	43.9	39.9	9.4	93.2	65.5	23.5	3.24	92.3	51.3	29.3	12.7	93.3
1361, 1363	División del Norte	18.5	43	26.1	87.6	24.9	27.9	15.4	68.2	31	38	20	89
1362	Las Torres	35.2	40.5	10.4	86.1	50.3	36.1	5.12	91.5	41.8	36.6	11.7	90.1
1364	Antiguo los Ángeles	42.4	39.4	10.4	92.2	56	32	6.5	94.5	49	30.3	13.6	92.8
1365	Vípoi	24.9	44.8	14.2	83.9	44.1	41.5	5.69	91.3	35.7	40.2	15	90.9
1366, 1381	Nuevo Torreón	43.3	45.3	6.52	95.1	57.1	35.2	2.42	94.8	50.7	34.5	8.78	94
1367	San Marcos	43.1	40.2	9.2	92.5	51.8	34	3.35	89.2	43.7	35.5	10.3	89.4
1380	Jardines de Reforma	49.8	35.9	8.94	94.6	63.4	28.1	3.08	94.6	55.1	27.2	12	94.3
1382, 1387	Provítec - División del Norte	26.9	46.2	16.4	89.6	46.9	32.9	7.6	87.3	41	34.7	15.8	91.4
1383	Carmen Romano	22.8	45.5	19.6	87.8	31.4	37.2	13.7	82.3	26.4	44.4	14.8	85.7
1384, 1385, 1386	Merced II	35.3	46.6	10.9	92.8	54	32.7	5.24	92	47.1	32.5	12.7	92.3
1388	Florida Blanca - Los Ángeles	46.9	37.1	9.78	93.8	61.9	30.6	2.9	95.3	55.8	27.1	12.2	95
1389, 1390	FOVISSSTE	28.7	49.7	14.4	92.8	45.4	44.5	4.42	94.3	37.5	43.9	13.9	95.2
1391, 1403	Campestre la Rosita	60.6	32.4	4.01	97	70.8	27.1	1.03	98.9	67	23.7	5.1	95.8
1392, 1393, 1395, 1398, 1400 a la 1402	Torreón Jardín	53.9	34.6	6.72	95.2	67.1	27.5	2.76	97.3	62.9	23.9	8.48	95.2
1396, 1397	Lucio Blanco	34.1	46.7	10.6	91.4	52.1	25.2	2.38	79.7	38.4	42.3	11.7	92.4
1399	Jardines de California	48.4	38.7	8.16	95.2	62	29.6	3.61	95.2	57.3	26.7	12.1	96.1
1404, 1405, 1406, 1407, 1408	Torreón Residencial	50.6	35.9	8.22	94.7	66.1	26.7	3.25	96	56.5	26.6	12.2	95.3
1409	Santa Elena, Rogelio M. S.	37.9	31.8	7.02	76.8	53.4	26.7	4.72	84.9	40.7	34.6	13.1	88.4
1410	Las Julietas	24.4	56.7	8.97	90.1	43.5	41.3	5.54	90.3	39.7	42.7	9.09	91.5
1411	Comunal	21.1	54.6	16	91.7	32.4	43.8	15.1	91.2	32.7	38.1	18.2	89
1412	Ampliación Fuentes	20.3	58.7	8.9	87.9	21.7	45.7	4.35	71.7	32.8	46.9	11.6	91.3
1413, 1414, 1417, 1418	La Fuente - Fracc. La Fuente	45.4	37.9	9.82	93.2	55.1	27.6	3.09	85.7	52.5	28.8	11.4	92.7

Sección (es)	Partido Colonia / Año	Porcentaje				% total	Porcentaje				% total	Porcentaje			
		PAN	PRI	PRD	1994		PAN	PRI	PRD	1996		PAN	PRI	PRD	1997
1415, 1416, 1419, 1420	Fuentes del Sur	40.4	42.3	8.85	91.5	55.2	32.2	4.22	91.6	46.8	33.1	12.4	92.3		
1421, 1422	Valle Dorado	41.9	40.7	10.1	92.8	54.9	33.8	4.68	93.4	48.6	30.7	13.4	92.7		
1423	De la Fuente	46.7	39.5	8.69	94.9	63.9	27.4	3.83	95.2	54.6	23.7	13.7	92		
1424	Hogares Ferrocarrileros	35.2	46.4	11.5	93.1	50.3	37.3	3.93	91.6	37.5	38.4	16	91.8		
1425 a la 1434	Eduardo Guerra	26.3	52.4	11.8	90.6	41.8	38.8	8	88.6	35.5	42	14.5	92		
1435	Miguel Alemán	32.1	48.4	12.6	93	42.7	32.7	7.22	82.6	36.2	44.7	11	91.9		
1436, 1442, 1443	Braulio Fdz. Aguirre	31.9	50.1	9.27	91.3	48.9	42.6	7.33	98.8	31.5	47.9	12.6	92		
1437 a la 1441, 1457, 1458	Vicente Guerrero	30.4	46	16.4	92.8	40.4	36.4	12.3	89.1	32.3	42.5	19	93.8		
1444, 1445	Santiago Rmz.	23.6	46	14.6	84.1	34.6	39.5	9.06	83.1	25.4	47.9	15.8	89.1		
1446, 1447	Lázaro Cárdenas	22.7	49.8	19.7	92.3	35.5	34.5	13.4	83.4	27.6	38.7	24.4	90.7		
1448	Fracc. Lázaro Cárdenas	31	51.1	10.1	92.2	52.7	31.2	4.1	88	42.6	37.4	11.2	91.2		
1449, 1456	Las Luisas	21.2	55.9	12.6	89.7	36.8	59.6	8.49	105	31.4	48.1	14.6	94.1		
1450	Fracc. Lázaro Cárdenas Y Dalias	35.5	42.8	11.3	89.6	44.6	32.8	7.32	84.7	40.9	35.6	16.7	93.2		
1451 a la 1455	Dalias	32.4	40.5	10.3	83.2	40.4	11.4	3.24	55	35.3	40.4	15.7	91.4		
1459	Ej. Albia	8.57	46.2	39.5	94.2	11.9	57.9	11.8	81.6	26	50.5	19.6	96.1		
1460, 1461	La Concha	15.4	39.7	26.3	81.3	20.1	59.6	9.17	88.8	39.1	42.1	11.6	92.8		
1462	El Perú	12.1	42.6	32.4	87.1	13.7	65.2	8.3	87.1	17.8	51.6	22	91.3		
1463, 1464	La Partida	6.4	31.8	49	87.2	15.1	42.5	25.2	82.8	20	33.1	39.8	92.9		
1465, 1466	La Paz	16.6	46.8	21.4	84.8	35.2	24	4.66	63.9	39.2	45.7	10.8	95.6		
1467	Ej. Santa Fe	11.3	33.8	41.7	86.7	16.5	54.1	13.5	84	18.4	45.6	25	89		
1468	Ej. Zaragoza	12	67.6	11.7	91.3	12.7	60.2	4.13	77	19.1	57.7	18.6	95.4		
1469	Ej. La Perla	7.68	39.6	28.7	76	14.6	65.5	8.51	88.6	14	49.7	20.1	83.8		
1470	Ej. Juan Eugenio	7.24	41.2	41.9	90.3	4.72	83.9	7.34	96	10.2	51.8	32.9	94.8		
1471	Ej. El Jalisco	6.19	45.9	42.3	94.3	5.56	55.1	20.7	81.3	12.9	55.6	26.4	94.9		
1472	Ej. Jimulco	11.6	45.5	36.5	93.6	13.2	57.5	7.55	78.3	31.5	45.9	14.4	91.7		
1473	Ej. La Flor de Jimulco	8.09	57.3	28.5	93.9	8.85	74.2	5	88.1	10	68.2	18.8	97.1		
1474	Ej. Barreal de Guadalupe	3.74	43	42.1	88.8	4.8	91.2	0.8	96.8	16.4	67.2	2.46	86.1		

Fuente: Instituto Federal Electoral para las elecciones de 1994 y 1997. Para las locales de 1996, Consejo Estatal Electoral de Coahuila.

Agregados elaborados por el autor.

ANEXO 9

EL TRIUNFO DEL PAN EN LA ELECCIÓN DE PRESIDENTE MUNICIPAL DE 1996 EN TORREÓN, COAHUILA, DESDE LA PERSPECTIVA TEÓRICA – METODOLÓGICA DEL MODELO CLASES ÉLITES EN MÉXICO

GUÍA DE ENTREVISTA A INFORMANTES CLAVE

PRI

1. ¿Cuáles son los negocios en donde participan destacados priístas regionales?

Comercio

Agroindustrias

Construcción

Servicios

2. ¿Qué intereses empresariales se ven representados fuertemente en el PRI local?

(Identificar mediante pequeño esbozo las élites dominantes de Torreón.)

Desprestigio ante la ciudadanía

¿Cuál considera fue el impacto en la ciudadanía del tratamiento de las diferentes denuncias respecto a los temas que abajo se anotan? ¿Por qué?

- SIMAS

- COPRODER

- AUDITORÍA A MARIANO LÓPEZ MERCADO

- PASA
- ¿Existió algún otro tema igual de delicado?

Rogelio Montemayor Seguy

(Precisar los vínculos de Rogelio Montemayor Seguy con sectores empresariales del municipio).

- ¿Cuáles eran o son los negocios del GUL?
- ¿Cuáles son o eran los negocios de Sembradores de Amistad?
- ¿Por qué se designó a Salvador Jalife como presidente municipal interino?
-

PAN

¿Considera que el PAN tiene algún tipo de cercanía con los clubes de servicio existentes, así mismo con:

- Institutos educativos particulares
- Medios de comunicación
- Mujeres por Torreón
- Con líderes de la Marcha contra la Inseguridad
- Desde su perspectiva que
 - a) Capitalistas (empresarios)
 - b) Sectores sociales

les convenía que el PAN se fortaleciera, incluso que llegara a la presidencia municipal.

¿Cuál es el giro de los negocios de los dirigentes del PAN municipal?

Objetivos:

- (Verificar si existía estrategia pre electoral)
- (Identificar las clases o élites afines)

MARIANO LÓPEZ MERCADO

En su opinión:

Quienes apoyaron a MLM para que alcanzara la candidatura del PRI a la presidencia municipal de Torreón en 1993. Apoyos externos (políticos y funcionarios de diferentes niveles).

- a) En ese mismo sentido, ¿Qué capitalistas importantes estaban interesados o les convenía que MLM llegara a la presidencia?
- b) ¿Qué organizaciones empresariales?
- c) ¿Qué sectores del PRI?

¿A que grupo pertenece o pertenecía MLM?

ANEXO 10

EL TRIUNFO DEL PAN EN LA ELECCIÓN DE PRESIDENTE MUNICIPAL DE 1996 EN TORREÓN, COAHUILA, DESDE LA PERSPECTIVA TEÓRICA – METODOLÓGICA DEL MODELO CLASES ÉLITES EN MÉXICO

HIPOTESIS 3

VARIABLE (Descriptiva)	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN REAL	INDICADORES
Crisis Económica	Fase del ciclo capitalista caracterizado fundamentalmente por la superproducción de mercancías y el acentuamiento brusco de las dificultades para venderlas	Alteración de los agentes económicos en la Laguna	<ul style="list-style-type: none">• Espiral inflacionaria• Déficit del sector público: recorte de presupuestos• Tasas de interés• Paralización de la planta productiva• Desempleo

ANEXO 11

CUADRO COMPARATIVO ENTRE LOS INTEGRANTES DE LAS ADMINISTRACIONES MUNICIPALES DE MARIANO LÓPEZ MERCADO Y SALVADOR JALIFE GARCÍA

PUESTO	FUNCIONARIOS DE LA ADMINISTRACION DE MARIANO LÓPEZ MERCADO	FUNCIONARIOS DE LA ADMINISTRACION DE SALVADOR JALIFE
Secretario Particular	Ángel Vázquez Ruiz/Francisco Hernández/ Fernando Ramírez López	José Luis Villarreal González.
Secretario Privado	Francisco Hernández	Rocío Rebollo Mendoza
Secretario del Ayuntamiento	Manuel Landeros García/ Arturo Sotomayor Garza	Ricardo Cisneros Hernández
DSPM	Miguel A. Rodríguez Sánchez	Rodolfo Treviño Haces
Finanzas	Julio Luna Solís/ Gerardo López Esparza/Alejandro Gidi Abugarade	Alejandro Gidi Abugarade
Desarrollo Social	Ricardo González Gámez	SIN DATO
Desarrollo Económico	Javier Garza de la Garza	SIN DATO
Obras Públicas	Vicente Isaías Antuna	SIN DATO
Servicios Públicos	Benjamín Noyola del Río	Rómulo Lozano Martínez
Dirección Administrativa	Héctor Gramillo Flores	SIN DATO
Contraloría	Misael Molina Salas	SIN DATO
SIMAS	Ariel Berrueto Pruneda	Ariel Berrueto Pruneda/Abraham Laorden Cabeza
Programas Solidaridad	Fernando Ramírez López	SIN DATO
DIF	Homero Ramos Gloria	Rubén D. Martínez R.
Coord. de Asesores	Guillermo Canales López	SIN DATO
Comunicación Social	Francisco Hernández González/ Isidro García	Claudio Sánchez Morrill

	Dávila	
Alcoholes	Héctor Jaime Jiménez	Héctor Jaime Jiménez
Parques y Jardines	Ángel Morales	SIN DATO
Admón. DSPM	Ramón Betancourt Vázquez/ Jorge Jiménez Favela	Claudio García Nuñez
Espectáculos Públicos	Gerardo Córdoba Solís	SIN DATO
Tribunales Administrativos	Ángel Camino Solís	SIN DATO
Pensiones	Carlos Ávila Molina	SIN DATO
Salud y Asistencia Social	Federico Wolf Castañeda	Ma. de la Luz Martínez Hernández
Desarrollo Rural	Jesús Jardón Lerma	J. Antonio García Arena
Apoyo al Campo	Rosalía Román	Vicente Berlanga A.
Participación Ciudadana (Nueva Creación)		Donaldo Ramos Torres
Parques y Jardines	José Ángel Morales	Ernesto Rafael Arzola
Rastro Municipal	Carlos Fink	Felipe Garibay Calderilla
Quejas y Atención Ciudadana	Guadalupe Frayle	Ignacio Sánchez Dueñas
Servicios Generales	Leopoldo Siller	M. Antonio Garrido C.
Asuntos Internos DSPM (Nueva Creación)		Arturo Sotomayor Garza
Dirección Jurídica	Alberto Medrano	Sergio Gama Dom
Vialidad y Transporte	Ramón Betancourt	Jorge Jiménez Favela
Departamento Eléctrico	Florentino Contreras	Carlos García Vara
Tribunales Administrativos	Saúl López Aldape	José Luis Dávila

Fuente: Revista Brecha y el Siglo de Torreón.