



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

ESCUELA SUPERIOR DE COMERCIO Y ADMINISTRACIÓN

UNIDAD SANTO TOMÁS

SEMINARIO:

IMPLANTACIÓN DE LOS SISTEMAS DE COSTOS
EN LAS INDUSTRIAS DE TRANSFORMACIÓN

“SISTEMA DE COSTOS APLICADO
A LA INDUSTRIA CHOCOLATERA”

TRABAJO FINAL

Que para obtener el Título de:

CONTADOR PÚBLICO

Presentan:

RICARDO JULIAN DIAZ APAEZ

EDUARDO SINUHE GARCIA VILLEDA

DIANA PATRICIA GUTIERREZ LEAL

MARIA DE LOS ANGELES MARTINEZ CASTAÑEDA

INES ALEJANDRA MEDRANO GARCIA

MONTSERRAT RODRIGUEZ ESQUIVEL



CONDUCTOR: C.P. CARLOS VILLEGAS PÉREZ

MÉXICO, D.F.

SEPTIEMBRE 2012



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

CARTA DE CESIÓN DE DERECHOS

En la ciudad de México, D.F., el día 15 del mes de Septiembre del año 2012 los que suscriben:

Ricardo Julian Díaz Apaez
Eduardo Sinuhe García Villeda
Diana patricia Gutiérrez Leal
María de los Ángeles Martínez Castañeda
Inés Alejandra Medrano García
Montserrat Rodríguez Esquivel

Pasantes de la Licenciatura:

Contador Público

Manifiestan ser autores intelectuales del presente trabajo final, bajo la dirección de C.P. Carlos Villegas Pérez **y ceden los derechos totales del trabajo final “Sistema de Costos Aplicado a la Industria Chocolatera”**, al Instituto Politécnico Nacional para su difusión con fines académicos y de investigación para ser consultado en texto completo en la Biblioteca Digital y en formato impreso en el Catalogo Colectivo del Sistema Institucional de Bibliotecas y Servicios de Información del IPN.

Los usuarios de la información no deben reproducir el contenido textual, graficas o datos del trabajo sin el permiso del autor y/o director del trabajo. Este puede ser obtenido escribiendo a las siguientes direcciones electrónicas tokobot_05@hotmail.com, Eduardo_sgv@hotmail.com, jaguaryou2@hotmail.com, m_martinez1983@hotmail.com, inesameg@hotmail.com y mon100190@hotmail.com. Si el permiso se otorga, el usuario deberá dar el agradecimiento correspondiente y citar la fuente del mismo.

Ricardo Julian Díaz Apaez

Eduardo Sinuhe García Villeda

Diana patricia Gutiérrez Leal

María de los Ángeles Martínez Castañeda

Inés Alejandra Medrano García

Montserrat Rodríguez Esquivel



ABREVIATURAS

CFF: Código Fiscal de la Federación.

CONSAR: Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro.

INFONAVIT: Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores.

LIETU: Ley del Impuesto Empresarial a Tasa Única.

LFT: Ley Federal del Trabajo.

LISR: Ley del Impuesto Sobre la Renta.

LSS: Ley del Seguro Social.

LIVA: Ley del Impuesto al Valor Agregado.

NAGAS: Normas de Auditoría.

NIF: Normas de Información Financiera.

NIIF: Normas Internacionales de Información Financiera.

PEPS: Primeras Entradas Primeras Salidas.

RCFF: Reglamento del Código Fiscal de la Federación.

RIF: Resultado Integral de Financiamiento.

RISR: Reglamento del Impuesto Sobre la Renta.

RIVA: Reglamento del Impuesto al Valor Agregado.

SAT: Servicio de Administración Tributaria.

UEPS: Últimas Entradas Primeras Salidas.



CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	13
CAPÍTULO I: RELACIÓN DE LOS SISTEMAS DE COSTOS E INVENTARIOS CON LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF´S) Y LA CONSULTORÍA	15
1.2. LA CONSULTORÍA	17
1.2.1. GENERALIDADES DE LA CONSULTORÍA.....	17
1.2.2. LA IMPORTANCIA DE LA CONSULTORÍA	19
CAPÍTULO II: OBLIGACIONES QUE IMPONE EL SISTEMA JURÍDICO FISCAL DE NUESTRO PAÍS, RESPECTO A LOS SISTEMAS DE COSTOS E INVENTARIOS.....	20
2.1. LEY DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (LISR)	20
2.2. LEY DEL IMPUESTO AL VALOR AGREGADO (LIVA)	23
2.3. LEY DEL IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA (LIETU)	23
2.4. CÓDIGO FISCAL DE LA FEDERACIÓN (CFF).....	25
2.5. LEY FEDERAL DEL TRABAJO (LFT)	25
2.6. LEY DEL SEGURO SOCIAL (LSS)	27
CAPÍTULO III: IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS HISTÓRICOS EN LA INDUSTRIA	28
3.1. CARACTERÍSTICAS DEL SISTEMA DE COSTOS HISTÓRICOS Y SU IMPLEMENTACIÓN EN LA INDUSTRIA.....	28
3.1.1. GENERALIDADES DE LOS COSTOS.....	28
3.1.2. SISTEMA DE COSTOS HISTÓRICOS	28
3.1.3. CARACTERÍSTICAS	29
3.1.4. IMPLEMENTACIÓN.....	29
3.2. IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS HISTÓRICOS EN LAS INDUSTRIAS CUYA PRODUCCIÓN ES A BASE DE LOTES, SIENDO SU CONTROL CONTABLE CON BASE DE ÓRDENES DE PRODUCCIÓN	30
3.2.1. CARTA DE LA CONSULTORÍA PROPUESTA	31
3.2.2. INFORMACIÓN DE LA EMPRESA.....	32
3.2.2.1. MISIÓN DE LA EMPRESA	32
3.2.2.2. VISIÓN DE LA EMPRESA.....	32
3.2.2.3. VALORES DE LA EMPRESA.....	32
3.2.2.4. ÁREAS GEOGRÁFICAS PRODUCTORAS DE CACAO	33
3.2.2.5. COMPETENCIA DIRECTA.....	33



3.2.2.6. PLANO DE LA EMPRESA.....	29
3.2.2.7. ORGANIGRAMA	30
3.2.2.8. CONTROL INTERNO	37
3.2.2.8.1. DIAGRAMA DE FLUJO DE REQUISICIÓN, ORDEN DE COMPRA Y ENTRADA AL ALMACEN	37
3.2.2.8.2. DIAGRAMA DE FLUJO DE MATERIA PRIMA	39
3.2.2.8.3. DIAGRAMA DE FLUJO DE MANO DE OBRA	40
3.2.2.8.4. DIAGRAMA DE FLUJO DE CARGOS INDIRECTOS.....	41
3.2.2.9. PROCESO DE ELABORACIÓN DEL CHOCOLATE	42
3.2.2.10. CÁTALOGO DE PRODUCTOS.....	43
3.2.2.10.1. CHOCOLATE EN TABLILLA.....	43
3.2.2.10.2. CHOCOLATE EN POLVO.....	43
3.2.2.10.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA	44
3.2.3. OPERACIONES DE LA EMPRESA DEL MES DE ENERO DE 2012.....	44
3.2.3.1. MATERIA PRIMA	49
3.2.3.1.1. ORDENES DE COMPRA DE MATERIA PRIMA DIRECTA.....	49
3.2.3.1.2. NOTAS DE RECEPCIÓN DE MATERIA PRIMA.....	51
3.2.3.1.3. INTEGRACION DE MATERIA PRIMA DIRECTA MININA.....	52
3.2.3.1.3.1. CHOCOLATE EN TABLILLA	52
3.2.3.1.3.2. CHOCOLATE EN POLVO	53
3.2.3.1.3.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA	53
3.2.3.1.4. INTEGRACION DE MATERIA PRIMA INDIRECTA MININA	54
3.2.3.1.4.1. CHOCOLATE EN TABLILLA	54
3.2.3.1.4.2. CHOCOLATE EN POLVO	54
3.2.3.1.4.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA	55
3.2.3.1.5. TARJETAS DE ALMACEN DE MATERIA PRIMA DIRECTA	55
3.2.3.1.6. TARJETAS DE ALMACEN DE MATERIA PRIMA INDIRECTA	57
3.2.3.1.7. REQUISICIÓN DE MATERIA PRIMA DIRECTA	59
3.2.3.2.7.1. CHOCOLATE DE TEMPORADA (ORDEN 011 020 0011191)	59
3.2.3.2.7.2. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0012001).....	59
3.2.3.2.7.3. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 001202).....	60
3.2.3.1.8. REQUISICIÓN DE MATERIA PRIMA INDIRECTA.....	60
3.2.3.2.8.1. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 0011189).....	60
3.2.3.2.8.2. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0011190).....	61



3.2.3.2.8.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA (ORDEN 011 020 0011191)	61
3.2.3.2.8.4. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0012001).....	62
3.2.3.2.8.5. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 0011189).....	62
3.2.3.1.9. ÓRDENES DE PRODUCCIÓN	63
3.2.3.2.9.1. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 0011189).....	63
3.2.3.2.9.2. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0011190).....	63
3.2.3.2.9.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA (ORDEN 011 020 0011191)	64
3.2.3.2.9.4. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0012001).....	64
3.2.3.2.9.5. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 0012002).....	65
3.2.3.2. MANO DE OBRA DIRECTA	66
3.2.3.2.1. INTEGRACIÓN DE EMPLEADOS	66
3.2.3.2.2. CALCULO DEL SALARIO DIARIO INTEGRADO.....	67
3.2.3.2.3. CALCULO DE IMSS, SAR E INFONAVIT	68
3.2.3.2.4. CÁLCULO DEL 2.5% SOBRE NÓMINA.....	69
3.2.3.2.5. DETERMINACIÓN DEL COSTO POR HORA.....	70
3.2.3.2.6. HOJAS DE ORDENES DE PRODUCCIÓN SEMANALES	71
3.2.3.2.6.1. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 0011189).....	71
3.2.3.2.6.2. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0011190).....	72
3.2.3.2.6.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA (ORDEN 011 020 0011191)	73
3.2.3.2.6.4. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0012001).....	75
3.2.3.2.6.5. CHOCOLATE EN TABILLA (ORDEN 011 020 0012002).....	78
3.2.3.3. MANO DE OBRA INDIRECTA.....	81
3.2.3.3.1. INTEGRACIÓN DE EMPLEADOS	81
3.2.3.3.2. CALCULO DEL SALARIO DIARIO INTEGRADO.....	82
3.2.3.3.3. CALCULO DEL IMSS, SAR E INFONAVIT	83
3.2.3.3.4. CALCULO DEL 2.5% SOBRE NÓMINA.....	84
3.2.3.3.5. DETERMINACIÓN DEL COSTO POR HORA.....	85
3.2.3.4. CARGOS INDIRECTOS	86
3.2.3.4.1. INTEGRACIÓN DE CARGOS INDIRECTOS	86
3.2.3.4.2. DETERMINACIÓN DEL PRORRATEO PRIMARIO Y SECUNDARIO.....	87
3.2.3.4.3. DETERMINACIÓN DEL PRORRATEO FINAL.....	88
3.2.3.5. ARTÍCULOS TERMINADOS	90
3.2.3.5.1. DIARIO DE ORDENES DE ARTÍCULOS TERMINADOS.....	90
3.2.3.5.2. DIARIO DE SALIDA DE ARTÍCULOS TERMINADOS	90



3.2.3.5.3. TARJETAS DE ALMACÉN DE ARTÍCULOS TERMINADOS	91
3.2.3.5.3.1. CHOCOLATE EN TABLILLA	91
3.2.3.5.3.2. CHOCOLATE EN POLVO	91
3.2.3.5.3.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA	92
3.2.3.6. HOJAS MAESTRAS DE COSTOS UNITARIOS	93
3.2.3.6.1. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 0011189)	93
3.2.3.6.2. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0011190)	94
3.2.3.6.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA (ORDEN 011 020 0011191)	95
3.2.3.6.4. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0012001)	96
3.2.3.6.5. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 0012002)	97
3.2.3.7. LIBRO DIARIO	98
3.2.3.8. LIBRO MAYOR	103
3.2.3.9. ESTADO DE COSTOS DE PRODUCCIÓN DE VENTA	105
3.2.3.10. ESTADO DE RESULTADOS	106
3.2.3.11. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA	107
3.3. CONCLUSIONES	108
CAPÍTULO IV: IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS PREDETERMINADOS EN LA INDUSTRIA	109
4.1. ELABORACION DE PRESUPUESTOS QUE SIRVAN DE BASE PARA LA PREDETERMINACION DE LOS COSTOS INDIRECTOS	109
4.1.1. PRESUPUESTOS	109
4.1.2. CLASIFICACIÓN	109
4.1.3. IMPORTANCIA	110
4.2. CARACTERISTICAS DE LOS COSTOS ESTIMADOS Y SU IMPLEMENTACION EN LA INDUSTRIA	110
4.2.1. COSTOS ESTIMADOS	111
4.2.2. OBJETIVOS	111
4.2.3. CARACTERISTICAS	111
4.2.4. IMPLEMENTACIÓN	112
4.2.5. FORMULA GENERAL DE DETERMINACIÓN ROTACIÓN DE MATERIA PRIMA	113
4.3. IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS ESTIMADOS EN UNA INDUSTRIA CUYO CONTROL CONTABLE ES CON BASE A ÓRDENES DE PRODUCCIÓN	113
4.3.1. PRESUPUESTOS	114
4.3.1.1. COMPRAS	114



4.3.1.1.1.	DETERMINACIÓN DEL INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA DESEADA DEL CHOCOLATE EN TABLILLA.....	114
4.3.1.1.1.1.	RESUMEN DE INVENTARIO FINAL DE MATERIAS PRIMAS DIRECTAS E INDIRECTAS	117
4.3.1.1.1.2.	PRESUPUESTO	118
4.3.1.1.2.	DETERMINACIÓN DEL INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA DESEADA DEL CHOCOLATE EN POLVO.....	119
4.3.1.1.2.1.	RESUMEN DE INVENTARIO FINAL DE MATERIAS PRIMAS DIRECTAS E INDIRECTAS	121
4.3.1.1.2.2.	PRESUPUESTO	122
4.3.1.1.3.	DETERMINACIÓN DEL INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA DESEADA DEL CHOCOLATE DE TEMPORADA	123
4.3.1.1.3.1.	RESUMEN DE INVENTARIO FINAL DE MATERIAS PRIMAS DIRECTAS E INDIRECTAS	126
4.3.1.1.3.2.	PRESUPUESTO	127
4.3.1.1.4.	PRESUPUESTO TOTAL.....	128
4.3.1.2.	PRODUCCIÓN.....	129
4.3.1.2.1.	HOJA MAESTRA DEL COSTO UNITARIO DEL CHOCOLATE EN TABLILLA.....	129
4.3.1.2.2.	HOJA MAESTRA DEL COSTO UNITARIO DEL CHOCOLATE EN POLVO.....	132
4.3.1.2.3.	HOJA MAESTRA DEL COSTO UNITARIO DEL CHOCOLATE DE TEMPORADA.....	135
4.3.1.2.4.	PRESUPUESTO FINAL.....	138
4.3.1.3.	VENTAS.....	139
4.3.1.3.1.	DETERMINACIÓN DEL INVENTARIO FINAL DE ARTÍCULOS TERMINADOS (IMPORTES).....	139
4.3.1.3.2.	DETERMINACIÓN DEL INVENTARIO FINAL DE ARTÍCULOS TERMINADOS (UNIDADES).....	140
4.3.1.3.3.	PRESUPUESTO MENSUAL.....	141
4.3.1.3.4.	FACTORES DE VENTA.....	142
4.3.1.4.	ANÁLISIS DE LA ROTACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA.....	143
4.3.1.5.	ANÁLISIS DE LA ROTACIÓN DE INVENTARIOS DE ARTICULOS TERMINADOS	144



4.3.1.6. ANÁLISIS DE TENDENCIAS INVENTARIOS / COSTO / INGRESOS.....	145
4.3.1.7. ANÁLISIS DE TENDENCIAS MATERIA PRIMA / COMPRAS DE MATERIA PRIMA.....	146
4.3.1.8. ANÁLISIS DE COMPRAS / MATERIAS PRIMAS / ARTÍCULOS TERMINADOS	147
4.3.1.9. ANÁLISIS DE TENDENCIAS COSTO DE VENTA / INGRESOS.....	148
4.3.1.10. ANÁLISIS DE TENDENCIAS COSTO DE VENTA / INVENTARIOS.....	149
4.3.1.11. ANÁLISIS DE TENDENCIAS INGRESOS / INVENTARIOS DE ARTICULOS TERMINADOS	150
4.3.1.12. ANÁLISIS DE TENDENCIAS DE COSTO DE VENTAS / INVENTARIOS / INGRESOS	151
4.3.1.13. ANÁLISIS DE LAS VENTAS REALES DEL EJERCICIO 2011	152
4.3.1.14. ANÁLISIS COMPARATIVO DE VENTAS PRESUPUESTADAS 2012 Y VENTAS REALES 2011	153
4.3.2. OPERACIONES DE LA EMPRESA DEL MES DE FEBRERO DE 2012	155
4.3.2.1. INTEGRACIÓN DE LOS CARGOS INDIRECTOS.....	159
4.3.2.2. REQUISICIÓN DE MATERIA PRIMA DE CHOCOLATE EN TABLILLA	160
4.3.2.3. REQUISICIÓN DE MATERIA PRIMA DE CHOCOLATE EN POLVO	160
4.3.2.4. REQUISICIÓN DE MATERIA PRIMA DE CHOCOLATE DE TEMPORADA	161
4.3.2.5. HOJA MAESTRA DE COSTOS DE CHOCOLATE EN TABLILLA.....	162
4.3.2.6. HOJA MAESTRA DE COSTOS DE CHOCOLATE EN POLVO.....	163
4.3.2.7. HOJA MAESTRA DE COSTOS DE CHOCOLATE DE TEMPORADA.....	164
4.3.2.8. RESUMEN DE LAS VARIACIONES.....	165
4.3.2.8.1. VARIACIONES DEL CHOCOLATE EN TABLILLA.....	166
4.3.2.8.2. VARIACIONES DEL CHOCOLATE EN POLVO.....	168
4.3.2.8.3. VARIACIONES DEL CHOCOLATE DE TEMPORADA	170
4.3.2.9. REGISTROS CONTABLES.....	172
4.3.2.10. LIBRO MAYOR.....	177
4.3.2.11. ESTADO DE COSTO DE PRODUCCIÓN DE VENTAS	179
4.3.2.12. ESTADO DE RESULTADOS.....	180
4.3.2.13. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	181
4.3.12. CONCLUSIONES	182
4.4. IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS ESTIMADOS EN UNA INDUSTRIA CUYO CONTROL CONTABLE ES CON BASE A PROCESOS DE PRODUCCION	183



4.4.1. OPERACIONES DE LA EMPRESA DEL MES DE FEBRERO DE 2012	183
4.4.2. DETERMINACION DE LA VALUACIÓN DE LA PRODUCCIÓN TERMINADA A COSTO ESTIMADO.....	184
4.4.3. DETERMINACION DE LA VALUACIÓN DE LA PRODUCCIÓN EN PROCESO A COSTO ESTIMADO	185
4.4.4. DETERMINACIÓN DE LA VALUACIÓN DE UNIDADES VENDIDAS A COSTO ESTIMADO.....	185
4.4.4. DETERMINACIÓN DEL COEFICIENTE RECTIFICADOR.....	186
4.4.6. CORRECCIÓN DEL COSTO UNITARIO ESTIMADO.....	186
4.4.7. CORRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN TERMINADA A COSTO ESTIMADO	187
4.4.8. CORRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN EN PROCESO A COSTO ESTIMADO	187
4.4.9. CORRECCIÓN DE LAS UNIDADES VENDIDAS A COSTO ESTIMADO	188
4.4.10. RESUMEN DE AJUSTES A COSTO ESTIMADO.....	188
4.4.11. LIBRO MAYOR.....	189
4.4.12. ESTADO DE COSTOS DE PRODUCCIÓN DE VENTA.....	190
4.4.13. ESTADO DE RESULTADOS	191
4.5. CARACTERÍSTICAS DE LOS COSTOS ESTÁNDAR Y SU IMPLEMENTACION EN LA INDUSTRIA.....	192
4.5.1. CONCEPTO	192
4.5.2. TIPOS DE COSTOS	192
4.5.3. DETERMINACIÓN DE LOS COSTOS	192
4.5.4. MÉTODOS DE CONTROL.....	193
4.6. IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS ESTÁNDAR EN UNA INDUSTRIA CUYO CONTROL CONTABLE ES CON BASE A ÓRDENES DE PRODUCCIÓN.....	194
4.6.1. OPERACIONES DE LA EMPRESA DEL MES DE MARZO DE 2012	194
4.6.2. ESTUDIO ACTUARIAL	197
4.6.2.1. CONTENIDO.....	198
4.6.3. DESVIACIONES DEL CHOCOLATE EN TABLILLA	211
4.6.4. DESVIACIONES DEL CHOCOLATE EN POLVO	212
4.6.5. INVENTARIO FINAL DE PRODUCCIÓN EN PROCESO	213
4.6.6. REGISTROS CONTABLES	214
4.6.7. LIBRO MAYOR.....	218
4.6.8. CONCLUSIONES	219
CAPÍTULO V: EL COSTEO DIRECTO COMO TÉCNICA PARA TOMA DE DECISIONES.....	221



5.1. COSTEO DIRECTO O VARIABLE	221
5.1.1. CONCEPTO	221
5.1.2. COSTOS FIJOS, VARIABLES Y SEMIVARIABLES	221
5.1.3. CARACTERISTICAS	222
5.2. MÉTODOS SE SEGREGACIÓN DE LOS COSTOS SEMI-VARIABLES	222
5.2.1. MÉTODO DE PUNTO ALTO-PUNTO BAJO	223
5.2.2. MÉTODO DE GRÁFICAS DE DISPERSIÓN	224
5.2.3. MÉTODO DE REGRESIÓN O MÉTODO DE MÍNIMOS CUADRADOS	225
5.3. ANÁLISIS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO EN UNA INDUSTRIA CUYA TÉCNICA SEA EL COSTEO DIRECTO	225
5.3.1. CONCEPTO	225
5.3.2. FÓRMULA	226
5.3.3. GRAFICA.....	226
5.3.4. UTILIDAD DESEADA.....	227
5.3.5. ANÁLISIS DE RIESGO Y UTILIDAD.....	228
5.3.6. IMPACTO EN LA TOMA DE DECISIONES	228
5.4. IMPLEMENTACION DEL COSTEO DIRECTO EN INDUSTRIAS CON SISTEMAS DE COSTOS HISTORICOS Y CONTROLAN SU FABRICACIÓN A TRAVÉS DE ÓRDENES DE PRODUCCIÓN.....	230
5.4.1. INTEGRACIÓN DE LOS COSTOS	230
5.4.2. PUNTO DE EQUILIBRIO DEL CHOCOLATE EN TABLILLA	231
5.4.3. PUNTO DE EQUILIBRIO DEL CHOCOLATE EN POLVO	232
5.4.3. MARGEN DE SEGURIDAD	233
5.4.4. ESTADO DE RESULTADOS DEL CHOCOLATE EN TABLILLA	234
5.4.5. ESTADO DE RESULTADOS DEL CHOCOLATE EN POLVO	235
5.4.6. ESTADO DE RESULTADOS TOTAL.....	236
5.4.7. UTILIDAD DESEADA DEL CHOCOLATE EN TABLILLA.....	237
5.4.8. UTILIDAD DESEADA DEL CHOCOLATE EN POLVO.....	238
5.5. PUNTO DE EQUILIBRIO DINAMICO	239
5.5.1. CONCEPTO	239
5.5.2. ELEMENTOS QUE LO INTEGRAN	240
5.5.3. INFORMACION DE LA COMPANÍA	243
5.5.4. INTEGRACION DE COSTOS	244
5.5.5. PUNTO DE EQUILIBRIO DINAMICO DEL CHOCOLATE EN POLVO.....	245



5.6. CONCLUSIONES.....	247
CAPÍTULO VI: NUEVOS METODOS DE COSTEO COMO HERRAMIENTAS EN EL CONTROL ADMINISTRATIVO	248
6.1. ACTIVITY BASED COSTING (COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES ABC).....	248
6.1.1. IMPLEMENTACIÓN DEL COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES ABC EN EL CHOCOLATE EN TABLILLA	249
6.1.2. IMPLEMENTACIÓN DEL COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES ABC EN EL CHOCOLATE EN POLVO	251
6.1.3. INFORME DE RENTABILIDAD POR LÍNEA DE CHOCOLATE	253
6.2. JUST INTIME (JUSTO A TIEMPO)	253
6.2.1. INTRODUCCIÓN A JIT	253
6.2.2. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	254
6.2.3. UN CASO DE EJEMPLO PROPIO DE LA SUECA, S.A. C.V.....	255
6.2.3.1. NUESTRO PROCESO DE APLICACIÓN:.....	255
6.2.3.2. LA METODOLOGÍA DE APLICACIÓN ADOPTADA EN LA PLANTA DE LA SUECA S.A. DE C.V.	257
6.2.3.3. DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS.....	258
6.2.3.4. FUTURAS LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN SOBRE LAS CUESTIONES DE APLICACIÓN DE JIT:.....	258
6.2.4. IMPLEMENTACIÓN.....	259
6.2.5. CONCLUSIONES	260
GLOSARIO.....	261
BIBLIOGRAFÍA.....	263



INTRODUCCIÓN

Son muchas las empresas que requieren conocer el costo de cada uno de sus productos vendidos para tomar innumerables decisiones, sin embargo sólo conocen una aproximación ya que poseen un sistema de costeo deficiente o inexistente.

Por lo tanto el presente trabajo tiene como objetivo determinar e implementar un sistema de costos en la compañía **La Sueca, S. A. de C. V.** el cual fue dividido en seis capítulos, de los cuales del Capítulo I al II se resumen las normas contables y fiscales que servirán como base del presente trabajo y posteriormente en los Capítulos del III al VI se muestra la implementación de los sistemas de costos históricos, predeterminados, costeo directo, y finalmente los nuevos métodos como herramientas de control administrativo.

Toda empresa tiene como objetivos el crecimiento, la supervivencia, y la obtención de utilidades y para el alcance de éstos objetivos los directivos deben realizar una distribución adecuada de recursos (financieros y humanos) basados en buena medida en información de costos; de hecho son frecuentes los análisis de costos realizados para la adopción de decisiones (eliminar líneas de productos, hacer o comprar, procesar adicionalmente, sustitución de materia prima, localización, aceptar o rechazar pedidos, diseño de productos y procesos), para la planeación y el control.

Antiguamente, los sistemas de costeo se limitaban a acumular datos para costear los productos elaborados, e incorporarlos en informes de la contabilidad financiera (Balance General y Estado de Resultados); sin embargo el desarrollo de las industrias, ocasionado por adelantos tecnológicos introducidos por la globalización y la competitividad, han hecho que las operaciones fabriles y las líneas de productos se tornen más complejas.

En las empresas de transformación, grandes sumas de dinero son desembolsadas por concepto de materias primas, mano de obra, electricidad, combustibles y otros gastos, para realizar actividades de producir, vender y administrar, y se manejan diversos inventarios, (materias primas, suministros, repuestos, productos y otros), todo con el fin de fabricar productos destinados a la venta o la prestación de algún servicio. También se manejan miles de requisiciones, comprobantes, facturas y otros documentos que constatan las múltiples transacciones, siendo necesario mantener cierto orden para que la información resultante sea oportuna, verificable, objetiva, libre de prejuicios y relevante.

Por ello es preciso que el sistema sea bien planificado, considerando aspectos como las características de producción, momento y tipo de información requerida, y la estructura orgánica de la empresa. El momento en que se desea la información, depende a su vez de los objetivos



que pretende alcanzar el sistema, de las necesidades de control y del costo que se esta dispuesto a incurrir, por el diseño y funcionamiento del sistema de costos.

Finalmente es importante señalar que el diseño y perfeccionamiento de un sistema de costeo que no conduzcan al logro de las ventajas competitivas no debe obsesionar; se deben adoptar o combinar nuevos enfoques vigilando que el costo de implantación y funcionamiento de dichos sistemas no superen los beneficios del mismo. Debe existir equilibrio económico, es decir, brindar suficiente información para fundamentar decisiones, sin incurrir en excesos o faltantes de detalles de información, los cuales generalmente son costosos.



CAPÍTULO I: RELACIÓN DE LOS SISTEMAS DE COSTOS E INVENTARIOS CON LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF'S) Y LA CONSULTORÍA

Antes de podernos adentrar a implementar un sistema de costos en una empresa industrial tenemos que conocer las normatividades aplicables a los costos e inventarios tanto contables como fiscales. A continuación se explicara la Norma de Información Financiera C-4 que es aplicable contablemente a los inventarios:

PRINCIPALES CAMBIOS

En atención a las razones que se comentan en los siguientes incisos, en la NIF C-4, se eliminan:

- a) El costeo directo como un sistema de valuación. El sistema de costeo directo requiere que el costo de producción (o de fabricación) se determine tomando en cuenta únicamente los costos variables de fabricación que varían en relación con los volúmenes producidos. Los costos fijos de fabricación se excluyen del costo de producción y se incluyen en los resultados del periodo en que se incurren. La NIF C-4 establece que el costo de producción de los inventarios debe incluir, sin excepción alguna, todos los costos de compra y de conversión y todos los otros costos y gastos incurridos para poner los inventarios en su presente condición, para estar de acuerdo con la definición de costo de adquisición; y
- b) La fórmula (antes método) de asignación del costo de inventarios denominado últimas entradas primeras salidas ("UEPS"). Esta fórmula asume que los costos de los últimos artículos en entrar al almacén o a la producción son los primeros en salir. Mediante la aplicación de esta fórmula, las existencias al finalizar el ejercicio quedan reconocidas a los precios de adquisición o de producción más antiguos, mientras que en el estado de resultados los costos son más actuales. Esto no es una representación veraz de los flujos reales de los inventarios, por lo que no se considera adecuado la utilización de esta fórmula. El uso de la fórmula (antes método) UEPS puede dar lugar a que por las fluctuaciones, generalmente incrementos, en los precios de adquisición, el costo asignado al inventario que se presenta en el estado de posición financiera difiera en forma importante de su valor actual.⁽¹⁾

NORMAS DE VALUACIÓN

El Boletín C-4 establecía que, bajo ciertas circunstancias, el costo de los inventarios se modificara sobre la base del "Costo o valor de mercado, el que sea menor, excepto que: el valor de mercado no debe exceder del valor de realización y que el valor de mercado no debe ser menor que el valor neto de realización." Mientras que la NIF C-4 establece que esa modificación debe hacerse únicamente sobre la base del valor neto de realización. La NIF C-4 establece normas para la valuación de los inventarios de prestadores de servicios las cuales no se incluían en el Boletín C-4.⁽¹⁾

TIPOS DE INVENTARIOS NO CUBIERTOS POR LA NIF C-4

La NIF C-4 establece los tipos de inventarios que quedan fuera de su alcance así como los que quedan exceptuados únicamente de sus requerimientos de valuación pero que están sujetos a los demás requisitos establecidos en esta norma. El Boletín C-4 no mencionaba estas excepciones.⁽¹⁾

ADQUISICIONES DE INVENTARIOS A PLAZOS

Esta NIF C-4 requiere que en los casos de adquisiciones de inventarios mediante pagos a plazo, la diferencia entre el precio de compra bajo condiciones normales de crédito y el importe pagado debe reconocerse como costo financiero durante el periodo de financiamiento, atendiendo a lo dispuesto en la NIF D-6, Capitalización del Resultado Integral de Financiamiento (RIF), que establece que el RIF no debe capitalizarse en los inventarios que se fabrican o producen rutinariamente durante un periodo corto. El Boletín C-4 no hacía referencia a esta situación.⁽¹⁾

ESTIMACIONES POR PÉRDIDAS POR DETERIORO

La NIF C-4 permite que en determinadas circunstancias, las estimaciones por pérdidas por deterioro de inventarios que se hayan reconocido en un periodo anterior, se disminuyan o cancelen contra los resultados del periodo en el que ocurran esas modificaciones. Este procedimiento no se establecía en el Boletín C-4.⁽¹⁾



REVELACIONES

La NIF C-4 requiere que en su caso, se revele el importe de los inventarios reconocido en resultados durante el periodo, cuando en el costo de ventas se incluyen otros elementos o cuando una parte del costo de ventas se incluye como parte de las operaciones discontinuadas o cuando el estado de resultados se presenta clasificado conforme a la naturaleza de los rubros que lo integran y no se presenta un rubro de costo de ventas sino que los elementos que integran a éste se presentan en diferentes rubros.

Las disposiciones de la NIF C-4 requieren la revelación del importe de cualquier pérdida por deterioro de inventarios reconocido como costo en el periodo. Esta revelación no se requería en el Boletín C-4.⁽¹⁾

CAMBIO CONTABLE

La NIF C-4 requiere que un cambio de fórmula (antes método) de asignación del costo de inventarios se trate como un cambio contable, con base en la NIF B-1, Cambios contables y correcciones de errores. El Boletín C-4 no establecía si ese cambio debía tratarse como un cambio en norma particular o en una estimación contable.⁽¹⁾

ANTICIPO A PROVEEDORES

El Boletín C-4 establecía que las entidades que efectuaran desembolsos por concepto de anticipos a proveedores debían "...registrarlos dentro del capítulo general de inventarios en una cuenta específica,..." La NIF C-4 requiere que se reconozcan como inventarios los artículos cuyos riesgos y beneficios ya se hayan transferido a la entidad; por lo tanto, debe entenderse que los pagos anticipados no forman parte de los inventarios.⁽¹⁾

CONVERGENCIA CON LAS NIIF

Con la emisión de esta NIF C-4 desaparecen las siguientes diferencias que existían entre las NIF y las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF):

- a) Valuación con el método de últimas entradas primeras salidas "UEPS",
- b) Costeo directo,
- c) Modificación a la regla de valuación al costo,
- d) Revelaciones, y
- e) Anticipos a proveedores.⁽¹⁾

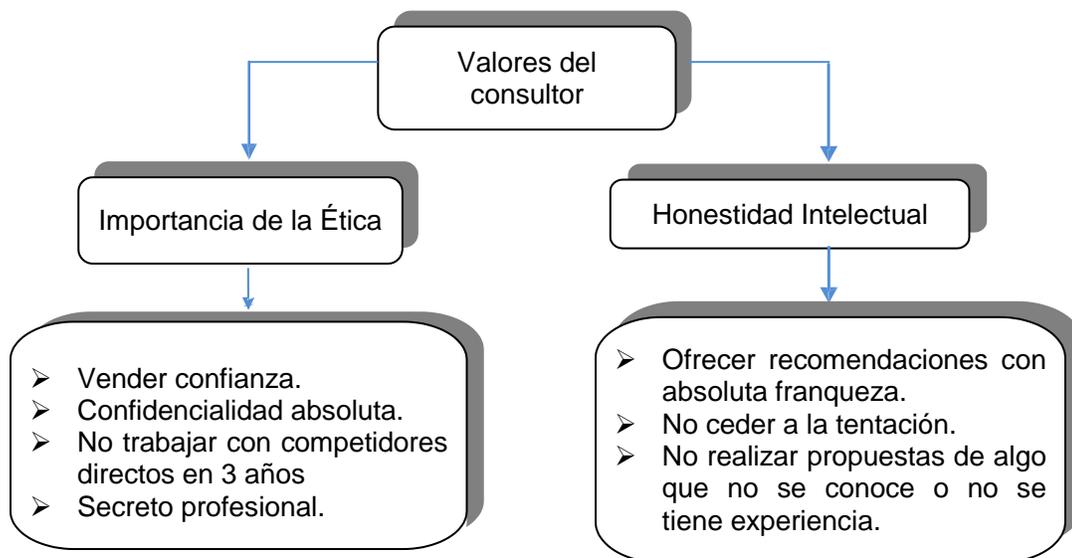
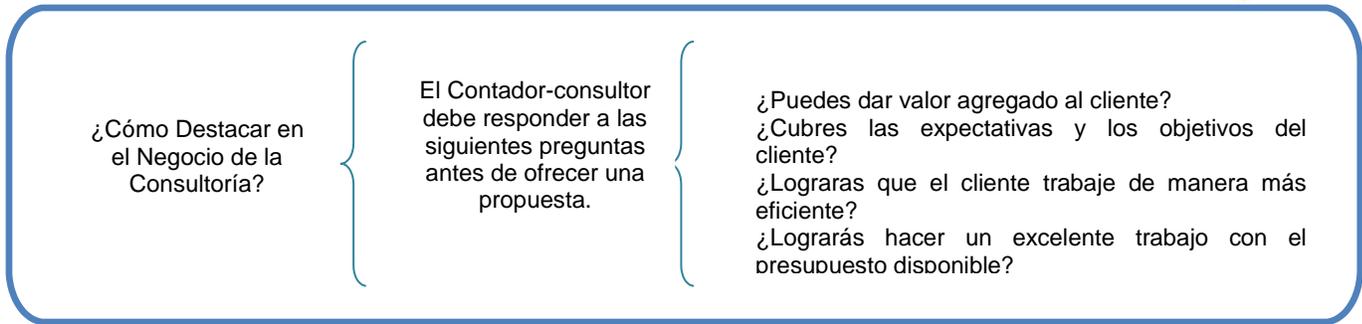


1.2. LA CONSULTORÍA

1.2.1. GENERALIDADES DE LA CONSULTORÍA

- **Consultor:** Profesional que mediante competencia de liderazgo intelectual, comunicación y trabajo en equipo, es capaz de identificar información pertinente.
- **Consultoría:** Servicio prestado por una persona o un grupo de personas que de manera independiente a la organización, analizan e identifican situaciones relacionadas con políticas, procedimientos y/o metodologías al interior de la empresa y que pueden ser susceptibles de mejorar mediante la recomendación de alternativas y su aplicación.

Función del Consultor	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Requiere que se mantenga continuamente al tanto de su preparación. ➤ Debe informarse a través de fuentes confiables sobre cambios y tendencias relacionadas con su área de experiencia. ➤ Búsqueda de su auto aprendizaje a través de la experiencia.
Función del Contador Público como Consultor	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Buscar la transparencia en la presentación de la información. ➤ Apoyarse en las normas relacionadas con la presentación y el aseguramiento de la información que se genera por las operaciones en cualquier tipo de entidad. ➤ Unificar estándares contables para que éstos tengan aplicación en el contexto internacional.
Servicios ofrecidos por el Contador-Consultor	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Asuntos relacionados con aspectos laborales. ➤ Asuntos sobre sistemas de información. ➤ Proyecciones financieras. ➤ Estudios de rentabilidad. ➤ Análisis y estrategias relacionadas con interpretaciones fiscales. ➤ Implantación de sistemas de costos.
Cualidades del Contador-Consultor	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Confianza. ➤ Independencia. ➤ Tomador de Decisiones. ➤ Experto Profesional. ➤ Honesto. ➤ Innovador. ➤ Dispuesto a asumir riesgos. ➤ Promotor del Cambio.
Habilidades del Contador-Consultor.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Comunicarse: saber preguntar, escuchar, expresar ideas y estructurar recomendaciones. ➤ Diagnosticar: Capacidad de análisis y síntesis. ➤ Solucionar: Creatividad, disposición a tomar riesgos, capacidad para generar nuevas posibilidades. ➤ Experimentar y Conocer: Dominar tu campo de acción, leer constantemente, asistir a seminarios, relacionarse con los colegas más destacados. ➤ Habilidades para vender: Explorar diferentes formas de promoción.



- Propuesta de Consultoría: Programa de fortalecimiento de las capacidades empresariales y de negocio de un ente económico implementado por uno o varios consultores.



1.2.2. LA IMPORTANCIA DE LA CONSULTORÍA

Importancia de la Propuesta de Consultoría Escrita



La propuesta se formaliza a través de un contrato entre el cliente y el consultor quedando documentado lo siguiente:



- Lo que se hará en el proyecto y en que participará el cliente.
- El objetivo del proyecto.
- Plan de trabajo.
- En cuánto tiempo quedará terminado el proyecto.
- Quién será el consultor responsable.
- Quién actuará como contraparte del consultor.
- Honorarios para el consultor.
- Gastos durante el proyecto.
- Cláusulas que indiquen cómo se pagará y qué pasará si no paga el cliente.
- Qué pasará si cualquiera de las partes quisiera interrumpir el proyecto.
- Queda firmado por el consultor y por el responsable de la empresa.



El éxito de un consultor es el éxito de su presentación final, con la presentación final informas a tu cliente los resultados del proyecto para el que te contrataron, haces recomendaciones y logras que el cliente quede convencido y las lleve a cabo, por lo que deberá contener lo siguiente:



- 1) **Profesionalismo.** Debe ser evidente la seguridad, apariencia, calidad de la presentación.
- 2) **Entusiasmo.** Es uno de los factores más importantes para que el cliente esté atento y confíe en su experiencia.
- 3) **Organización.** Se deberá organizar el tiempo para cada uno de los puntos que se tratarán, para no dejar fuera nada importante, tomando en cuenta el tiempo que se dispone.
- 4) **Practicar.** No memorizar toda la presentación, pero se deberá estar preparado para preguntas durante la misma y no permitir que presione el tiempo y se pierda el control.
- 5) **Apoyos visuales.** Es difícil mantener la atención por largo tiempo únicamente con lo que se pueda decir, así que es importante apoyarse en diapositivas, acetatos, presentación con computadora, cañón y un rotafolio.



CAPÍTULO II: OBLIGACIONES QUE IMPONE EL SISTEMA JURÍDICO FISCAL DE NUESTRO PAÍS, RESPECTO A LOS SISTEMAS DE COSTOS E INVENTARIOS

Antes de abordar las leyes aplicables a los costos e inventarios es conveniente conocer el significado de impuesto y los tipos que existen.

Se le conoce como impuesto a las contribuciones establecidas en ley que deben de pagar las personas físicas y morales que se encuentren en la situación jurídica o de hecho prevista por la misma y que sean distintas a las aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras que beneficien de manera directa a obras públicas y el pago de derechos al Estado. ⁽²⁾

Existen dos tipos de impuesto los cuales son:

- Impuestos directos: aquellos que afectan de forma directa a las utilidades derivadas de la actividad del contribuyente. ⁽²⁾
- Impuestos indirectos: aquellos que gravan el consumo de los individuos, esto quiere decir que no afectan de manera directa los ingresos derivados de la actividad del contribuyente. ⁽²⁾

2.1. LEY DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (LISR)

ARTÍCULO 45-A LISR
<u>Del costo de lo vendido:</u> el costo de la mercancía así como de los inventarios se determinara por costeo absorbente con base de costos históricos o predeterminados; en caso de emplear el costeo directo con base en costos históricos se considerara materia prima consumida, la mano de obra y los gastos de fabricación, siempre y cuando cumplan con las disposiciones fiscales. ⁽³⁾
ARTÍCULO 69-A RISR
El sistema de costeo absorbente será el que se determine en los términos de los artículos 45-B y 45-C. ⁽³⁾
ARTÍCULO 69-B RISR
Los contribuyentes que determinen los costos de la mercancía que enajenen conforme al sistema de costeo absorbente sobre la base de costos predeterminados deberán: aplicarlo a cada mercancía producida y en cada uno de los elementos que la integran; se consideraran a partir desde el primer mes del ejercicio o al principio de la producción de una nueva mercancía; las variaciones entre los históricos y predeterminados se asignara de forma proporcional al costo de la mercancía asignada como al inventario final del mismo ejercicio y en caso de ser menor al 3% se asignara como un gasto o un ingreso del ejercicio según se trate. ⁽³⁾
ARTÍCULO 69-C RISR
El sistema de costeo directo será aplicarse tanto para efectos contables como fiscales, para efectos del artículo 45-A. ⁽³⁾
ARTÍCULO 69-D RISR
Para determinar el costo de lo vendido deducible considerarán únicamente las partidas que conforme a lo establecido en los artículos señalados correspondan a cada actividad que desarrollen. ⁽³⁾



ARTÍCULO 69-E RISR

Los contribuyentes que adquieran mercancías o reciban servicios de personas físicas o de los contribuyentes a que se refiere el Capítulo VII del Título II de la misma Ley, podrán deducir en el ejercicio fiscal de que se trate, el costo de lo vendido de dichas adquisiciones o servicios en los términos de este artículo aun cuando no hayan sido pagadas, Para efectuar la deducción a que se refiere el párrafo anterior, los contribuyentes llevarán un registro inicial de compras y servicios por pagar, que se adicionará con el monto de las adquisiciones de las mercancías y servicios recibidos, efectuados en el ejercicio fiscal de que se trate pendientes de pagar y se disminuirá con el monto de las adquisiciones y servicios efectivamente pagados durante dicho ejercicio. ⁽³⁾

ARTÍCULO 69-F RISR

El procedimiento enunciado en el artículo 45-F será el sistema de costeo absorbente o costeo directo. ⁽³⁾

ARTÍCULO 69-G RISR

Se podrá cambiar el sistema siempre que:

- I. Hayan utilizado el mismo sistema durante los últimos cinco ejercicios.
- II. Que se considere como inventario inicial el valor del inventario final valuado con el método utilizado hasta el cierre del ejercicio inmediato anterior.
- III. Que el saldo del inventario a que se refiere la fracción anterior, se deduzca o se acumule de manera proporcional, durante los cinco ejercicios siguientes a aquél en que se hubiera realizado la variación de sistema. ⁽³⁾

ARTÍCULO 69-H RISR

Para los contribuyentes que no pueden identificar el valor de las adquisiciones con la producción, podrán determinar el costo de lo vendido a través de un control de inventarios de acuerdo a lo siguiente:

- I. De las existencias de materias primas, productos semiterminados y productos terminados, al inicio del ejercicio.
- II. De las adquisiciones netas de materias primas, productos semiterminados y productos terminados, efectuadas durante el ejercicio.
- III. De las existencias de materias primas, productos semiterminados y productos terminados, al final del ejercicio. ⁽³⁾

ARTÍCULO 69-I RISR

Los contribuyentes determinarán el margen de utilidad bruta con el que operan en el ejercicio de que se trate, por cada grupo de artículos homogéneos o por departamentos, considerando únicamente las mercancías que se encuentren en el área de ventas al público. La diferencia entre el precio de venta y el último precio de adquisición de las mercancías del ejercicio de que se trate, será el margen de utilidad bruta. ⁽³⁾

ARTÍCULO 69-J RISR

El contribuyente podrá deducir la parte de su inventario que destinen a su consumo como gasto o inversión según se trate. ⁽³⁾

ARTÍCULO 45-B LISR

Los contribuyentes que realicen actividades comerciales en las que adquieran y enajenen mercancía consideraran lo siguiente: El importe de las adquisiciones de mercancías, disminuidas con el monto de las devoluciones, descuentos y bonificaciones, sobre las mismas, efectuados en el ejercicio; los gastos incurridos para adquirir y dejar las mercancías en condiciones de ser enajenadas. ⁽³⁾

ARTÍCULO 45-C LISR

Los contribuyentes con actividades distintas al artículo anterior consideraran: Las adquisiciones de materias primas, productos semiterminados o productos terminados, disminuidas con las devoluciones, descuentos y bonificaciones, sobre los mismos, efectuados en el ejercicio; las remuneraciones por la prestación de servicios personales subordinados, relacionados directamente con la producción o la prestación de servicios; los gastos netos de descuentos, bonificaciones o devoluciones, directamente relacionados con la producción o la prestación de servicios; la deducción de las inversiones directamente relacionadas con la producción de mercancías o la prestación de servicios, siempre que se trate de bienes por los que no se optó por aplicar la deducción a que se refieren los artículos 220 y 221 de dicha Ley. ⁽³⁾



ARTÍCULO 45-D LISR

Los residentes en el extranjero calcularan el costo de acuerdo a LISR, tratándose del costo de las mercancías que recibidas en la oficina central u otro establecimiento del contribuyente ubicado en el extranjero, estarán a lo dispuesto en el artículo 31 fracción XV de LISR.⁽³⁾

ARTÍCULO 45-E LISR

Los contribuyentes que realicen enajenaciones a plazo o que celebren contratos de arrendamiento financiero y opten por acumular como ingreso del ejercicio pagos efectivamente cobrados o la parte del precio exigible durante el mismo, deberán deducir el costo de lo vendido en la proporción que represente el ingreso percibido en dicho ejercicio, respecto del total del precio pactado o de los pagos pactados en el plazo inicial forzoso, según se trate, en lugar de deducir el monto total del costo de lo vendido al momento en el que se enajenen las mercancías.⁽³⁾

ARTÍCULO 45-F LISR

Para determinación del costo de lo vendido se aplicara en un mínimo de 5 ejercicios consecutivos y variara si se cumple con los requisitos de la LIRS.⁽³⁾

ARTÍCULO 45-G LISR

Los contribuyentes podrán optar por cualquiera de los métodos de valuación:

- I. Primeras entradas primeras salidas (PEPS).
- II. Últimas entradas primeras salidas (UEPS).
- III. Costo identificado.
- IV. Costo promedio.
- V. Detallista.⁽³⁾

ARTÍCULO 45-H LISR

De la consideración del costo si este es superior al de mercado o de reposición se considerara el correspondiente a lo siguiente:

- I. El de reposición, sea éste por adquisición o producción, sin que exceda del valor de realización ni sea inferior al neto de realización.
- VI. El de realización, que es el precio normal de enajenación menos los gastos directos de enajenación, siempre que sea inferior al valor de reposición.
- VII. El neto de realización, que es el equivalente al precio normal de enajenación menos los gastos directos de enajenación y menos el por ciento de utilidad que habitualmente se obtenga en su realización, si es superior al valor de reposición.⁽³⁾

ARTÍCULO 29 LISR

Se podrá deducir los siguiente:

- I. Las devoluciones que se reciban o los descuentos o bonificaciones que se hagan en el ejercicio.
- II. El costo de lo vendido.
- III. Los gastos netos de descuentos, bonificaciones o devoluciones.
- IV. Las inversiones.⁽³⁾

ARTÍCULO 31 LISR FRACCIÓN XXII

Requisitos para deducciones autorizadas; que el importe de las mercancías, materias primas, productos semiterminados o terminados en existencia, que por deterioro u otras causas no imputables al contribuyente hubiera perdido su valor, se deduzca de los inventarios durante el ejercicio en que esto ocurra; la destrucción se podrá llevar a cabo siempre que se haya ofrecido la donación a instituciones autorizadas, conforme al RISR.⁽³⁾

ARTÍCULO 88 RISR

Para efectos de mercancía perecedera se ofrecerá a instituciones de donación autorizadas cumpliendo lo siguiente: presentar el aviso de donación ante el SAT, presentando la fecha de caducidad y en un plazo de 5 días antes de vencer, en medicamentos será 6 meses de anticipación, condiciones especiales de conservación, tipo de población a la que se dirige; se presentara información de artículo 87 fracción II de RISR; los bienes se conservaran en las mismas condiciones que para su venta hasta su donación o destrucción.⁽³⁾

ARTÍCULO 88-A RISR

Los contribuyentes deberán de señalar un calendario de destrucción en cada ejercicio.⁽³⁾



ARTÍCULO 9-A LISR

La actualización de los costos realizarse acuerdo al Índice de Precios al Consumidor. ⁽³⁾

ARTÍCULO 87 RISR

Para efectos en la destrucción de mercancía, del artículo 31 LISR Fracción XXII se deberá cumplir con lo siguiente: presentar un aviso para ofrecer una donación en la página del SAT 30 días antes de destruirla, informar al SAT de la donataria y la donación y el donante. ⁽³⁾

2.2. LEY DEL IMPUESTO AL VALOR AGREGADO (LIVA)

ARTÍCULO 1 LIVA

Están obligadas al pago del Impuesto al Valor Agregado establecido en esta Ley, las personas físicas y las morales que en territorio nacional, realicen los actos o actividades siguientes:

- I. Enajenen bienes.
- II. Presten servicios independientes.
- III. Otorguen el uso o goce temporal de bienes.
- IV. Importen bienes o servicios. ⁽⁴⁾

ARTÍCULO 8 LIVA

Para efectos de esta ley se entiende por enajenación el faltante de bienes en los inventarios de las empresas. ⁽⁴⁾

ARTÍCULO 25 RIVA

Para efectos del artículo anterior no se considera faltante de bienes en los inventarios de las empresas, aquéllos que se originen por caso fortuito o fuerza mayor, las mermas ni la destrucción autorizada de mercancías, cuando sean deducibles para los efectos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta. ⁽⁴⁾

2.3. LEY DEL IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA (LIETU)

Para los efectos del IETU se trata el manejo de los inventarios y costos como una erogación directa. El siguiente DECRETO fue elaborado con la intención de proporcionar un beneficio a contribuyentes que guardaban inventarios:

Artículo Primero: Se otorga un estímulo fiscal a los contribuyentes que tributen conforme al Título II de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, obligados al pago del Impuesto Empresarial a Tasa Única, por el inventario de materias primas, productos semiterminados, productos terminados o mercancías que tengan al 31 de diciembre de 2007, cuyo costo de lo vendido sea deducible para los efectos de la Ley del Impuesto sobre la Renta, consistente en un crédito fiscal que podrán aplicar contra el impuesto empresarial a tasa única de los ejercicios fiscales a que se refiere este artículo y de los pagos provisionales de los mismos ejercicios, conforme a lo siguiente:



- I. El importe del inventario que tengan los contribuyentes al 31 de Diciembre de 2007, se determinará considerando el valor que resulte conforme a los métodos de valuación de inventarios que se hayan utilizado para los efectos del Impuesto Sobre la Renta.
- II. El importe del inventario que se determine conforme a la fracción anterior se multiplicará por el factor de 0.175 y el resultado obtenido se acreditará en un 6% en cada uno de los siguientes diez ejercicios fiscales a partir de 2008, contra el Impuesto Empresarial a Tasa Única del ejercicio de que se trate.

Para los efectos de los pagos provisionales del Impuesto Empresarial a Tasa Única del ejercicio de que se trate, los contribuyentes podrán acreditar la doceava parte del monto acreditable que corresponda al ejercicio, multiplicada por el número de meses comprendidos desde el inicio del ejercicio de que se trate y hasta el mes al que corresponda el pago.

El crédito fiscal que se determine en los términos de esta fracción se actualizará por el factor de actualización correspondiente al periodo comprendido desde el mes de Diciembre de 2007 y hasta el sexto mes del ejercicio fiscal en el que se aplique la parte del crédito que corresponda conforme al primer párrafo de esta fracción. Tratándose de los pagos provisionales, dicho crédito fiscal se actualizará con el factor de actualización correspondiente al periodo comprendido desde el mes de Diciembre de 2007 y hasta el último mes del ejercicio fiscal inmediato anterior a aquél en el que se aplique.

Tratándose de liquidación de una sociedad, en el ejercicio en el que se liquide se podrá aplicar el crédito fiscal pendiente del inventario.

Lo dispuesto en el presente artículo sólo será aplicable respecto de aquellos inventarios por los que hasta el 31 de diciembre de 2007 no se haya deducido en su totalidad el costo de lo vendido, para los efectos del Impuesto Sobre la Renta.

Para los efectos de este artículo, los terrenos y las construcciones serán considerados como mercancías siempre que se encuentren destinados a su enajenación en el curso normal de las operaciones efectuadas por el contribuyente y siempre que no se haya aplicado respecto de los primeros lo previsto por el artículo 225 de la LISR.⁽⁵⁾



2.4. CÓDIGO FISCAL DE LA FEDERACIÓN (CFF)

ARTÍCULO 16 FRACCION II CFF

Entenderemos dentro de este artículo a aquellas “como la extracción, conservación o transformación de materias primas, acabado de productos y la elaboración de satisfactores”, dicho de otra forma las de transformación y producción de materias primas e insumos. ⁽²⁾

ARTÍCULO 28 CFF

Las personas obligadas a llevar contabilidad deberán observar:

- Se llevarán registros y sistemas contables de acuerdo al RCFF en sus artículos 29 al 38.
- Los asientos contables deberán ser analíticos y registrados dentro de los 2 meses posteriores a la operación.
- Se realizara la contabilidad en un domicilio fiscal.
- Se llevara un control de inventarios para la identificación de los productos.
- En si todos los papeles de trabajo, libros, cuentas especiales, registros sociales, así como los equipos y sistemas electrónicos, etc. ⁽²⁾

ARTÍCULO 32-F CFF

Los contribuyentes podrán destruir mercancía de acuerdo al CFF, sin antes haberla ofrecida a una donataria autorizada, que estén dedicadas a la atención de requerimientos básicos de subsistencia en materia de salud y alimentación. ⁽²⁾

ARTÍCULO 60 CFF

En la omisión de adquisiciones en la contabilidad se determinaran por la autoridades de la siguiente manera: importe determinado de adquisición mas contribuciones, intereses, penas convencionales y cualquier otro concepto pagado con motivo de la adquisición, se multiplica por el porcentaje de utilidad bruta con que opera el contribuyente, luego la cantidad resultante se sumará al importe determinado de adquisición y la suma será el valor de la enajenación. ⁽²⁾

ARTÍCULO 55 CFF

Las autoridades podrán determinar presuntivamente la utilidad fiscal o el remanente distribuible cuando: (afectando de forma directa los costos): No se cumpla con la valuación o el control de los inventario. ⁽²⁾

ARTÍCULO 59 CFF

Para la comprobación de los ingresos del valor de los actos, actividades o activos por los que se deban pagar contribuciones las autoridades presumirán que los inventarios de materias primas, productos semiterminados y terminados, los activos fijos, gastos y cargos diferidos sean propiedad del contribuyente. ⁽²⁾

2.5. LEY FEDERAL DEL TRABAJO (LFT)

ARTÍCULO 60 LFT

- La jornada diurna es la comprendida entre las seis y las veinte horas.
- La jornada nocturna es la comprendida entre las veinte y las seis horas.
- La jornada mixta es la que comprende periodos de tiempo de las jornadas diurna y nocturna, siempre que el período nocturno sea menor de tres horas y media, pues si comprende tres y media o más, se reputará jornada nocturna. ⁽⁶⁾

ARTÍCULO 61 LFT

La duración máxima de la jornada será: ocho horas la diurna, siete la nocturna y siete y media la mixta ⁽⁶⁾

ARTÍCULO 63 LFT

Durante la jornada continua de trabajo se concederá al trabajador un descanso de media hora, por lo menos. ⁽⁶⁾

ARTÍCULO 66 LFT

Podrá también prolongarse la jornada de trabajo por circunstancias extraordinarias, sin exceder nunca de tres horas diarias ni de tres veces en una semana. ⁽⁶⁾



ARTÍCULO 68 LFT
La prolongación del tiempo extraordinario que exceda de nueve horas a la semana, obliga al patrón a pagar al trabajador el tiempo excedente con un doscientos por ciento más del salario que corresponda a las horas de la jornada. ⁽⁶⁾
ARTÍCULO 69 LFT
Por cada seis días de trabajo disfrutará el trabajador de un día de descanso, por lo menos, con goce de salario íntegro. ⁽⁶⁾
ARTÍCULO 71 LFT
En los reglamentos de la LFT se procurará que el día de descanso semanal sea domingo. Los trabajadores que presten servicio en día domingo tendrán derecho a una prima adicional de un veinticinco por ciento, por lo menos, sobre el salario de los días ordinarios de trabajo. ⁽⁶⁾
ARTÍCULO 73 LFT
Los trabajadores no están obligados a prestar servicios en sus días de descanso. Si se quebranta esta disposición, el patrón pagará al trabajador, independientemente del salario que le corresponda por el descanso, un salario doble por el servicio prestado. ⁽⁶⁾
ARTÍCULO 76 LFT
Los trabajadores que tengan más de un año de servicios disfrutarán de un período anual de vacaciones pagadas, que en ningún caso podrá ser inferior a seis días laborables, y que aumentará en dos días laborables, hasta llegar a doce, por cada año subsecuente de servicios. Después del cuarto año, el período de vacaciones aumentará en dos días por cada cinco de servicios. ⁽⁶⁾
ARTÍCULO 80 LFT
Los trabajadores tendrán derecho a una prima no menor de veinticinco por ciento sobre los salarios que les correspondan durante el período de vacaciones. ⁽⁶⁾
ARTÍCULO 87 LFT
Los trabajadores tendrán derecho a un aguinaldo anual que deberá pagarse antes del día veinte de Diciembre, equivalente a quince días de salario, por lo menos. ⁽⁶⁾
ARTÍCULO 88 LFT
Los plazos para el pago del salario nunca podrán ser mayores de una semana para las personas que desempeñan un trabajo material y de quince días para los demás trabajadores. ⁽⁶⁾
ARTÍCULO 117 LFT
Los trabajadores participarán en las utilidades de las empresas, de conformidad con el porcentaje que determine la Comisión Nacional para la Participación de los Trabajadores en las Utilidades de las Empresas. ⁽⁶⁾
ARTÍCULO 122 LFT
El reparto de utilidades entre los trabajadores deberá efectuarse dentro de los sesenta días siguientes a la fecha en que deba pagarse el impuesto anual, aun cuando esté en trámite objeción de los trabajadores. ⁽⁶⁾
ARTÍCULO 123 LFT
La utilidad repartible se dividirá en dos partes iguales:
<ul style="list-style-type: none"> I. La primera se repartirá por igual entre todos los trabajadores, tomando en consideración el número de días trabajados por cada uno en el año, independientemente del monto de los salarios. II. La segunda se repartirá en proporción al monto de los salarios devengados por el trabajo prestado durante el año.⁽⁶⁾



2.6. LEY DEL SEGURO SOCIAL (LSS)

ARTÍCULO 12 LSS

Son sujetos de aseguramiento del régimen obligatorio:

- I. Las personas que se encuentren vinculadas a otras, de manera permanente o eventual, por una relación de trabajo cualquiera que sea el acto que le dé origen y cualquiera que sea la personalidad jurídica o la naturaleza económica del patrón y aun cuando éste, en virtud de alguna Ley especial, esté exento del pago de impuestos o derechos.
- II. Los miembros de sociedades cooperativas de producción, y
- III. Las personas que determine el Ejecutivo Federal a través del Decreto respectivo, bajo los términos y condiciones que señala La LSS.⁽⁶⁾

ARTÍCULO 27 LSS

Para los efectos de la LSS, el salario base de cotización se integra con los pagos hechos en efectivo por cuota diaria y las gratificaciones, percepciones, alimentación, habitación, primas, comisiones, prestaciones en especie y cualquier otra cantidad o prestación que se entregue al trabajador por sus servicios.

Se excluyen como integrantes del salario base de cotización, dada su naturaleza, los siguientes conceptos:

- I. Los instrumentos de trabajo tales como herramientas, ropa y otros similares;
- II. El ahorro, cuando se integre por un depósito de cantidad semanal, quincenal o mensual igual del trabajador y de la empresa; si se constituye en forma diversa o puede el trabajador retirarlo más de dos veces al año, integrará salario; tampoco se tomarán en cuenta las cantidades otorgadas por el patrón para fines sociales de carácter sindical;
- III. Las aportaciones adicionales que el patrón convenga otorgar a favor de sus trabajadores por concepto de cuotas del seguro de retiro, cesantía en edad avanzada y vejez;
- IV. Las aportaciones al Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT) y las participaciones en las utilidades de la empresa;
- V. La alimentación y la habitación cuando se entreguen en forma onerosa a trabajadores; se entiende que son onerosas estas prestaciones cuando representen cada una de ellas, como mínimo, el veinte por ciento del salario mínimo general diario, que rija en el Distrito Federal;
- VI. Las despensas en especie o en dinero, siempre y cuando su importe no rebase el cuarenta por ciento del salario mínimo general diario vigente en el Distrito Federal;
- VII. Los premios por asistencia y puntualidad, siempre que el importe de cada uno de estos conceptos no rebase el diez por ciento del salario base de cotización;
- VIII. Las cantidades aportadas para fines sociales, considerándose como tales las entregadas para constituir fondos de algún plan de pensiones establecido por el patrón o derivado de contratación colectiva. Los planes de pensiones serán sólo los que reúnan los requisitos que establezca la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (CONSAR), y
- IX. El tiempo extraordinario dentro de los márgenes señalados en la LFT.

Para que los conceptos mencionados en este precepto se excluyan como integrantes del salario base de cotización, deberán estar debidamente registrados en la contabilidad del patrón.⁽⁶⁾

ARTÍCULO 30 LSS

Para determinar el salario diario base de cotización se estará a lo siguiente:

- I. Cuando además de los elementos fijos del salario el trabajador percibiera regularmente otras retribuciones periódicas de cuantía previamente conocida, éstas se sumarán a dichos elementos fijos;
- II. Si por la naturaleza del trabajo, el salario se integra con elementos variables que no puedan ser previamente conocidos, se sumarán los ingresos totales percibidos durante el mes inmediato anterior y se dividirán entre el número de días de salario devengado. Si se trata de un trabajador de nuevo ingreso, se tomará el salario probable que le corresponda en dicho período, y
- III. En los casos en que el salario de un trabajador se integre con elementos fijos y variables, se considerará de carácter mixto, por lo que, para los efectos de cotización, se sumará a los elementos fijos el promedio obtenido de los variables en términos de lo que se establece en la fracción anterior.⁽⁶⁾



CAPÍTULO III: IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS HISTÓRICOS EN LA INDUSTRIA

3.1. CARACTERÍSTICAS DEL SISTEMA DE COSTOS HISTÓRICOS Y SU IMPLEMENTACIÓN EN LA INDUSTRIA

3.1.1. GENERALIDADES DE LOS COSTOS

- Costos: Se refiere a la suma de esfuerzos y recursos que han sido invertidos para producir un bien material.
- Sistema de costos: Son el conjunto de procedimientos, técnicas, registros e informes estructurados sobre la base de la teoría de la partida doble y otros principios técnicos, que tienen por objeto la determinación de los costos unitarios de producción y el control de las operaciones fabriles.
- Sistema de costeo: Técnicas de un sistema de control de costos.

3.1.2. SISTEMA DE COSTOS HISTÓRICOS

Son aquellos costos que se incurren en un determinado periodo, por ejemplo: los costos de productos vendidos, costo de la producción en proceso.

Son aquellos que se produjeron en un periodo determinado, este es llevado a cabo después de que un producto ha sido manufacturado; se computan de acuerdo a métodos contables después de que se generan los datos disponibles referentes a la producción y a los costos ocasionados que son resultado de la operación.

Estos costos se pueden clasificar a su vez en costos históricos de acuerdo a las características de la producción por:

- Ordenes de producción: Basada en que para poder ejecutar un trabajo productivo es necesario expedir una orden por escrito.
- Por procesos: En este método diremos que a cada proceso o departamento se acumula material, trabajo y gastos indirectos de la producción.



3.1.3. CARACTERÍSTICAS

El sistema de costos históricos al igual que los costos predeterminados tiene una serie de características por mencionar algunas:

- En la determinación de costos directos e indirectos se emplean tasas reales.
- Parten de información verídica previamente plasmada en los registros contables de la empresa.
- Permite la comparación entre los precios actuales y los históricos para observar la variación en los precios y plasmar medidas correctivas y preventivas al costo.

3.1.4. IMPLEMENTACIÓN

La acumulación y clasificación de costos de forma rutinaria, donde se tramitan miles de documentos por semanas, se convierte en una ardua tarea, capaz de consumir gran cantidad de tiempo de muchas personas, por ello es preciso que el sistema sea bien planificado, considerando aspectos:

- Características de Producción: El primer aspecto se relaciona con las características o regímenes de producción de la empresa. Los procesos productivos suelen clasificarse de acuerdo a su continuidad en intermitente, serie, y continuo; según la fluidez en lineal, paralelo, y selectivo, y al número de productos elaborados en simples y compuestos.
- Tipo de Información Requerida: Un sistema de costeo que realice una acumulación global de costos incurridos en el proceso productivo, reportará las utilidades y la rentabilidad de toda la empresa, de forma exacta y económica; sin embargo no informa que producto o servicio, genera la mayor rentabilidad, y cual genera pérdidas. En estas circunstancias no se puede realizar una asignación adecuada de los recursos disponibles y crear mezclas de productos para maximizar utilidades. Por ello es inevitable que los sistemas de costeo realicen una acumulación y asignación de costos capaces de determinar los costos unitarios de cada tipo de producto o servicio con la finalidad de crear grupos heterogéneos (diversificados) que permitan la manipulación de la rentabilidad de la empresa.
- Momento de Requerimiento de la Información y Necesidades de Control: Cualquiera que sea el sistema de costeo seleccionado, por órdenes, proceso u operaciones, variable o absorbente, debe responder al momento en que se calculan los costos, de acuerdo al grado



de control deseado por la gerencia de la empresa, definiéndose así los sistemas históricos y predeterminados.

Cabe mencionar que una desventaja de los costos históricos ante los costos predeterminados es que para fines de control los sistemas históricos permiten conocer la cantidad de costos exactamente incurridos, varios días después o una vez concluido el proceso productivo, y comparar los costos unitarios de los productos elaborados en distintos períodos económicos, pero no informan sobre la cuantía de recursos que debió usarse para alcanzar determinado nivel de actividad, en cambio los sistemas de costeo estándar, sirven de punto de referencia o comparación, para establecer desviaciones e investigar las causas de las mismas, tomar medidas correctivas y mejorar así la eficiencia de la empresa.

3.2. IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS HISTÓRICOS EN LAS INDUSTRIAS CUYA PRODUCCIÓN ES A BASE DE LOTES, SIENDO SU CONTROL CONTABLE CON BASE DE ÓRDENES DE PRODUCCIÓN

Antes de comenzar con la implantación de un Sistema de Costos Históricos en “**La Sueca, S.A. de C.V.**” es conveniente presentar una carta de propuesta en la cual se muestren los servicios de consultoría que se desarrollaran durante la implantación y seguimiento de los Sistemas de Costos.

A continuación se muestra la carta propuesta elaborada por el despacho **Strategies Consultant Accountants Members, S.C.**



3.2.1. CARTA DE LA CONSULTORÍA PROPUESTA

México, D.F. a 3 de Marzo de 2012

C.P.C. Roberto Rocha Pérez:

La Sueca, S.A. de C.V.

DRIMAL **Strategies Consultant Accountants Members, S.C.** un grupo de asesores 100% mexicanos comprometidos a dar soluciones prácticas a sus problemas de sistemas de costos, específicamente a empresas dedicadas a la producción, y así ayudarlas a que se tengan un desarrollo óptimo, con la honestidad y compromiso de servicio.

Por la presente, estamos confirmando los acuerdos tomados con ustedes para llevar a cabo la implementación de sistemas de costos en su compañía que requiera para así tener un óptimo desarrollo de su industria y un beneficio en el mercado, apoyando a la excelente presentación de la empresa ante sus clientes y sus colaboradores. Apegados a la normatividad que se requiera como puede ser NIF's (Normas de Información Financiera), NAGAS (Normas de Auditoria), LISR (Ley del Impuesto sobre la Renta), LIVA (Ley del Impuesto al Valor Agregado), LIETU (Ley del Impuesto Empresarial de Tasa Única), entre otras.

Entre los servicios que se implementaran son:

- Sistema por costos Históricos
- Sistema por costos Estimados
- Sistema por costos Estándar

Dichos sistemas serán implementados para órdenes de producción y procesos de producción. Emitiendo al final un reporte con los resultados obtenidos de dicho trabajo.

Sin más por el momento me despido de usted, esperando estar entre sus principales proveedores.

ATENTAMENTE

ADMINISTRACIÓN

Dar soluciones prácticas a sus problemas comprometidos con la honestidad y eficiencia de nuestros servicios.



3.2.2. INFORMACIÓN DE LA EMPRESA

La Sueca, S.A. de C.V. es una empresa chocolatera constituida el 25 de Marzo de 1896, la cual tiene por objeto la elaboración y fabricación de toda clase de dulces y chocolates.

3.2.2.1. MISIÓN DE LA EMPRESA

Somos una corporación dedicada a desarrollar y proveer productos y servicios dentro de la industria de alimentos y bebidas, enfocada a satisfacer las expectativas de nuestros clientes nacionales e internacionales, con marcas de prestigio y tradición, garantizando un retorno justo a los accionistas, promoviendo el trabajo en equipo, la innovación, la mejora continua y el desarrollo de nuestros colaboradores, dentro de un entorno digno y socialmente responsable.

3.2.2.2. VISIÓN DE LA EMPRESA

Ser una corporación reconocida por ofrecer productos y servicios de calidad mundial, dentro de la industria de alimentos y bebidas, trascendiendo a través del valor percibido.

3.2.2.3. VALORES DE LA EMPRESA

Los valores que tiene la empresa son:

- Integridad: Actuamos con honestidad, rectitud y equidad en todos los ámbitos de nuestra vida.
- Servicio: Tenemos un alto sentido de colaboración y apoyo enfocado a superar las expectativas de nuestros clientes internos y externos.
- Responsabilidad: Nos esforzamos hasta lograr y mantener nuestros objetivos, cumpliéndolos en tiempo y forma.
- Respeto: Respetamos las creencias y principios de nuestros colaboradores, el trabajo que desarrollamos, nuestra empresa y las normas que reglamentan nuestra conducta dentro y fuera de ella.



- **Coherencia:** Actuamos siempre de acuerdo a nuestros principios hacemos lo que decimos y pensamos.
- **Comunicación:** Nuestra comunicación es abierta, eficiente y multidireccional.
- **Adaptabilidad:** Tenemos la capacidad de adaptarnos rápidamente a las circunstancias y a las necesidades de nuestros clientes y el entorno.

3.2.2.4. ÁREAS GEOGRÁFICAS PRODUCTORAS DE CACAO

Actualmente el área total de cacao en el mundo se estima en 7.0 millones de hectáreas, en donde la distribución de la producción se encuentra de la siguiente manera:

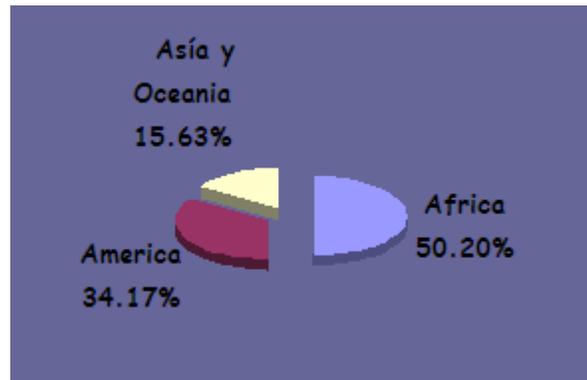


Fig. 2 Distribución Mundial de Producción de Cacao

⁽²⁾ Actualmente no existen transgénicos (alimento obtenido a partir de un organismo modificado por ingeniería genética) del cacao.

3.2.2.5. COMPETENCIA DIRECTA

Para poder darnos una idea del panorama mundial de los principales fabricantes de chocolate analizaremos a continuación cual es la situación actual de cada uno de nuestros competidores:

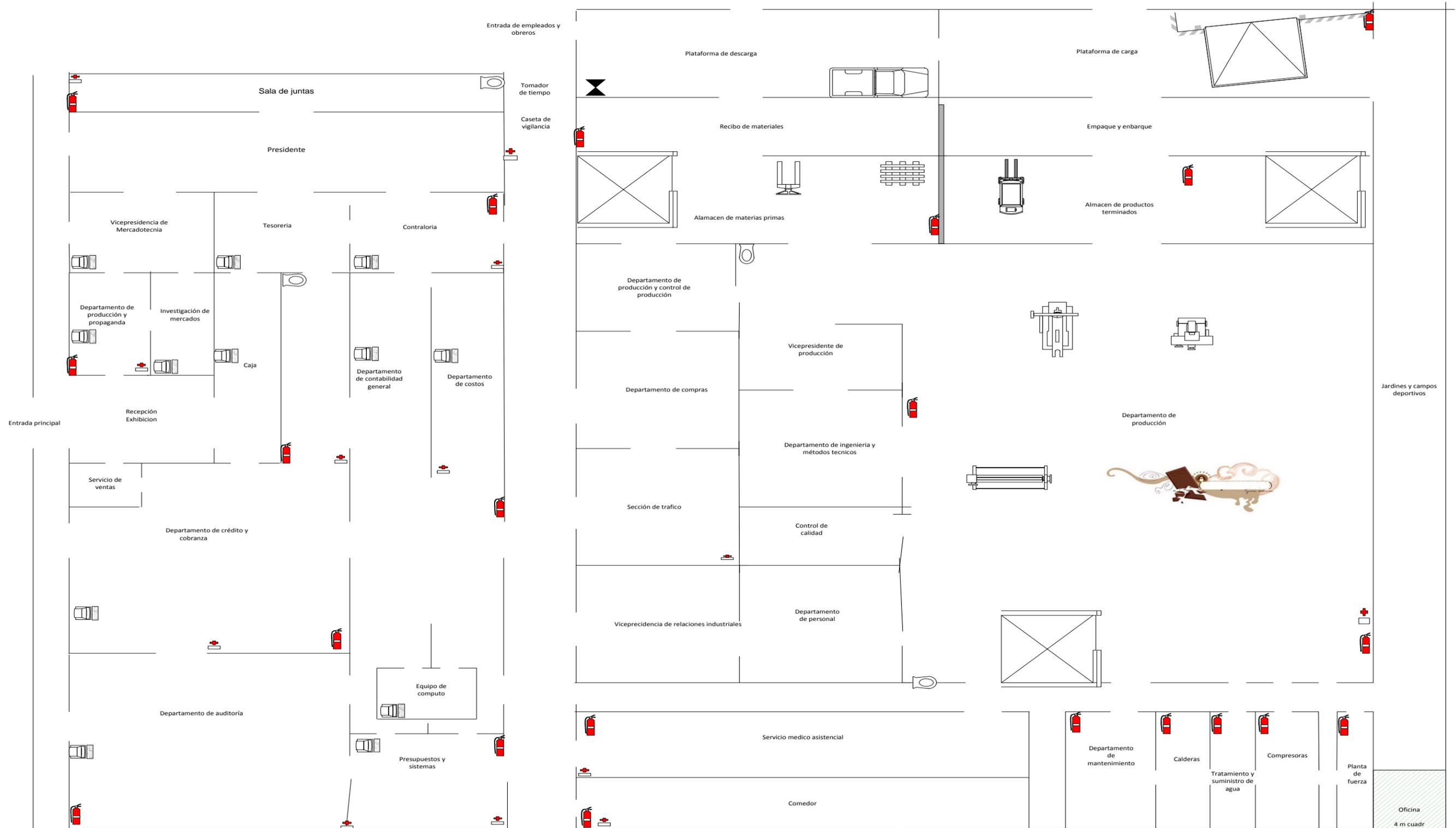
- 1) El grupo suizo de alimentación Nestlé alcanzó ingresos por 16,000 millones de euros y pretende alcanzar un crecimiento orgánico del 9.8% en todo el grupo.
- 2) El grupo estadounidense Mars (Snickers, M&M's), gigante en las barras de chocolates, Esta fusión marca una etapa clave en la consolidación del sector de golosinas, que pudiera



- precipitar nuevas uniones, en particular entre Hershey y Cadbury, en momento que se intensifica la competencia y aumentan los precios del azúcar y la leche, según los analistas.
- 3) Philip Morris/Kraft Jacobs Suchard, actualmente Altria Groups (desde 2003), es una de las más grandes compañías trasnacionales estadounidenses, comercializa principalmente comida, bebida y tabaco. Posee la marca Malboro a través de Philip Morris, así como la mayoría de Kraft Foods (Milky Way).
 - 4) El grupo británico de confitería y gaseosas Cadbury Scheweppes, (el mayor confitero del mundo que fabrica el chocolate Dairy Milk, la goma de mascar Trident y las pastillas para la tos Hall), tuvo ingresos por 14,550 millones de dólares.
 - 5) El grupo Ferrero Rocher de México, fabricante italiano de chocolates, fabricante de nutella, Kinder y Ferrero Rocher , la cual tiene ingresos anuales por más de 5,000 millones de euros.
 - 6) La compañía Hershey, el mayor fabricante de productos de chocolate de calidad en Norteamérica con ingresos cerca de los 5,000 millones de dólares al año.

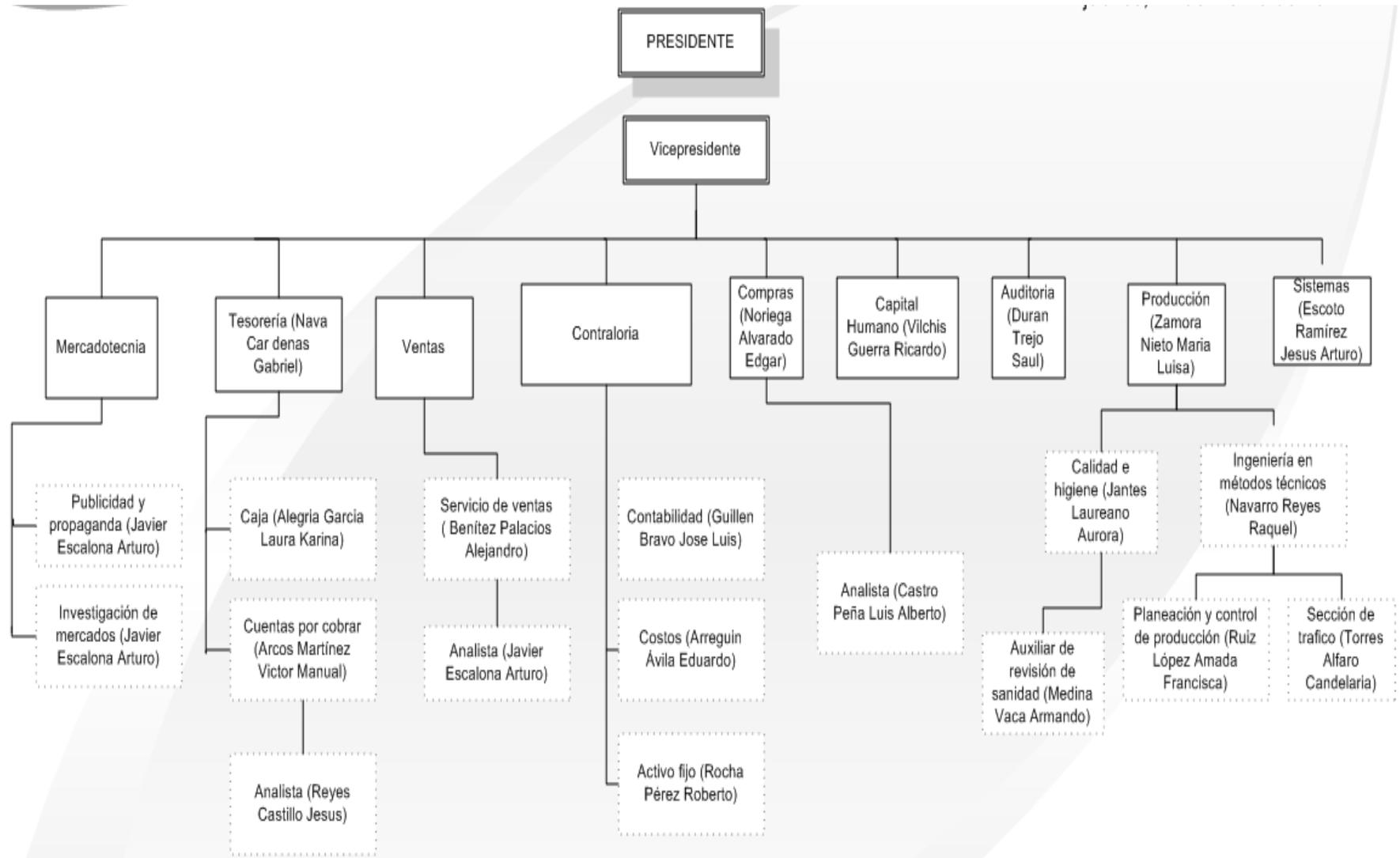


3.2.2.6. PLANO DE LA EMPRESA





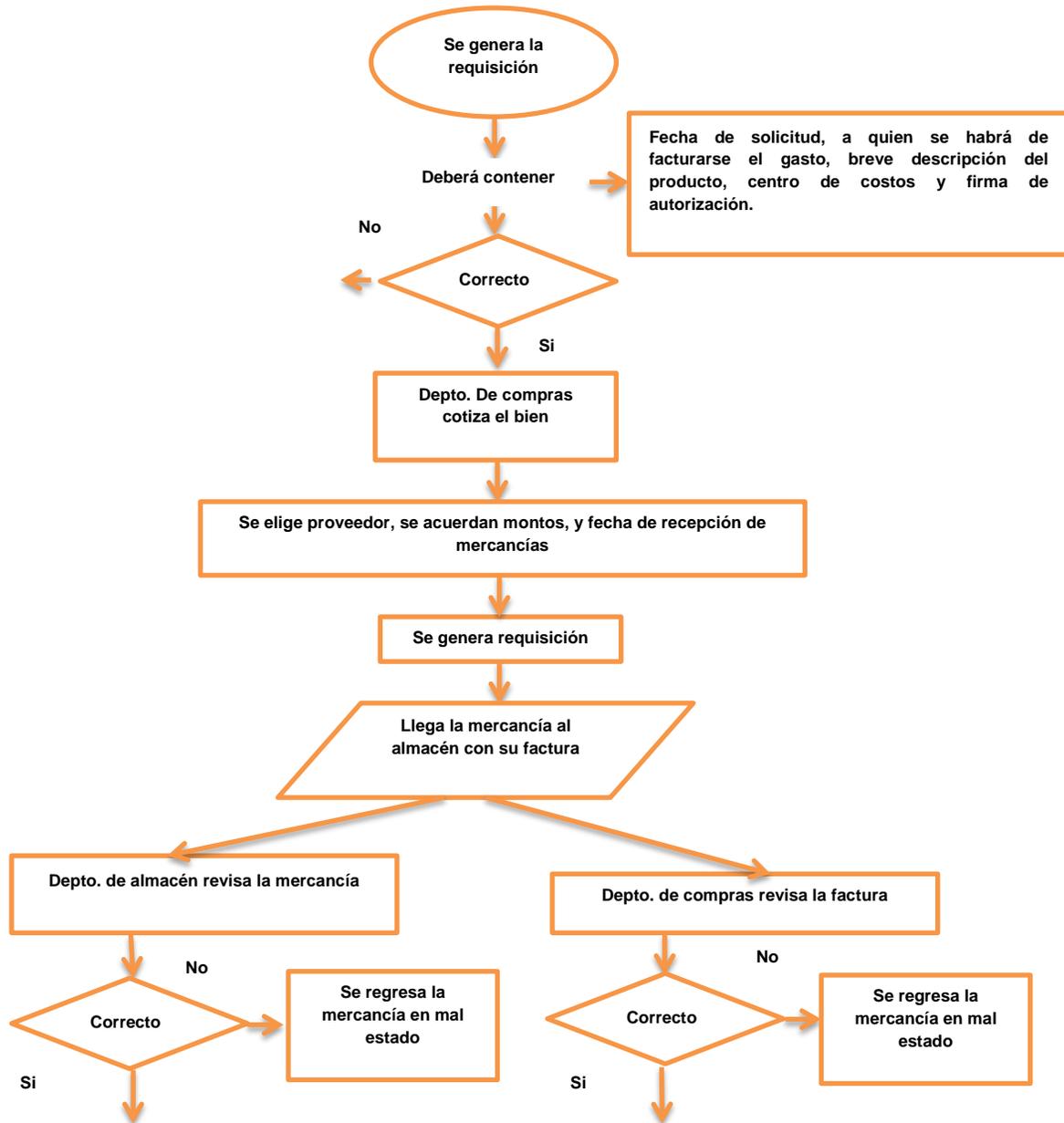
3.2.2.7. ORGANIGRAMA

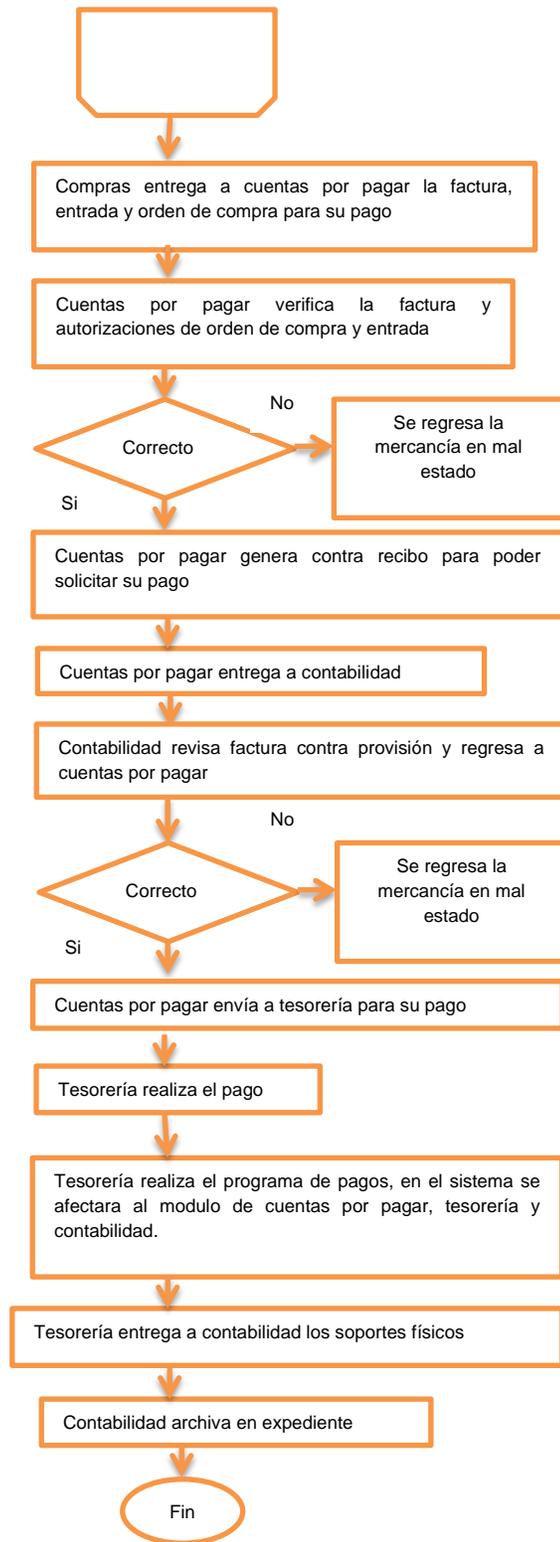
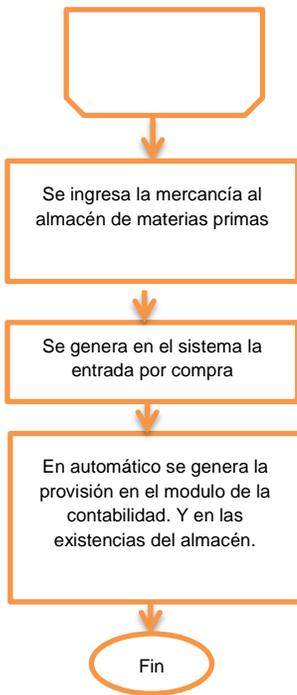




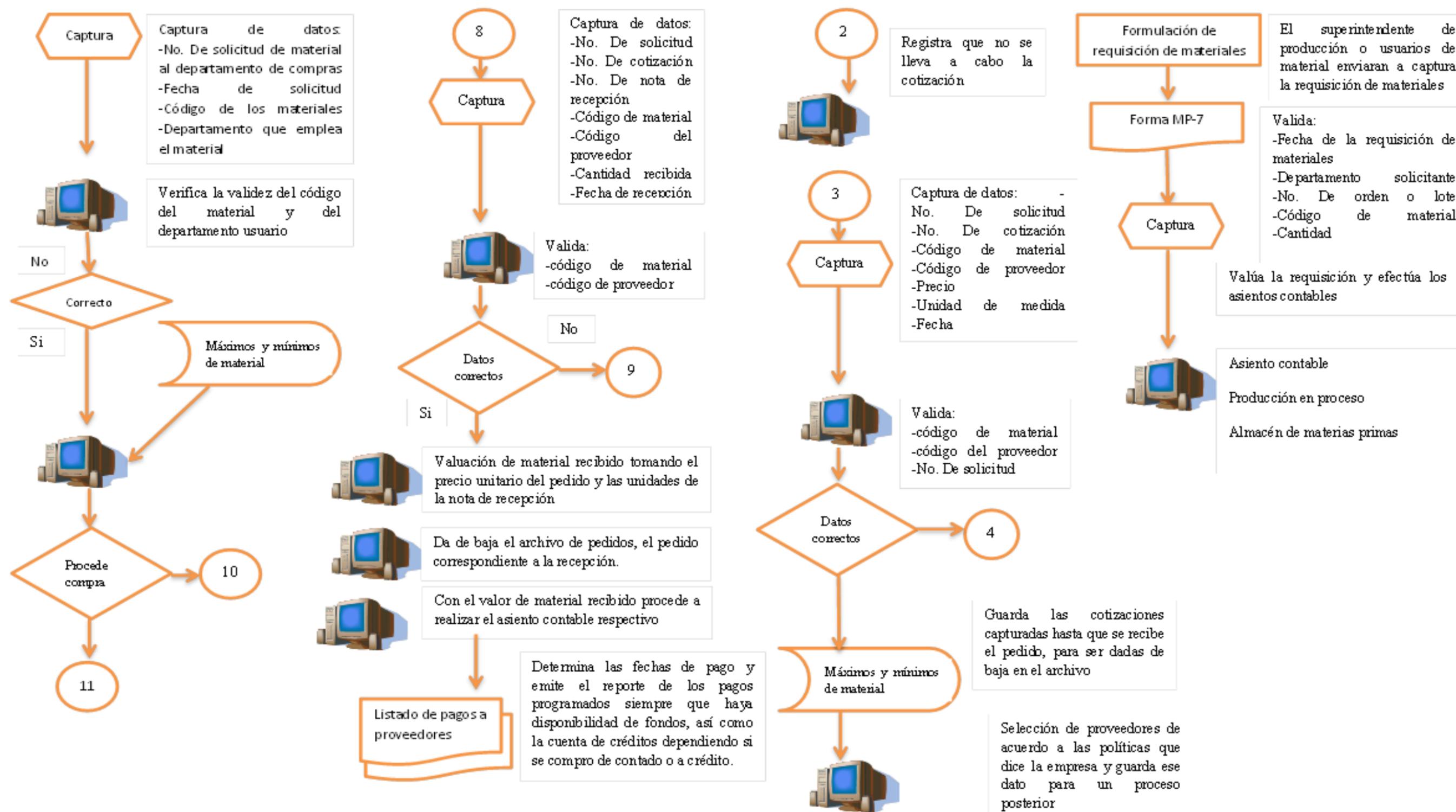
3.2.2.8. CONTROL INTERNO

3.2.2.8.1. DIAGRAMA DE FLUJO DE REQUISICIÓN, ORDEN DE COMPRA Y ENTRADA AL ALMACEN

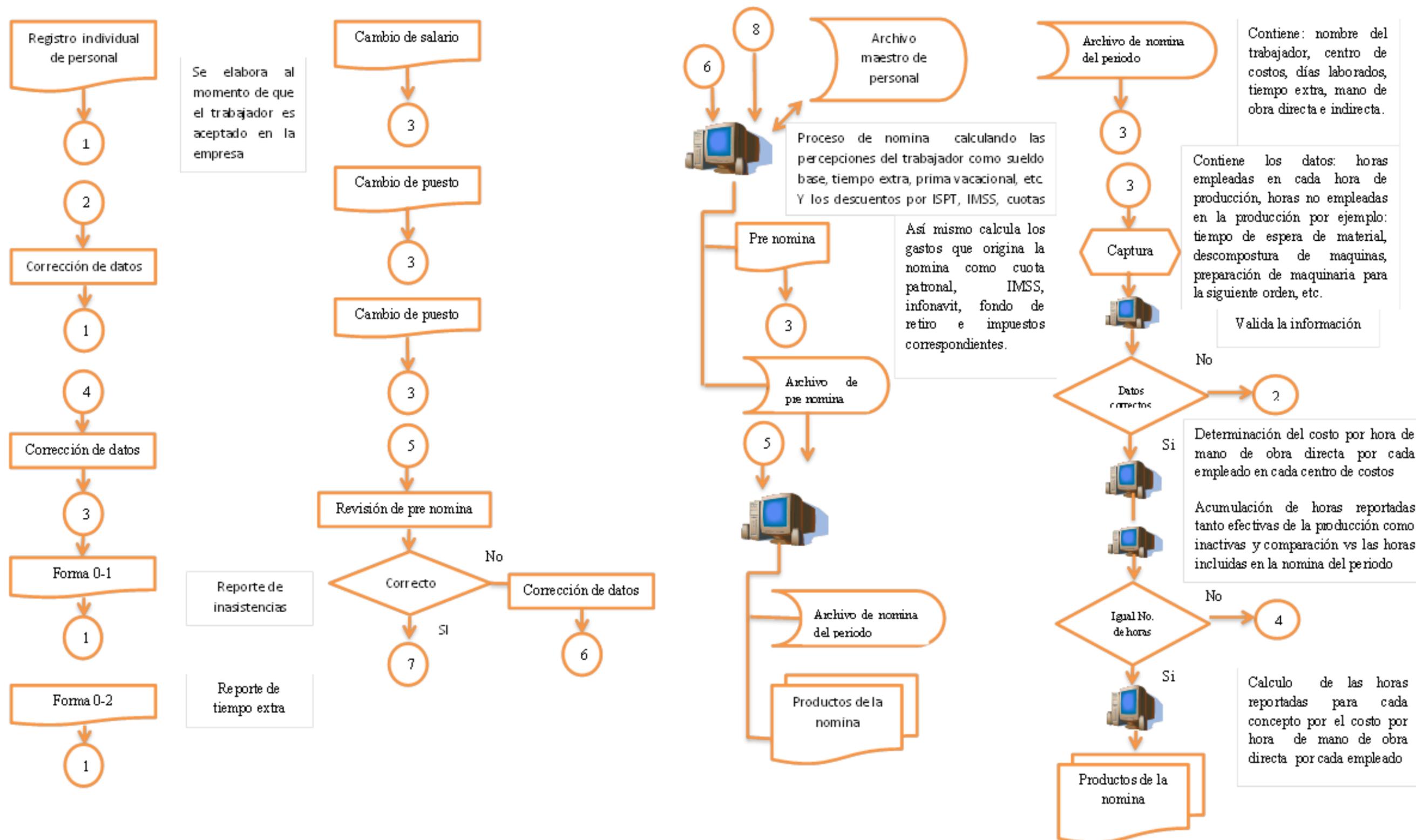




3.2.2.8.2. DIAGRAMA DE FLUJO DE MATERIA PRIMA

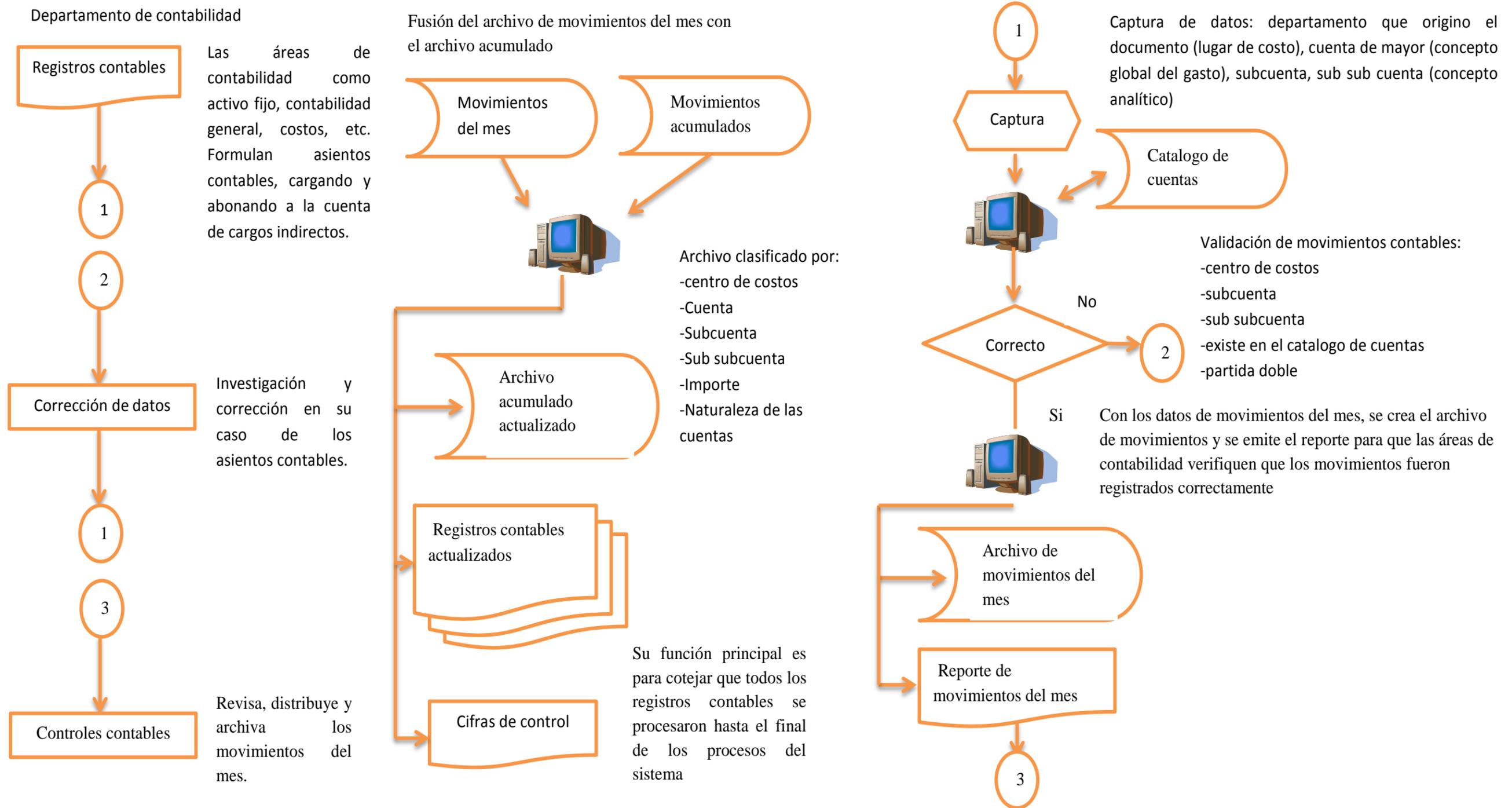


3.2.2.8.3. DIAGRAMA DE FLUJO DE MANO DE OBRA



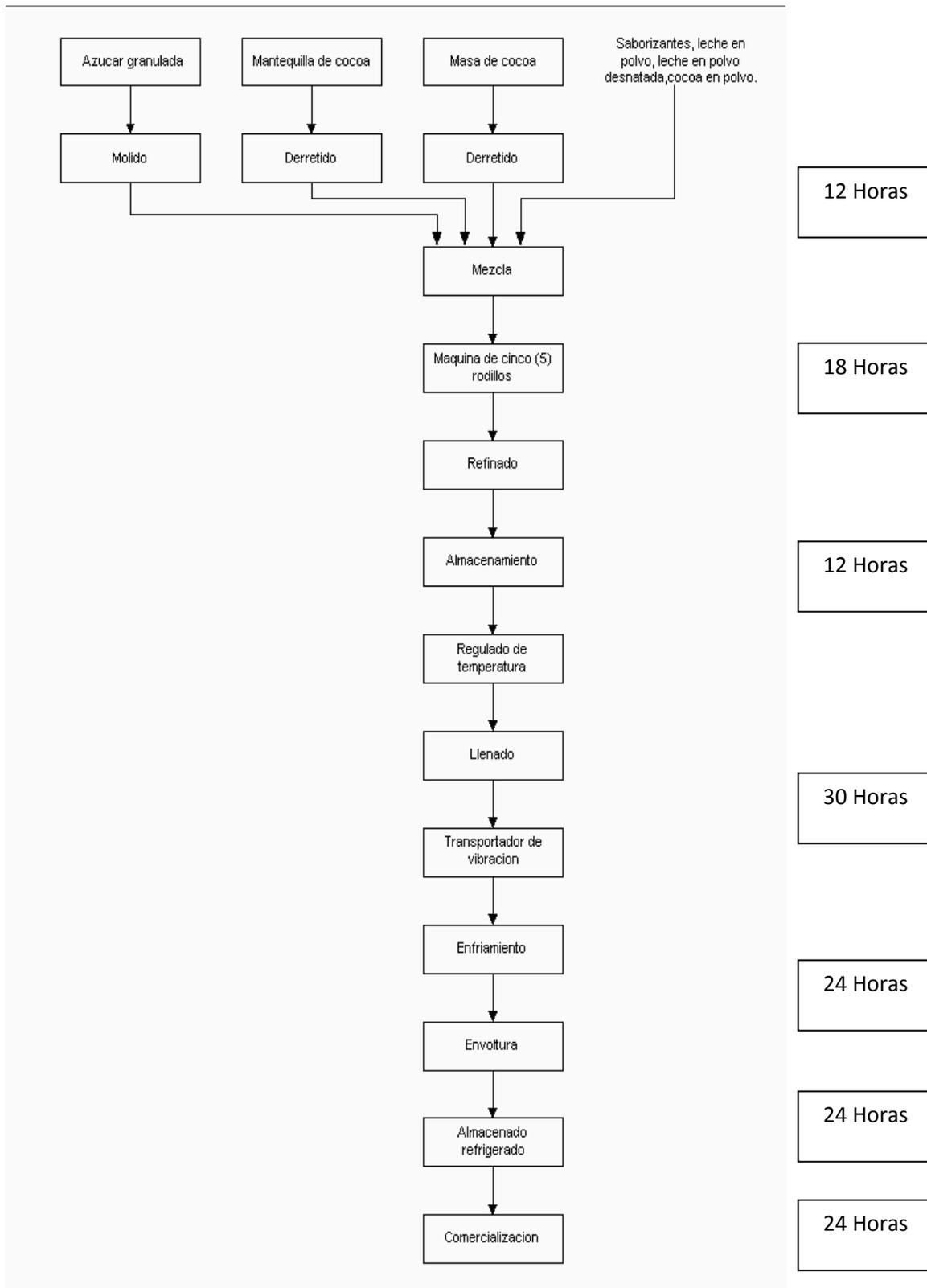


3.2.2.8.4. DIAGRAMA DE FLUJO DE CARGOS INDIRECTOS





3.2.2.9. PROCESO DE ELABORACIÓN DEL CHOCOLATE





3.2.2.10. CÁLOGO DE PRODUCTOS

3.2.2.10.1. CHOCOLATE EN TABLILLA

El chocolate en tablilla es uno de los muchos productos que ofrece **La Sueca, S.A. de C.V.** esta es una golosina tanto de chicos y grandes.

Es una tableta de chocolate elaborada a base de cacao, azúcar y canela. Utilizada para preparar una deliciosa y tradicional bebida de chocolate mexicano, así mismo es utilizada para preparar múltiples recetas del arte culinario.

Presentaciones:

- 200 g
- 360 g
- 540 g
- 1080 g



3.2.2.10.2. CHOCOLATE EN POLVO

El chocolate en polvo es uno de los muchos productos que ofrece **La Sueca, S.A. de C.V.**

Delicioso Chocolate con el que se puede preparar una bebida fría o caliente con sabor a chocolate para disfrutarse al instante es delicioso y al alcance de todos.

Presentaciones:

- Bolsa 200 g
- Bolsa 400 g
- Bolsa 800 g
- Bolsa 350 g Malvavisco
- Exhibidor 500 g
- Tira Exhibidora 300 g





3.2.2.10.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA

El chocolate de temporada es uno de los muchos productos que ofrece **La Sueca, S.A. de C.V.** este suele ser como su nombre lo indica una variedad de chocolate producido de acuerdo a la fecha del año en que nos encontremos, pudiendo ser corazones de chocolate para el día del amor y la amistad, o grandes y exquisitos corazones rellenos de sabores para el regalo de mama, así como también chocolates en formas de árboles de navidad, etc.



3.2.3. OPERACIONES DE LA EMPRESA DEL MES DE ENERO DE 2012

01/01/2012 La Sueca cuenta con la siguiente materia prima al inicio del ejercicio (**Saldo Inicial de Materia Prima**):

MATERIAL	IMPORTE	COSTO UNITARIO	CANTIDAD DISPONIBLE
Cocoa Fermentada	\$ 389,238.00	\$101.89	3,820
Cocoa Lavada	\$ 198,538.00	\$ 60.00	3,309
Azúcar	\$ 940,442.00	\$ 14.90	63,117
Leche en polvo	\$ 1,597,027.00	\$ 38.00	42,027
SALDO INICIAL DE MATERIA PRIMA	\$ 3,125,245.00		

01/01/2012 La Sueca cuenta con la siguiente orden de producción en proceso (**Saldo Inicial de producción en proceso**):

ORDEN No.	011 020 0011189	TABLILLAS
Materia Prima		\$ 178,112.25
Mano de Obra Directa		\$ 141,800.10
Cargos Indirectos		\$ 117,100.12

ORDEN No.	011 020 0011190	POLVO
Materia Prima		\$ 130,000.00
Mano de Obra Directa		\$ 67,912.50
Cargos Indirectos		\$ 21,300.80



ORDEN No.	011 020 0011191	TEMPORADA
Materia Prima		\$ 245,500.52
Mano de Obra Directa		\$ 172,912.70
Cargos Indirectos		\$ 130,195.81

01/01/2012 La Sueca cuenta con la siguiente producción terminada (**Saldo Inicial de Artículos Terminados**):

ARTICULO	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
Tablilla	52,300	\$ 21.50	\$ 1,124,450.00
Temporada	47,800	\$ 70.00	\$ 3,346,000.00
Polvo	45,093	\$ 35.60	\$ 1,605,299.10
			\$ 6,075,749.10

02/01/2012 La Sueca recibe una línea de crédito de cuenta corriente por \$5,000,000.00 de Banamex con el objetivo de optimizar el capital de trabajo.

05/01/2012 La Sueca compra la siguiente materia prima:

ORDEN COMPRA	PROVEEDOR	CONCEPTO	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
012 010 001130	Ed & f Man de Comercio	Cocoa Fermentada	13,000 KG	\$ 101.89	\$ 1,324,570.00
012 010 001130	Ed & f Man de Comercio	Cocoa lavada	29,667 KG	\$ 60.00	\$ 1,780,000.00
012 010 001131	Distinmex, S.A. de C.V.	Azúcar	15,000 KG	\$ 14.90	\$ 223,500.00
012 010 001132	Nutrical, S.A. de C.V.	Leche entera en polvo	2,000 KG	\$ 38.00	\$ 76,000.00
					\$ 3,404,070.00

10/01/2012 Se reciben los siguientes materiales en el almacén:

ORDEN COMPRA	REMISIÓN	CONCEPTO	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
012 010 001130	012 ORE0 00001	Cocoa Fermentada	12,800 KG	\$ 101.89	\$ 1,304,192.00
012 010 001130	012 ORE0 00001	Cocoa lavada	29,667 KG	\$ 60.00	\$ 1,780,000.00
012 010 001131	012 ORE0 00002	Azúcar	15,000 KG	\$ 14.90	\$ 223,500.00
012 010 001132	012 ORE0 00003	Leche entera en polvo	1,900 KG	\$ 38.00	\$ 72,200.00
					\$ 3,379,892.00

11/01/2012 Se pagan las mercancías recibidas.

11/01/2012 De acuerdo a los auxiliares de almacén, las salidas de almacén para la materia prima directa son las siguientes:



REQUISICIÓN	ORDEN	MATERIAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	IMPORTE	TOTAL
Producto: Temporada 012 0RQ0 00001	011 020 0011191	Cocoa Lavada	10,400 KG	\$ 60.00	\$ 624,000.00	
		Azúcar	5,840 KG	\$ 14.90	\$ 87,016.00	
		Leche	7,320 KG	\$ 38.00	\$ 278,160.00	\$ 989,176.00
Producto: Polvo 012 0RQ0 00002	012 020 0012001	Cocoa Fermentada	3,390 KG	\$ 101.89	\$ 345,407.10	
		Azúcar	4,068 KG	\$ 14.90	\$ 60,613.20	\$ 406,020.30
Producto: Tablillas 012 0RQ0 00003	012 020 0012002	Cocoa Fermentada	12,000 KG	\$ 101.89	\$1,222,680.00	
		Azúcar	5,520 KG	\$ 14.90	\$ 82,248.00	
		Leche	10,800 KG	\$ 38.00	\$ 410,400.00	\$1,715,328.00

13/01/2012 De acuerdo a los auxiliares de almacén, las salidas de almacén para la materia prima indirecta son las siguientes:

MATERIA PRIMA INDIRECTA	PIEZAS	COSTO UNITARIO	ORDEN	IMPORTE
Envoltura	57,667	\$ 1.80	11189	\$ 103,800.00
Caja	6,000	\$ 5.10	11189	\$ 30,600.00
				\$ 134,400.00
Bolsa	40,000	\$ 1.20	11190	\$ 48,000.00
Caja	4,000	\$ 5.10	11190	\$ 20,400.00
				\$ 68,400.00

28/01/2012 De acuerdo a los auxiliares de almacén, las salidas de almacén para la materia prima indirecta son las siguientes:

MATERIA PRIMA INDIRECTA	PIEZAS	COSTO UNITARIO	ORDEN	IMPORTE
Envoltura	80,000	\$ 1.80	11191	\$ 144,000.00
Caja	9,333	\$ 5.10	11191	\$ 47,600.00
				\$ 191,600.00
Bolsa	45,200	\$ 1.20	12001	\$ 54,240.00
Caja	4,520	\$ 5.10	12001	\$ 23,052.00
				\$ 77,292.00
Envoltura	40,000	\$ 1.80	12002	\$ 72,000.00
Caja	3,451	\$ 5.10	12002	\$ 17,600.00
				\$ 89,600.00

13/01/2012 Se efectúa el pago de los Cargos Indirectos correspondientes a la primera quincena de Enero de 2012. Ver integración de Cargos Indirectos:



El total de las nóminas (Mano de Obra Directa) semanales del área fabril las siguientes:

Fecha		Almacenes	Mantenimiento Cacao	Producción Chocolate	Control de Calidad e Higiene	Total
07/01/2012	1° Semana					
	11189	\$ 1,693.35	\$ 1,303.28	\$ 4,937.53	\$ 836.88	\$ 8,771.04
	11190	\$ 1,693.35	\$ 1,303.28	\$ 4,937.53	\$ 836.88	\$ 8,771.04
	11191	\$ 1,693.35	\$ 1,421.76	\$ 4,977.51	\$ 912.96	\$ 9,005.58
	12001	\$ 1,693.35	\$ 1,303.28	\$ 4,937.53	\$ 836.88	\$ 8,771.04
	12002	\$ 1,693.35	\$ 1,303.28	\$ 4,937.53	\$ 836.88	\$ 8,771.04
		\$ 8,466.75	\$ 6,634.88	\$ 24,727.63	\$ 4,260.48	\$ 44,089.74
14/01/2012	2° Semana					
	11189	\$ 1,881.50	\$ 1,303.28	\$ 4,937.53	\$ 836.88	\$ 8,959.19
	11190	\$ 1,693.35	\$ 1,303.28	\$ 4,937.53	\$ 836.88	\$ 8,771.04
	11191	\$ 1,317.05	\$ 1,421.76	\$ 4,977.51	\$ 912.96	\$ 8,629.28
	12001	\$ 1,881.50	\$ 1,303.28	\$ 4,937.53	\$ 836.88	\$ 8,959.19
	12002	\$ 1,881.50	\$ 1,303.28	\$ 4,937.53	\$ 836.88	\$ 8,959.19
		\$ 8,654.90	\$ 6,634.88	\$ 24,727.63	\$ 4,260.48	\$ 44,277.89
21/01/2012	3° Semana					
	11189	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
	11190	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
	11191	\$ 3,386.70	\$ 2,725.04	\$ 9,915.04	\$ 1,749.84	\$ 17,776.62
	12001	\$ 1,693.35	\$ 1,303.28	\$ 4,937.53	\$ 836.88	\$ 8,771.04
	12002	\$ 1,693.35	\$ 1,303.28	\$ 4,937.53	\$ 836.88	\$ 8,771.04
		\$ 6,773.40	\$ 5,331.60	\$ 19,790.10	\$ 3,423.60	\$ 35,318.70
28/01/2012	4° Semana					
	11189	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
	11190	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
	11191	\$ 3,386.70	\$ 2,725.04	\$ 9,915.04	\$ 1,749.84	\$ 17,776.62
	12001	\$ 1,693.35	\$ 1,303.28	\$ 4,937.53	\$ 836.88	\$ 8,771.04
	12002	\$ 1,693.35	\$ 1,303.28	\$ 4,937.53	\$ 836.88	\$ 8,771.04
		\$ 6,773.40	\$ 5,331.60	\$ 19,790.10	\$ 3,423.60	\$ 35,318.70
31/01/2012	5° Semana					
	11189	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
	11190	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
	11191	\$ 489.19	\$ 710.88	\$ 2,358.82	\$ 456.48	\$ 4,015.37
	12001	\$ 1,693.35	\$ 1,303.28	\$ 4,937.53	\$ 836.88	\$ 8,771.04
	12002	\$ 1,693.35	\$ 1,303.28	\$ 4,937.53	\$ 836.88	\$ 8,771.04
		\$ 3,875.89	\$ 3,317.44	\$ 12,233.88	\$ 2,130.24	\$ 21,557.45
Total Mano de Obra Directa		\$ 25,889.44	\$ 20,615.52	\$ 76,541.71	\$ 13,237.92	\$ 180,562.48

29/01/2012 Se pagan los cargos indirectos del mes visualizar anexo de integración y prorratesos.

Durante el periodo el estatus de las ordenes fue el siguiente:



Orden	Fecha de Inicio	Fecha de Terminación	Producto Finalizado	Artículos Terminados	Cajas Terminadas	Estatus
011 020 0011189	05/12/2011	14/01/2012	Tablilla	60,000 Arts.	6,000 Cajas	Terminada
011 020 0011190	05/12/2011	14/01/2012	Polvo	40,000 Arts.	4,000 Cajas	Terminada
011 020 0011191	27/12/2011	31/01/2012	Temporada	80,000 Arts.	8,000 Cajas	Terminada
012 020 0012001	02/01/2012	31/01/2012	Polvo	45,200 Arts.	4,520 Cajas	Terminada
012 020 0012002	02/01/2012	31/01/2012	Tablilla	40,000 Arts.	4,000 Cajas	Terminada

31/01/2012 Como política y procedimiento de La Sueca, S.A. de C.V. realiza inventarios físicos cíclicos, los resultados de los mismos fueron los siguiente:

Reporte de Conteo de Inventarios Cíclicos:

Almacén	Producto/Material	Cantidad	Precio/Costo Unitario	Importe
Materias Primas	Azúcar	50 Kg.	\$ 60.00	\$ 3,000.00
Artículos Terminados	Tablillas	10 Cajas	\$ 21.50	\$ 215.00
Importe del Faltante				\$ 3,215.00

31/01/2012 Los gastos administrativos fueron los siguientes:

Concepto	Importe
Papelería	\$ 6,211.00
Vigilancia entrada principal	\$ 4,613.00
Estacionamiento	\$ 4,320.00
Comedor	\$ 6,410.00
Agua Potable	\$ 867.00
Despensa	\$ 2,540.00
Viáticos	\$ 6,045.00
Gastos del Consejo	\$ 18,421.00
Honorarios	\$ 21,000.00
Servicio de Consultoría	\$ 321,051.00

31/01/2012 Se efectuaron las siguientes ventas:

Orden	Unidades	Costo Unitario	Precio	Productos	Costo Total	Venta Total	Cliente
011 020 0011189	10,000	\$ 52.15	\$ 70.00	Tablilla	\$ 521,500.00	\$ 700,000.00	Soriana
011 020 0011190	7,500	\$ 19.87	\$ 35.60	Polvo	\$ 149,025.00	\$ 267,000.00	Tiendas Garces
011 020 0011191	20,000	\$ 23.95	\$ 50.00	Temporada	\$ 479,000.00	\$1,000,000.00	Liverpool
012 020 0012001	80,000	\$ 17.32	\$ 35.60	Polvo	\$1,385,600.00	\$2,848,000.00	Walt-Mart
012 020 0012002	30,000	\$ 52.70	\$ 70.00	Tablilla	\$1,581,000.00	\$2,100,000.00	Puma Abarrotero

15/02/2012 Se efectúa el cobro de las ventas realizadas en el mes de Enero al 100%:

Valuación de los inventarios: Primeras Entradas Primeras Salidas



3.2.3.1. MATERIA PRIMA

3.2.3.1.1. ORDENES DE COMPRA DE MATERIA PRIMA DIRECTA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Orden de Compra				
Proveedor:		<u>Ed & F Man de Comercio</u>	Fecha Pedido: <u>02-ene-12</u>	
Descripción:		<u>Cocoa Fermentada</u>		
Fecha Entrega:		<u>10-ene-12</u>	Condiciones de Pago. <u>Crédito</u>	
Cantidad	Código	Descripción	Costo Unitario	Costo Total
13,000	A4	Cocoa Fermentada	101.8900	\$ 1,324,570.00
Costo Total:				\$ 1,324,570.00

Autorizado por:

Noriega Salvador Edgar
Gerente de Compras



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Orden de Compra				
Proveedor:		<u>Ed & F Man de Comercio</u>	Fecha Pedido: <u>02-ene-12</u>	
Descripción:		<u>Cocoa Lavada</u>		
Fecha Entrega:		<u>10-ene-12</u>	Condiciones de Pago. <u>Crédito</u>	
Cantidad	Código	Descripción	Costo Unitario	Costo Total
29,667	A56	Cocoa Lavada	60.0000	\$ 1,780,020.00
Costo Total:				\$ 1,780,020.00

Autorizado por:

Noriega Salvador Edgar
Gerente de Compras



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Orden de Compra

Proveedor: Distinmex, S.A. de C.V. Fecha Pedido: 02-ene-12
 Descripción: Azúcar
 Fecha Entrega 10-ene-12 Condiciones de Pago. Crédito

Cantidad	Código	Descripción	Costo Unitario	Costo Total
15,000	67T	Azúcar	14.9000	\$ 223,500.00
Costo Total:				\$ 223,500.00

Autorizado por:
Noriega Salvador Edgar
 Gerente de Compras



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Orden de Compra

Proveedor: Nutrical, S.A. de C.V. Fecha Pedido: 02-ene-12
 Descripción: Leche
 Fecha Entrega 10-ene-12 Condiciones de Pago. Crédito

Cantidad	Código	Descripción	Costo Unitario	Costo Total
2,000	67T78F5	Leche	38.0000	\$ 76,000.00
Costo Total:				\$ 76,000.00

Autorizado por:
Noriega Salvador Edgar
 Gerente de Compras



3.2.3.1.2. NOTAS DE RECEPCIÓN DE MATERIA PRIMA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Nota de Recepción de Materia Prima							
Fecha de Pedido:		02-ene-12		Proveedor Ed & F Man de Comercio			
Fecha de Recepción:		10-ene-12					
Clave	Descripción del Material	Unidad	Cantidad			Costo Unitario	Importe
			Bruto	Tara	Neto		
ORE0 00001	Cocoa Fermentada	Kg			12,800	101.8900	\$ 1,304,192.00
ORE0 00001	Cocoa Lavada	Kg			13,000	60.0000	\$ 780,000.00
Totales:							\$ 2,084,192.00

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Nota de Recepción de Materia Prima							
Fecha de Pedido:		02-ene-12		Proveedor: Distinmex, S.A. de C.V.			
Fecha de Recepción:		10-ene-12					
Clave	Descripción del Material	Unidad	Cantidad			Costo Unitario	Importe
			Bruto	Tara	Neto		
ORE0 00002	Azúcar	Kg			15,000	14.9000	\$ 223,500.00
Totales:							\$ 223,500.00

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima



LA SUECA, S.A. DE C.V

Nota de Recepción de Materia Prima							
Fecha de Pedido:		02-ene-12		Proveedor: Nutrical, S.A. de C.V.			
Fecha de Recepción:		10-ene-12					
Clave	Descripción del Material	Unidad	Cantidad			Costo Unitario	Importe
			Bruto	Tara	Neto		
ORE0 00003	Leche	Kg			1,900	38.0000	\$ 72,200.00
Totales:							\$ 72,200.00

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima

3.2.3.1.3. INTEGRACION DE MATERIA PRIMA DIRECTA MININA
3.2.3.1.3.1. CHOCOLATE EN TABLILLA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Integración de Minima de Materia Prima para Chocolate de Tablilla

Chocolate de Tablilla								
Materia Prima	KGs	KGs/Lts P/ 1 pza	Para Fabricar 10 Pzas (1 caja)	Para Fabricar 1 Pza	Costo por Kg	Costo P/ realizar 10 Pzas (1 caja)	Costo P/ realizar 1 Pza	Costo P/ realizar (4,000 cajas)
Cocoa Fermentada	12000	0.3000	3.0000	0.3000	\$ 101.89	\$ 305.67	\$ 30.57	\$ 1,222,680.00
Azúcar	5520	0.1380	1.3800	0.1380	\$ 14.90	\$ 20.56	\$ 2.06	\$ 82,248.00
Leche	10800	0.2700	2.7000	0.2700	\$ 38.00	\$ 102.60	\$ 10.26	\$ 410,400.00
			7.0800	0.7080		\$ 428.83	\$ 42.88	\$ 1,715,328.00

* Cada caja de Chocolate de Tablilla contiene 10 pzas
 * **Tomando en consideración una producción mínima de 40,000 pzas, 4,000 cajas**



3.2.3.1.3.2. CHOCOLATE EN POLVO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Integración de Mínima de Materia Prima para Chocolate en Polvo

Chocolate en Polvo								
Materia Prima	KGs	KGs/Lts P/ 1 pza	Para Fabricar 10 Pzas (1 caja)	Para Fabricar 1 Pza	Costo por Kg	Costo P/ realizar 10 Pzas (1 caja)	Costo P/ realizar 1 Pza	Costo P/ realizar (4,000 cajas)
Cocoa Fermentada	3000	0.0750	0.7500	0.0750	\$ 101.89	\$ 76.42	\$ 7.64	\$ 305,670.00
Azúcar	3600	0.0900	0.9000	0.0900	\$ 14.90	\$ 13.41	\$ 1.34	\$ 53,640.00
			1.6500	0.1650		\$ 89.83	\$ 8.98	\$ 359,310.00

* Cada caja de Chocolate en Polvo contiene 10 pzas

* *Tomando en consideración una producción mínima de 40,000 pzas, 4,000 cajas*

3.2.3.1.3.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Integración de Mínima de Materia Prima para Chocolate de Temporada

Chocolate de Temporada								
Materia Prima	KGs/Lts	KGs/Lts P/ 1 pza	Para Fabricar 10 Pzas (1 caja)	Para Fabricar 1 Pza	Costo por Kg	Costo P/ realizar 10 Pzas (1 caja)	Costo P/ realizar 1 Pza	Costo P/ realizar (4,000 cajas)
Cocoa Lavada	5,200	0.1300	1.3000	0.1300	\$ 60.00	\$ 78.00	\$ 7.80	\$ 312,000.00
Azúcar	2,920	0.0730	0.7300	0.0730	\$ 14.90	\$ 10.88	\$ 1.09	\$ 43,508.00
Leche	3,660	0.0915	0.9150	0.0915	\$ 38.00	\$ 34.77	\$ 3.48	\$ 139,080.00
			2.9450	0.2945		\$123.65	\$12.36470	\$494,588.00

* Cada caja de Chocolate de Temporada contiene 10 pzas

* *Tomando en consideración una producción mínima de 40,000 pzas, 4,000 cajas*



3.2.3.1.4. INTEGRACION DE MATERIA PRIMA INDIRECTA MINIMA
3.2.3.1.4.1. CHOCOLATE EN TABLILLA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Integración de Minima de Materia Prima Indirecta para Chocolate de Tablilla

Chocolate de Tablilla			
Materia Prima Indirecta	Piezas	Costo Unitario	Costo por Pza
Envoltura	40,000	\$ 1.80	\$ 72,000.00
Caja	4,000	\$ 5.10	\$ 20,400.00
			\$ 92,400.00

* Cada caja de Chocolate de Tablilla contiene 10 pzas

* **Tomando en consideración una producción mínima de 40,000 pzas, 4,000 cajas**

3.2.3.1.4.2. CHOCOLATE EN POLVO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Integración de Minima Indirecta de Materia Prima para Chocolate en Polvo

Chocolate en Polvo			
Materia Prima Indirecta	Piezas	Costo Unitario	Costo por Pza
Bolsa	40,000	\$ 1.20	\$ 48,000.00
Caja	4,000	\$ 5.10	\$ 20,400.00
			\$ 68,400.00

* Cada caja de Chocolate en Polvo contiene 10 pzas

* **Tomando en consideración una producción mínima de 40,000 pzas, 4,000 cajas**



3.2.3.1.4.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Integración de Mínima de Materia Prima Indirecta para Chocolate de Temporada

Chocolate de Temporada			
Materia Prima Indirecta	Piezas	Costo Unitario	Costo por Pza
Envoltura	40,000	\$ 1.80	\$ 72,000.00
Caja	4,000	\$ 5.10	\$ 20,400.00
			\$ 92,400.00

* Cada caja de Chocolate de Temporada contiene 10 pzas

* Tomando en consideración una producción mínima de 40,000 pzas, 4,000 cajas

3.2.3.1.5. TARJETAS DE ALMACEN DE MATERIA PRIMA DIRECTA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tarjeta de Almacén de Materia Prima

Clave del Artículo: Cocoa Fermentada Unidad: Kgs.
 Fórmula de Inventarios: P.E.P.S Proveedor: Ed & F Man de Comercio

Fecha	Referencia	Orden No.	Movimiento en Especie			Costo Unitario	Movimiento en Valores			
			Entradas	Salidas	Existencia		Debe	Haber	Saldo	
01-ene-12	Z199		3,820		3,820	101.8900	\$ 389,219.80		\$ 389,219.80	
10-ene-12	A4		12,800		16,620	101.8900	\$ 1,304,192.00		\$ 1,693,411.80	
11-ene-12	Z199	0012001		3,390	13,230	101.8900	\$ -	\$ 345,407.10	\$ 1,348,004.70	
11-ene-12	Z199	0012002		430	12,800	101.8900	\$ -	\$ 43,812.70	\$ 1,304,192.00	
11-ene-12	A4	0012002		11,570	1,230	101.8900	\$ -	\$ 1,178,867.30	\$ 125,324.70	
Totales:								\$ 1,693,411.80		\$ 4,860,153.00

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tarjeta de Almacén de Materia Prima

Clave del Artículo: Cocoa Lavada Unidad: Kgs.
 Fórmula de Inventarios: P.E.P.S Proveedor: Ed & F Man de Comercio

Fecha	Referencia	Orden No.	Movimiento en Especie			Costo Unitario	Movimiento en Valores		
			Entradas	Salidas	Existencia		Debe	Haber	Saldo
01-ene-12	Z234		3,309		3,309	60.0000	\$ 198,540.00		\$ 198,540.00
10-ene-12	A56		13,000		16,309	60.0000	\$ 780,000.00		\$ 978,540.00
11-ene-12	Z234	0011191		3,309	13,000	60.0000		\$ 198,540.00	\$ 780,000.00
11-ene-12	A56	0011191		7,091	5,909	60.0000		\$ 425,460.00	\$ 354,540.00
12-ene-12	A56			3,000	2,909	60.0000		\$ 180,000.00	\$ 174,540.00
Totales:							\$ 978,540.00		\$ 2,486,160.00

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tarjeta de Almacén de Materia Prima

Clave del Artículo: Azúcar Unidad: Kgs.
 Fórmula de Inventarios: P.E.P.S Proveedor: Distinmex, S.A de C.V.

Fecha	Referencia	Orden No.	Movimiento en Especie			Costo Unitario	Movimiento en Valores		
			Entradas	Salidas	Existencia		Debe	Haber	Saldo
01-ene-12	56R		63,117		63,117	14.9000	\$ 940,443.30		\$ 940,443.30
10-ene-12	67T		15,000		78,117	14.9000	\$ 223,500.00		\$ 1,163,943.30
11-ene-12	56R	0011191		5,840	72,277	14.9000	\$ -	\$ 87,016.00	\$ 1,076,927.30
11-ene-12	56R	0012001		4,068	68,209	14.9000	\$ -	\$ 60,613.20	\$ 1,016,314.10
11-ene-12	56R	0012002		5,520	62,689	14.9000	\$ -	\$ 82,248.00	\$ 934,066.10
Totales:							\$ 1,163,943.30		\$ 5,131,694.10

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tarjeta de Almacén de Materia Prima

Clave del Artículo: Leche Unidad: Lts
 Fórmula de Inventarios: P.E.P.S Proveedor: Nutrical, S.A. de C.V.

Fecha	Referencia	Orden No.	Movimiento en Especie			Costo Unitario	Movimiento en Valores		
			Entradas	Salidas	Existencia		Debe	Haber	Saldo
01-ene-12	58R78Y5		42,027		42,027	38.0000	\$ 1,597,026.00		\$ 1,597,026.00
10-ene-12	67T78F5		1,900		43,927	38.0000	\$ 72,200.00		\$ 1,669,226.00
11-ene-12	58R78Y5	0011191		7,320	36,607	38.0000	\$ -	\$ 278,160.00	\$ 1,391,066.00
11-ene-12	58R78Y5	0012002		10,800	25,807	38.0000	\$ -	\$ 410,400.00	\$ 980,666.00
Totales:							\$ 1,669,226.00		\$ 5,637,984.00

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima

3.2.3.1.6. TARJETAS DE ALMACEN DE MATERIA PRIMA INDIRECTA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tarjeta de Almacén de Materia Prima Indirecta

Clave del Artículo: Envoltura Unidad: Piezas
 Fórmula de Inventarios: P.E.P.S Proveedor: Condumex Cajas de Calidad, S.A.

Fecha	Referencia	Orden No.	Movimiento en Especie			Costo Unitario	Movimiento en Valores		
			Entradas	Salidas	Existencia		Debe	Haber	Saldo
01-ene-12	E125		527,006		527,006	1.8000	\$ 948,610.80		\$ 948,610.80
01-ene-12	E484		755,043		1,282,049	1.8000	\$ 1,359,077.40		\$ 2,307,688.20
28-ene-12	E125		140,000		1,422,049	1.8000	\$ 252,000.00		\$ 2,559,688.20
Totales:							\$ 2,559,688.20		\$ 5,815,987.20

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tarjeta de Almacén de Materia Prima Indirecta

Clave del Artículo: Cajas de Cartón Unidad: Piezas
 Fórmula de Inventarios: P.E.P.S Proveedor: Cartoneux du la rue, S.A. de C.V.

Fecha	Referencia	Orden No.	Movimiento en Especie			Costo Unitario	Movimiento en Valores		
			Entradas	Salidas	Existencia		Debe	Haber	Saldo
01-ene-12	C847		62,300		62,300	5.1000	\$ 317,730.00		\$ 317,730.00
01-ene-12	C6724		99,250		161,550	5.1000	\$ 506,175.00		\$ 823,905.00
28-ene-12	C847		22,520		184,070	5.1000	\$ 114,852.00		\$ 938,757.00
Totales:							\$ 938,757.00		\$ 2,080,392.00

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tarjeta de Almacén de Materia Prima Indirecta

Clave del Artículo: Bolsas Biodegradables Unidad: Piezas
 Fórmula de Inventarios: P.E.P.S Proveedor: Bolsin sin fin, S.A.P.I. de C.V.

Fecha	Referencia	Orden No.	Movimiento en Especie			Costo Unitario	Movimiento en Valores		
			Entradas	Salidas	Existencia		Debe	Haber	Saldo
01-ene-12	BD56y		326,003		326,003	1.2000	\$ 391,203.60		\$ 391,203.60
01-ene-12	BG567z		456,000		782,003	1.2000	\$ 547,200.00		\$ 938,403.60
28-ene-12	BD56y		85,200		867,203	1.2000	\$ 102,240.00		\$ 1,040,643.60
Totales:							\$ 1,040,643.60		\$ 2,370,250.80

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima



3.2.3.1.7. REQUISICIÓN DE MATERIA PRIMA DIRECTA

3.2.3.2.7.1. CHOCOLATE DE TEMPORADA (ORDEN 011 020 0011191)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Requisición de Materia Prima				
Departamento: <u>Producción</u>		Entregado a: <u>Mesa Barrientos María Guadalupe</u>		
Descripción: <u>Orden No. 0011191</u>		Aprobado por: <u>Zamora Nieto Juan Enrique</u>		
Fecha Pedido: <u>10-ene-12</u>		Fecha Entrega: <u>11-ene-12</u>		
Cantidad	Unidad	Descripción	Costo Unitario	Costo Total
10,400	Kg	Cocoa Lavada	60.0000	\$ 624,000.00
5,840	Kg	Azúcar	14.9000	\$ 87,016.00
7,320	Lt	Leche	38.0000	\$ 278,160.00
Costo Total:				\$ 989,176.00

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima

3.2.3.2.7.2. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0012001)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Requisición de Materia Prima				
Departamento: <u>Producción</u>		Entregado a: <u>Mesa Barrientos María Guadalupe</u>		
Descripción: <u>Orden No. 0012001</u>		Aprobado por: <u>Zamora Nieto Juan Enrique</u>		
Fecha Pedido: <u>10-ene-12</u>		Fecha Entrega: <u>11-ene-12</u>		
Cantidad	Unidad	Descripción	Costo Unitario	Costo Total
3,390	Kg	Cocoa Fermentada	101.8900	\$ 345,407.10
4,068	Kg	Azúcar	14.9000	\$ 60,613.20
Costo Total:				\$ 406,020.30

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima



3.2.3.2.7.3. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 001202)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Requisición de Materia Prima

Departamento: Producción Entregado a: Mesa Barrientos María Guadalupe
 Descripción: Orden No. 0012002 Aprobado por: Zamora Nieto Juan Enrique
 Fecha Pedido: 10-ene-12 Fecha Entrega: 11-ene-12

Cantidad	Unidad	Descripción	Costo Unitario	Costo Total
12,000	Kg	Cocoa Fermentada	101.8900	\$1,222,680.00
5,520	Kg	Azúcar	14.9000	\$ 82,248.00
10,800	Lt	Leche		\$ -
Costo Total:				\$ 1,304,928.00

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima

3.2.3.1.8. REQUISICIÓN DE MATERIA PRIMA INDIRECTA

3.2.3.2.8.1. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 001189)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Requisición de Materia Prima Indirecta

Departamento: Producción Entregado a: Mesa Barrientos María Guadalupe
 Descripción: Orden No. 0011189 Aprobado por: Zamora Nieto Juan Enrique
 Fecha Pedido: 10-ene-12 Fecha Entrega: 11-ene-12

Cantidad	Unidad	Descripción	Costo Unitario	Costo Total
60,000	Pieza	Envoltura	1.8000	\$ 108,000.00
6,000	Pieza	Caja	5.1000	\$ 30,600.00
Costo Total:				\$ 138,600.00

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima



3.2.3.2.8.2. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0011190)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Requisición de Materia Prima Indirecta				
Departamento: <u>Producción</u>		Entregado a: <u>Mesa Barrientos María Guadalupe</u>		
Descripción: <u>Orden No. 0011190</u>		Aprobado por: <u>Zamora Nieto Juan Enrique</u>		
Fecha Pedido: <u>10-ene-12</u>		Fecha Entrega: <u>11-ene-12</u>		
Cantidad	Unidad	Descripción	Costo Unitario	Costo Total
40,000	Pieza	Bolsa	1.2000	\$ 48,000.00
4,000	Pieza	Caja	5.1000	\$ 20,400.00
Costo Total:				\$ 68,400.00

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima

3.2.3.2.8.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA (ORDEN 011 020 0011191)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Requisición de Materia Prima Indirecta				
Departamento: <u>Producción</u>		Entregado a: <u>Mesa Barrientos María Guadalupe</u>		
Descripción: <u>Orden No. 0011191</u>		Aprobado por: <u>Zamora Nieto Juan Enrique</u>		
Fecha Pedido: <u>10-ene-12</u>		Fecha Entrega: <u>11-ene-12</u>		
Cantidad	Unidad	Descripción	Costo Unitario	Costo Total
80,000	Pieza	Envoltura	1.8000	\$ 144,000.00
8,000	Pieza	Caja	5.1000	\$ 40,800.00
Costo Total:				\$ 184,800.00

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima



3.2.3.2.8.4. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0012001)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Requisición de Materia Prima Indirecta				
Departamento: <u>Producción</u>		Entregado a: <u>Mesa Barrientos María Guadalupe</u>		
Descripción: <u>Orden No. 0012001</u>		Aprobado por: <u>Zamora Nieto Juan Enrique</u>		
Fecha Pedido: <u>10-ene-12</u>		Fecha Entrega: <u>11-ene-12</u>		
Cantidad	Unidad	Descripción	Costo Unitario	Costo Total
45,200	Pieza	Bolsa	1.2000	\$ 54,240.00
4,520	Pieza	Caja	5.1000	\$ 23,052.00
Costo Total:				\$ 77,292.00

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima

3.2.3.2.8.5. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 0011189)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Requisición de Materia Prima Indirecta				
Departamento: <u>Producción</u>		Entregado a: <u>Mesa Barrientos María Guadalupe</u>		
Descripción: <u>Orden No. 0012002</u>		Aprobado por: <u>Zamora Nieto Juan Enrique</u>		
Fecha Pedido: <u>10-ene-12</u>		Fecha Entrega: <u>11-ene-12</u>		
Cantidad	Unidad	Descripción	Costo Unitario	Costo Total
40,000	Pieza	Envoltura	1.8000	\$ 72,000.00
4,000	Pieza	Caja	5.1000	\$ 20,400.00
Costo Total:				\$ 92,400.00

Autorizado por:
Zamora Nieto Juan Enrique
 Encargado de Almacén de Materia Prima



3.2.3.1.9. ÓRDENES DE PRODUCCIÓN

3.2.3.2.9.1. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 0011189)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Orden de Producción						
Cliente:		Orden No:		011 020 0011189		
Descripción: Producción de Chocolate en Tablilla		Fecha de Inicio:		05-dic-11		
		Fecha de Término:		31-ene-12		
Fecha	No. Salida	Concepto	Unidad	Materia Prima Cantidad	Costo Unitario	Importe
05-dic-11	635	Cocoa Fermentada	Kg	1,749	101.8367	\$ 178,112.39
04-ene-12	725	Cocoa Fermentada	Kg	18,000	101.8900	\$ 1,834,020.00
17-ene-12	823	Azúcar	Kg	8,280	14.9000	\$ 123,372.00
31-ene-12	938	Leche	Lt	16,200	38.0000	\$ 615,600.00
Totales:				44,229		\$ 2,751,104.39

* Tomando en consideración una producción de 15,000 Arts, 1,500 cajas

Autorizado por:

Zamora Nieto María Luisa
Gerente de Producción

3.2.3.2.9.2. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0011190)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Orden de Producción						
Cliente:		Orden No:		011 020 0011190		
Descripción: Producción de Chocolate en Polvo		Fecha de Inicio:		05-dic-11		
		Fecha de Término:		31-ene-12		
Fecha	No. Salida	Concepto	Unidad	Materia Prima Cantidad	Costo Unitario	Importe
05-dic-11	636	Cocoa Fermentada	Kg	1,283	101.3650	\$ 130,000.61
08-ene-12	726	Cocoa Fermentada	Kg	3,000	101.8900	\$ 305,670.00
31-ene-12	824	Azúcar	Kg	3,600	14.9000	\$ 53,640.00
Totales:				7,883		\$ 489,310.61

* Tomando en consideración una producción de 10,000 Arts, 1,000 cajas

Autorizado por:

Zamora Nieto María Luisa
Gerente de Producción



3.2.3.2.9.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA (ORDEN 011 020 001191)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Orden de Producción						
Cliente:		Orden No:		011 020 001191		
Descripción: Producción de Chocolate en Temporada		Fecha de Inicio:		27-dic-11		
		Fecha de Término:		31-ene-12		
Fecha	No. Salida	Concepto	Unidad	Materia Prima Cantidad	Costo Unitario	Importe
27-dic-11	548	Cocoa Lavada	Kg	4,095	59.9513	\$ 245,500.53
01-ene-12	731	Cocoa Lavada	Kg	10,400	60.0000	\$ 624,000.00
17-ene-12	829	Azúcar	Kg	5,840	14.9000	\$ 87,016.00
24-ene-12	945	Leche	Lt	7,320	38.0000	\$ 278,160.00
Totales:						\$ 1,234,676.53

* Tomando en consideración una producción de 20,000 Arts, 2,000 cajas

Autorizado por:

Zamora Nieto Maria Luisa
Gerente de Producción

3.2.3.2.9.4. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0012001)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Orden de Producción						
Cliente:		Orden No:		011 020 0012001		
Descripción: Producción de Chocolate en Polvo		Fecha de Inicio:		02-ene-12		
		Fecha de Término:		31-ene-12		
Fecha	No. Salida	Concepto	Unidad	Materia Prima Cantidad	Costo Unitario	Importe
05-ene-12	843	Cocoa Fermentada	Kg	3,390	101.8900	\$ 345,407.10
26-ene-12	987	Azúcar	Kg	4,068	14.9000	\$ 60,613.20
Totales:						\$ 406,020.30

* Tomando en consideración una producción de 11,300 Arts, 1,130 cajas

Autorizado por:

Zamora Nieto Maria Luisa
Gerente de Producción



3.2.3.2.9.5. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 0012002)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Orden de Producción

Cliente: _____ Orden No: 011 020 0012002
 Descripción: Producción de Chocolate en Tablilla Fecha de Inicio: 02-ene-12
 Fecha de Término: 06-feb-12

Fecha	No. Salida	Concepto	Unidad	Materia Prima		Importe
				Cantidad	Costo Unitario	
01-ene-12	835	Cocoa Fermentada	Kg	12,000	101.8900	\$ 1,222,680.00
17-ene-12	947	Azúcar	Kg	5,520	14.9000	\$ 82,248.00
28-ene-12	2005	Leche	Lt	10,800	38.0000	\$ 410,400.00
Totales:					28,320	\$ 1,715,328.00

* Tomando en consideración una producción mínima de 10,000 Arts, 1,000 cajas

Autorizado por:
Zamora Nieto Maria Luisa
 Gerente de Producción



3.2.3.2. MANO DE OBRA DIRECTA
3.2.3.2.1. INTEGRACIÓN DE EMPLEADOS



LA SUECA, S.A. DE C.V.
INTEGRACIÓN DE EMPLEADOS

N° Empl	NOMBRE	CENTRO DE COSTOS	PUESTO	SUELDO
64201	URIBE RIVERA MAURILIO	MANTENIMIENTO CACAO	ING. DE MANTENIMIENTO	5,000.00
1301	NAVARRO REYES RAQUEL	MANTENIMIENTO CACAO	ING. DE METODOS TECNICOS	16,000.00
401	ESPERANZA AGUILAR JUAN ROBERTO	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
1702	RAMIREZ JASSO FILIBERTO	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
90001	GONZALEZ TOLE MARIA DE JESUS	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
134	ACOSTA BELTRAN MODESTA	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
135	URIBE GALLARDO ALFREDO	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
136	VAZQUEZ VAZQUEZ MARIBEL	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
137	VAZQUEZ PARRA MARI CARMEN	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
139	MOSQUEDA HERNANDEZ BEATRIZ ADRIANA	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
140	VAZQUEZ GUTIERREZ MARIA DOLORES	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
141	GOMEZ PEREZ DULCE GUADALUPE	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
143	BELTRAN NAVARRO JUAN JOSE	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
144	PEREZ MONTESINO LILIA JAZMIN	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
145	REA HERNANDEZ SANDRA LIZBETH	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
146	JIMENEZ PATLAN JUANA	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
147	ALMAGUER LANDIN SELENITA	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
148	GUTIERREZ MENDOZA MA. PAZ	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
601	GARCIA ACOSTA TERESA	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
602	GONZALEZ GOMEZ MARTIN	PRODUCCION CONFITERIA	OBRERO	1,870.00
1704	RUIZ LOPEZ AMADA FRANCISCA	PRODUCCION CONFITERIA	ADMINISTRADOR INDUSTRIAL	11,000.00
2402	ZAMORA NIETO MARIA LUISA	PRODUCCION CONFITERIA	GERENTE DE PRODUCCION	14,000.00
78009	TORRES ALFARO MA. CANDELARIA	PRODUCCION CONFITERIA	ENCARGADO DE TRAFICO	7,500.00
78004	MESA BARRIENTOS MARIA GUADALUPE	PRODUCCION CONFITERIA	SUPERVISOR DE PRODUCCION	8,000.00
901	JANTES LAUREANO AURORA	CONTROL DE CALIDAD E HIGIENE	INGENIERO DE CALIDAD E HIGIENE	8,000.00
78005	MEDINA VACA AMADO	CONTROL DE CALIDAD E HIGIENE	AUXILIAR DE REVISION DE SANIDAD	5,500.00
78001	ZAVALA ESPINOZA ISMAEL	ALMACENES	MONTACARGISTA	4,600.00
78008	ZAMORA NIETO JUAN ENRIQUE	ALMACENES	ENCARGADO DE ALMACEN DE MATERIAS PRIMAS	9,000.00
65	PARRA VAZQUEZ ELISEO	ALMACENES	ENCARGADO DE ALMACEN DE PRODUCTOS TERMINADOS	8,500.00
78003	MOSQUEDA RAMIREZ ANTONIO	ALMACENES	MONTACARGISTA	4,600.00



3.2.3.2.2. CALCULO DEL SALARIO DIARIO INTEGRADO



LA SUECA, S.A. DE C.V.
CALCULO DEL SALARIO DIARIO INTEGRADO

NUMERO DE TRABAJADOR	NOMBRE	FECHA DE INGRESO	SALARIO BASE (MENSUAL)	SALARIO DIARIO INTEGRADO
78001	URIBE RIVERA MAURILIO	24-dic-09	5,000.00	172.02
78008	NAVARRO REYES RAQUEL	25-nov-08	16,000.00	551.19
65	ESPERANZA AGUILAR JUAN ROBERTO	01-ene-09	1,870.00	64.42
78003	RAMIREZ JASSO FILIBERTO	20-feb-10	1,870.00	64.34
901	GONZALEZ TOLE MARIA DE JESUS	31-ene-11	1,870.00	64.25
78005	ACOSTA BELTRAN MODESTA	16-dic-07	1,870.00	64.50
64201	URIBE GALLARDO ALFREDO	01-feb-10	1,870.00	64.34
401	VAZQUEZ VAZQUEZ MARIBEL	01-ene-10	1,870.00	64.34
1702	VAZQUEZ PARRA MARI CARMEN	01-feb-10	1,870.00	64.34
90001	MOSQUEDA HERNANDEZ BEATRIZ ADRIANA	01-ene-09	1,870.00	64.42
1	VAZQUEZ GUTIERREZ MARIA DOLORES	11-ene-09	1,870.00	64.42
135	GOMEZ PEREZ DULCE GUADALUPE	31-ene-11	1,870.00	64.25
136	BELTRAN NAVARRO JUAN JOSE	01-feb-10	1,870.00	64.34
137	PEREZ MONTESINO LILIA JAZMIN	20-ene-11	1,870.00	64.25
139	REA HERNANDEZ SANDRA LIZBETH	20-ene-11	1,870.00	64.25
140	JIMENEZ PATLAN JUANA	20-ene-11	1,870.00	64.25
141	ALMAGUER LANDIN SELENITA	20-feb-10	1,870.00	64.34
143	GUTIERREZ MENDOZA MA. PAZ	16-ene-08	1,870.00	64.50
144	GARCIA ACOSTA TERESA	10-ene-09	1,870.00	64.42
145	GONZALEZ GOMEZ MARTIN	16-ene-09	1,870.00	64.42
146	RUIZ LOPEZ AMADA FRANCISCA	01-feb-10	11,000.00	378.45
147	ZAMORA NIETO MARIA LUISA	17-ene-11	14,000.00	481.03
148	TORRES ALFARO MA. CANDELARIA	01-feb-10	7,500.00	258.03
601	MESA BARRIENTOS MARIA GUADALUPE	16-feb-11	8,000.00	274.87
602	JANTES LAUREANO AURORA	14-ene-11	8,000.00	274.87
1301	MEDINA VACA AMADO	18-ene-10	5,500.00	189.22
1704	ZAVALA ESPINOZA ISMAEL	14-ene-11	4,600.00	158.05
2402	ZAMORA NIETO JUAN ENRIQUE	18-ene-10	9,000.00	309.64
78009	PARRA VAZQUEZ ELISEO	14-ene-11	8,500.00	292.05
78004	MOSQUEDA RAMIREZ ANTONIO	02-feb-08	4,600.00	158.67



3.2.3.2.4. CÁLCULO DEL 2.5% SOBRE NÓMINA



LA SUECA, S.A. DE C.V.
CALCULO 2.5% SOBRE NOMINA

Porcentaje para impuesto sobre nóminas

Concepto	2.5%		Total General
	Qna. 1	Qna. 2	
Total de personal	30	30	30
Sueldo	67,680	67,680	135,360
Aguinaldo			-
Vacaciones			-
Prima dominical			-
Prima vacacional			-
Indemnización (90 días)			-
Indemnización (20 días)			-
Prima antigüedad			-
Fondo Ahorro Empresa			-
Comisiones			-
Compensacion			-
Gratificacion			-
Bono			-
Dia festivo/descanso			-
Comisiones Spiff			-
Reparto de Utilidades			-
Retroactivo			-
Despensa			-
Vales de Gasolina			-
Vales Restaurante			-
Total percepciones de nómina	67,680	67,680	135,360
Menos:			
<u>Conceptos que no se acumulan</u>			
Indemnización (90 días)			-
Indemnización (20 días)			-
Faltas			-
INCAPACIDADES	-		-
Vales Restaurante			-
Suma	-	-	-
Subtotal base para pago	67,680	67,680	135,360
Mas:			
<u>Conceptos que se acumulan y que no están en nómina</u>			
Seguro médico		-	-
Suma	-	-	-
Total base para pago	67,680	67,680	135,360
Impuesto Sobre Nomina	1,692	1,692	3,384
			3,384



3.2.3.2.5. DETERMINACIÓN DEL COSTO POR HORA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

DETERMINACION DEL COSTO POR HORA DE MANO DE OBRA DIRECTA

CENTRO DE COSTO	TRABAJADOR	FECHA DE INGRESO	SUELDO		PRESTACIONES DE LEY								HORAS LAB. MENSUAL	COSTO POR HORA
			DIARIO	MENSUAL	IMSS	INFONAVIT	DIAS VACACIONES	SAR	2.5% NOMINAS	AGINALDO	PRIMA VACACIONAL	TOTAL		
MANTENIMIENTO CACAO	URIBE RIVERA MAURILIO	24/12/2009	\$ 166.67	\$ 5,000.00	\$ 66.66	\$ 266.63	8	\$ 59.99	\$ 125.00	\$ -	\$ -	\$ 5,518.28	196	\$ 28.15
MANTENIMIENTO CACAO	NAVARRO REYES RAQUEL	25/11/2008	\$ 533.33	\$ 16,000.00	\$ 258.75	\$ 854.34	12	\$ 192.23	\$ 400.00	\$ -	\$ -	\$ 17,705.32	196	\$ 90.33
PRODUCCION CHOCOLATE	ESPERANZA AGUILAR JUAN ROBERTO	01/01/2009	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.96	\$ 99.85	10	\$ 22.47	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.28	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	RAMIREZ JASSO FILIBERTO	20/02/2010	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.94	\$ 99.73	8	\$ 22.44	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.11	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	GONZALEZ TOLE MARIA DE JESUS	31/01/2011	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.90	\$ 99.59	6	\$ 22.41	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,063.90	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	ACOSTA BELTRAN MODESTA	16/12/2007	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 25.00	\$ 99.98	12	\$ 22.49	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.47	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	URIBE GALLARDO ALFREDO	01/02/2010	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.94	\$ 99.73	8	\$ 22.44	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.11	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	VAZQUEZ VAZQUEZ MARIBEL	01/01/2010	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.94	\$ 99.73	8	\$ 22.44	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.11	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	VAZQUEZ PARRA MARI CARMEN	01/02/2010	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.94	\$ 99.73	8	\$ 22.44	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.11	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	MOSQUEDA HERNANDEZ BEATRIZ ADRIANA	01/01/2009	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.96	\$ 99.85	8	\$ 22.47	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.28	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	VAZQUEZ GUTIERREZ MARIA DOLORES	11/01/2009	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.96	\$ 99.85	10	\$ 22.47	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.28	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	GOMEZ PEREZ DULCE GUADALUPE	31/01/2011	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.90	\$ 99.59	6	\$ 22.41	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,063.90	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	BELTRAN NAVARRO JUAN JOSE	01/02/2010	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.94	\$ 99.73	8	\$ 22.44	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.11	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	PEREZ MONTESINO LILIA JAZMIN	20/01/2011	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.90	\$ 99.59	6	\$ 22.41	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,063.90	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	REA HERNANDEZ SANDRA LIZBETH	20/01/2011	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.90	\$ 99.59	6	\$ 22.41	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,063.90	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	JIMENEZ PATLAN JUANA	20/01/2011	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.90	\$ 99.59	6	\$ 22.41	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,063.90	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	ALMAGUER LANDIN SELENITA	20/02/2010	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.94	\$ 99.73	8	\$ 22.44	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.11	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	GUTIERREZ MENDOZA MA. PAZ	16/01/2008	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 25.00	\$ 99.98	12	\$ 22.49	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.47	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	GARCIA ACOSTA TERESA	10/01/2009	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.96	\$ 99.85	10	\$ 22.47	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.28	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	GONZALEZ GOMEZ MARTIN	16/01/2009	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.96	\$ 99.85	10	\$ 22.47	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.28	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	RUIZ LOPEZ AMADA FRANCISCA	01/02/2010	\$ 366.67	\$ 11,000.00	\$ 170.38	\$ 586.60	8	\$ 131.98	\$ 275.00	\$ -	\$ -	\$ 12,163.96	196	\$ 62.06
PRODUCCION CHOCOLATE	ZAMORA NIETO MARIA LUISA	17/01/2011	\$ 466.67	\$ 14,000.00	\$ 222.86	\$ 745.60	6	\$ 167.76	\$ 350.00	\$ -	\$ -	\$ 15,486.22	196	\$ 79.01
PRODUCCION CHOCOLATE	TORRES ALFARO MA. CANDELARIA	01/02/2010	\$ 250.00	\$ 7,500.00	\$ 108.80	\$ 399.95	8	\$ 89.99	\$ 188.00	\$ -	\$ -	\$ 8,286.74	196	\$ 42.28
PRODUCCION CHOCOLATE	MESA BARRIENTOS MARIA GUADALUPE	16/02/2011	\$ 266.67	\$ 8,000.00	\$ 117.41	\$ 426.05	6	\$ 95.86	\$ 200.00	\$ -	\$ -	\$ 8,839.32	196	\$ 45.10
CONTROL DE CALIDAD E HIGIENE	JANTES LAUREANO AURORA	14/01/2011	\$ 266.67	\$ 8,000.00	\$ 117.41	\$ 426.05	6	\$ 95.86	\$ 200.00	\$ -	\$ -	\$ 8,839.32	196	\$ 45.10
CONTROL DE CALIDAD E HIGIENE	MEDINA VACA AMADO	18/01/2010	\$ 183.33	\$ 5,500.00	\$ 73.60	\$ 293.29	8	\$ 65.99	\$ 138.00	\$ -	\$ -	\$ 6,070.88	196	\$ 30.97
ALMACENES	ZAVALA ESPINOZA ISMAEL	14/01/2011	\$ 153.33	\$ 4,600.00	\$ 61.24	\$ 244.98	6	\$ 55.12	\$ 115.00	\$ -	\$ -	\$ 5,076.34	196	\$ 25.90
ALMACENES	ZAMORA NIETO JUAN ENRIQUE	18/01/2010	\$ 300.00	\$ 9,000.00	\$ 135.20	\$ 479.94	8	\$ 107.99	\$ 225.00	\$ -	\$ -	\$ 9,948.13	196	\$ 50.76
ALMACENES	PARRA VAZQUEZ ELISEO	14/01/2011	\$ 283.33	\$ 8,500.00	\$ 126.19	\$ 452.68	6	\$ 101.85	\$ 213.00	\$ -	\$ -	\$ 9,393.72	196	\$ 47.93
ALMACENES	MOSQUEDA RAMIREZ ANTONIO	02/02/2008	\$ 153.33	\$ 4,600.00	\$ 61.49	\$ 245.94	12	\$ 55.34	\$ 115.00	\$ -	\$ -	\$ 5,077.77	196	\$ 25.91
TOTAL				\$ 135,360.00	\$ 1,968.93	\$ 7,217.59		\$ 1,623.98	\$ 3,390.00	\$ -	\$ -	\$ 149,560.50		



3.2.3.2.6. HOJAS DE ORDENES DE PRODUCCIÓN SEMANALES

3.2.3.2.6.1. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 0011189)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
07-ene-12	15-dic-11	14-ene-12	14-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0011189	Chocolate en Tablilla	1,500
Especificaciones:		
Total de la orden son 6,000 cajas pero esta semana se terminaron 1,500 cajas		

Mano de Obra					
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas	Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales			
3	Almacenes	36	36 \$	37.63 \$	1,354.68
3	Mantenimiento Cacao	18	18 \$	59.24 \$	1,066.32
3	Producción Confitería	198	198 \$	19.99 \$	3,958.02
3	Control de Calidad e Higiene	18	18 \$	38.04 \$	684.72
Total de la Semana No. 3			270	\$	7,063.74



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
14-ene-12	15-dic-11	14-ene-12	14-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0011189	Chocolate en Tablilla	1,500
Especificaciones:		
Total de la orden son 6,000 cajas pero esta semana se terminaron 1,500 cajas		

Mano de Obra					
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas	Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales			
4	Almacenes	40	40 \$	37.63 \$	1,505.20
4	Mantenimiento Cacao	18	18 \$	59.24 \$	1,066.32
4	Producción Confitería	198	198 \$	19.99 \$	3,958.02
4	Control de Calidad e Higiene	18	18 \$	38.04 \$	684.72
Total de la Semana No. 4			274	\$	7,214.26



3.2.3.2.6.2. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0011190)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
07-ene-12	15-dic-11	14-ene-12	14-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0011190	Chocolate en Polvo	1,000
Especificaciones:		
Total de la orden son 6,000 cajas pero esta semana se terminaron 1,000 cajas		

Mano de Obra						
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas		Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales				
3	Almacenes	36		36	\$ 37.63	\$ 1,354.68
3	Mantenimiento Cacao	18		18	\$ 59.24	\$ 1,066.32
3	Producción Confitería	195		195	\$ 19.99	\$ 3,898.05
3	Control de Calidad e Higiene	18		18	\$ 38.04	\$ 684.72
Total de la Semana No. 3				267		\$ 7,003.77



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
14-ene-12	15-dic-11	14-ene-12	14-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0011190	Chocolate en Polvo	1,000
Especificaciones:		
Total de la orden son 6,000 cajas pero esta semana se terminaron 1,000 cajas		

Mano de Obra						
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas		Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales				
4	Almacenes	40		40	\$ 37.63	\$ 1,505.20
4	Mantenimiento Cacao	18		18	\$ 59.24	\$ 1,066.32
4	Producción Confitería	195		195	\$ 19.99	\$ 3,898.05
4	Control de Calidad e Higiene	18		18	\$ 38.04	\$ 684.72
Total de la Semana No. 4				271		\$ 7,154.29



3.2.3.2.6.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA (ORDEN 011 020 0011191)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
07-ene-12	26-dic-11	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0011191	Chocolate de Temporada	1,000
Especificaciones:		
Total de la orden son 8,000 cajas pero esta semana se terminaron 1,000 cajas		

Mano de Obra						
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas		Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales				
1	Almacenes	36		36	\$ 37.63	\$ 1,354.68
1	Mantenimiento Cacao	18		18	\$ 59.24	\$ 1,066.32
1	Producción Confitería	204		204	\$ 19.99	\$ 4,077.96
1	Control de Calidad e Higiene	18		18	\$ 38.04	\$ 684.72
Total de la Semana No. 1				276	\$	7,183.68



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
14-ene-12	26-dic-11	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0011191	Chocolate de Temporada	1,000
Especificaciones:		
Total de la orden son 8,000 cajas pero esta semana se terminaron 1,000 cajas		

Mano de Obra						
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas		Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales				
2	Almacenes	34		34	\$ 37.63	\$ 1,279.42
2	Mantenimiento Cacao	18		18	\$ 59.24	\$ 1,066.32
2	Producción Confitería	204		204	\$ 19.99	\$ 4,077.96
2	Control de Calidad e Higiene	18		18	\$ 38.04	\$ 684.72
Total de la Semana No. 2				274	\$	7,108.42



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
21-ene-12	26-dic-11	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0011191	Chocolate de Temporada	2,900
Especificaciones:		
Total de la orden son 8,000 cajas pero esta semana se terminaron 2,900 cajas		

Mano de Obra					
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas	Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales			
3	Almacenes	90	90	\$ 37.63	\$ 3,386.70
3	Mantenimiento Cacao	46	46	\$ 59.24	\$ 2,725.04
3	Producción Confintería	496	496	\$ 19.99	\$ 9,915.04
3	Control de Calidad e Higiene	46	46	\$ 38.04	\$ 1,749.84
Total de la Semana No. 3			678		\$ 17,776.62



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
28-ene-12	26-dic-11	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0011191	Chocolate de Temporada	2,900
Especificaciones:		
Total de la orden son 8,000 cajas pero esta semana se terminaron 2,900 cajas		

Mano de Obra					
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas	Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales			
4	Almacenes	90	90	\$ 37.63	\$ 3,386.70
4	Mantenimiento Cacao	46	46	\$ 59.24	\$ 2,725.04
4	Producción Confintería	496	496	\$ 19.99	\$ 9,915.04
4	Control de Calidad e Higiene	46	46	\$ 38.04	\$ 1,749.84
Total de la Semana No. 4			678		\$ 17,776.62



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
31-ene-12	26-dic-11	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0011191	Chocolate de Temporada	200
Especificaciones:		
Total de la orden son 8,000 cajas pero esta semana se terminaron 200 cajas		

Mano de Obra						
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas		Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales				
5	Almacenes	22		22	\$ 37.63	\$ 827.86
5	Mantenimiento Cacao	12		12	\$ 59.24	\$ 710.88
5	Producción Confitería	118		118	\$ 19.99	\$ 2,358.82
5	Control de Calidad e Higiene	12		12	\$ 38.04	\$ 456.48
Total de la Semana No. 5				164	\$	4,354.04

3.2.3.2.6.4. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0012001)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
07-ene-12	02-ene-12	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0012001	Chocolate en Polvo	1,100
Especificaciones:		
Total de la orden son 4,520 cajas pero esta semana se terminaron 1,100 cajas		

Mano de Obra						
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas		Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales				
1	Almacenes	36		36	\$ 37.63	\$ 1,354.68
1	Mantenimiento Cacao	18		18	\$ 59.24	\$ 1,066.32
1	Producción Confitería	195		195	\$ 19.99	\$ 3,898.05
1	Control de Calidad e Higiene	18		18	\$ 38.04	\$ 684.72
Total de la Semana No. 1				267	\$	7,003.77



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
14-ene-12	02-ene-12	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0012001	Chocolate en Polvo	1,100
Especificaciones:		
Total de la orden son 4,520 cajas pero esta semana se terminaron 1,100 cajas		

Mano de Obra					
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas	Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales			
2	Almacenes	33	33	\$ 37.63	\$ 1,241.79
2	Mantenimiento Cacao	18	18	\$ 59.24	\$ 1,066.32
2	Producción Confitería	198	198	\$ 19.99	\$ 3,958.02
2	Control de Calidad e Higiene	18	18	\$ 38.04	\$ 684.72
Total de la Semana No. 2			267	\$	6,950.85



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
21-ene-12	02-ene-12	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0012001	Chocolate en Polvo	1,100
Especificaciones:		
Total de la orden son 4,520 cajas pero esta semana se terminaron 1,100 cajas		

Mano de Obra					
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas	Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales			
3	Almacenes	45	45	\$ 37.63	\$ 1,693.35
3	Mantenimiento Cacao	22	22	\$ 59.24	\$ 1,303.28
3	Producción Confitería	247	247	\$ 19.99	\$ 4,937.53
3	Control de Calidad e Higiene	22	22	\$ 38.04	\$ 836.88
Total de la Semana No. 3			336	\$	8,771.04



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
28-ene-12	02-ene-12	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0012001	Chocolate en Polvo	1,100
Especificaciones:		
Total de la orden son 4,520 cajas pero esta semana se terminaron 1,100 cajas		

Mano de Obra					
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas	Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales			
4	Almacenes	45	45	\$ 37.63	\$ 1,693.35
4	Mantenimiento Cacao	22	22	\$ 59.24	\$ 1,303.28
4	Producción Confitería	247	247	\$ 19.99	\$ 4,937.53
4	Control de Calidad e Higiene	22	22	\$ 38.04	\$ 836.88
Total de la Semana No. 4			336	\$	8,771.04



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
31-ene-12	02-ene-12	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0012001	Chocolate en Polvo	120
Especificaciones:		
Total de la orden son 4,520 cajas pero esta semana se terminaron 120 cajas		

Mano de Obra					
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas	Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales			
5	Almacenes	21	21	\$ 37.63	\$ 790.23
5	Mantenimiento Cacao	10	10	\$ 59.24	\$ 592.40
5	Producción Confitería	117	117	\$ 19.99	\$ 2,338.83
5	Control de Calidad e Higiene	10	10	\$ 38.04	\$ 380.40
Total de la Semana No. 5			158	\$	4,101.86



3.2.3.2.6.5. CHOCOLATE EN TABILLA (ORDEN 011 020 0012002)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
07-ene-12	02-ene-12	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0012002	Chocolate en Tablilla	950
Especificaciones:		
Total de la orden son 4,000 cajas pero esta semana se terminaron 950 cajas		

Mano de Obra					
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas	Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales			
1	Almacenes	36	36	\$ 37.63	\$ 1,354.68
1	Mantenimiento Cacao	18	18	\$ 59.24	\$ 1,066.32
1	Producción Confintería	198	198	\$ 19.99	\$ 3,958.02
1	Control de Calidad e Higiene	18	18	\$ 38.04	\$ 684.72
Total de la Semana No. 1			270	\$	7,063.74



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
14-ene-12	02-ene-12	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0012002	Chocolate en Tablilla	950
Especificaciones:		
Total de la orden son 4,000 cajas pero esta semana se terminaron 950 cajas		

Mano de Obra					
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas	Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales			
2	Almacenes	33	33	\$ 37.63	\$ 1,241.79
2	Mantenimiento Cacao	18	18	\$ 59.24	\$ 1,066.32
2	Producción Confintería	198	198	\$ 19.99	\$ 3,958.02
2	Control de Calidad e Higiene	18	18	\$ 38.04	\$ 684.72
Total de la Semana No. 2			267	\$	6,950.85



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
21-ene-12	02-ene-12	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0012002	Chocolate en Tablilla	950
Especificaciones:		
Total de la orden son 4,000 cajas pero esta semana se terminaron 950 cajas		

Mano de Obra					
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas	Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales			
3	Almacenes	45	45	\$ 37.63	\$ 1,693.35
3	Mantenimiento Cacao	22	22	\$ 59.24	\$ 1,303.28
3	Producción Confitería	247	247	\$ 19.99	\$ 4,937.53
3	Control de Calidad e Higiene	22	22	\$ 38.04	\$ 836.88
Total de la Semana No. 3			336	\$	8,771.04



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
28-ene-12	02-ene-12	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0012002	Chocolate en Tablilla	950
Especificaciones:		
Total de la orden son 4,000 cajas pero esta semana se terminaron 950 cajas		

Mano de Obra					
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas	Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales			
4	Almacenes	45	45	\$ 37.63	\$ 1,693.35
4	Mantenimiento Cacao	22	22	\$ 59.24	\$ 1,303.28
4	Producción Confitería	247	247	\$ 19.99	\$ 4,937.53
4	Control de Calidad e Higiene	22	22	\$ 38.04	\$ 836.88
Total de la Semana No. 4			336	\$	8,771.04



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA DE ORDEN DE PRODUCCIÓN

Fechas			
De expedición:	De iniciación:	Probable de terminación:	Efectiva de terminación
31-ene-12	02-ene-12	31-ene-12	31-ene-12

Producto		
Número de Orden:	Descripción:	Número de Cajas:
011 020 0012002	Chocolate en Tablilla	200
Especificaciones:		
Total de la orden son 4,000 cajas pero esta semana se terminaron 200 cajas		

Mano de Obra					
Semana Núm.	Centro de Costos	Horas	Horas Totales	Costo por Hora	Importe
		Normales			
5	Almacenes	21	21	\$ 37.63	\$ 790.23
5	Mantenimiento Cacao	10	10	\$ 59.24	\$ 592.40
5	Producción Confintería	117	117	\$ 19.99	\$ 2,338.83
5	Control de Calidad e Higiene	10	10	\$ 38.04	\$ 380.40
Total de la Semana No. 5			158	\$	4,101.86



3.2.3.3. MANO DE OBRA INDIRECTA
3.2.3.3.1. INTEGRACIÓN DE EMPLEADOS



LA SUECA, S.A. DE C.V.
INTEGRACIÓN DE EMPLEADOS

N° Empl	NOMBRE	CENTRO DE COSTOS	PUESTO	SUELDO
2	ARREGUIN AVILA EDUARDO	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	CONTADOR DE COSTOS	11,500.00
134	GUILLEN BRAVO JOSE LUIS	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	CONTADOR GENERAL	20,000.00
133	DURAN TREJO SAUL	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	AUDITOR INTERNO	11,000.00
193	CASTILLO ALVARADO VICTOR JAVIER	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	ANALISTA DE VENTAS	7,000.00
295	JAVIER ESCALONA ARTURO	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	ANALISTA DE MERCADOTECNIA	7,000.00
299	ALEGRIA GARCIA LAURA KARINA	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	CAJERA	6,500.00
304	ESCOTO RAMIREZ JESUS ARTURO	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	INGENIERO EN SISTEMAS	25,000.00
306	REYES CASTILLO JESUS	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	CONTADOR	9,500.00
307	CASTRO PEÑA LUIS ALBERTO	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	ANALISTA DE COMPRAS	7,200.00
309	JIMENEZ PLATA MIRNA CAROLINA	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	ASISTENTE DE CONTRALORIA	6,000.00
314	CACERES HERNANDEZ JULIO CESAR	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	ASISTENTE DE TESORERIA	7,500.00
316	MORALES BAEZ MARCOS	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	DOCTOR DE PLANTA	9,000.00
319	QUIROZ GARCIA ADRIANA	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	RECEPCIONISTA	6,000.00
320	VILCHIS GUERRA RICARDO	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	ADMINISTRADOR DE RECURSOS HUMANOS	13,000.00
321	LEDO GONZALEZ JESUS JHONY	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	VIGILANTE PRINCIPAL	4,000.00
325	NORIEGA ALVARADO EDGAR	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	GERENTE DE COMPRAS	30,000.00
329	BENITEZ PALACIOS ALEJANDRO	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	GERENTE DE VENTAS	16,000.00
342	ROCHA PEREZ ROBERTO	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	CONTRALOR	45,000.00
347	NAVA CARDENAS GABRIEL	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	GERENTE DE TESORERIA	12,000.00
349	ARCOS MARTINEZ VICTOR MANUEL	ADMINISTRACION Y OPERACIONES	GERENTE DE CREDITO Y COBRANZA	15,000.00



3.2.3.3.2. CALCULO DEL SALARIO DIARIO INTEGRADO



LA SUECA, S.A. DE C.V.
CALCULO DEL SALARIO DIARIO INTEGRADO

NUMERO DE TRABAJADOR	NOMBRE	FECHA DE INGRESO	SALARIO BASE (MENSUAL)	SALARIO DIARIO INTEGRADO
2	ARREGUIN AVILA EDUARDO	16-nov-03	11,500.00	397.20
134	GUILLEN BRAVO JOSE LUIS	01-feb-05	20,000.00	690.79
133	DURAN TREJO SAUL	17-dic-08	11,000.00	378.94
193	CASTILLO ALVARADO VICTOR JAVIER	16-sep-09	7,000.00	240.83
295	JAVIER ESCALONA ARTURO	20-dic-10	7,000.00	240.51
299	ALEGRIA GARCIA LAURA KARINA	16-oct-10	6,500.00	223.33
304	ESCOTO RAMIREZ JESUS ARTURO	17-dic-09	25,000.00	860.10
306	REYES CASTILLO JESUS	17-dic-09	9,500.00	326.84
307	CASTRO PEÑA LUIS ALBERTO	18-nov-09	7,200.00	247.71
309	JIMENEZ PLATA MIRNA CAROLINA	17-dic-08	6,000.00	206.70
314	CACERES HERNANDEZ JULIO CESAR	30-oct-08	7,500.00	258.37
316	MORALES BAEZ MARCOS	16-nov-03	9,000.00	310.85
319	QUIROZ GARCIA ADRIANA	16-sep-09	6,000.00	206.43
320	VILCHIS GUERRA RICARDO	16-nov-07	13,000.00	448.43
321	LEDO GONZALEZ JESUS JHONY	16-dic-10	4,000.00	137.44
325	NORIEGA ALVARADO EDGAR	16-oct-09	30,000.00	1,032.13
329	BENITEZ PALACIOS ALEJANDRO	16-nov-09	16,000.00	550.47
342	ROCHA PEREZ ROBERTO	01-nov-08	45,000.00	1,550.21
347	NAVA CARDENAS GABRIEL	17-ene-09	12,000.00	413.39
349	ARCOS MARTINEZ VICTOR MANUEL	17-ene-09	15,000.00	516.74

3.2.3.3.3. CALCULO DEL IMSS, SAR E INFONAVIT



LA SUECA, S.A. DE C.V.
CALCULO DE IMSS, SAR E INFONAVIT

NOMBRE	No. EMPLEADO	FECHA INGRESO	REGISTRO PATRONAL	SMG "A"	PRIMA R.T.	PERIODO DE CALCULO	SDI	DIAS	INC	AUS	ENFERMEDADES Y MATERNIDAD					TOTAL IMSS					TOTAL SAR			INFONAVIT	TOTAL									
											CUOTA FIJA S/ISMDF		EXCEDENTE A 3 SMGDF		PRESTACIONES EN DINERO	GASTOS MÉDICOS		RIESGOS DE TRABAJO	INVALIDEZ Y VIDA		GUARD. Y PREST. SOC.	SUMA		SUMA IMSS	RETIRO			CESANTIA EN EDAD AVANZADA Y		SUMA		SUMA SAR	INFONAVIT	TOTAL
											PATR.	OBR.	PATR.	OBR.	PATR.	OBR.	PATR.	OBR.	PATR.	OBR.	PATR.	OBR.	PATR.		OBR.	PATR.	OBR.	PATR.	OBR.	PATR.	OBR.			
										<14	20.40%	1.10%	0.40%	0.70%	0.25%	1.050%	0.375%		1.750%	0.625%	1.00%	PATR.	OBR.		2.00%	3.1500%	1.125%	PATR.	OBR.		5.00%			
																		25	25						25	25								
ARREGUIN AVILA EDUARDO	2	16/11/2003	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	397.20	31.00	0	0	394.17	71.68	26.07	86.19	30.78	129.29	46.17	6,432.05	215.48	76.96	123.13	7451.99	179.98	7,631.97	246.26	387.87	138.52	634.13	138.52	772.65	615.66	8,701.78	318.50	
GUILLEN BRAVO JOSE LUIS	134	01/02/2005	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	690.79	31.00	0	0	394.17	171.80	62.47	149.90	53.54	224.85	80.30	11,186.29	374.75	133.84	214.14	12,715.90	330.15	13,046.05	428.29	674.56	240.91	1,102.85	240.91	1,343.76	1,070.72	14,889.47	571.06	
DURAN TRAJO SAUL	133	17/12/2008	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	378.94	31.00	0	0	394.17	65.45	23.80	82.23	29.37	123.34	44.05	6,136.35	205.57	73.42	117.47	7,124.58	170.64	7,295.22	234.94	370.03	132.16	604.97	132.16	737.13	587.36	8,316.91	302.80	
CASTILLO ALVARADO VICTOR JAVIER	193	16/09/2009	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	240.83	31.00	0	0	394.17	18.36	6.68	52.26	18.66	78.39	28.00	3,899.87	130.65	46.66	74.66	4,648.36	100.00	4,748.36	149.31	235.17	83.99	384.48	83.99	468.47	373.29	5,406.13	183.99	
JAVIER ESCALONA ARTURO	295	20/12/2010	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	240.51	31.00	0	0	394.17	18.25	6.64	52.19	18.64	78.29	27.96	3,894.69	130.48	46.60	74.56	4,642.63	99.84	4,742.47	149.12	234.86	83.88	383.98	83.88	467.86	372.79	5,399.40	183.72	
ALEGRIA GARCIA LAURA KARINA	299	16/10/2010	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	223.33	31.00	0	0	394.17	12.39	4.51	48.46	17.31	72.69	25.96	3,616.49	121.16	43.27	69.23	4,334.59	91.05	4,425.64	138.46	218.08	77.89	356.54	77.89	434.43	346.16	5,037.29	168.94	
ESCOTO RAMIREZ JESUS ARTURO	304	17/12/2009	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	860.10	31.00	0	0	394.17	229.53	83.47	186.64	66.66	279.96	99.99	13,928.00	466.60	166.64	266.63	15,751.53	416.76	16,168.29	533.26	839.89	299.96	1,373.15	299.96	1,673.11	1,333.16	18,457.84	716.72	
REYES CASTILLO JESUS	306	17/12/2009	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	326.84	31.00	0	0	394.17	47.69	17.34	70.92	25.33	106.39	38.00	5,292.67	177.31	63.33	101.32	6,190.47	144.00	6,334.47	202.64	319.16	113.99	521.80	113.99	635.79	506.60	7,218.87	257.99	
CASTRO PEÑA LUIS ALBERTO	307	18/11/2009	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	247.71	31.00	0	0	394.17	20.71	7.53	53.75	19.20	80.63	28.80	4,011.28	134.38	47.99	76.79	4,771.71	103.52	4,875.23	153.58	241.89	86.39	395.47	86.39	481.86	383.95	5,551.13	189.91	
JIMENEZ PLATA MIRNA CAROLINA	309	17/12/2008	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	206.70	31.00	0	0	394.17	6.72	2.44	44.85	16.02	67.28	24.03	3,347.19	112.13	40.05	64.08	4,036.42	82.54	4,118.96	128.15	201.84	72.09	329.99	72.09	402.08	320.39	4,686.80	154.63	
CACERES HERNANDEZ JULIO CESAR	314	30/10/2008	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	258.37	31.00	0	0	394.17	24.34	8.85	56.07	20.02	84.10	30.04	4,183.91	140.17	50.06	80.09	4,962.85	108.97	5,071.82	160.19	252.30	90.11	412.49	90.11	502.60	400.47	5,775.81	199.08	
MORALES BAEZ MARCOS	316	16/11/2003	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	310.85	31.00	0	0	394.17	42.24	15.36	67.45	24.09	101.18	36.14	5,033.74	168.64	60.23	96.36	5,903.78	135.82	6,039.60	192.73	303.55	108.41	496.28	108.41	604.69	481.82	6,881.88	244.23	
QUIROZ GARCIA ADRIANA	319	16/09/2009	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	206.43	31.00	0	0	394.17	6.63	2.41	44.80	16.00	67.19	24.00	3,342.82	111.99	40.00	63.99	4,031.59	82.41	4,114.00	127.99	201.58	71.99	329.57	71.99	401.56	319.97	4,681.13	154.40	
VILCHIS GUERRA RICARDO	320	16/11/2007	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	448.43	31.00	0	0	394.17	89.15	32.42	97.31	34.75	145.96	52.13	7,261.64	243.27	86.88	139.01	8,370.51	206.18	8,576.69	278.03	437.89	156.39	715.92	156.39	872.31	695.07	9,781.50	362.57	
LEDO GONZALEZ JESUS JHONY	321	16/12/2010	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	137.44	31.00	0	0	394.17	0.00	0.00	29.82	10.65	44.74	15.98	2,225.63	74.56	26.63	42.61	2,811.53	53.26	2,864.79	85.21	134.21	47.93	219.42	47.93	267.35	213.03	3,243.98	101.19	
NORIEGA ALVARADO EDGAR	325	16/10/2009	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	1,032.13	31.00	0	0	394.17	288.19	104.80	223.97	79.99	335.96	119.99	16,713.77	559.93	199.98	319.96	18,835.95	504.76	19,340.71	639.92	1,007.87	359.96	1,647.79	359.96	2,007.75	1,599.80	22,083.54	864.72	
BENITEZ PALACIOS ALEJANDRO	329	16/11/2009	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	550.47	31.00	0	0	394.17	123.95	45.07	119.45	42.66	179.18	63.99	8,914.02	298.63	106.65	170.65	10,200.05	258.37	10,458.42	341.29	537.53	191.98	878.82	191.98	1,070.80	853.23	11,932.10	450.35	
ROCHA PEREZ ROBERTO	342	01/11/2008	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	1,550.21	31.00	0	0	394.17	464.86	169.04	336.40	120.14	504.59	180.21	25,103.28	840.99	300.35	480.57	28,124.86	769.74	28,894.60	961.13	1,513.78	540.64	2,474.91	540.64	3,015.55	2,402.83	33,002.60	1,310.38	
NAVA CARDENAS GABRIEL	347	17/01/2009	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	413.39	31.00	0	0	394.17	77.20	28.07	89.71	32.04	134.56	48.06	6,694.22	224.26	80.09	128.15	7,742.27	188.26	7,930.53	256.30	403.68	144.17	659.98	144.17	804.15	640.75	9,043.00	332.43	
ARCOS MARTINEZ VICTOR MANUEL	349	17/01/2009	S5430211101	62.33	0.52237	01-ene-12 31-ene-12	516.74	31.00	0	0	394.17	112.44	40.89	112.13	40.05	168.20	60.07	8,367.81	280.33	100.12	160.19	9,595.27	241.13	9,836.40	320.38	504.60	180.21	824.98	180.21	1,005.19	800.95	11,221.20	421.34	



3.2.3.3.4. CALCULO DEL 2.5% SOBRE NÓMINA



LA SUECA, S.A. DE C.V.
CALCULO 2.5% SOBRE NOMINA

Porcentaje para impuesto sobre nóminas

2.5%

Concepto	Qna. 1	Qna. 2	Total General
Total de personal	20	20	20
Sueldo	134,100	134,100	268,200
Aguinaldo			-
Vacaciones			-
Prima dominical			-
Prima vacacional			-
Indemnización (90 días)			-
Indemnización (20 días)			-
Prima antigüedad			-
Fondo Ahorro Empresa			-
Comisiones			-
Compensacion			-
Gratificacion			-
Bono			-
Dia festivo/descanso			-
Comisiones Spiff			-
Reparto de Utilidades			-
Retroactivo			-
Despensa			-
Vales de Gasolina			-
Vales Restaurante			-
Total percepciones de nómina	134,100	134,100	268,200
Menos:			
<u>Conceptos que no se acumulan</u>			
Indemnización (90 días)			-
Indemnización (20 días)			-
Faltas			-
INCAPACIDADES	-		-
Vales Restaurante			-
Suma	-	-	-
Subtotal base para pago	134,100	134,100	268,200
Mas:			
<u>Conceptos que se acumulan y que no están en nómina</u>			
Seguro médico		-	-
Suma	-	-	-
Total base para pago	134,100	134,100	268,200
Impuesto Sobre Nomina	3,353	3,353	6,705
			6,705



3.2.3.3.5. DETERMINACIÓN DEL COSTO POR HORA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

DETERMINACION DEL COSTO POR HORA DE MANO DE OBRA INDIRECTA

CENTRO DE COSTO	TRABAJADOR	FECHA DE INGRESO	SUELDO		PRESTACIONES DE LEY									
			DIARIO	MENSUAL	IMSS	INFONAVIT	DIAS VACACIONES	SAR	2.5% NOMINAS	AGINALDO	PRIMA VACACIONAL			TOTAL
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	ARREGUIN AVILA EDUARDO	16/11/2003	\$ 383.33	\$ 11,500.00	\$ 179.98	\$ 615.66	14	\$ 138.52	\$ 288.00	\$ -	\$ -	\$ 12,722.16	196	\$ 64.91
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	GUILLEN BRAVO JOSE LUIS	01/02/2005	\$ 666.67	\$ 20,000.00	\$ 330.15	\$ 1,070.72	14	\$ 240.91	\$ 500.00	\$ -	\$ -	\$ 22,141.78	196	\$ 112.97
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	DURAN TREJO SAUL	17/12/2008	\$ 366.67	\$ 11,000.00	\$ 170.64	\$ 587.36	10	\$ 132.16	\$ 275.00	\$ -	\$ -	\$ 12,165.16	196	\$ 62.07
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	CASTILLO ALVARADO VICTOR JAVIER	16/09/2009	\$ 233.33	\$ 7,000.00	\$ 100.00	\$ 373.29	8	\$ 83.99	\$ 175.00	\$ -	\$ -	\$ 7,732.28	196	\$ 39.45
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	JAVIER ESCALONA ARTURO	20/12/2010	\$ 233.33	\$ 7,000.00	\$ 99.84	\$ 372.79	6	\$ 83.88	\$ 175.00	\$ -	\$ -	\$ 7,731.51	196	\$ 39.45
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	ALEGRIA GARCIA LAURA KARINA	16/10/2010	\$ 216.67	\$ 6,500.00	\$ 91.05	\$ 346.16	6	\$ 77.89	\$ 163.00	\$ -	\$ -	\$ 7,178.10	196	\$ 36.62
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	ESCOTO RAMIREZ JESUS ARTURO	17/12/2009	\$ 833.33	\$ 25,000.00	\$ 416.76	\$ 1,333.16	10	\$ 299.96	\$ 625.00	\$ -	\$ -	\$ 27,674.88	196	\$ 141.20
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	REYES CASTILLO JESUS	17/12/2009	\$ 316.67	\$ 9,500.00	\$ 144.00	\$ 506.60	10	\$ 113.99	\$ 238.00	\$ -	\$ -	\$ 10,502.59	196	\$ 53.58
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	CASTRO PEÑA LUIS ALBERTO	18/11/2009	\$ 240.00	\$ 7,200.00	\$ 103.52	\$ 383.95	6	\$ 86.39	\$ 180.00	\$ -	\$ -	\$ 7,953.86	196	\$ 40.58
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	JIMENEZ PLATA MIRNA CAROLINA	17/12/2008	\$ 200.00	\$ 6,000.00	\$ 82.54	\$ 320.39	10	\$ 72.09	\$ 150.00	\$ -	\$ -	\$ 6,625.02	196	\$ 33.80
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	CACERES HERNANDEZ JULIO CESAR	30/10/2008	\$ 250.00	\$ 7,500.00	\$ 108.97	\$ 400.47	10	\$ 90.11	\$ 188.00	\$ -	\$ -	\$ 8,287.55	196	\$ 42.28
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	MORALES BAEZ MARCOS	16/11/2003	\$ 300.00	\$ 9,000.00	\$ 135.82	\$ 481.82	14	\$ 108.41	\$ 225.00	\$ -	\$ -	\$ 9,951.05	196	\$ 50.77
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	QUIROZ GARCIA ADRIANA	16/09/2009	\$ 200.00	\$ 6,000.00	\$ 82.41	\$ 319.97	8	\$ 71.99	\$ 150.00	\$ -	\$ -	\$ 6,624.37	196	\$ 33.80
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	VILCHIS GUERRA RICARDO	16/11/2007	\$ 433.33	\$ 13,000.00	\$ 206.18	\$ 695.07	12	\$ 156.39	\$ 325.00	\$ -	\$ -	\$ 14,382.64	196	\$ 73.38
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	LEDO GONZALEZ JESUS JHONY	16/12/2010	\$ 133.33	\$ 4,000.00	\$ 53.26	\$ 213.03	6	\$ 47.93	\$ 100.00	\$ -	\$ -	\$ 4,414.22	196	\$ 22.52
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	NORIEGA ALVARADO EDGAR	16/10/2009	\$ 1,000.00	\$ 30,000.00	\$ 504.76	\$ 1,599.80	8	\$ 359.96	\$ 750.00	\$ -	\$ -	\$ 33,214.52	196	\$ 169.46
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	BENITEZ PALACIOS ALEJANDRO	16/11/2009	\$ 533.33	\$ 16,000.00	\$ 258.37	\$ 853.23	8	\$ 191.98	\$ 400.00	\$ -	\$ -	\$ 17,703.58	196	\$ 90.32
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	ROCHA PEREZ ROBERTO	01/11/2008	\$ 1,500.00	\$ 45,000.00	\$ 769.74	\$ 2,402.83	10	\$ 540.64	\$ 1,125.00	\$ -	\$ -	\$ 49,838.21	196	\$ 254.28
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	NAVA CARDENAS GABRIEL	17/01/2009	\$ 400.00	\$ 12,000.00	\$ 188.26	\$ 640.75	10	\$ 144.17	\$ 300.00	\$ -	\$ -	\$ 13,273.18	196	\$ 67.72
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	ARCOS MARTINEZ VICTOR MANUEL	17/01/2009	\$ 500.00	\$ 15,000.00	\$ 241.13	\$ 800.95	10	\$ 180.21	\$ 375.00	\$ -	\$ -	\$ 16,597.29	196	\$ 84.68
TOTAL				\$ 268,200.00	\$ 4,267.38	\$ 14,318.00		\$ 3,221.57	\$ 6,707.00	\$ -	\$ -	\$ 296,713.95		



3.2.3.4. CARGOS INDIRECTOS

3.2.3.4.1. INTEGRACIÓN DE CARGOS INDIRECTOS



LA SUECA, S.A. DE C.V.

INTEGRACIÓN CARGOS INDIRECTOS

CONCEPTO	IMPORTE
MANO DE OBRA INDIRECTA	\$ 296,714
MATERIA PRIMA INDIRECTA	561,492
COMEDOR	18,000
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES P.	8,000
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	17,520
HERRAMIENTAS Y UTILES	4,300
MANTENIMIENTO DE OFICINAS E IN	1,605
AGUA	11,000
ENERGIA ELECTRICA	12,000
LIMPIEZA Y UTILES DE ASEO	2,600
PAPELERIA Y ARTS. DE OFICINA	6,934
FLETES LOCALES	3,920
DEPRECIACIÓN EDIFICIOS	23,020
DEPRECIACIÓN EQUIPO DE TRANSPORTE	3,875
DEPRECIACIÓN EQ Y HERRAMIENTA	394
DEPRECIACIÓN EQUIPO DE COMPUTO	4,469
DEPRECIACIÓN MAQUINARIA Y EQUIPO	153,575
MANTENIMIENTO DE EQUIPO	1,909
MANTENIMIENTO DE OFICINAS	2,133
TELEFONIA	2,400
DIVERSOS	5,162
SUMA CARGOS INDIRECTOS	<u>\$1,141,022</u>



3.2.3.4.2. DETERMINACIÓN DEL PRORRATEO PRIMARIO Y SECUNDARIO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

CONCEPTO	CENTROS DE COSTOS				CENTRO DE SERVICIOS	TOTAL	BASE	FACTOR	ANEXO
	MANTENIMIENTO CACAO	PRODUCCION CHOCOLATE	CONTROL DE CALIDAD E HIGIENE	ALMACENES	ADMINISTRACIÓN Y OPERACIONES				
MANO DE OBRA INDIRECTA					296713.95	296,714			
MATERIA PRIMA INDIRECTA	94,495.20	276,695.40	123,171.60	67,129.80		561,492			
COMEDOR	1,440.00	7,200.00	720.00	1,440.00	7200	18,000	CANTIDAD/No. EMP	360	((1))
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES P.	592.59	3456.79	592.59	1580.25	1777.78	8,000	IMPORTE/M2	19.75308642	((2))
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	4520	13000				17,520			
HERRAMIENTAS Y UTILES	1000	2300		1000		4,300			
MANTENIMIENTO DE OFICINAS E IN	995	200		410		1,605			
AGUA	2081.08	3864.86	1486.5	2081.08	1486.49	11,000	IMPORTE/M3	29.72972973	((3))
ENERGIA ELECTRICA	1476.92	4800	1476.92	2769.23	1476.92	12,000	IMPORTE/No. LAMP	36.92307692	((4))
LIMPIEZA Y UTILES DE ASEO	300	1000	600	300	400	2,600			
PAPELERIA Y ARTS. DE OFICINA	559			3200	3175	6,934			
FLETES LOCALES		3920				3,920			
DEPRECIACIÓN EDIFICIOS		23020				23,020			
DEPRECIACIÓN EQUIPO DE TRANSPORTE				3,875.37		3,875			
DEPRECIACIÓN EQ Y HERRAMIENTA				394		394			
DEPRECIACIÓN EQUIPO DE COMPUTO	154	771	154	308	3082	4,469			
DEPRECIACIÓN CONTENEDORES DE CALENTAMIENTO DE DOS CAPAS		12027				12,027			
DEPRECIACIÓN MAQUINA DE MEZCLA Y CALENTAMIENTO A VAPOR.		5029				5,029			
DEPRECIACION MAQUINA DE CINCO RODILLOS		13892				13,892			
DEPRECIACIÓN BOMBA INOXIDABLE DE DOS CAPAS		13858				13,858			
DEPRECIACIÓN EQUIPO DE REFINACIÓN		16230				16,230			
DEPRECIACIÓN BOMBA INOXIDABLE DE DOS CAPAS		4966				4,966			
DEPRECIACION CONTENEDORES DE CALENTAMIENTO		19695				19,695			
DEPRECIACION BOMBA INOXIDABLE DE CALENTAMIENTO DOS CAPAS		3361				3,361			
DEPRECIACIÓN MAQUINA RELLENADORA DE CHOCOLATE		14648				14,648			
DEPRECIACIÓN MAQUINA RELLENADORA DE CHOCOLATE		11320				11,320			
DEPRECIACIÓN TRANSPORTADOR DE MOLDES DE CHOCOLATE		9783				9,783			
DEPRECIACIÓN DE TRANSPORTADOR DE ENFRIAMIENTO		6896				6,896			
DEPRECIACIÓN TRANSPORTADOR EN CRUZ DE MOLDES VACÍOS		7438				7,438			
DEPRECIACIÓN TRANSPORTADOR EN CRUZ DE MOLDES VACÍOS		7801				7,801			
DEPRECIACIÓN TRANSPORTADOR DE RETORNO DE AIRE CALIENTE DE MOLDES VACÍOS.		6630				6,630			
MANTENIMIENTO DE EQUIPO	882	527	500			1,909			
MANTENIMIENTO DE OFICINAS	995	1138				2,133			
TELEFONIA	400			300	1700	2,400			
DIVERSOS		5162				5,162			
SUMA PRORRATEO PRIMARIO	109,890.80	500,629.28	128,701.60	84,787.73	317,012.14	1,141,022			
PRORRATEO SECUNDARIO									
APLICACIÓN ADMINISTRACIÓN Y OPERACIONES	42268.29	211341.43	21134.14	42268.29	-317,012.14				((5))
PRORRATEO SECUNDARIO	152,159.08	711,970.71	149,835.74	127,056.01	0.00	1,141,022			
NÚMERO DE HORAS	392	4312	392	784					
CUOTA POR HORA	388.16	165.11	382.23	162.06					
ORDEN:									
0011189	13,973.79	65,385.06	13,760.43	12,316.65					((6))
0011190	13,973.79	64,394.38	13,760.43	12,316.65					
0011191	54,342.53	250,642.75	53,512.77	44,080.66					
0012001	34,934.48	165,278.91	34,401.06	29,171.02					
0012002	34,934.48	166,269.60	34,401.06	29,171.02					
	152,159.08	711,970.71	149,835.74	127,056.01		\$ 1,141,022			



3.2.3.4.3. DETERMINACIÓN DEL PRORRATEO FINAL



LA SUECA, S.A. DE C.V.

ANEXOS

CENTROS	((1)) EMPLEADOS X CENTRO	((2)) m ²	((3)) m ³	((4)) NÚMERO DE LAMPARAS	HORAS UTILIZADAS
MANTENIMIENTO CACAO	4	30	70	40	392
PRODUCCION CHOCOLATE	20	175	130	130	4312
CONTROL DE CALIDAD E HIGIENE	2	30	50	40	392
ALMACENES	4	80	70	75	784
ADMINISTRACION Y OPERACIONES	20	90	50	40	-
	50	405	370	325	5880

((5))

APLICACIÓN ADMINISTRACIÓN Y OPERACIONES

CENTRO	No. PERSONAS	%
MANTENIMIENTO CACAO	4	13%
PRODUCCION CHOCOLATE	20	67%
CONTROL DE CALIDAD E HIGIENE	2	7%
ALMACENES	4	13%
	30	100%



LA SUECA, S.A. DE C.V.

((6))

PRORRATEO FINAL

ORDEN N°:	MANTENIMIENTO O CACAO	CUOTA POR HORA	TOTAL
0011189	36	388.16	13973.79
0011190	36	388.16	13973.79
0011191	140	388.16	54342.53
0012001	90	388.16	34934.48
0012002	90	388.16	34934.48
	<u>392</u>		<u>152159.08</u>

ORDEN N°:	ALMACENES	CUOTA POR HORA	TOTAL
0011189	76	162.06	12316.65
0011190	76	162.06	12316.65
0011191	272	162.06	44080.66
0012001	180	162.06	29171.02
0012002	180	162.06	29171.02
	<u>784</u>		<u>127056.01</u>

ORDEN N°:	PRODUCCION CHOCOLATE	CUOTA POR HORA	TOTAL
0011189	396	165.11	65385.06
0011190	390	165.11	64394.38
0011191	1518	165.11	250642.75
0012001	1001	165.11	165278.91
0012002	1007	165.11	166269.60
	<u>4312</u>		<u>711970.71</u>

ORDEN N°:	CONTROL DE CALIDAD E HIGIENE	CUOTA POR HORA	TOTAL
0011189	36	382.23	13760.43
0011190	36	382.23	13760.43
0011191	140	382.23	53512.77
0012001	90	382.23	34401.06
0012002	90	382.23	34401.06
	<u>392</u>		<u>149835.74</u>



3.2.3.5. ARTÍCULOS TERMINADOS

3.2.3.5.1. DIARIO DE ORDENES DE ARTÍCULOS TERMINADOS



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Diario de Ordenes de Producción Terminada							
Fecha de Pedido: <u>Febrero</u>				Año: <u>2012</u>			
Día	Orden No.	Nota de Entrega al Almacén	Producto	Unidad	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
31-ene-12	011 020 0011189	K27	Tablilla	Pieza	60,000	70.0000	\$ 4,200,000.00
31-ene-12	011 020 0011190	K28	Polvo	Pieza	40,000	35.6000	\$ 1,424,000.00
31-ene-12	011 020 0011191	K29	Temporada	Pieza	80,000	21.6000	\$ 1,728,000.00
31-ene-12	011 020 0012001	K30	Polvo	Pieza	45,200	35.6000	\$ 1,609,120.00
31-ene-12	011 020 0012002	K31	Tablilla	Pieza	40,000	70.0000	\$ 2,800,000.00
Total:					265,200		\$ 11,761,120.00

Autorizado por:

Parra Vazquez Eliseo

Encargado de Almacén de Productos Terminados

3.2.3.5.2. DIARIO DE SALIDA DE ARTÍCULOS TERMINADOS



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Diario de Salida de Almacén de Productos Terminados					
Fecha de Pedido: <u>Febrero</u>			Año: <u>2012</u>		
Día	Factura/Nota de Crédito	Costo Total	Costo por Línea de Producto		
			Tablilla	Polvo	Temporada
02-feb-12	CREA8520	\$700,000.00	\$ 700,000.00		
02-feb-12	CREA8521	\$267,000.00		\$ 267,000.00	
02-feb-12	CREA8522	\$430,000.00			\$ 430,000.00
02-feb-12	CREA8523	\$498,400.00		\$ 498,400.00	
Total		\$1,895,400.00	\$ 700,000.00	\$ 765,400.00	\$ 430,000.00

Autorizado por:

Parra Vazquez Eliseo

Encargado de Almacén de Productos Terminados



3.2.3.5.3. TARJETAS DE ALMACÉN DE ARTÍCULOS TERMINADOS
3.2.3.5.3.1. CHOCOLATE EN TABLILLA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tarjeta de Almacén de Artículos Terminados

Clave del Artículo: Tablilla Unidad: Piezas
 Fórmula de Inventarios: P.E.P.S

Fecha	Referencia	Movimiento en Especie			Costo Unitario	Movimiento en Valores		
		Entradas	Salidas	Existencia		Debe	Haber	Saldo
01-ene-12	726	52,300		52,300	21.5000	\$ 1,124,450.00		\$ 1,124,450.00
31-ene-12	0011189	60,000		112,300	52.1500	\$ 3,129,000.00		\$ 4,253,450.00
31-ene-12	0012002	40,000		152,300	52.7000			\$ 4,253,450.00
			10,000	142,300	21.5000		\$ 215,000.00	\$ 4,038,450.00
			30,000	112,300	21.5000		\$ 645,000.00	\$ 3,393,450.00
Totales:						\$ 4,253,450.00	\$ 860,000.00	\$ 17,063,250.00

Autorizado por:
Parra Vazquez Eliseo
 Encargado de Almacén de Productos Terminados

NOTA: Las cajas contienen 10 piezas

3.2.3.5.3.2. CHOCOLATE EN POLVO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tarjeta de Almacén de Artículos Terminados

Clave del Artículo: Polvo Unidad: Piezas
 Fórmula de Inventarios: P.E.P.S

Fecha	Referencia	Movimiento en Especie			Costo Unitario	Movimiento en Valores		
		Entradas	Salidas	Existencia		Debe	Haber	Saldo
01-ene-12	567	47,800		47,800	70.0000	\$ 3,346,000.00		\$ 3,346,000.00
31-ene-12	0011190	40,000		87,800	19.8700	\$ 794,800.00		\$ 4,140,800.00
31-ene-12	0012001	45,200		133,000	17.3200	\$ 782,864.00		\$ 4,923,664.00
			7,500	125,500	70.0000		\$ 525,000.00	\$ 4,398,664.00
			40,300	85,200	70.0000		\$ 2,821,000.00	\$ 1,577,664.00
			39,700	45,500	19.8700		\$ 788,839.00	\$ 788,825.00
Totales:						\$ 4,923,664.00	\$ 4,134,839.00	\$ 19,175,617.00

Autorizado por:
Parra Vazquez Eliseo
 Encargado de Almacén de Productos Terminados

NOTA: Las cajas contienen 10 piezas



3.2.3.5.3.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tarjeta de Almacén de Artículos Terminados								
Clave del Artículo:		Temporada			Unidad:		Piezas	
Fórmula de Inventarios:		P.E.P.S						
Fecha	Referencia	Movimiento en Especie			Costo Unitario	Movimiento en Valores		
		Entradas	Salidas	Existencia		Debe	Haber	Saldo
01-ene-12	349	45,093		45,093	35.6000	\$ 1,605,310.80		\$ 1,605,310.80
31-ene-12	0011191	80,000		125,093	23.4500	\$ 1,876,000.00		\$ 3,481,310.80
			20,000	105,093	35.6000		\$ 712,000.00	\$ 2,769,310.80
Totales:						\$ 3,481,310.80	\$ 712,000.00	\$ 7,855,932.40

Autorizado por:

Parra Vazquez Eliseo

Encargado de Almacén de Productos Terminados

NOTA: Las cajas contienen 10 piezas



3.2.3.6. HOJAS MAESTRAS DE COSTOS UNITARIOS

3.2.3.6.1. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 0011189)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA MAESTRA DEL COSTO UNITARIO

Elemento	Unidad	Piezas (30,000)	Costo unitario	Total costo
<u>Orden de Produccion 0011189</u>				
<u>Chocolate tablilla</u>				
Materia Prima directa				
Cocoa Fermentada	Pza	874.50	101.84	89,056.19
Cocoa Fermentada	Pza	9,000.00	101.89	917,010.00
Azúcar	Kg	4,140.00	14.90	61,686.00
Leche	Litros	8,100.00	38.00	307,800.00
Total materia prima directa		22,114.50	256.63	1,375,552.19
Materia Prima indirecta				
Envoltura	Pza	30,000.00	1.80	54,000.00
Caja	Pza	3,000.00	5.10	15,300.00
Total materia prima indirecta		33,000.00	6.90	69,300.00
Mano de Obra				
Semana 3				
Almacenes	Hra	36.00	37.63	1,354.68
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	198.00	19.99	3,958.02
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72
Total mano de obra semana 3		270.00	154.90	7,063.74
Semana 4				
Almacenes	Hra	40.00	37.63	1,505.20
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	198.00	19.99	3,958.02
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72
Total mano de obra semana 4		274.00	154.90	7,214.26
Cargos Indirectos				
Mantenimiento cacao		36.00	388.16	13,973.79
Produccion chocolate		396.00	165.11	65,385.06
Control de higiene		36.00	382.23	13,760.43
Almacenes		76.00	162.06	12,316.65
Total cargos indirectos		544.00	1,097.57	105,435.94
Gran Total		56,202.50	1,670.90	1,564,566.13
No de piezas				30,000.00
Costo unitario				52.15



3.2.3.6.2. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0011190)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA MAESTRA DEL COSTO UNITARIO

Elemento	Unidad	Piezas (20,000)	Costo unitario	Total costo
Orden de Produccion 0011190				
<i>Chocolate en polvo</i>				
Materia Prima directa				
Cocoa Fermentada	Pza	641.25	101.37	65,000.31
Cocoa Fermentada	Pza	1,500.00	101.89	152,835.00
Azúcar	Kg	1,800.00	14.90	26,820.00
<i>Total materia prima directa</i>		<u>3,941.25</u>	<u>218.16</u>	<u>244,655.31</u>
Materia Prima indirecta				
Envoltura	Pza	20,000.00	1.20	24,000.00
Caja	Pza	2,000.00	5.10	10,200.00
<i>Total materia prima indirecta</i>		<u>22,000.00</u>	<u>6.30</u>	<u>34,200.00</u>
Mano de Obra				
Semana 3				
Almacenes	Hra	36.00	37.63	1,354.68
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	195.00	19.99	3,898.05
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72
<i>Total mano de obra semana 3</i>		<u>267.00</u>	<u>154.90</u>	<u>7,003.77</u>
Semana 4				
Almacenes	Hra	40.00	37.63	1,505.20
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	195.00	19.99	3,898.05
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72
<i>Total mano de obra semana 4</i>		<u>271.00</u>	<u>154.90</u>	<u>7,154.29</u>
Cargos Indirectos				
Mantenimiento cacao		36.00	388.16	13,973.79
Produccion chocolate		390.00	165.11	64,394.38
Control de higiene		36.00	382.23	13,760.43
Almacenes		76.00	162.06	12,316.65
<i>Total cargos indirectos</i>		<u>538.00</u>	<u>1,097.57</u>	<u>104,445.26</u>
Gran Total		27,017.25	1,631.83	397,458.62
No de piezas				20,000.00
Costo unitario				<u><u>19.87</u></u>



3.2.3.6.3. CHOCOLATE DE TEMPORADA (ORDEN 011 020 0011191)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA MAESTRA DEL COSTO UNITARIO

Elemento	Unidad	Piezas (80,000)	Costo unitario	Total costo
<u>Orden de Produccion 0011191</u>				
<u>Chocolate de temporada</u>				
Materia Prima directa				
Cocoa Lavada	Pza	4,095.00	59.95	245,500.53
Cocoa Lavada	Pza	10,400.00	60.00	624,000.00
Azúcar	Kg	5,840.00	14.90	87,016.00
Leche	Lt	7,320.00	38.00	278,160.00
Total materia prima directa		27,655.00	172.85	1,234,676.53
Materia Prima indirecta				
Envoltura	Pza	80,000.00	1.80	144,000.00
Caja	Pza	8,000.00	5.10	40,800.00
Total materia prima indirecta		88,000.00	6.90	184,800.00
Mano de Obra				
Semana 1				
Almacenes	Hra	36.00	37.63	1,354.68
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	204.00	19.99	4,077.96
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72
Total mano de obra semana 1		276.00	154.90	7,183.68
Semana 2				
Almacenes	Hra	34.00	37.63	1,279.42
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	204.00	19.99	4,077.96
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72
Total mano de obra semana 2		274.00	154.90	7,108.42
Semana 3				
Almacenes	Hra	90.00	37.63	3,386.70
Mantenimiento cacao	Hra	46.00	59.24	2,725.04
Produccion confiteria	Hra	496.00	19.99	9,915.04
Control de calidad e higiene	Hra	46.00	38.04	1,749.84
Total mano de obra semana 3		678.00	154.90	17,776.62
Semana 4				
Almacenes	Hra	90.00	37.63	3,386.70
Mantenimiento cacao	Hra	46.00	59.24	2,725.04
Produccion confiteria	Hra	496.00	19.99	9,915.04
Control de calidad e higiene	Hra	46.00	38.04	1,749.84
Total mano de obra semana 4		678.00	154.90	17,776.62
Semana 5				
Almacenes	Hra	22.00	37.63	827.86
Mantenimiento cacao	Hra	12.00	59.24	710.88
Produccion confiteria	Hra	118.00	19.99	2,358.82
Control de calidad e higiene	Hra	12.00	38.04	456.48
Total mano de obra semana 5		164.00	154.90	4,354.04
Cargos Indirectos				
Mantenimiento cacao		140.00	388.16	54,342.53
Produccion chocolate		1,518.00	165.11	250,642.75
Control de higiene		140.00	382.23	53,512.77
Almacenes		272.00	162.06	44,080.66
Total cargos indirectos		2,070.00	1,097.57	402,578.70
Gran Total		118,275.00	1,587.12	1,876,254.61
No de piezas				80,000.00
Costo unitario				23.45



3.2.3.6.4. CHOCOLATE EN POLVO (ORDEN 011 020 0012001)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA MAESTRA DEL COSTO UNITARIO

Elemento	Unidad	Piezas (45,200)	Costo unitario	Total costo
<u>Orden de Produccion 0012001</u>				
<u>Chocolate en polvo</u>				
Materia Prima directa				
Cocoa Fermentada	Pza	3,390.00	101.89	345,407.10
Azúcar	Kg	4,068.00	14.90	60,613.20
Total materia prima directa		7,458.00	116.79	406,020.30
Materia Prima indirecta				
Envoltura	Pza	45,200.00	1.20	54,240.00
Caja	Pza	4,520.00	5.10	23,052.00
Total materia prima indirecta		49,720.00	6.30	77,292.00
Mano de Obra				
Semana 1				
Almacenes	Hra	36.00	37.63	1,354.68
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	195.00	19.99	3,898.05
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72
Total mano de obra semana 1		267.00	154.90	7,003.77
Semana 2				
Almacenes	Hra	33.00	37.63	1,241.79
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	198.00	19.99	3,958.02
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72
Total mano de obra semana 2		267.00	154.90	6,950.85
Semana 3				
Almacenes	Hra	45.00	37.63	1,693.35
Mantenimiento cacao	Hra	22.00	59.24	1,303.28
Produccion confiteria	Hra	247.00	19.99	4,937.53
Control de calidad e higiene	Hra	22.00	38.04	836.88
Total mano de obra semana 3		336.00	154.90	8,771.04
Semana 4				
Almacenes	Hra	45.00	37.63	1,693.35
Mantenimiento cacao	Hra	22.00	59.24	1,303.28
Produccion confiteria	Hra	247.00	19.99	4,937.53
Control de calidad e higiene	Hra	22.00	38.04	836.88
Total mano de obra semana 4		336.00	154.90	8,771.04
Semana 5				
Almacenes	Hra	21.00	37.63	790.23
Mantenimiento cacao	Hra	10.00	59.24	592.40
Produccion confiteria	Hra	117.00	19.99	2,338.83
Control de calidad e higiene	Hra	10.00	38.04	380.40
Total mano de obra semana 5		158.00	154.90	4,101.86
Cargos Indirectos				
Mantenimiento cacao		90.00	388.16	34,934.48
Produccion chocolate		1,001.00	165.11	165,278.91
Control de higiene		90.00	382.23	34,401.06
Almacenes		180.00	162.06	29,171.02
Total cargos indirectos		1,361.00	1,097.57	263,785.48
Gran Total		59,073.00	1,530.46	782,696.34
No de piezas				45,200.00
Costo unitario				17.32



3.2.3.6.5. CHOCOLATE EN TABLILLA (ORDEN 011 020 0012002)



LA SUECA, S.A. DE C.V.

HOJA MAESTRA DEL COSTO UNITARIO

Elemento	Unidad	Piezas (40,000)	Costo unitario	Total costo
<u>Orden de Produccion 0012001</u>				
<i>Chocolate en polvo</i>				
Materia Prima directa				
Cocoa Fermentada	Pza	12,000.00	101.89	1,222,680.00
Azúcar	Kg	5,520.00	14.90	82,248.00
Leche	Lt	10,800.00	38.00	410,400.00
<i>Total materia prima directa</i>		28,320.00	154.79	1,715,328.00
Materia Prima indirecta				
Envoltura	Pza	40,000.00	1.80	72,000.00
Caja	Pza	4,000.00	5.10	20,400.00
<i>Total materia prima indirecta</i>		44,000.00	6.90	92,400.00
Mano de Obra				
Semana 1				
Almacenes	Hra	36.00	37.63	1,354.68
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	198.00	19.99	3,958.02
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72
<i>Total mano de obra semana 1</i>		270.00	154.90	7,063.74
Semana 2				
Almacenes	Hra	33.00	37.63	1,241.79
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	198.00	19.99	3,958.02
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72
<i>Total mano de obra semana 2</i>		267.00	154.90	6,950.85
Semana 3				
Almacenes	Hra	45.00	37.63	1,693.35
Mantenimiento cacao	Hra	22.00	59.24	1,303.28
Produccion confiteria	Hra	247.00	19.99	4,937.53
Control de calidad e higiene	Hra	22.00	38.04	836.88
<i>Total mano de obra semana 3</i>		336.00	154.90	8,771.04
Semana 4				
Almacenes	Hra	45.00	37.63	1,693.35
Mantenimiento cacao	Hra	22.00	59.24	1,303.28
Produccion confiteria	Hra	247.00	19.99	4,937.53
Control de calidad e higiene	Hra	22.00	38.04	836.88
<i>Total mano de obra semana 4</i>		336.00	154.90	8,771.04
Semana 5				
Almacenes	Hra	21.00	37.63	790.23
Mantenimiento cacao	Hra	10.00	59.24	592.40
Produccion confiteria	Hra	117.00	19.99	2,338.83
Control de calidad e higiene	Hra	10.00	38.04	380.40
<i>Total mano de obra semana 5</i>		158.00	154.90	4,101.86
Cargos Indirectos				
Mantenimiento cacao		90.00	388.16	34,934.48
Produccion chocolate		1,007.00	165.11	166,269.60
Control de higiene		90.00	382.23	34,401.06
Almacenes		180.00	162.06	29,171.02
<i>Total cargos indirectos</i>		1,367.00	1,097.57	264,776.17
Gran Total		75,054.00	2,033.76	2,108,162.70
No de piezas				40,000.00
Costo unitario				52.70



3.2.3.7. LIBRO DIARIO



La Sueca, S.A de C.V.

Hoja No.	1
Elaboró	IFG
Autorizó	JLGB

Fecha	No. Cuenta	Subcuenta	Concepto	Parcial	Debe	Haber	
			-1-				
01-ene-12			Caja		18,500		
			Banco		73,822		
			Inversiones		72,197		
			Cientes		3,413,324		
			Deudores Diversos		170,158		
			IVA acreditable				
			IVA por acreditar		4,229,485		
			Impuesto Especial Sobre productos y servicios		-		
			Impuestos por Recuperar		6,082,171		
			Compañías Filiales		46,222,064		
			Intercambio comerciales		339,708		
			Pagos anticipados		7,197		
			Anticipo de Proveedores		84,998		
			Almacén de Productos Terminados		6,075,749		
			Producción en Proceso		1,204,835		
			Almacén Materias Primas		3,125,245		
			Almacén Material de Presentación		5,727,541		
			Inmuebles Maquinaria y Equipo		33,522,778		
			Activos Fijo revaluados		67,868,724		
			Terrenos		2,000,000		
			Inversiones en compañías filiales		1,681		
			Cargos diferidos		176,185		
			Impuestos Diferidos		14,170,010		
			Resultado del ejercicio 2010		10,853,636		
			Resultado de ejercicio anteriores		65,051,682		
			Resultado del ejercicio 2011		19,950,708		
			Impuesto por pagar		573		
			Estimación de cuentas de cobro dudoso			691,768	
			Reserva de Inventarios			7,836,722	
			Depreciación acumulada de inmuebles, maquinaria y equipo			21,907,431	
			Depreciación acumulada de inmuebles, maquinaria y equipo rev.			69,541,966	
			Proveedores			3,049,281	
			Compañías Afiliadas			93,548,550	
			Acredores Diversos			562,084	
			IVA Traslado			600,996	
			Impuestos Diferidos			-	
			Capital social			55,763,724	
			Reserva Legal			1,818	
			Actualización del Capital Contable			36,938,632	
			Registro Asiento de Apertura				
			-2-				
02/01/2012			Bancos		5,000,000		
			Bancos Cuenta 938771	5,000,000			
			Documentos por pagar a L.P.			5,000,000	
			Prestamo Bancario	5,000,000			
			Registro Prestamo Bancario Cuenta corriente				
05/01/2012			-3-				
			Compras en Tránsito		3,404,070		
			Compras de Materia Prima directa	3,404,070			
			IVA acreditable				
			IVA pendiente de acreditar al 0%				
			Proveedores			3,404,070	
			Ed & F Man Comercio	3,104,570			
			Distinmex, S.A. de .C.V	223,500			
			Nutrical S.A. de C.V.	76,000			
			Registro Compras de Materia Prima				
07/01/2012			-4-				
			Mano de Obra Directa		44,090		
			Mantenimiento Cacao	6,635			
			Producción chocolate	24,728			
			Control de Calidad e Higiene	4,261			
			Almacenes	8,467			
			Bancos			44,090	
			Bancos Cuenta 938771	44,090			
			Registro Pago Mano de Obra 1er. Semana Ene-2012				



La Sueca, S.A de C.V.

Hoja No.	2
Elaboró	IFG
Autorizó	JLGB

[Handwritten signature]

Fecha	No. Cuenta	Subcuenta	Concepto	Parcial	Debe	Haber
10/01/2012			-5-			
			Almacén de Materias Primas		3,379,892	
			Cocoa Fermentada	1,304,192		
			Cocoa Lavada	1,780,000		
			Azúcar	223,500		
			Leche	72,200		
			Proveedores		24,178	
			Ed & F Man Comercio	20,378		
			Nutrical S.A. de C.V.	3,800		
			Compras en Tránsito			3,404,070
			Compras de Materia Prima directa	3,404,070		
			Registro Recepción de Mercancías Compradas			
11/01/2012			-6-			
			Proveedores		3,379,892	
			Ed & F Man Comercio	3,084,192		
			Distinmex, S.A. de .C.V	223,500		
			Nutrical S.A. de C.V.	72,200		
			IVA acreditable		-	
			IVA al 0%			
			Bancos			3,379,892
			Bancos Cuenta 938771	3,379,892		
			IVA acreditable			-
			IVA pendiente de acreditar al 0%			
			Registro Pago de las mercancías compradas			
11/01/2012			-7-			
			Producción en Proceso		3,110,524	
			Orden 11191	989,176		
			Orden 12001	406,020		
			Orden 12002	1,715,328		
			Almacén de Materias Primas			3,110,524
			Cocoa Fermentada	624,000		
			Cocoa Lavada	1,568,087		
			Azúcar	229,877		
			Leche	688,560		
			Registro Requisición de Materia Prima Directa por Producción			
13/01/2012			-8-			
			Producción en Proceso		202,800	
			Orden 11189	134,400		
			Orden 11190	68,400		
			Almacén Material de presentación			202,800
			Envoltura	105,000		
			Bolsa	48,000		
			Caja	49,800		
			Registro Requisición de Materia Prima Indirecta por Producción			
14/01/2012			-9-			
			Mano de Obra Directa		44,278	
			Mantenimiento Cacao	6,635		
			Producción chocolate	24,728		
			Control de Calidad e Higiene	4,260		
			Almacenes	8,655		
			Bancos			44,278
			Bancos Cuenta 938771	44,278		
			Registro Pago Mano de Obra Directa 2da. Semana Ene-2012			
14/01/2012			-10-			
			Cargos Indirectos		209,881	
			Mantenimiento Cacao	27,948		
			Producción chocolate	129,779		
			Control de Calidad e Higiene	27,521		
			Almacenes	24,633		
			Acreedores Diversos			209,881
			Acreedores Diversos	209,881		
			Registro Pago Cargos Indirectos 1er quincena de enero 2012			



La Sueca, S.A de C.V.

Hoja No.	3
Elaboró	IFG
Autorizó	JLGB

Fecha	No. Cuenta	Subcuenta	Concepto	Parcial	Debe	Haber
14/01/2012			-11-			
			Producción en Proceso		35,272	
			Orden 11189	17,730		
			Orden 11190	17,542		
			Mano de Obra			35,272
			Mantenimiento Cacao	5,213		
			Producción chocolate	19,750		
			Control de Calidad e Higiene	3,348		
			Almacenes	6,961		
			Registro Terminación orden 11189 y 11190 (Traspaso Mano de Obra)			
14/01/2012			-12-			
			Producción en Proceso		209,881	
			Orden 11189	105,436		
			Orden 11190	104,445		
			Cargos Indirectos			209,881
			Mantenimiento Cacao	27,948		
			Producción chocolate	129,779		
			Control de Calidad e Higiene	27,521		
			Almacenes	24,633		
			Registro Terminación orden 11189 y 11190 (Traspaso Cargos Indirectos)			
14/01/2012			-12-			
			Alamcen de Artículos Terminados		1,104,179	
			Tablilla	694,579		
			Polvo	409,600		
			Producción en Proceso			1,104,179
			Orden 11189	694,579		
			Orden 11190	409,600		
			Registro Terminación orden 11189 y 11190 (Traspaso Alm. Art. Terminado)			
21/01/2012			-14-			
			Mano de Obra Directa		35,319	
			Mantenimiento Cacao	5,332		
			Producción chocolate	19,790		
			Control de Calidad e Higiene	3,424		
			Almacenes	6,773		
			Bancos			35,319
			Bancos Cuenta 938771	35,319		
			Registro Pago Mano de Obra Directa 3er. Semana Ene-2012			
28/01/2012			-15-			
			Producción en Proceso		358,492	
			Orden 11191	191,600		
			Orden 12001	77,292		
			Orden 12002	89,600		
			Material de Presentación			358,492
			Envolturas	216,000		
			Bolsa	54,240		
			Cajas	88,252		
			Registro Requisición de Materia Prima Indirecta por Producción			
28/01/2012			-16-			
			Mano de Obra Directa		35,319	
			Mantenimiento Cacao	5,332		
			Producción chocolate	19,790		
			Control de Calidad e Higiene	3,424		
			Almacenes	6,773		
			Bancos			35,319
			Bancos Cuenta 938771	35,319		
			Registro Pago Mano de Obra Directa 4ta. Semana Ene-2012			



La Sueca, S.A de C.V.

Hoja No.	4
Elaboró	IFG
Autorizó	JLGB

Fecha	No. Cuenta	Subcuenta	Concepto	Parcial	Debe	Haber
29/01/2012			-17-			
			Cargos Indirectos		931,140	
			Mantenimiento Cacao	124,211		
			Producción chocolate	582,191		
			Control de Calidad e Higiene	122,315		
			Almacenes	102,423		
			Acreedores Diversos			745,807
			Acreedores Diversos	745,807		
			Dep acumulada de Inmuebles Maq y Equipo			185,333
			Depreciación Acum. De Edificios	23,020		
			Depreciación Acum. De Maquinaria y Eq.	153,575		
			Depreciación Acum. De Equipo y Herramienta	394		
			Depreciación Acum. De Equipo de Computo	4,469		
			Depreciación Acum. De Equipo de Transporte	3,875		
			Registro Pago Cargos Indirectos de 2a. Quincena de enero 2012			
31/01/2012			-18-			
			Mano de Obra Directa		21,556	
			Mantenimiento Cacao	3,317		
			Producción chocolate	12,233		
			Control de Calidad e Higiene	2,130		
			Almacenes	3,876		
			Bancos			21,556
			Bancos Cuenta 938771	21,556		
			Registro Pago de Mano de Obra Directa 5ta. Semana Ene-2012			
31/01/2012			-19-			
			Producción en Proceso		145,290	
			Orden 11191	57,204		
			Orden 12001	44,043		
			Orden 12002	44,043		
			Mano de Obra Directa			145,290
			Mantenimiento Cacao	22,037		
			Producción chocolate	81,519		
			Control de Calidad e Higiene	14,151		
			Almacenes	27,583		
			Registro Terminación ordenes 11191, 12001 y 12002 (Traspaso Mano de O			
31/01/2012			-20-			
			Producción en Proceso		931,140	
			Orden 11191	402,579		
			Orden 12001	263,785		
			Orden 12002	264,776		
			Cargos Indirectos			931,140
			Mantenimiento Cacao	124,211		
			Producción chocolate	582,191		
			Control de Calidad e Higiene	122,315		
			Almacenes	102,423		
			Registro Terminación ordenes 11191, 12001 y 12002 (Traspaso Cargos Ind.			
31/01/2012			-21-			
			Almacén de Artículos Terminados		5,094,055	
			Tablilla	2,113,747		
			Polvo	2,189,168		
			Temporada	791,140		
			Producción en Proceso			5,094,055
			Orden 11191	791,140		
			Orden 12001	2,189,168		
			Orden 12002	2,113,747		
			Registro Terminación ordenes 11191, 12001 y 12002 (Traspaso Alm. Art. Term)			



La Sueca, S.A de C.V.

Hoja No.	5
Elaboró	IFG
Autorizó	JLGB

Fecha	No. Cuenta	Subcuenta	Concepto	Parcial	Debe	Haber
31/12/2012			-22-			
			Gastos de Administración		391,478	
			Papelería	6,211		
			Vigilancia entrada principal	4,613		
			Estacionamiento	4,320		
			Comedor	6,410		
			Agua Potable	867		
			Despensa	2,540		
			Viáticos	6,045		
			Gastos del Consejo	18,421		
			Honorarios	21,000		
			Servicios de Consultoría	321,051		
			Bancos			391,478
			Bancos Cuenta 938771	391,478		
			Registro Pago de los Gastos de Administración del Mes de enero 2012			
31/12/2012			-23-			
			Deudores Diversos		3,215	
			Juan Enrique Zamora Nieto	3,000		
			Eliseo Parra Vazquez	215		
			Almacén de Materias Primas			3,000
			Azúcar	3,000		
			Almacén de Artículos Terminados			215
			Tablillas	215		
			Registro Cargo a empleados del almacén por faltantes en inventarios			
31/12/2012			-24-			
			Cientes		8,021,400	
			Soriana	812,000		
			Tiendas Garces	309,720		
			Liverpool	1,160,000		
			Walt-Mart	3,303,680		
			Puma Abarrotero	2,436,000		
			Ventas			6,915,000
			Ventas al 16%	6,915,000		
			IVA trasladado			1,106,400
			IVA pendiente de Trasladar al 16%	1,106,400		
			Registro Ventas efectuadas en el mes de Enero 2012			
31/12/2012			-25-			
			Costo de Ventas		4,116,125	
			Costo de lo Vendido	4,116,125		
			Almacén de Artículos Terminados			4,116,125
			Tablilla	2,102,500		
			Polvo	1,534,625		
			Temporada	479,000		
			Registro Costo de Ventas de la ventas efectuadas en el mes de Enero 2012			
15/02/2012			-26-			
			Bancos		8,021,400	
			Santander cuenta 8250009437	8,021,400		
			IVA trasladado		1,106,400	
			IVA pendiente de Trasladar al 16%	1,106,400		
			Cientes			8,021,400
			Soriana	812,000		
			Tiendas Garces	309,720		
			Liverpool	1,160,000		
			Walt-Mart	3,303,680		
			Puma Abarrotero	2,436,000		
			IVA trasladado			1,106,400
			IVA al 16%	1,106,400		
			Registro Cobro por la Ventas efectuadas en el mes de enero de 2012			
			-27-			
			Utilidad del Ejercicio		962,960	
			Utilidad mensual Enero 2012	962,960		
			Impuesto Sobre la Renta			722,220
			ISR	722,220		
			Participación de Trabajadores en Utilidades			240,740
			PTU	240,740		
			Registro Provisión del ISR y PTU			
			SUMAS TOTALES		340,767,197	340,767,197



3.2.3.8. LIBRO MAYOR

LA SUECA, S.A. DE C.V.

LIBRO MAYOR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Caja		Bancos		Inversiones		Clientes				
Sj)	18,500	Sj)	73,822	44,090 (4)	Sj)	72,197	Sj)	3,413,324	8,021,400 (26)	
	18,500	2)	5,000,000	3,379,892 (6)		72,197	24)	8,021,400		
		26)	8,021,400	44,278 (9)				11,434,724	8,021,400	
				35,319 (14)				3,413,324		
				35,319 (16)						
				21,556 (18)						
				391,478 (22)						
			13,095,222	3,951,932						
			9,143,290							
Deudores Diversos		IVA Acreditable		IEPS		Impuestos por Recuperar				
Sj)	170,158	Sj)	4,229,485	- (6)	Sj)	-	Sj)	6,082,171		
23)	3,215	3)	-					6,082,171		
		6)	-							
	173,373		4,229,485							
Compañías Filiales		Intercambio Comercial		Pagos Anticipados		Anticipo Proveedores				
Sj)	46,222,064	Sj)	339,708	Sj)	7,197	Sj)	84,998			
	46,222,064		339,708		7,197		84,998			
Almacén de Productos Terminados		Producción en Proceso		Almacén de Materas Primas		Almacén Material Presentación				
Sj)	6,075,749	215 (23)	1,204,835	1,104,179 (13)	Sj)	3,125,245	3,110,524 (7)	Sj)	5,727,541	202,800 (8)
13)	1,104,179	4,116,125 (25)	3,110,524	791,140 (21)	5)	3,379,892	3,000 (23)			358,492 (15)
21)	5,094,055		202,800	2,189,168 (21)						
			35,272	2,113,747 (21)						
			209,881							
			358,492							
	12,273,983	4,116,340	145,290			6,505,137	3,113,524		5,727,541	561,292
	8,157,643		931,140			3,391,613			5,166,249	
			6,198,234	6,198,234						
Inmuebles, Maq. Y Equipo		Activos Fijos Revaluados		Terrenos		Inversiones en Compañías Filiales				
Sj)	33,522,778	Sj)	67,868,724	Sj)	2,000,000	Sj)	1,681			
	33,522,778		67,868,724		2,000,000		1,681			
Impuestos Diferidos (Activo)		Resultado del Ejercicio 2010		Resultado de Ej. Anteriores		Resultados del Ejercicio 2011				
Sj)	14,170,010	Sj)	10,853,636	Sj)	65,051,682	Sj)	19,950,708			
	14,170,010		10,853,636		65,051,682		19,950,708			
Impuestos por Pagar		Estim. De Cuentas Inc.		Revaluación de Inventarios		Dep. Acum. De Inm., Maq. Y Eq.				
Sj)	573		691,768 (Si)		7,836,722 (Si)		21,907,431 (Si)			
	573		691,768		7,836,722		185,333 (17)			
							22,092,764			



LA SUECA, S.A. DE C.V.

LIBRO MAYOR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Proveedores		Compañías Afiliadas		Acreedores Diversos		IVA Traslado				
5)	24,178	3,049,281	(Si)	93,548,550	(Si)	562,084	(Si) 26)	1,106,400	600,996	(Si)
6)	3,379,892	3,404,070	(3)	93,548,550		209,881	(10)		1,106,400	(24)
						745,807	(17)		1,106,400	(26)
						1,517,772		1,106,400	2,813,796	
	3,404,070	6,453,351							1,707,396	
		3,049,281								

Imp. Diferidas (Pasivo)		Capital Social		Reserva Legal		Act. De Capital Contable		
	-	(Si)	55,763,724	(Si)	1,818	(Si)	36,938,632	(Si)
	-		55,763,724		1,818		36,938,632	

Orden 11189 (Tablillas)		Orden 11190 (Polvo)		Orden 11191 (Temporada)		Orden 12001 (Polvo)						
Si)	437,013	694,579	(13 Si)	219,213	409,600	(13 Si)	548,609	2,189,168	(21 7)	406,020	791,140	(21)
8)	134,400		8)	68,400		7)	989,176		15)	77,292		
11)	17,730		11)	17,542		15)	191,600		19)	44,043		
12)	105,436		12)	104,445		19)	57,504		20)	263,785		
						20)	402,579					
	694,579	694,579		409,600	409,600		2,189,468	2,189,168		791,140	791,140	

Orden 12002 (Tablilla)		Mano de Obra		Cargos Indirectos		Doctos. Por Pagar Largo Plazo					
7)	1,715,328	2,113,747	(21 4)	44,090	35,272	(16 10)	209,881	209,881	(11)	5,000,000	(2)
15)	89,600		9)	44,278	145,290	(19 17)	931,140	931,140	(20)	5,000,000	
19)	44,043		14)	35,319							
20)	264,776		16)	35,319							
			18)	21,556							
	2,113,747	2,113,747		180,562	180,562		1,141,021	1,141,021			

Compras en Tránsito		Ventas		Costo de Ventas		Gastos de Administración			
3)	3,404,070	3,404,070	(5)	6,915,000	(24)	4,116,125	(25)	391,478	(22)
				6,915,000				391,478	

cargos diferidos		Rv Dep Activo Fijo		ISR		PTU		
Si)	176,185	(Si)	69,541,966	69,541,966	722,220	(27)	240,740	(27)
					722,220		240,740	

Utilidad período Ene-12	
27)	962,960
	2,407,397
	1,444,437



3.2.3.9. ESTADO DE COSTOS DE PRODUCCIÓN DE VENTA

La Sueca, S.A. de C.V.						Cifras MXN Importe
Estado de Costos de Producción de Venta del 01 de Enero de 2012 al 31 de Enero de 2012						
		Cocoa Fermentada	Cocoa Lavada	Azucar	Leche	
Más	Inventario Inicial de Materias Primas	389,238	198,538	940,442	1,597,027	3,125,245
Menos	Compras de Materias Primas	1,304,192	1,780,000	223,500	72,200	3,379,892
	Faltantes en Materias Primas	-	-	3,000	-	3,000
Igual	Materias Primas Disponibles	1,693,430	1,978,538	1,160,942	1,669,227	6,502,137
Menos	Inventario Final de Materias Primas	1,069,430	410,451	980,667	931,065	3,391,613
Igual	Total de Materia Prima Utilizada	624,000	1,568,087	180,275	738,162	3,110,524
		Orden 11189	Orden 11190	Orden 11191	Orden 12001	Orden 12002
Más	Mano de Obra Directa Utilizada	17,730	17,542	57,204	44,043	44,043
Igual	Costo Primo	641,730	1,585,629	237,479	782,205	44,043
Más	Materia Prima Indirecta	134,400	68,400	191,600	77,292	89,600
Más	Cargos Indirectos	105,436	104,445	402,579	263,785	264,776
Igual	COSTO DE LA PRODUCCIÓN PROCESADA	881,566	1,758,474	831,658	1,123,282	398,419
Más	Inventario Inicial de Producción en Proceso	437,013	219,213	548,609	-	-
Igual	Producción en Proceso Disponible	1,318,579	1,977,687	1,380,267	1,123,282	398,419
Menos	Inventario Final de Producción en Proceso	-	-	-	-	-
Igual	COSTO DE LA PRODUCCIÓN TERMINADA	1,318,579	1,977,687	1,380,267	1,123,282	398,419
Más						
		TABLILLA	POLVO	TEMPORADA	POLVO	TABLILLA
Igual	Inventario Inicial de Articulos Terminados	1,124,450	3,346,000	1,605,299		
	Producción Terminada Disponible	2,841,448	6,446,969	2,985,566		
Menos	Inventario Final de Articulos Terminados	738,948	4,912,344	2,506,566		
Igual	COSTO DE VENTAS	2,102,500	1,534,625	479,000		4,116,125

C.P.C Roberto Rocha Pérez
Contralor "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C. José Luis Muñoz Puch
Representante Legal "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C Ricardo Julian Díaz Apáez
Socio " DRIMAL Strategies
Consultant Accountant Members,



3.2.3.10. ESTADO DE RESULTADOS

La Sueca, S.A. de C.V.					
Estado de Resultados					
del 01 de Enero de 2012 al 31 de Enero de 2012					
		TABLILLA	POLVO	TEMPORADA	Cifras MXN
					Importe
	Ventas Netas	2,800,000	3,115,000	1,000,000	6,915,000
Menos	Costo de Ventas	2,102,500	1,534,625	479,000	4,116,125
Igual	Utilidad Bruta	697,500	1,580,375	521,000	2,798,875
Menos	Gastos de Administración				391,478
Igual	Utilidad de Operación				2,407,397
Menos	PTU				240,740
Más/Menos	Otros gastos y otros productos				-
Igual	Utilidad antes de Resultado Integral de Financiamiento				2,166,657
Más/Menos	Resultado Integral de Financiamiento				-
Igual	Utilidad antes de Impuestos				2,166,657
Menos	Impuesto Sobre la Renta				722,220
Igual	Utilidad del Ejercicio				1,444,437

C.P.C Roberto Rocha Pérez
Contralor "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C . José Luis Muñoz Puch
Representante Legal "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C Ricardo Julian Díaz Apáez
Socio " DRIMAL Strategies
Consultant Accountant



3.3. CONCLUSIONES

Antes de abordar las ventajas y desventajas de que “LA SUECA, S.A. DE C.V.” utilice los Costos Históricos, queremos enfatizar que actualmente utilizamos esta fórmula de costos debido a la restructuración que estamos viviendo; como lo hemos mencionado anteriormente los Costos Históricos esperan la conclusión de cada periodo de costos para acumular los costos totales y determinar posteriormente los costos unitarios respectivos; es necesario esperar la conclusión del período para determinar los costos de producción de artículos terminados debido a la necesidad de acumular los cargos indirectos, la mano de obra y la materia prima a lo largo del periodo.

Una vez que hemos abordado el porqué de la utilización de esta fórmula expondremos las ventajas y desventajas de su uso.

➤ Ventajas:

- ✓ Acumula los costos de producción incurridos es decir, todos aquellos que son comprobables (materia prima y mano de obra directa) a excepción de los no identificables (cargos indirectos).
- ✓ Ayudan a predecir el comportamiento de los costos predeterminados, debido a la experiencia que se tiene con la utilización de los costos históricos.
- ✓ Son precisos ya que no están basados en estimaciones, debido a que se acumulan al 100% los costos incurridos.

➤ Desventajas:

- ✓ Los costos unitarios se conocen de manera extemporánea ya que se debe concluir primero el período de elaboración, por lo cual la información de los costos no llega oportunamente a la dirección para la toma de decisiones.
- ✓ Sólo permite comparaciones de costos unitarios de los artículos terminados producidos a través de diferentes períodos, los cuales son rudimentarios e incompletos debido a la posibilidad de que pasen inadvertidas las deficiencias en la producción.

A pesar de las desventajas que esta fórmula presenta cabe resaltar que es preciso que la empresa comience con esta fórmula para que con la experiencia acumulada conozca más a detalle su producción y sus costos incurridos, lo cual con el tiempo dará paso a la implementación de una nueva fórmula de costos.



CAPÍTULO IV: IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS PREDETERMINADOS EN LA INDUSTRIA

4.1. ELABORACION DE PRESUPUESTOS QUE SIRVAN DE BASE PARA LA PREDETERMINACION DE LOS COSTOS INDIRECTOS

El presupuesto es un elemento de la planeación, pues refleja las cifras que se espera obtener en el futuro. En este sentido, cumple con todo lo establecido para la planeación.

4.1.1. PRESUPUESTOS

Es un plan de acción dirigido a cumplir una meta prevista, expresada en valores y términos financieros que, debe cumplirse en determinado tiempo y bajo ciertas condiciones previstas, este concepto se aplica a cada centro de responsabilidad de la organización. El presupuesto es el instrumento de desarrollo anual de las empresas o instituciones cuyos planes y programas se formulan por término de un año.

El presupuesto puede considerarse una parte del clásico ciclo administrativo que consiste en planear, actuar y controlar o, más específicamente, como una parte, de un sistema total de administración.

4.1.2. CLASIFICACIÓN

Existen varios criterios para clasificar el presupuesto. Entre las causas de su clasificación están:

POR SU GRADO DE FLEXIBILIDAD:	
Rígidos, fijos o asignados: son aquellos que no admiten modificaciones posteriores, sus cifras se basan en la capacidad de producción teórica, la cual considera un elevado grado de empleo de los recursos.	Flexibles o variables: Son aquellos que se basan en la capacidad de producción práctica mediante la cual pueden existir retrasos en los abastecimientos, reprocesos, mantenimiento de equipo, etc.; la capacidad se emplea atendiendo a ciertos factores que influyen en el futuro. Las cifras de estos presupuestos se pueden modificar después de su autorización.
POR EL PERIODO DE TIEMPO QUE ABARCAN:	
A corto plazo: Son aquellos cuyo horizonte de previsión y control comprende un ejercicio contable y se refieren a la planeación operativa.	A largo plazo: Son aquellos cuyo horizonte de planeación y control abarca más de un ejercicio contable, específicamente tienen que ver con la planeación estratégica y la planeación táctica.



POR SU APLICACIÓN DENTRO DE LA EMPRESA:	
De operación: Este presupuesto se basa en la planeación de las actividades básicas de producción y distribución a realizarse durante el periodo que comprenda dicho presupuesto. En él se valúan las operaciones fundamentales de la organización.	De inversión o financieros: Se refiere al capital de trabajo planeado para el periodo que abarque el presupuesto. Asimismo, se relaciona con la elaboración del flujo de efectivo presupuestado.
POR EL SECTOR EN EL QUE SE UTILIZAN:	
Públicos: Son aquellos elaborados por el gobierno de un país y cuyo objetivo es planear sus actividades, ingresos y gasto público para un periodo y así satisfacer las necesidades de la población.	Privados: Son los formulados por las empresas de la iniciativa privada en las que sus participantes invierten tiempo, dinero y recursos para generar utilidades y satisfacer las necesidades de los clientes.
POR LA TÉCNICA DE LA VALUACIÓN EMPLEADA:	
Estimados: Son aquellos que se calculan sobre bases empíricas, el conocimiento y la experiencia de los funcionarios de la empresa y con relación al comportamiento histórico de la información.	Estándar: Son los que se fundamentan en estudios científicos formales de eficiencia y calidad respecto a las ventas, a la producción y a los costos. Representan objetivos de calidad que deben alcanzarse.
POR LOS ESTADOS FINANCIEROS QUE AFECTAN:	
De situación financiera: Es el conjunto de presupuestos cuya información se resume en el cuerpo del balance general y acumula saldos históricos.	De resultados: Es el grupo de presupuestos que se relacionan con la elaboración del estado de resultados proforma y se refiere a conceptos que involucran actividades, recursos, ingresos y costos.

4.1.3. IMPORTANCIA

La importancia del presupuesto radica en la posibilidad de presentar con anticipación los principales indicadores administrativos y financieros. Las cifras que sustentan el presupuesto deben ser calculadas considerando un cierto grado de riesgo, ya que existen varias fuentes de información, sobre todo de carácter externo, para que al tomar decisiones se tenga conocimiento de la viabilidad de las cantidades y de sus soportes.

4.2. CARACTERÍSTICAS DE LOS COSTOS ESTIMADOS Y SU IMPLEMENTACION EN LA INDUSTRIA

Los costos estimados representan un tipo de costos predeterminados cuya metodología ha sido considerada como la más rudimentaria. No obstante, se suelen estimar los costos por la facilidad que representa su obtención, pero el control de éstos puede tener resultados adversos.



4.2.1. COSTOS ESTIMADOS

Son aquellos que se obtienen antes o durante el proceso de producción, o al finalizar el periodo contable. Se basan en el conocimiento y la experiencia de los encargados de la producción, así como en observaciones empíricas y en la tendencia histórica de costos; indican “lo que puede costar un artículo”. Por representar un supuesto, al final de una orden o de un proceso, se deben ajustar al costo histórico. Las diferencias entre el costo histórico y el costo estimado son conocidas como variaciones.

4.2.2. OBJETIVOS

Algunos de los objetivos de los costos estimados son los siguientes:

- Información amplia y oportuna.
- Control de operaciones y de gastos.
- Determinación confiable del costo unitario. De este aparecen importantes derivaciones, como son:
 - ✓ Fijar el precio de venta (cuando lo permita la oferta y la demanda).
 - ✓ Valuación de la producción terminada, en proceso, averiada, defectuosa, perdida normal de producción y del costo de producción de lo vendido.
 - ✓ Políticas de explotación, producción, cambio, etc.

4.2.3. CARACTERISTICAS

Las características más importantes de los costos estimados son:

- Los costos estimados se obtienen antes de iniciar la fabricación y durante su transformación.
- Se basan en cálculos predeterminados sobre estadísticas anteriores y en un conocimiento amplio de la industria en cuestión.
- Para su obtención es fundamental considerar cierto volumen de producción y determinar el costo unitario.



- Al hacer la comparación de los reales con los estimados siempre deberán ajustarse a lo real, ajustándose en este momento a las variaciones.
- El costo estimado indica lo que “puede” costar un artículo.
- Los costos estimados tienen como objetivo:
 - ✓ Contribuir a fijar precios de venta con anticipación.
 - ✓ Servir de instrumento de control preventivo e interno.
 - ✓ Ayuda a la toma de decisiones gerenciales.
 - ✓ Determinar cotizaciones.
 - ✓ Evaluar el costo de producir un artículo.

4.2.4. IMPLEMENTACIÓN

La contabilidad general, como parte del sistema de información, debe reflejar todo lo que ocurra en los costos; las estimaciones no son excepción, ya que precisamente, para la toma de decisiones y el control, se debe informar de las variaciones. Para incorporar los costos estimados a la contabilidad, se requiere de lo siguiente:

Elaboración de la hoja de Costos Estimados	Presenta los costos totales estimados, la producción esperada y el costo estimado unitario. Se elabora una hoja por cada producto existente.
Valuación y control a costo estimado	El costo estimado unitario se calcula dividiendo el costo estimado total entre la estimación de la producción, y es el factor que permite conocer los importes presupuestados de materiales, sueldos y salarios y gastos indirectos para la producción real terminada, la producción real en proceso y la producción real vendida.
Variaciones de los costos estimados y sus ajustes	Obtener la variación por cada peso estimado (coeficiente rectificador); posteriormente, se aplica al costo estimado unitario para conocer el importe en el que varía este. La cantidad resultante es aplicada a su vez a los inventarios de producción terminada, producción en proceso y producción vendida, con el fin de conocer el importe de los ajustes a las cuentas correspondiente, para que éstas representen cifras históricas y no presupuestadas.
Coeficiente rectificador	Es un factor que resulta de dividir los importes de las variaciones entre el costo estimado total; indica la variación excedente o faltante por cada peso estimado. Se aplica al costo estimado unitario y sirve para determinar los ajustes a los inventarios y al costo de ventas, así como para efectuar análisis de eficiencia a un nivel de corrección.
Corrección de la hoja de costos estimados	El coeficiente rectificador es aplicado a los importes de costos estimados unitarios para conocer el excedente o el faltante de los mismos, con relación a los costos unitarios históricos; de tal suerte que reflejarán estos últimos y ajustarán la hoja de costos.



4.2.5. FORMULA GENERAL DE DETERMINACIÓN ROTACIÓN DE MATERIA PRIMA

<u>Fórmula:</u>		
Inventario Final de Materia Prima	(=)	$\frac{\text{Consumo de Materia Prima}}{\text{Rotación de Inventario de Materia Prima}}$

NOTA: La Rotación del Inventario de Materia Prima es de una vez al mes, debido a que sólo se abastece el Inventario de Materia Prima una vez al mes.

4.3. IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS ESTIMADOS EN UNA INDUSTRIA CUYO CONTROL CONTABLE ES CON BASE A ÓRDENES DE PRODUCCIÓN

En **La Sueca, S.A. de C.V.** en el mes de Enero se implemento un sistema de Costos Históricos el siguiente paso es implementar un sistema de Costos Estimados por lo que se partirá de los presupuestos anuales de la empresa.



4.3.1. PRESUPUESTOS

4.3.1.1. COMPRAS

4.3.1.1.1. DETERMINACIÓN DEL INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA DESEADA DEL CHOCOLATE EN TABLILLA

Materia Prima Directa : COCOA FERMENTADA			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	1,166	2	583
Febrero	1,286	2	643
Marzo	1,419	2	709
abril	1,565	2	783
Mayo	1,645	2	822
Junio	1,728	2	864
Julio	1,816	2	908
Agosto	1,798	2	899
Septiembre	1,779	2	890
Octubre	1,779	2	890
Noviembre	1,924	2	962
Diciembre	2,101	2	1,051
	20,007		10,003

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo tablilla.

Materia Prima Directa : COCOA LAVADA			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	12,000	2	6,000
Febrero	13,237	2	6,619
Marzo	14,603	2	7,301
abril	16,109	2	8,055
Mayo	16,927	2	8,464
Junio	17,787	2	8,893
Julio	18,691	2	9,346
Agosto	18,500	2	9,250
Septiembre	18,311	2	9,156
Octubre	18,124	2	9,062
Noviembre	19,798	2	9,899
Diciembre	21,625	2	10,813
	205,713		102,857

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo tablilla.



Materia Prima Directa: AZUCAR			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	5.520	2	2.760
Febrero	6.089	2	3.045
Marzo	6.717	2	3.359
abril	7.410	2	3.705
Mayo	7.787	2	3.893
Junio	8.182	2	4.091
Julio	8.598	2	4.299
Agosto	8.510	2	4.255
Septiembre	8.423	2	4.212
Octubre	8.337	2	4.169
Noviembre	9.107	2	4.554
Diciembre	9.948	2	4.974
	94.628		47.314

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo tablilla.

Materia Prima Indirecta: LECHE			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	10.800	2	5.400
Febrero	11.913	2	5.957
Marzo	13.142	2	6.571
abril	14.498	2	7.249
Mayo	15.234	2	7.617
Junio	16.008	2	8.004
Julio	16.822	2	8.411
Agosto	16.650	2	8.325
Septiembre	16.480	2	8.240
Octubre	16.312	2	8.156
Noviembre	16.312	2	8.156
Diciembre	19.463	2	9.731
	183.635		91.818

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo tablilla.



Materia Prima Indirecta: ENVOLTURA			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	39.999	2	20.000
Febrero	44.124	2	22.062
Marzo	48.675	2	24.338
abril	53.697	2	26.849
Mayo	56.424	2	28.212
Junio	59.289	2	29.645
Julio	62.304	2	31.152
Agosto	61.668	2	30.834
Septiembre	61.038	2	30.519
Octubre	60.414	2	30.207
Noviembre	65.994	2	32.997
Diciembre	72.084	2	36.042
	685.710		342.855

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo tablilla.

Materia Prima Indirecta: CAJA			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	4.000	2	2.000
Febrero	4.412	2	2.206
Marzo	4.868	2	2.434
abril	5.370	2	2.685
Mayo	5.642	2	2.821
Junio	5.929	2	2.964
Julio	6.230	2	3.115
Agosto	6.167	2	3.083
Septiembre	6.104	2	3.052
Octubre	6.041	2	3.021
Noviembre	6.599	2	3.300
Diciembre	7.208	2	3.604
	68.571		34.286

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo tablilla.



**4.3.1.1.1. RESUMEN DE INVENTARIO FINAL DE MATERIAS PRIMAS
DIRECTAS E INDIRECTAS**

	MATERIA PRIMA DIRECTA	MATERIA PRIMA INDIRECTA	TOTAL
Enero	14.743	21.999	36.742
Febrero	16.263	24.268	40.531
Marzo	17.940	26.771	44.712
Abril	19.791	29.533	49.325
Mayo	20.796	31.033	51.830
Junio	21.852	32.609	54.461
Julio	22.964	34.267	57.231
Agosto	22.729	33.917	56.647
Septiembre	22.497	33.571	56.068
Octubre	22.276	33.228	55.504
Noviembre	23.570	36.297	59.867
Diciembre	26.568	39.646	66.215
TOTAL	251.991	377.141	629.132



4.3.1.1.1.2. PRESUPUESTO

Concepto	Consumo de M.P.	Inventario final de M.P.	Inventario inicial de M.P.	Compras requeridas (unidades)	Costo Unitario	Compras requeridas (precio)
Enero	73.484	36.742	43.786	66.440	263,53	17.508.654
Febrero	81.062	40.531	36.742	84.852	263,53	22.360.643
Marzo	89.423	44.712	40.531	93.604	263,53	24.667.077
abril	98.649	49.325	44.712	103.263	263,53	27.212.433
Mayo	103.659	51.830	49.325	106.164	263,53	27.977.129
junio	108.923	54.461	51.830	111.555	263,53	29.397.590
julio	114.462	57.231	54.461	117.231	263,53	30.893.577
Agosto	113.293	56.647	57.231	112.709	263,53	29.701.871
Septiembre	112.136	56.068	56.647	111.557	263,53	29.398.316
Octubre	111.008	55.504	56.647	109.865	263,53	28.952.353
Noviembre	119.734	59.867	56.647	122.955	263,53	32.401.855
Diciembre	132.429	66.215	56.647	141.997	263,53	37.420.000
TOTAL	1.258.264			1.282.191		337.891.500
Información extraída de la determinación del inventario final de materia prima deseado - Artículo "Tablilla"			Información extraída de la determinación del inventario final de materia prima deseado - Artículo "Tablilla"			



4.3.1.1.2. DETERMINACIÓN DEL INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA DESEADA DEL CHOCOLATE EN POLVO

Materia Prima Directa : COCOA FERMENTADA			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	26.251,20	2,00	13.125,60
Febrero	28.956,00	2,00	14.478,00
Marzo	31.944,00	2,00	15.972,00
abril	35.236,80	2,00	17.618,40
Mayo	37.027,20	2,00	18.513,60
Junio	38.908,80	2,00	19.454,40
Julio	40.886,40	2,00	20.443,20
Agosto	40.468,80	2,00	20.234,40
Septiembre	40.056,00	2,00	20.028,00
Octubre	39.648,00	2,00	19.824,00
Noviembre	43.308,00	2,00	21.654,00
Diciembre	47.306,40	2,00	23.653,20
	449.997,60		224.998,80

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo polvo.

Materia Prima Directa: AZUCAR			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	12.075,55	2,00	6.037,78
Febrero	13.319,76	2,00	6.659,88
Marzo	14.694,24	2,00	7.347,12
abril	16.208,93	2,00	8.104,46
Mayo	17.032,51	2,00	8.516,26
Junio	17.898,05	2,00	8.949,02
Julio	18.807,74	2,00	9.403,87
Agosto	18.615,65	2,00	9.307,82
Septiembre	18.425,76	2,00	9.212,88
Octubre	18.238,08	2,00	9.119,04
Noviembre	19.921,68	2,00	9.960,84
Diciembre	21.760,94	2,00	10.880,47
	206.998,90		103.499,45

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo polvo.



Materia Prima Directa: LECHE			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	23.626,08	2,00	11.813,04
Febrero	26.060,40	2,00	13.030,20
Marzo	28.749,60	2,00	14.374,80
abril	31.713,12	2,00	15.856,56
Mayo	33.324,48	2,00	16.662,24
Junio	35.017,92	2,00	17.508,96
Julio	36.797,76	2,00	18.398,88
Agosto	36.421,92	2,00	18.210,96
Septiembre	36.050,40	2,00	18.025,20
Octubre	35.683,20	2,00	17.841,60
Noviembre	38.977,20	2,00	19.488,60
Diciembre	42.575,76	2,00	21.287,88
	404.997,84		202.498,92

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo polvo.

Materia Prima Indirecta: ENVOLTURA			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	87.504,00	2,00	43.752,00
Febrero	96.520,00	2,00	48.260,00
Marzo	106.480,00	2,00	53.240,00
abril	117.456,00	2,00	58.728,00
Mayo	123.424,00	2,00	61.712,00
Junio	129.696,00	2,00	64.848,00
Julio	136.288,00	2,00	68.144,00
Agosto	134.896,00	2,00	67.448,00
Septiembre	133.520,00	2,00	66.760,00
Octubre	132.160,00	2,00	66.080,00
Noviembre	144.360,00	2,00	72.180,00
Diciembre	157.688,00	2,00	78.844,00
	1.499.992,00		749.996,00

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo polvo.



Materia Prima Indirecta: CAJA			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	8.750,40	2,00	4.375,20
Febrero	9.652,00	2,00	4.826,00
Marzo	10.648,00	2,00	5.324,00
abril	11.745,60	2,00	5.872,80
Mayo	12.342,40	2,00	6.171,20
Junio	12.969,60	2,00	6.484,80
Julio	13.628,80	2,00	6.814,40
Agosto	13.489,60	2,00	6.744,80
Septiembre	13.352,00	2,00	6.676,00
Octubre	13.216,00	2,00	6.608,00
Noviembre	14.436,00	2,00	7.218,00
Diciembre	15.768,80	2,00	7.884,40
	149.999,20		74.999,60

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo polvo.

4.3.1.1.2.1. RESUMEN DE INVENTARIO FINAL DE MATERIAS PRIMAS DIRECTAS E INDIRECTAS

	MATERIA PRIMA DIRECTA	MATERIA PRIMA INDIRECTA	TOTAL
Enero	30.976	48.127	79.104
Febrero	34.168	53.086	87.254
Marzo	37.694	58.564	96.258
Abril	41.579	64.601	106.180
Mayo	43.692	67.883	111.575
Junio	45.912	71.333	117.245
Julio	48.246	74.958	123.204
Agosto	47.753	74.193	121.946
Septiembre	47.266	73.436	120.702
Octubre	46.785	72.688	119.473
Noviembre	51.103	79.398	130.501
Diciembre	55.822	86.728	142.550
TOTAL	530.997,17	824.995,60	1.355.992,77



4.3.1.1.2.2. PRESUPUESTO

Concepto	Consumo de M.P.	Inventario final de M.P.	Inventario inicial de M.P.	Compras requeridas (unidades)	Costo Unitario	Compras requeridas (precio)
Enero	158.207	79.104	57.259	180.052	161,69	29.112.546
Febrero	174.508	87.254	79.104	182.659	161,69	29.534.073
Marzo	192.516	96.258	87.254	201.520	161,69	32.583.717
abril	212.360	106.180	96.258	222.283	161,69	35.940.898
Mayo	223.151	111.575	106.180	228.546	161,69	36.953.548
junio	234.490	117.245	111.575	240.160	161,69	38.831.512
julio	246.409	123.204	117.245	252.368	161,69	40.805.361
Agosto	243.892	121.946	123.204	242.634	161,69	39.231.427
Septiembre	241.404	120.702	121.946	240.160	161,69	38.831.512
Octubre	238.945	119.473	120.702	237.716	161,69	38.436.274
Noviembre	261.003	130.501	119.473	272.032	161,69	43.984.802
Diciembre	285.100	142.550	130.501	297.148	161,69	48.045.927
TOTAL	2.711.986			2.797.276		452.291.598,16

Información extraída del presupuesto de producción en proceso - hojas de costos maestras - Artículo "Polvo"

Información extraída de la determinación del inventario final de materia prima deseada - Artículo "Polvo"



4.3.1.1.3. DETERMINACIÓN DEL INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA DESEADA DEL CHOCOLATE DE TEMPORADA

Materia Prima Directa : COCOA FERMENTADA			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	1.024	2	512
Febrero	1.129	2	565
Marzo	1.246	2	623
abril	1.374	2	687
Mayo	1.444	2	722
Junio	1.518	2	759
Julio	1.096	2	548
Agosto	1.578	2	789
Septiembre	1.562	2	781
Octubre	1.546	2	773
Noviembre	1.689	2	844
Diciembre	1.845	2	922
	17.052		8.526

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo de temporada.

Materia Prima Directa : COCOA LAVADA			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	2.600	2	1.300
Febrero	2.868	2	1.434
Marzo	3.164	2	1.582
abril	3.490	2	1.745
Mayo	3.668	2	1.834
Junio	3.854	2	1.927
Julio	2.785	2	1.392
Agosto	4.008	2	2.004
Septiembre	3.967	2	1.984
Octubre	3.927	2	1.964
Noviembre	4.289	2	2.145
Diciembre	4.685	2	2.343
	43.306		21.653

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo de temporada.



Materia Prima Directa: AZUCAR			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	1.460	2	730
Febrero	1.611	2	805
Marzo	1.777	2	888
abril	1.960	2	980
Mayo	2.059	2	1.030
Junio	2.164	2	1.082
Julio	1.564	2	782
Agosto	2.251	2	1.125
Septiembre	2.228	2	1.114
Octubre	2.205	2	1.103
Noviembre	2.409	2	1.204
Diciembre	2.631	2	1.316
	24.318		12.159

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo de temporada.

Materia Prima Indirecta: LECHE			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	1.830	2	915
Febrero	2.019	2	1.009
Marzo	2.227	2	1.113
abril	2.457	2	1.228
Mayo	2.581	2	1.291
Junio	2.713	2	1.356
Julio	1.960	2	980
Agosto	2.821	2	1.411
Septiembre	2.792	2	1.396
Octubre	2.764	2	1.382
Noviembre	3.019	2	1.510
Diciembre	3.298	2	1.649
	30.481		15.240

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo de temporada.



Materia Prima Indirecta: ENVOLTURA			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	20.000	2	10.000
Febrero	22.062	2	11.031
Marzo	24.338	2	12.169
abril	26.848	2	13.424
Mayo	28.212	2	14.106
Junio	29.646	2	14.823
Julio	21.420	2	10.710
Agosto	30.834	2	15.417
Septiembre	30.518	2	15.259
Octubre	30.208	2	15.104
Noviembre	32.996	2	16.498
Diciembre	36.042	2	18.021
	333.124		166.562

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo de temporada.

Materia Prima Indirecta: CAJA			
Mes	Consumo de Materia Prima	Rotación de inventarios	Inventario final
	1		
Enero	2.000	2	1.000
Febrero	2.206	2	1.103
Marzo	2.434	2	1.217
abril	2.685	2	1.342
Mayo	2.821	2	1.411
Junio	2.965	2	1.482
Julio	2.142	2	1.071
Agosto	3.083	2	1.542
Septiembre	3.052	2	1.526
Octubre	3.021	2	1.510
Noviembre	3.300	2	1.650
Diciembre	3.604	2	1.802
	33.312		16.656

1. Información extraída de las hojas maestras de costos mensuales, del artículo de temporada.



**4.3.1.1.3.1. RESUMEN DE INVENTARIO FINAL DE MATERIAS PRIMAS
DIRECTAS E INDIRECTAS**

	MATERIA PRIMA DIRECTA	MATERIA PRIMA INDIRECTA	TOTAL
Enero	3.457	11.000	14.457
Febrero	3.813	12.134	15.947
Marzo	4.207	13.386	17.593
Abril	4.641	14.766	19.407
Mayo	4.876	15.517	20.393
Junio	5.124	16.305	21.429
Julio	3.702	11.781	15.483
Agosto	5.329	16.959	22.288
Septiembre	5.275	16.785	22.060
Octubre	5.221	16.614	21.836
Noviembre	5.703	18.148	23.851
Diciembre	6.230	19.823	26.053
TOTAL	57.578	183.218	240.797



4.3.1.1.3.2. PRESUPUESTO

Concepto	Consumo de M.P.	Inventario final de M.P.	Inventario inicial de M.P.	Compras requeridas (unidades)	Costo Unitario	Compras requeridas (precio)
Enero	28.914	14.457	11.227	32.143	179,75	5.777.804
Febrero	31.895	15.947	14.457	33.385	179,75	6.001.044
Marzo	35.185	17.593	15.947	36.830	179,75	6.620.300
abril	38.814	19.407	17.593	40.628	179,75	7.302.963
Mayo	40.786	20.393	19.407	41.772	179,75	7.508.516
junio	42.859	21.429	20.393	43.895	179,75	7.890.256
julio	30.967	15.483	21.429	25.021	179,75	4.497.470
Agosto	44.576	22.288	15.483	51.381	179,75	9.235.833
Septiembre	44.119	22.060	22.288	43.891	179,75	7.889.477
Octubre	43.671	21.836	22.060	43.447	179,75	7.809.699
Noviembre	47.702	23.851	21.836	49.717	179,75	8.936.730
Diciembre	52.105	26.053	23.851	54.307	179,75	9.761.798
TOTAL	481.593			496.419		89.231.890

Información extraída del presupuesto de producción en proceso - hojas de costos maestras - Artículo "Temporada"

Información extraída de la determinación del inventario final de materia prima deseado - Artículo "Temporada"



4.3.1.1.4. PRESUPUESTO TOTAL

Concepto	Compras Temporada	Compras Polvo	Compras Tablilla	Total
Enero	5.777.804	29.112.546	17.508.654	52.399.005
Febrero	6.001.044	29.534.073	22.360.643	57.895.760
Marzo	6.620.300	32.583.717	24.667.077	63.871.094
abril	7.302.963	35.940.898	27.212.433	70.456.295
Mayo	7.508.516	36.953.548	27.977.129	72.439.194
junio	7.890.256	38.831.512	29.397.590	76.119.359
julio	4.497.470	40.805.361	30.893.577	76.196.408
Agosto	9.235.833	39.231.427	29.701.871	78.169.131
Septiembre	7.889.477	38.831.512	29.398.316	76.119.305
Octubre	7.809.699	38.436.274	28.952.353	75.198.326
Noviembre	8.936.730	43.984.802	32.401.855	85.323.387
Diciembre	9.761.798	48.045.927	37.420.000	95.227.726
Total				
Presupuesto de Compras 2012	89.231.890	452.291.598	337.891.500	879.414.989

Información extraída del presupuesto de compras – artículo - Temporada

Información extraída del presupuesto de compras – artículo - Polvo

Información extraída del presupuesto de compras – artículo - Tablilla



4.3.1.2. PRODUCCIÓN

4.3.1.2.1. HOJA MAESTRA DEL COSTO UNITARIO DEL CHOCOLATE EN TABLILLA

Elemento	Unidad	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL		
		Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo
<i>Chocolate tablilla</i>													
		Cifras extraídas del mes de diciembre de 2011			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 47.08%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 62.25%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 78.99%, respecto a cifra base ene-12		
Materia Prima directa													
Cocoa Fermentada	Pza	1.165,97	101,84	118.738,62	1.286,21	101,84	130.983,85	1.418,88	101,84	144.493,68	1.565,27	101,84	159.401,68
Cocoa Fermentada	Pza	11.999,70	101,89	1.222.649,43	13.237,20	101,89	1.348.738,31	14.602,50	101,89	1.487.848,73	16.109,10	101,89	1.641.356,20
Azúcar	Kg	5.519,86	14,90	82.245,94	6.089,11	14,90	90.727,77	6.717,15	14,90	100.085,54	7.410,19	14,90	110.411,77
Leche	Litros	10.799,73	38,00	410.389,74	11.913,48	38,00	452.712,24	13.142,25	38,00	499.405,50	14.498,19	38,00	550.931,22
Total materia prima directa		29.485,26	256,63	1.834.023,74	32.526,01	256,63	2.023.162,17	35.880,78	256,63	2.231.833,44	39.582,74	256,63	2.462.100,87
Materia Prima indirecta													
Envoltura	Pza	39.999,00	1,80	71.998,20	44.124,00	1,80	79.423,20	48.675,00	1,80	87.615,00	53.697,00	1,80	96.654,60
Caja	Pza	3.999,90	5,10	20.399,49	4.412,40	5,10	22.503,24	4.867,50	5,10	24.824,25	5.369,70	5,10	27.385,47
Total materia prima indirecta		43.998,90	6,90	92.397,69	48.536,40	6,90	101.926,44	53.542,50	6,90	112.439,25	59.066,70	6,90	124.040,07
Mano de Obra													
Semana 3													
Almacenes	Hra	36,00	37,63	1.354,68	36,00	37,63	1.354,68	36,00	37,63	1.354,68	36,00	37,63	1.354,68
Mantenimiento cacao	Hra	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32
Produccion confiteria	Hra	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02
Control de calidad e higiene	Hra	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72
Total mano de obra semana 3		270,00	154,90	7.063,74	270,00	154,90	7.063,74	270,00	154,90	7.063,74	270,00	154,90	7.063,74
Semana 4													
Almacenes	Hra	40,00	37,63	1.505,20	40,00	37,63	1.505,20	40,00	37,63	1.505,20	40,00	37,63	1.505,20
Mantenimiento cacao	Hra	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32
Produccion confiteria	Hra	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02
Control de calidad e higiene	Hra	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72
Total mano de obra semana 4		274,00	154,90	7.214,26	274,00	154,90	7.214,26	274,00	154,90	7.214,26	274,00	154,90	7.214,26
Cargos Indirectos													
Mantenimiento cacao		36,00	388,16	13.973,79	36,00	388,16	13.973,79	36,00	388,16	13.973,79	36,00	388,16	13.973,79
Produccion chocolate		396,00	165,11	65.385,06	396,00	165,11	65.385,06	396,00	165,11	65.385,06	396,00	165,11	65.385,06
Control de higiene		36,00	382,23	13.760,43	36,00	382,23	13.760,43	36,00	382,23	13.760,43	36,00	382,23	13.760,43
Almacenes		76,00	162,06	12.316,65	76,00	162,06	12.316,65	76,00	162,06	12.316,65	76,00	162,06	12.316,65
Total cargos indirectos		544,00	1.097,57	105.435,94	544,00	1.097,57	105.435,94	544,00	1.097,57	105.435,94	544,00	1.097,57	105.435,94
Gran Total		74.572,16	1.670,90	2.046.135,37	82.150,41	1.670,90	2.244.802,54	90.511,28	1.670,90	2.463.986,62	99.737,44	1.670,90	2.705.854,88
No de piezas		40.000,00			44.125,20			48.675,83			53.695,77		
Costo unitario		51,15			50,87			50,62			50,39		



Elemento	Unidad	MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO		
		Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo
<i>Chocolate tablilla</i>		El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 88.08%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 97.03%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 3.84%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 2.78%, respecto a cifra base ene-12		
Materia Prima directa													
Cocoa Ferme	Pza	1.644,76	101,84	167.496,89	1.728,27	101,84	176.001,76	1.816,16	101,84	184.951,90	1.797,62	101,84	183.063,91
Cocoa Ferme	Pza	16.927,20	101,89	1.724.712,41	17.786,70	101,89	1.812.286,86	18.691,20	101,89	1.904.446,37	18.500,40	101,89	1.885.005,76
Azúcar	Kg	7.786,51	14,90	116.019,03	8.181,88	14,90	121.910,04	8.597,95	14,90	128.109,48	8.510,18	14,90	126.801,74
Leche	Litros	15.234,48	38,00	578.910,24	16.008,03	38,00	608.305,14	16.822,08	38,00	639.239,04	16.650,36	38,00	632.713,68
Total materia prima directa		41.592,95	256,63	2.587.138,57	43.704,89	256,63	2.718.503,80	45.927,39	256,63	2.856.746,80	45.458,57	256,63	2.827.585,09
Materia Prima indirecta													
Envoltura	Pza	56.424,00	1,80	101.563,20	59.289,00	1,80	106.720,20	62.304,00	1,80	112.147,20	61.668,00	1,80	111.002,40
Caja	Pza	5.642,40	5,10	28.776,24	5.928,90	5,10	30.237,39	6.230,40	5,10	31.775,04	6.166,80	5,10	31.450,68
Total materia prima indirecta		62.066,40	6,90	130.339,44	65.217,90	6,90	136.957,59	68.534,40	6,90	143.922,24	67.834,80	6,90	142.453,08
Mano de Obra													
Semana 3													
Almacenes	Hra	36,00	37,63	1.354,68	36,00	37,63	1.354,68	36,00	37,63	1.354,68	36,00	37,63	1.354,68
Mantenimient	Hra	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32
Produccion c	Hra	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02
Control de ca	Hra	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72
Total mano de obra seman.		270,00	154,90	7.063,74	270,00	154,90	7.063,74	270,00	154,90	7.063,74	270,00	154,90	7.063,74
Semana 4													
Almacenes	Hra	40,00	37,63	1.505,20	40,00	37,63	1.505,20	40,00	37,63	1.505,20	40,00	37,63	1.505,20
Mantenimient	Hra	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32
Produccion c	Hra	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02
Control de ca	Hra	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72
Total mano de obra seman.		274,00	154,90	7.214,26	274,00	154,90	7.214,26	274,00	154,90	7.214,26	274,00	154,90	7.214,26
Cargos Indirectos													
Mantenimiento cacao		36,00	388,16	13.973,79	36,00	388,16	13.973,79	36,00	388,16	13.973,79	36,00	388,16	13.973,79
Produccion chocolate		396,00	165,11	65.385,06	396,00	165,11	65.385,06	396,00	165,11	65.385,06	396,00	165,11	65.385,06
Control de higiene		36,00	382,23	13.760,43	36,00	382,23	13.760,43	36,00	382,23	13.760,43	36,00	382,23	13.760,43
Almacenes		76,00	162,06	12.316,65	76,00	162,06	12.316,65	76,00	162,06	12.316,65	76,00	162,06	12.316,65
Total cargos indirectos		544,00	1.097,57	105.435,94	544,00	1.097,57	105.435,94	544,00	1.097,57	105.435,94	544,00	1.097,57	105.435,94
Gran Total		104.747,35	1.670,90	2.837.191,94	110.010,79	1.670,90	2.975.175,33	115.549,79	1.670,90	3.120.382,97	114.381,37	1.670,90	3.089.752,11
No de piezas				56.423,73			59.290,28			62.302,46			61.666,98
Costo unitario				50,28			50,18			50,08			50,10



Elemento	Unidad	SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			
		Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	
<i>Chocolate tabllilla</i>		El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 1.73%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del .69%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del .99%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 20.14%, respecto a cifra base ene-12			
Materia Prima directa														
Cocoa Ferme	Pza	1.779,26	101,84	181.193,73	1.761,07	101,84	179.341,36	1.923,73	101,84	195.905,82	2.101,25	101,84	213.984,22	
Cocoa Ferme	Pza	18.311,40	101,89	1.865.748,55	18.124,20	101,89	1.846.674,74	19.798,20	101,89	2.017.238,60	21.625,20	101,89	2.203.391,63	
Azúcar	Kg	8.423,24	14,90	125.506,34	8.337,13	14,90	124.223,27	9.107,17	14,90	135.696,86	9.947,59	14,90	148.219,12	
Leche	Litros	16.480,26	38,00	626.249,88	16.311,78	38,00	619.847,64	17.818,38	38,00	677.098,44	19.462,68	38,00	739.581,84	
Total materia prima directa		44.994,16	256,63	2.798.698,49	44.534,18	256,63	2.770.087,01	48.647,48	256,63	3.025.939,72	53.136,72	256,63	3.305.176,81	
Materia Prima indirecta														
Envoltura	Pza	61.038,00	1,80	109.868,40	60.414,00	1,80	108.745,20	65.994,00	1,80	118.789,20	72.084,00	1,80	129.751,20	
Caja	Pza	6.103,80	5,10	31.129,38	6.041,40	5,10	30.811,14	6.599,40	5,10	33.656,94	7.208,40	5,10	36.762,84	
Total materia prima indirecta		67.141,80	6,90	140.997,78	66.455,40	6,90	139.556,34	72.593,40	6,90	152.446,14	79.292,40	6,90	166.514,04	
Mano de Obra														
Semana 3														
Almacenes	Hra	36,00	37,63	1.354,68	36,00	37,63	1.354,68	36,00	37,63	1.354,68	36,00	37,63	1.354,68	
Mantenimient	Hra	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32	
Produccion c	Hra	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02	
Control de ca	Hra	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72	
Total mano de obra semana		270,00	154,90	7.063,74	270,00	154,90	7.063,74	270,00	154,90	7.063,74	270,00	154,90	7.063,74	
Semana 4														
Almacenes	Hra	40,00	37,63	1.505,20	40,00	37,63	1.505,20	40,00	37,63	1.505,20	40,00	37,63	1.505,20	
Mantenimient	Hra	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32	18,00	59,24	1.066,32	
Produccion c	Hra	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02	198,00	19,99	3.958,02	
Control de ca	Hra	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72	18,00	38,04	684,72	
Total mano de obra semana		274,00	154,90	7.214,26	274,00	154,90	7.214,26	274,00	154,90	7.214,26	274,00	154,90	7.214,26	
Cargos Indirectos														
Mantenimiento cacao		36,00	388,16	13.973,79	36,00	388,16	13.973,79	36,00	388,16	13.973,79	36,00	388,16	13.973,79	
Produccion chocolate		396,00	165,11	65.385,06	396,00	165,11	65.385,06	396,00	165,11	65.385,06	396,00	165,11	65.385,06	
Control de higiene		36,00	382,23	13.760,43	36,00	382,23	13.760,43	36,00	382,23	13.760,43	36,00	382,23	13.760,43	
Almacenes		76,00	162,06	12.316,65	76,00	162,06	12.316,65	76,00	162,06	12.316,65	76,00	162,06	12.316,65	
Total cargos indirectos		544,00	1.097,57	105.435,94	544,00	1.097,57	105.435,94	544,00	1.097,57	105.435,94	544,00	1.097,57	105.435,94	
Gran Total		113.223,96	1.670,90	3.059.410,21	112.077,58	1.670,90	3.029.357,29	122.328,88	1.670,90	3.298.099,79	133.517,12	1.670,90	3.591.404,79	
No de piezas					61.037,98			60.415,39			65.992,64			72.084,75
Costo unitario					50,12			50,14			49,98			49,82



4.3.1.2.2. HOJA MAESTRA DEL COSTO UNITARIO DEL CHOCOLATE EN POLVO

Elemento	Unidad	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL		
		Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo
<i>Chocolate en polvo</i>		Cifras extraídas del mes de diciembre de 2011			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 26.65%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 33.10%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 46.82%, respecto a cifra base ene-12		
Materia Prima directa													
Cocoa Fermentada	Pza	26,251.20	101.89	2,674,734.77	28,956.00	101.89	2,950,326.84	31,944.00	101.89	3,254,774.16	35,236.80	101.89	3,590,277.55
Azúcar	Kg	12,075.55	14.90	179,925.72	13,319.76	14.90	198,464.42	14,694.24	14.90	218,944.18	16,208.93	14.90	241,513.03
Leche	Lt	23,626.08	38.00	897,791.04	26,060.40	38.00	990,295.20	28,749.60	38.00	1,092,484.80	31,713.12	38.00	1,205,098.56
Total materia prima directa		61,952.83	154.79	3,752,451.53	68,336.16	154.79	4,139,086.46	75,387.84	154.79	4,566,203.14	83,158.85	154.79	5,036,889.14
Materia Prima indirecta													
Envoltura	Pza	87,504.00	1.80	157,507.20	96,520.00	1.80	173,736.00	106,480.00	1.80	191,664.00	117,456.00	1.80	211,420.80
Caja	Pza	8,750.40	5.10	44,627.04	9,652.00	5.10	49,225.20	10,648.00	5.10	54,304.80	11,745.60	5.10	59,902.56
Total materia prima indirecta		96,254.40	6.90	202,134.24	106,172.00	6.90	222,961.20	117,128.00	6.90	245,968.80	129,201.60	6.90	271,323.36
Mano de Obra													
Semana 1													
Almacenes	Hra	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72
Total mano de obra semana 1		270.00	154.90	7,063.74	270.00	154.90	7,063.74	270.00	154.90	7,063.74	270.00	154.90	7,063.74
Semana 2													
Almacenes	Hra	33.00	37.63	1,241.79	33.00	37.63	1,241.79	33.00	37.63	1,241.79	33.00	37.63	1,241.79
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72
Total mano de obra semana 2		267.00	154.90	6,950.85	267.00	154.90	6,950.85	267.00	154.90	6,950.85	267.00	154.90	6,950.85
Semana 3													
Almacenes	Hra	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35
Mantenimiento cacao	Hra	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28
Produccion confiteria	Hra	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53
Control de calidad e higiene	Hra	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88
Total mano de obra semana 3		336.00	154.90	8,771.04	336.00	154.90	8,771.04	336.00	154.90	8,771.04	336.00	154.90	8,771.04
Semana 4													
Almacenes	Hra	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35
Mantenimiento cacao	Hra	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28
Produccion confiteria	Hra	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53
Control de calidad e higiene	Hra	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88
Total mano de obra semana 4		336.00	154.90	8,771.04	336.00	154.90	8,771.04	336.00	154.90	8,771.04	336.00	154.90	8,771.04
Cargos Indirectos													
Mantenimiento cacao		90.00	388.16	34,934.48	90.00	388.16	34,934.48	90.00	388.16	34,934.48	90.00	388.16	34,934.48
Produccion chocolate		1,007.00	165.11	166,269.60	1,007.00	165.11	166,269.60	1,007.00	165.11	166,269.60	1,007.00	165.11	166,269.60
Control de higiene		90.00	382.23	34,401.06	90.00	382.23	34,401.06	90.00	382.23	34,401.06	90.00	382.23	34,401.06
Almacenes		180.00	162.06	29,171.02	180.00	162.06	29,171.02	180.00	162.06	29,171.02	180.00	162.06	29,171.02
Total cargos indirectos		1,367.00	1,097.57	264,776.17	1,367.00	1,097.57	264,776.17	1,367.00	1,097.57	264,776.17	1,367.00	1,097.57	264,776.17
Gran Total		160,941.23	2,033.76	4,255,020.47	177,242.16	2,033.76	4,662,482.36	195,249.84	2,033.76	5,112,606.63	215,094.45	2,033.76	5,608,647.20
No de piezas				87,500.00			96,523.88			106,478.38			117,459.50
Costo unitario				48.63			48.30			48.02			47.75



Elemento	Unidad	MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO		
		Piezas	Costo unitario	Total costo									
<i>Chocolate en polvo</i>		El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 54.28%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 62.12%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 70.36%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 68.62%, respecto a cifra base ene-12		
Materia Prima directa													
Cocoa Fermentada	Pza	37,027.20	101.89	3,772,701.41	38,908.80	101.89	3,964,417.63	40,886.40	101.89	4,165,915.30	40,468.80	101.89	4,123,366.03
Azúcar	Kg	17,032.51	14.90	253,784.43	17,898.05	14.90	266,680.92	18,807.74	14.90	280,235.39	18,615.65	14.90	277,373.16
Leche	Lt	33,324.48	38.00	1,266,330.24	35,017.92	38.00	1,330,680.96	36,797.76	38.00	1,398,314.88	36,421.92	38.00	1,384,032.96
<i>Total materia prima directa</i>		87,384.19	154.79	5,292,816.08	91,824.77	154.79	5,561,779.51	96,491.90	154.79	5,844,465.56	95,506.37	154.79	5,784,772.15
Materia Prima indirecta													
Envoltura	Pza	123,424.00	1.80	222,163.20	129,696.00	1.80	233,452.80	136,288.00	1.80	245,318.40	134,896.00	1.80	242,812.80
Caja	Pza	12,342.40	5.10	62,946.24	12,969.60	5.10	66,144.96	13,628.80	5.10	69,506.88	13,489.60	5.10	68,796.96
<i>Total materia prima indirecta</i>		135,766.40	6.90	285,109.44	142,665.60	6.90	299,597.76	149,916.80	6.90	314,825.28	148,385.60	6.90	311,609.76
Mano de Obra													
Semana 1													
Almacenes	Hra	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72
<i>Total mano de obra semana 1</i>		270.00	154.90	7,063.74									
Semana 2													
Almacenes	Hra	33.00	37.63	1,241.79	33.00	37.63	1,241.79	33.00	37.63	1,241.79	33.00	37.63	1,241.79
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72
<i>Total mano de obra semana 2</i>		267.00	154.90	6,950.85									
Semana 3													
Almacenes	Hra	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35
Mantenimiento cacao	Hra	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28
Produccion confiteria	Hra	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53
Control de calidad e higiene	Hra	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88
<i>Total mano de obra semana 3</i>		336.00	154.90	8,771.04									
Semana 4													
Almacenes	Hra	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35
Mantenimiento cacao	Hra	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28
Produccion confiteria	Hra	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53
Control de calidad e higiene	Hra	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88
<i>Total mano de obra semana 4</i>		336.00	154.90	8,771.04									
Cargos Indirectos													
Mantenimiento cacao		90.00	388.16	34,934.48	90.00	388.16	34,934.48	90.00	388.16	34,934.48	90.00	388.16	34,934.48
Produccion chocolate		1,007.00	165.11	166,269.60	1,007.00	165.11	166,269.60	1,007.00	165.11	166,269.60	1,007.00	165.11	166,269.60
Control de higiene		90.00	382.23	34,401.06	90.00	382.23	34,401.06	90.00	382.23	34,401.06	90.00	382.23	34,401.06
Almacenes		180.00	162.06	29,171.02	180.00	162.06	29,171.02	180.00	162.06	29,171.02	180.00	162.06	29,171.02
<i>Total cargos indirectos</i>		1,367.00	1,097.57	264,776.17									
Gran Total		225,884.59	2,033.76	5,878,360.21	237,224.37	2,033.76	6,161,811.96	249,142.70	2,033.76	6,459,725.54	246,625.97	2,033.76	6,396,816.60
No de piezas				123,426.91			129,697.49			136,286.64			134,896.52
Costo unitario				47.63			47.51			47.40			47.42



Elemento	Unidad	SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		Piezas	Costo unitario	Total costo									
<i>Chocolate en polvo</i>		El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 66.90%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 65.20%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 80.45%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 97.11%, respecto a cifra base ene-12		
Materia Prima directa													
Cocoa Fermentada	Pza	40,056.00	101.89	4,081,305.84	39,648.00	101.89	4,039,734.72	43,308.00	101.89	4,412,652.12	47,306.40	101.89	4,820,049.10
Azúcar	Kg	18,425.76	14.90	274,543.82	18,238.08	14.90	271,747.39	19,921.68	14.90	296,833.03	21,760.94	14.90	324,238.07
Leche	Lt	36,050.40	38.00	1,369,915.20	35,683.20	38.00	1,355,961.60	38,977.20	38.00	1,481,133.60	42,575.76	38.00	1,617,878.88
<i>Total materia prima directa</i>		94,532.16	154.79	5,725,764.86	93,569.28	154.79	5,667,443.71	102,206.88	154.79	6,190,618.75	111,643.10	154.79	6,762,166.04
Materia Prima indirecta													
Envoltura	Pza	133,520.00	1.80	240,336.00	132,160.00	1.80	237,888.00	144,360.00	1.80	259,848.00	157,688.00	1.80	283,838.40
Caja	Pza	13,352.00	5.10	68,095.20	13,216.00	5.10	67,401.60	14,436.00	5.10	73,623.60	15,768.80	5.10	80,420.88
<i>Total materia prima indirecta</i>		146,872.00	6.90	308,431.20	145,376.00	6.90	305,289.60	158,796.00	6.90	333,471.60	173,456.80	6.90	364,259.28
Mano de Obra													
Semana 1													
Almacenes	Hra	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72
<i>Total mano de obra semana 1</i>		270.00	154.90	7,063.74									
Semana 2													
Almacenes	Hra	33.00	37.63	1,241.79	33.00	37.63	1,241.79	33.00	37.63	1,241.79	33.00	37.63	1,241.79
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02	198.00	19.99	3,958.02
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72
<i>Total mano de obra semana 2</i>		267.00	154.90	6,950.85									
Semana 3													
Almacenes	Hra	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35
Mantenimiento cacao	Hra	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28
Produccion confiteria	Hra	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53
Control de calidad e higiene	Hra	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88
<i>Total mano de obra semana 3</i>		336.00	154.90	8,771.04									
Semana 4													
Almacenes	Hra	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35	45.00	37.63	1,693.35
Mantenimiento cacao	Hra	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28	22.00	59.24	1,303.28
Produccion confiteria	Hra	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53	247.00	19.99	4,937.53
Control de calidad e higiene	Hra	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88	22.00	38.04	836.88
<i>Total mano de obra semana 4</i>		336.00	154.90	8,771.04									
Cargos Indirectos													
Mantenimiento cacao		90.00	388.16	34,934.48	90.00	388.16	34,934.48	90.00	388.16	34,934.48	90.00	388.16	34,934.48
Produccion chocolate		1,007.00	165.11	166,269.60	1,007.00	165.11	166,269.60	1,007.00	165.11	166,269.60	1,007.00	165.11	166,269.60
Control de higiene		90.00	382.23	34,401.06	90.00	382.23	34,401.06	90.00	382.23	34,401.06	90.00	382.23	34,401.06
Almacenes		180.00	162.06	29,171.02	180.00	162.06	29,171.02	180.00	162.06	29,171.02	180.00	162.06	29,171.02
<i>Total cargos indirectos</i>		1,367.00	1,097.57	264,776.17									
Gran Total		244,138.16	2,033.76	6,334,630.76	241,679.28	2,033.76	6,273,168.01	263,736.88	2,033.76	6,824,525.05	287,833.90	2,033.76	7,426,860.02
No de piezas		133,520.57			132,158.66			144,358.89			157,685.38		
Costo unitario		47.44			47.47			47.27			47.10		



4.3.1.2.3. HOJA MAESTRA DEL COSTO UNITARIO DEL CHOCOLATE DE TEMPORADA

Elemento	Unidad	ENERO			FEBERO			MARZO			ABRIL		
		Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo
<i>Chocolate de temporada</i>		Cifras extraidas del mes de diciembre de 2011			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 10.31 %, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 21.69 %, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 34.24 %, respecto a cifra base ene-12		
Materia Prima directa													
Cocoa Lavada	Pza	1,023.75	59.95	61,375.13	1,129.30	59.95	67,702.91	1,245.80	59.95	74,687.40	1,374.28	59.95	82,389.98
Cocoa Lavada	Pza	2,600.00	60.00	156,000.00	2,868.06	60.00	172,083.60	3,163.94	60.00	189,836.40	3,490.24	60.00	209,414.40
Azúcar	Kg	1,460.00	14.90	21,754.00	1,610.53	14.90	23,996.84	1,776.67	14.90	26,472.44	1,959.90	14.90	29,202.57
Leche	Lt	1,830.00	38.00	69,540.00	2,018.67	38.00	76,709.57	2,226.93	38.00	84,623.23	2,456.59	38.00	93,350.50
<i>Total materia prima directa</i>		6,913.75	172.85	308,669.13	7,626.56	172.85	340,492.92	8,413.34	172.85	375,619.47	9,281.02	172.85	414,357.44
Materia Prima indirecta													
Envoltura	Pza	20,000.00	1.80	36,000.00	22,062.00	1.80	39,711.60	24,338.00	1.80	43,808.40	26,848.00	1.80	48,326.40
Caja	Pza	2,000.00	5.10	10,200.00	2,206.20	5.10	11,251.62	2,433.80	5.10	12,412.38	2,684.80	5.10	13,692.48
<i>Total materia prima indirecta</i>		22,000.00	6.90	46,200.00	24,268.20	6.90	50,963.22	26,771.80	6.90	56,220.78	29,532.80	6.90	62,018.88
Mano de Obra													
<i>Semana 1</i>													
Almacenes	Hra	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72
<i>Total mano de obra semana 1</i>		276.00	154.90	7,183.68	276.00	154.90	7,183.68	276.00	154.90	7,183.68	276.00	154.90	7,183.68
<i>Semana 2</i>													
Almacenes	Hra	34.00	37.63	1,279.42	34.00	37.63	1,279.42	34.00	37.63	1,279.42	34.00	37.63	1,279.42
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72
<i>Total mano de obra semana 2</i>		274.00	154.90	7,108.42	274.00	154.90	7,108.42	274.00	154.90	7,108.42	274.00	154.90	7,108.42
<i>Semana 3</i>													
Almacenes	Hra	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70
Mantenimiento cacao	Hra	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04
Produccion confiteria	Hra	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04
Control de calidad e higiene	Hra	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84
<i>Total mano de obra semana 3</i>		678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62
<i>Semana 4</i>													
Almacenes	Hra	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70
Mantenimiento cacao	Hra	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04
Produccion confiteria	Hra	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04
Control de calidad e higiene	Hra	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84
<i>Total mano de obra semana 4</i>		678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62
Cargos Indirectos													
Mantenimiento cacao		140.00	388.16	54,342.53	140.00	388.16	54,342.53	140.00	388.16	54,342.53	140.00	388.16	54,342.53
Produccion chocolate		1,518.00	165.11	250,642.75	1,518.00	165.11	250,642.75	1,518.00	165.11	250,642.75	1,518.00	165.11	250,642.75
Control de higiene		140.00	382.23	53,512.77	140.00	382.23	53,512.77	140.00	382.23	53,512.77	140.00	382.23	53,512.77
Almacenes		272.00	162.06	44,080.66	272.00	162.06	44,080.66	272.00	162.06	44,080.66	272.00	162.06	44,080.66
<i>Total cargos indirectos</i>		2,070.00	1,097.57	402,578.70	2,070.00	1,097.57	402,578.70	2,070.00	1,097.57	402,578.70	2,070.00	1,097.57	402,578.70
Gran Total		31,533.75	1,587.12	811,647.21	34,514.76	1,587.12	848,234.22	37,805.14	1,587.12	888,618.33	41,433.82	1,587.12	933,154.41
No de piezas				20,000.00			22,062.00			24,337.92			26,847.89
Costo unitario				40.58			38.45			36.51			34.76



Elemento	Unidad	MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO		
		Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo
<i>Chocolate de temporada</i>													
Materia Prima directa		El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 41.06 % respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 48.23 % respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 7.10 % respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 54.17 % respecto a cifra base ene-12		
Cocoa Lavada	Pza	1,444.10	59.95	86,575.76	1,517.50	59.95	90,976.36	1,096.44	59.95	65,732.77	1,578.32	59.95	94,622.04
Cocoa Lavada	Pza	3,667.56	60.00	220,053.60	3,853.98	60.00	231,238.80	2,784.60	60.00	167,076.00	4,008.42	60.00	240,505.20
Azúcar	Kg	2,059.48	14.90	30,686.19	2,164.16	14.90	32,245.95	1,563.66	14.90	23,298.53	2,250.88	14.90	33,538.14
Leche	Lt	2,581.40	38.00	98,093.12	2,712.61	38.00	103,079.14	1,959.93	38.00	74,477.34	2,821.31	38.00	107,209.82
Total materia prima directa		9,752.54	172.85	435,408.68	10,248.25	172.85	457,540.26	7,404.63	172.85	330,584.64	10,658.93	172.85	475,875.20
Materia Prima indirecta													
Envoltura	Pza	28,212.00	1.80	50,781.60	29,646.00	1.80	53,362.80	21,420.00	1.80	38,556.00	30,834.00	1.80	55,501.20
Caja	Pza	2,821.20	5.10	14,388.12	2,964.60	5.10	15,119.46	2,142.00	5.10	10,924.20	3,083.40	5.10	15,725.34
Total materia prima indirecta		31,033.20	6.90	65,169.72	32,610.60	6.90	68,482.26	23,562.00	6.90	49,480.20	33,917.40	6.90	71,226.54
Mano de Obra													
Semana 1													
Almacenes	Hra	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72
Total mano de obra semana 1		276.00	154.90	7,183.68	276.00	154.90	7,183.68	276.00	154.90	7,183.68	276.00	154.90	7,183.68
Semana 2													
Almacenes	Hra	34.00	37.63	1,279.42	34.00	37.63	1,279.42	34.00	37.63	1,279.42	34.00	37.63	1,279.42
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72
Total mano de obra semana 2		274.00	154.90	7,108.42	274.00	154.90	7,108.42	274.00	154.90	7,108.42	274.00	154.90	7,108.42
Semana 3													
Almacenes	Hra	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70
Mantenimiento cacao	Hra	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04
Produccion confiteria	Hra	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04
Control de calidad e higiene	Hra	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84
Total mano de obra semana 3		678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62
Semana 4													
Almacenes	Hra	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70
Mantenimiento cacao	Hra	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04
Produccion confiteria	Hra	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04
Control de calidad e higiene	Hra	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84
Total mano de obra semana 4		678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62
Cargos Indirectos													
Mantenimiento cacao		140.00	388.16	54,342.53	140.00	388.16	54,342.53	140.00	388.16	54,342.53	140.00	388.16	54,342.53
Produccion chocolate		1,518.00	165.11	250,642.75	1,518.00	165.11	250,642.75	1,518.00	165.11	250,642.75	1,518.00	165.11	250,642.75
Control de higiene		140.00	382.23	53,512.77	140.00	382.23	53,512.77	140.00	382.23	53,512.77	140.00	382.23	53,512.77
Almacenes		272.00	162.06	44,080.66	272.00	162.06	44,080.66	272.00	162.06	44,080.66	272.00	162.06	44,080.66
Total cargos indirectos		2,070.00	1,097.57	402,578.70	2,070.00	1,097.57	402,578.70	2,070.00	1,097.57	402,578.70	2,070.00	1,097.57	402,578.70
Gran Total		43,405.74	1,587.12	957,356.48	45,478.85	1,587.12	982,800.60	33,586.63	1,587.12	836,842.92	47,196.33	1,587.12	1,003,879.82
No de piezas				28,211.87			29,645.14			21,420.00			30,833.49
Costo unitario				33.93			33.15			39.07			32.56



Elemento	Unidad	SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo	Piezas	Costo unitario	Total costo
<i>Chocolate de temporada</i>		El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 52.59 % respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 51.04%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 64.98%, respecto a cifra base ene-12			El incremento en consumo de M.P.Directa e Indirecta será del 80.21%, respecto a cifra base ene-12		
Materia Prima directa													
Cocoa Lavada	Pza	1,562.14	59.95	93,652.32	1,546.27	59.95	92,701.00	1,688.98	59.95	101,256.69	1,844.90	59.95	110,604.13
Cocoa Lavada	Pza	3,967.34	60.00	238,040.40	3,927.04	60.00	235,622.40	4,289.48	60.00	257,368.80	4,685.46	60.00	281,127.60
Azúcar	Kg	2,227.81	14.90	33,194.43	2,205.18	14.90	32,857.24	2,408.71	14.90	35,889.75	2,631.07	14.90	39,202.88
Leche	Lt	2,792.40	38.00	106,111.09	2,764.03	38.00	105,033.22	3,019.13	38.00	114,727.09	3,297.84	38.00	125,318.03
<i>Total materia prima directa</i>		10,549.69	172.85	470,998.23	10,442.53	172.85	466,213.86	11,406.30	172.85	509,242.34	12,459.27	172.85	556,252.64
Materia Prima indirecta													
Envoltura	Pza	30,518.00	1.80	54,932.40	30,208.00	1.80	54,374.40	32,996.00	1.80	59,392.80	36,042.00	1.80	64,875.60
Caja	Pza	3,051.80	5.10	15,564.18	3,020.80	5.10	15,406.08	3,299.60	5.10	16,827.96	3,604.20	5.10	18,381.42
<i>Total materia prima indirecta</i>		33,569.80	6.90	70,496.58	33,228.80	6.90	69,780.48	36,295.60	6.90	76,220.76	39,646.20	6.90	83,257.02
Mano de Obra													
<i>Semana 1</i>													
Almacenes	Hra	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68	36.00	37.63	1,354.68
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72
<i>Total mano de obra semana 1</i>		276.00	154.90	7,183.68	276.00	154.90	7,183.68	276.00	154.90	7,183.68	276.00	154.90	7,183.68
<i>Semana 2</i>													
Almacenes	Hra	34.00	37.63	1,279.42	34.00	37.63	1,279.42	34.00	37.63	1,279.42	34.00	37.63	1,279.42
Mantenimiento cacao	Hra	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32	18.00	59.24	1,066.32
Produccion confiteria	Hra	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96	204.00	19.99	4,077.96
Control de calidad e higiene	Hra	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72	18.00	38.04	684.72
<i>Total mano de obra semana 2</i>		274.00	154.90	7,108.42	274.00	154.90	7,108.42	274.00	154.90	7,108.42	274.00	154.90	7,108.42
<i>Semana 3</i>													
Almacenes	Hra	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70
Mantenimiento cacao	Hra	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04
Produccion confiteria	Hra	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04
Control de calidad e higiene	Hra	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84
<i>Total mano de obra semana 3</i>		678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62
<i>Semana 4</i>													
Almacenes	Hra	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70	90.00	37.63	3,386.70
Mantenimiento cacao	Hra	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04	46.00	59.24	2,725.04
Produccion confiteria	Hra	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04	496.00	19.99	9,915.04
Control de calidad e higiene	Hra	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84	46.00	38.04	1,749.84
<i>Total mano de obra semana 4</i>		678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62	678.00	154.90	17,776.62
Cargos Indirectos													
Mantenimiento cacao		140.00	388.16	54,342.53	140.00	388.16	54,342.53	140.00	388.16	54,342.53	140.00	388.16	54,342.53
Produccion chocolate		1,518.00	165.11	250,642.75	1,518.00	165.11	250,642.75	1,518.00	165.11	250,642.75	1,518.00	165.11	250,642.75
Control de higiene		140.00	382.23	53,512.77	140.00	382.23	53,512.77	140.00	382.23	53,512.77	140.00	382.23	53,512.77
Almacenes		272.00	162.06	44,080.66	272.00	162.06	44,080.66	272.00	162.06	44,080.66	272.00	162.06	44,080.66
<i>Total cargos indirectos</i>		2,070.00	1,097.57	402,578.70	2,070.00	1,097.57	402,578.70	2,070.00	1,097.57	402,578.70	2,070.00	1,097.57	402,578.70
Gran Total		46,739.49	1,587.12	998,272.89	46,291.33	1,587.12	992,772.42	50,321.90	1,587.12	1,042,241.18	54,725.47	1,587.12	1,096,287.75
No de piezas				30,518.99			30,207.69			32,996.32			36,042.37
Costo unitario				32.71			32.86			31.59			30.42



4.3.1.2.4. PRESUPUESTO FINAL

Mes	Producto	Ventas ①	Inventario final ②	Inventario inicial ③	Producción necesaria
Enero	Tablilla	40.000,00	-	437.013,00	- 397.013,00
	Polvo	87.500,00	-	219.213,00	- 131.713,00
	Temporad	20.000,00	-	548.609,00	- 528.609,00
	Total				- 1.057.335,00
Febrero	Tablilla	44.125,20	24.337,92	-	68.463,12
	Polvo	96.523,88	53.239,19	-	149.763,07
	Temporad	22.062,60	12.168,96	-	34.231,56
	Total				252.457,74
Marzo	Tablilla	48.675,83	26.847,89	24.337,92	51.185,80
	Polvo	106.478,38	58.729,75	53.239,19	111.968,94
	Temporad	24.337,92	13.423,94	12.168,96	25.592,90
	Total				188.747,64
Abril	Tablilla	53.695,77	28.211,87	26.847,89	55.059,75
	Polvo	117.459,50	61.713,46	58.729,75	120.443,20
	Temporad	26.847,89	14.105,93	13.423,94	27.529,88
	Total				203.032,83
Mayo	Tablilla	56.423,73	29.645,14	28.211,87	57.857,01
	Polvo	123.426,91	64.848,75	61.713,46	126.562,20
	Temporad	28.211,87	14.822,57	14.105,93	28.928,50
	Total				213.347,71
Junio	Tablilla	59.290,28	31.151,23	29.645,14	60.796,37
	Polvo	129.697,49	68.143,32	64.848,75	132.992,07
	Temporad	29.645,14	15.575,62	14.822,57	30.398,19
	Total				224.186,63
Julio	Tablilla	62.302,46	30.833,49	31.151,23	61.984,72
	Polvo	136.286,64	67.448,26	68.143,32	135.591,58
	Temporad	31.151,23	15.416,74	15.575,62	30.992,36
	Total				228.568,66
Agosto	Tablilla	61.666,98	30.518,99	30.833,49	61.352,48
	Polvo	134.896,52	66.760,29	67.448,26	134.208,55
	Temporad	30.833,49	15.259,49	15.416,74	30.676,24
	Total				226.237,26
Septiembre	Tablilla	61.037,98	30.207,69	30.518,99	60.726,68
	Polvo	133.520,57	66.079,33	66.760,29	132.839,62
	Temporad	30.518,99	15.103,85	15.259,49	30.363,34
	Total				223.929,64
Octubre	Tablilla	60.415,39	32.996,32	30.207,69	63.204,01
	Polvo	132.158,66	72.179,45	66.079,33	138.258,78
	Temporad	30.207,69	16.498,16	15.103,85	31.602,01
	Total				233.064,80
Noviembre	Tablilla	65.992,64	36.042,37	32.996,32	69.038,69
	Polvo	144.358,89	78.842,69	72.179,45	151.022,14
	Temporad	32.996,32	18.021,19	16.498,16	34.519,35
	Total				233.064,80
Diciembre	Tablilla	72.084,75	23.062,60	36.042,37	59.104,97
	Polvo	157.685,38	50.143,50	78.842,69	128.986,19
	Temporad	36.042,37	11.513,30	18.021,19	29.534,49
	Total				267.584,14
Gran Total					1.436.886,85

① Información obtenida del presupuesto de venta del ejercicio 2012.

② Información obtenida de la determinación del inventario final de producción en proceso deseado.

③ Información obtenida de las cifras del mes inmediato anterior.



4.3.1.3. VENTAS

4.3.1.3.1. DETERMINACIÓN DEL INVENTARIO FINAL DE ARTÍCULOS TERMINADOS (IMPORTES)

Periodo	Ventas del mes siguiente	Ventas diarias	Tablilla		
			Días según política	Inventario final deseado	Inventario final deseado mensual
Enero	44.125,20	1.470,84	15	22.062,60	661.878,00
Febrero	48.675,83	1.622,53	15	24.337,92	730.138,00
Marzo	53.695,77	1.789,86	15	26.847,89	805.437,00
Abril	56.423,73	1.880,79	15	28.211,87	846.356,00
Mayo	59.290,28	1.976,34	15	29.645,14	889.355,00
Junio	62.302,46	2.076,75	15	31.151,23	934.537,00
Julio	61.666,98	2.055,57	15	30.833,49	925.005,00
Agosto	61.037,98	2.034,60	15	30.518,99	915.570,00
Septiembre	60.415,39	2.013,85	15	30.207,69	906.231,00
Octubre	65.992,64	2.199,75	15	32.996,32	989.890,00
Noviembre	72.084,75	2.402,82	15	36.042,37	1.081.272,00
Diciembre	46.125,20	1.537,51	15	23.062,60	691.878,00

	Resumen			
	Tablilla	Polvo	Temporada	Total
Enero	661,878.00	1,447,858.13	330,939.00	2,440,675.13
Febrero	730,137.48	1,597,175.73	365,068.74	2,692,381.95
Marzo	805,436.56	1,761,892.47	402,718.28	2,970,047.30
Abril	846,355.96	1,851,403.65	423,177.98	3,120,937.58
Mayo	889,354.22	1,945,462.36	444,677.11	3,279,493.70
Junio	934,536.97	2,044,299.63	467,268.49	3,446,105.10
Julio	925,004.70	2,023,447.78	462,502.35	3,410,954.82
Agosto	915,569.65	2,002,808.61	457,784.82	3,376,163.08
Septiembre	906,230.84	1,982,379.96	453,115.42	3,341,726.22
Octubre	989,889.54	2,165,383.37	494,944.77	3,650,217.68
Noviembre	1,081,271.19	2,365,280.73	540,635.60	3,987,187.52
Diciembre	691,878.00	1,504,305.00	345,399.00	2,541,582.00

Periodo	Ventas del mes siguiente	Ventas diarias	Polvo		
			Días según política	Inventario final deseado	Inventario final deseado mensual
Enero	96.523,88	3.217,46	15	48.261,94	1.447.859,00
Febrero	106.478,38	3.549,28	15	53.239,19	1.597.176,00
Marzo	117.459,50	3.915,32	15	58.729,75	1.761.893,00
Abril	123.426,91	4.114,23	15	61.713,46	1.851.404,00
Mayo	129.697,49	4.323,25	15	64.848,75	1.945.463,00
Junio	136.286,64	4.542,89	15	68.143,32	2.044.300,00
Julio	134.896,52	4.496,55	15	67.448,26	2.023.448,00
Agosto	133.520,57	4.450,69	15	66.760,29	2.002.809,00
Septiembre	132.158,66	4.405,29	15	66.079,33	1.982.380,00
Octubre	144.358,89	4.811,96	15	72.179,45	2.165.384,00
Noviembre	157.685,38	5.256,18	15	78.842,69	2.365.281,00
Diciembre	100.287,00	3.342,90	15	50.143,50	1.504.305,00

Periodo	Ventas del mes siguiente	Ventas diarias	Temporada		
			Días según política	Inventario final deseado	Inventario final deseado mensual
Enero	22.062,60	735,42	15	11.031,30	330.939,00
Febrero	24.337,92	811,26	15	12.168,96	365.069,00
Marzo	26.847,89	894,93	15	13.423,94	402.719,00
Abril	28.211,87	940,40	15	14.105,93	423.178,00
Mayo	29.645,14	988,17	15	14.822,57	444.678,00
Junio	31.151,23	1.038,37	15	15.575,62	467.269,00
Julio	30.833,49	1.027,78	15	15.416,74	462.503,00
Agosto	30.518,99	1.017,30	15	15.259,49	457.785,00
Septiembre	30.207,69	1.006,92	15	15.103,85	453.116,00
Octubre	32.996,32	1.099,88	15	16.498,16	494.945,00
Noviembre	36.042,37	1.201,41	15	18.021,19	540.636,00
Diciembre	23.026,60	767,55	15	11.513,30	345.399,00



4.3.1.3.2. DETERMINACIÓN DEL INVENTARIO FINAL DE ARTÍCULOS TERMINADOS (UNIDADES)

Periodo	Tablilla				
	Ventas del mes siguiente	Ventas diarias	Días según política	Inventario final deseado diario	Inventario final deseado Mensual
Enero	44,125	1,470.84	15	22,063	661,878
Febrero	48,676	1,622.53	15	24,338	730,137
marzo	53,696	1,789.86	15	26,848	805,437
abril	56,424	1,880.79	15	28,212	846,356
mayo	59,290	1,976.34	15	29,645	889,354
junio	62,302	2,076.75	15	31,151	934,537
julio	61,667	2,055.57	15	30,833	925,005
agosto	61,038	2,034.60	15	30,519	915,570
Septiembre	60,415	2,013.85	15	30,208	906,231
Octubre	65,993	2,199.75	15	32,996	989,890
Noviembre	72,085	2,402.82	15	36,042	1,081,271
diciembre	46,125	1,537.51	15	23,063	691,878

	Tablilla	Polvo	Temporada	Total
Enero	661.878,00	1.447.859,00	330.939,00	2.440.676,00
Febrero	730.138,00	1.597.176,00	365.069,00	2.692.383,00
Marzo	805.437,00	1.761.893,00	402.719,00	2.970.049,00
Abril	846.356,00	1.851.404,00	423.178,00	3.120.938,00
Mayo	889.355,00	1.945.463,00	444.678,00	3.279.496,00
Junio	934.537,00	2.044.300,00	467.269,00	3.446.106,00
Julio	925.005,00	2.023.448,00	462.503,00	3.410.956,00
Agosto	915.570,00	2.002.809,00	457.785,00	3.376.164,00
Septiembre	906.231,00	1.982.380,00	453.116,00	3.341.727,00
Octubre	989.890,00	2.165.384,00	494.945,00	3.650.219,00
Noviembre	1.081.272,00	2.365.281,00	540.636,00	3.987.189,00
Diciembre	691.878,00	1.504.305,00	345.399,00	2.541.582,00

Periodo	Polvo				
	Ventas del mes siguiente	Ventas diarias	Días según política	Inventario final deseado	Inventario final deseado Mensual
Enero	96,523.88	3,217.46	15	48,262	1,447,858
Febrero	106,478.38	3,549.28	15	53,239	1,597,176
marzo	117,459.50	3,915.32	15	58,730	1,761,892
abril	123,426.91	4,114.23	15	61,713	1,851,404
mayo	129,697.49	4,323.25	15	64,849	1,945,462
junio	136,286.64	4,542.89	15	68,143	2,044,300
julio	134,896.52	4,496.55	15	67,448	2,023,448
agosto	133,520.57	4,450.69	15	66,760	2,002,809
Septiembre	132,158.66	4,405.29	15	66,079	1,982,380
Octubre	144,358.89	4,811.96	15	72,179	2,165,383
Noviembre	157,685.38	5,256.18	15	78,843	2,365,281
diciembre	100,287.00	3,342.90	15	50,144	1,504,305

Periodo	Temporada				
	Ventas del mes siguiente	Ventas diarias	Días según política	Inventario final deseado	Inventario final deseado Mensual
Enero	22,062.60	735.42	15	11,031.30	330,939.00
Febrero	24,337.92	811.26	15	12,168.96	365,068.74
marzo	26,847.89	894.93	15	13,423.94	402,718.28
abril	28,211.87	940.40	15	14,105.93	423,177.98
mayo	29,645.14	988.17	15	14,822.57	444,677.11
junio	31,151.23	1,038.37	15	15,575.62	467,268.49
julio	30,833.49	1,027.78	15	15,416.74	462,502.35
agosto	30,518.99	1,017.30	15	15,259.49	457,784.82
Septiembre	30,207.69	1,006.92	15	15,103.85	453,115.42
Octubre	32,996.32	1,099.88	15	16,498.16	494,944.77
Noviembre	36,042.37	1,201.41	15	18,021.19	540,635.60
diciembre	23,026.60	767.55	15	11,513.30	345,399.00



4.3.1.3.3. PRESUPUESTO MENSUAL

PRESUPUESTO DE VENTAS MENSUAL										
Mes/Productos	Ventas Mes (Anterior)	Factores de Venta	Preuspueto más Factores de Venta	Factores Económicos	Preuspueto más Factores de Venta y Factores Económicos	Factores Administrativos	Presupuesto Total de Ventas en Unidades	Precio de Venta Unitario	Importe del Presupuesto de Ventas 2012	ANEXO
		5%		2%		3%				(1)
ENERO										
TABLILLA	40.000	2000	42000	840	42840	1285	44125	\$ 70,00	3.088.764	
POLVO	87.500	4375	91875	1838	93713	2811	96524	\$ 35,60	3.436.250	
TEMPORADA	20.000	1000	21000	420	21420	643	22063	\$ 50,00	1.103.130	
									7.628.144	
FEBRERO										
TABLILLA	44.125	2206	46331	927	47258	1418	48676	\$ 70,00	3.407.308	
POLVO	96.524	4826	101350	2027	103377	3101	106478	\$ 35,60	3.790.630	
TEMPORADA	22.063	1103	23166	463	23629	709	24338	\$ 50,00	1.216.896	
									8.414.834	
MARZO										
TABLILLA	48.676	2434	51110	1022	52132	1564	53696	\$ 70,00	3.758.704	
POLVO	106.478	5324	111802	2236	114038	3421	117459	\$ 35,60	4.181.558	
TEMPORADA	24.338	1217	25555	511	26066	782	26848	\$ 50,00	1.342.394	
									9.282.656	(2)
ABRIL										
TABLILLA	53.696	1074	54770	548	55317	1106	56424	\$ 70,00	3.949.661	
POLVO	117.459	2349	119809	1198	121007	2420	123427	\$ 35,60	4.393.998	
TEMPORADA	26.848	537	27385	274	27659	553	28212	\$ 50,00	1.410.593	
									9.754.252	
MAYO										
TABLILLA	56.424	1128	57552	576	58128	1163	59290	\$ 70,00	4.150.320	
POLVO	123.427	2469	125895	1259	127154	2543	129697	\$ 35,60	4.617.231	
TEMPORADA	28.212	564	28776	288	29064	581	29645	\$ 50,00	1.482.257	
									10.249.807	
JUNIO										
TABLILLA	59.290	1186	60476	605	61081	1222	62302	\$ 70,00	4.361.173	
POLVO	129.697	2594	132291	1323	133614	2672	136287	\$ 35,60	4.851.804	
TEMPORADA	29.645	593	30238	302	30540	611	31151	\$ 50,00	1.557.562	
									10.770.539	(3)
JULIO										
TABLILLA	62.302	-1246	61056	0	61056	611	61667	\$ 70,00	4.316.689	
POLVO	136.287	-2726	133561	0	133561	1336	134897	\$ 35,60	4.802.316	
TEMPORADA	31.151	-623	30528	0	30528	305	30833	\$ 50,00	1.541.674	
									10.660.679	
AGOSTO										
TABLILLA	61.667	-1233	60434	0	60434	604	61038	\$ 70,00	4.272.658	
POLVO	134.897	-2698	132199	0	132199	1322	133521	\$ 35,60	4.753.332	
TEMPORADA	30.833	-617	30217	0	30217	302	30519	\$ 50,00	1.525.949	
									10.551.940	
SEPTIEMBRE										
TABLILLA	61.038	-1221	59817	0	59817	598	60415	\$ 70,00	4.229.077	
POLVO	133.521	-2670	130850	0	130850	1309	132159	\$ 35,60	4.704.848	
TEMPORADA	30.519	-610	29909	0	29909	299	30208	\$ 50,00	1.510.385	
									10.444.310	(4)
OCTUBRE										
TABLILLA	60.415	3021	63436	634	64071	1922	65993	\$ 70,00	4.619.485	
POLVO	132.159	6608	138767	1388	140154	4205	144359	\$ 35,60	5.139.177	
TEMPORADA	30.208	1510	31718	317	32035	961	32996	\$ 50,00	1.649.816	
									11.408.477	
NOVIEMBRE										
TABLILLA	65.993	3300	69292	693	69985	2100	72085	\$ 70,00	5.045.932	
POLVO	144.359	7218	151577	1516	153093	4593	157685	\$ 35,60	5.613.600	
TEMPORADA	32.996	1650	34646	346	34993	1050	36042	\$ 50,00	1.802.119	
									12.461.650	
DICIEMBRE										
TABLILLA	72.085	3604	75689	757	76446	2293	78739	\$ 70,00	5.511.747	
POLVO	157.685	7884	165570	1656	167225	5017	172242	\$ 35,60	6.131.819	
TEMPORADA	36.042	1802	37844	378	38223	1147	39370	\$ 50,00	1.968.481	
									13.612.048	

Total Preuspueto de Ventas 2012 **125.239.338**

	UNIDADES	IMPORTE
TABLILLA	724.450,00	50.711.518
POLVO	1.584.735,00	56.416.564
TEMPORADA	362.225,00	18.111.256
TOTAL	2.671.410,00	125.239.338



4.3.1.3.4. FACTORES DE VENTA



LA SUECA, S.A. DE C.V. Factores de Venta/ Económicos/Administrativos

((1)) Factores Primer Trimestre del Ejercicio 2012

5%	FACTOR DE VENTAS	El Gerente de Ventas al llevar a cabo una revisión determina que las ventas podrían aumentar en un 5% por la nueva presentación al mercado de los productos.
2%	FACTOR ECONÓMICO	El Director de Presupuestos ajusta el presupuesto de ventas considerando el nivel per cápita y por lo tanto no espera un aumento considerable.
3%	FACTOR ADMINISTRATIVO	El Gerente de área considera que las ventas se verán afectadas por la entrada de nuevos productos al mercado, sin embargo confía en que las estrategias de promoción y comercialización de nuestros productos permitan visualizar un aumento del 3%

((2)) Factores Segundo Trimestre del Ejercicio 2012

2%	FACTOR DE VENTAS	El Gerente de área considera que como consecuencia de la creativa e innovadora forma de presentar los productos y por la preferencia del consumidor en este periodo habrá un incremento del 2%.
1%	FACTOR ECONÓMICO	Debido a las constantes variaciones del peso frente al dólar, se espera que afecte a las ventas el 1%.
2%	FACTOR ADMINISTRATIVO	Se proyecta un incremento de publicidad, así como la posibilidad de otorgar a los Clientes una ampliación en el plazo de crédito.



LA SUECA, S.A. DE C.V. Factores de Venta/ Económicos/Administrativos

((3)) Factores Tercer Trimestre del Ejercicio 2012

-2%	FACTOR DE VENTAS	El Gerente de Ventas al llevar a cabo sus revisiones determinó que las ventas podrían disminuir en un 2% por la entrada de productos al mercado de nuevos competidores.
0%	FACTOR ECONÓMICO	
1%	FACTOR ADMINISTRATIVO	La administración considera que en relación con el mismo periodo del año anterior tendrán un pequeño aumento, ya que muchos Clientes han comentado que existen otros proveedores que ofrecen el producto a un menor precio y de igual calidad.

((4)) Factores Cuarto Trimestre del Ejercicio 2012

5%	FACTOR DE VENTAS	El Gerente de Ventas considera que la introducción al mercado de nuestros productos con nueva presentación del diseño por temporada, por estadísticas de ventas y comportamiento del mercado en años anteriores se tendrá un aumento del 5%.
1%	FACTOR ECONÓMICO	Se prevé la colocación de nuestros productos en nuevos mercados
3%	FACTOR ADMINISTRATIVO	Se proyecta un incremento y modificación de políticas de publicidad y propaganda; así como al eficiente labor en el servicio proporcionado a los clientes, estos aumentaran sus pedidos.



4.3.1.4. ANÁLISIS DE LA ROTACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA

CUENTA CONTABLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Materia Prima Consumida	260,605	287,465	317,124	349,824	367,596	386,272	391,837	401,762	397,660	393,624	428,439	469,634	4,451,842
Promedio de Inventarios	121,288	128,769	136,218	143,956	150,597	156,674	161,579	165,946	169,235	171,742	175,281	179,861	1,861,146
Veces de rotación	2.15	2.23	2.33	2.43	2.44	2.47	2.43	2.42	2.35	2.29	2.44	2.61	
Días	30	60	90	120	150	180	210	240	270	300	330	360	
Días de rotación	14	27	39	49	61	73	87	99	115	131	135	138	

Rotación de Inventarios M.P.	=	$\frac{\text{Materia Prima Consumida}}{\text{Promedio de Inventarios M.P.}}$	=	$\frac{4,451,842}{1,861,146}$	=	2.39	$\frac{360}{2.39}$	=	151	días
------------------------------	---	--	---	-------------------------------	---	------	--------------------	---	-----	------

Análisis de la rotación de la Sueca

La rotación de los inventarios ha sido de manera constante, las variaciones se deben a los compromisos de venta pero no han sido muy significativos la aceleración del almacén de materias primas.

Información obtenida de la determinación del inventario de materia prima deseada.

Información obtenida del presupuesto de compras de materias primas

	Tablilla	Polvo	Temporada	Total	Promedio
Saldo Inicial	43,786	57,259	11,227	112,273	
Enero	36,742	79,104	14,457	130,303	121,288
Febrero	40,531	87,254	15,947	143,733	128,769
Marzo	44,712	96,258	17,593	158,562	136,218
Abril	49,325	106,180	19,407	174,912	143,956
Mayo	51,830	111,575	20,393	183,798	150,597
Junio	54,461	117,245	21,429	193,136	156,674
Julio	57,231	123,204	15,483	195,919	161,579
Agosto	56,647	121,946	22,288	200,881	165,946
Septiembre	56,068	120,702	22,060	198,830	169,235
Octubre	55,504	119,473	21,836	196,812	171,742
Noviembre	59,867	130,501	23,851	214,220	175,281
Diciembre	66,215	142,550	26,053	234,817	179,861

	Tablilla	Polvo	Temporada	Total
Enero	73,484	158,207	28,914	260,605
Febrero	81,062	174,508	31,895	287,465
Marzo	89,423	192,516	35,185	317,124
Abril	98,649	212,360	38,814	349,824
Mayo	103,659	223,151	40,786	367,596
Junio	108,923	234,490	42,859	386,272
Julio	114,462	246,409	30,967	391,837
Agosto	113,293	243,892	44,576	401,762
Septiembre	112,136	241,404	44,119	397,660
Octubre	111,008	238,945	43,671	393,624
Noviembre	119,734	261,003	47,702	428,439
Diciembre	132,429	285,100	52,105	469,634



4.3.1.5. ANÁLISIS DE LA ROTACIÓN DE INVENTARIOS DE ARTICULOS TERMINADOS

CUENTA CONTABLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Costo de Ventas	162,712	179,492	198,003	208,063	218,633	229,740	227,397	225,078	222,782	243,348	265,813	169,439	2,550,498
Promedio de Inventarios	111,757	104,420	103,065	103,259	104,268	105,783	106,772	107,413	107,811	109,071	111,057	109,031	1,283,708
Veces de rotación	1.46	1.72	1.92	2.01	2.10	2.17	2.13	2.10	2.07	2.23	2.39	1.55	
Días	30	60	90	120	150	180	210	240	270	300	330	360	
Días de rotación	21	35	47	60	72	83	99	115	131	134	138	232	

		Costo de Ventas		2,550,498		360		
Rotación de Inventarios M.P.	=	Promedio de Inventarios A.T.	=	1,283,708	=	1.99	=	181 días
						1.99		

Análisis de la rotación de la Sueca

Como se aprecia, la rotación de los inventarios ha aumentado 3 días, debido a las variaciones en las ventas por los compromisos celebrados, por venta de exportación, ya que durante el año fueron muy variables, apreciándose más esta situación a partir del segundo semestre del año.

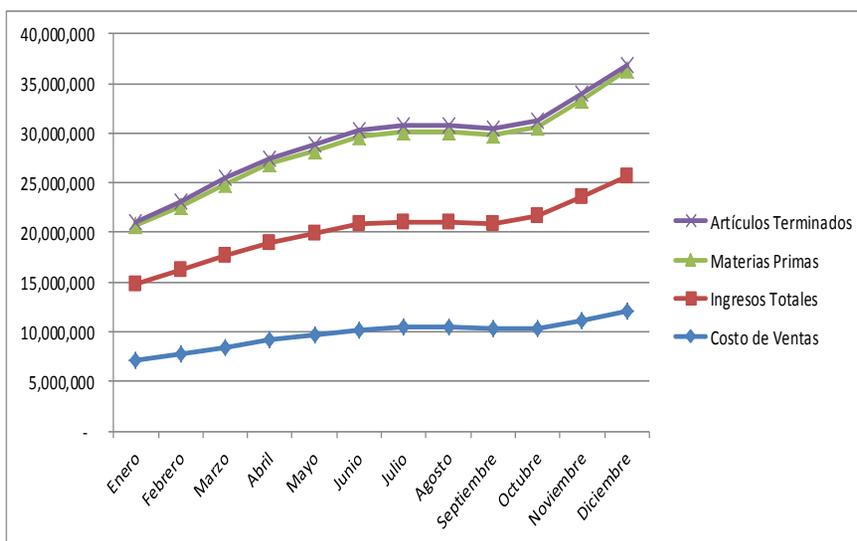
Resumen inventario de Artículos Terminados					
	Tablilla	Polvo	Temporada	Total	Promedio
Saldo Inicial	16,064	93,989	32,106	142,158	
Enero	22,063	48,262	11,031	81,356	111,757
Febrero	24,338	53,239	12,169	89,746	104,420
Marzo	26,848	58,730	13,424	99,002	103,065
Abril	28,212	61,713	14,106	104,031	103,259
Mayo	29,645	64,849	14,823	109,316	104,268
Junio	31,151	68,143	15,576	114,870	105,783
Julio	30,833	67,448	15,417	113,698	106,772
Agosto	30,519	66,760	15,259	112,539	107,413
Septiembre	30,208	66,079	15,104	111,391	107,811
Octubre	32,996	72,179	16,498	121,674	109,071
Noviembre	36,042	78,843	18,021	132,906	111,057
Diciembre	23,063	50,144	11,513	84,719	109,031

Resumen de Ventas				
	Tablilla	Polvo	Temporada	Total
Enero	44,125	96,524	22,063	162,712
Febrero	48,676	106,478	24,338	179,492
Marzo	53,696	117,459	26,848	198,003
Abril	56,424	123,427	28,212	208,063
Mayo	59,290	129,697	29,645	218,633
Junio	62,302	136,287	31,151	229,740
Julio	61,667	134,897	30,833	227,397
Agosto	61,038	133,521	30,519	225,078
Septiembre	60,415	132,159	30,208	222,782
Octubre	65,993	144,359	32,996	243,348
Noviembre	72,085	157,685	36,042	265,813
Diciembre	46,125	100,287	23,027	169,439



4.3.1.6. ANÁLISIS DE TENDENCIAS INVENTARIOS / COSTO / INGRESOS

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Costo de Ventas	7,112,803	7,755,519	8,465,212	9,247,656	9,672,909	10,119,788	10,416,951	10,490,449	10,392,314	10,295,298	11,164,866	12,114,553
Ingresos Totales	7,628,144	8,414,834	9,282,656	9,754,252	10,249,807	10,770,539	10,660,679	10,551,940	10,444,310	11,408,477	12,461,650	13,612,048
Materias Primas	5,893,744	6,501,197	7,171,952	7,911,468	8,313,388	8,735,748	9,029,616	9,086,073	8,993,325	8,903,482	9,666,240	10,621,072
Artículos Terminados	436,472	481,485	531,141	558,125	586,480	616,275	609,989	603,767	597,609	652,777	713,038	454,801
Totales	21,071,163	23,153,035	25,450,960	27,471,501	28,822,584	30,242,350	30,717,236	30,732,229	30,427,558	31,260,034	34,005,794	36,802,473



Cómo se puede observar, la tendencia entre los inventarios/costo/ingresos, se comporta de manera muy semejante.

En la gráfica podemos visualizar que con el comportamiento de los inventarios con respecto a las ventas que se realizaran en el ejercicio 2012, esto ayudará a la administración a tomar decisiones sobre que meses se incrementará la producción y en que otros el nivel disminuirá.

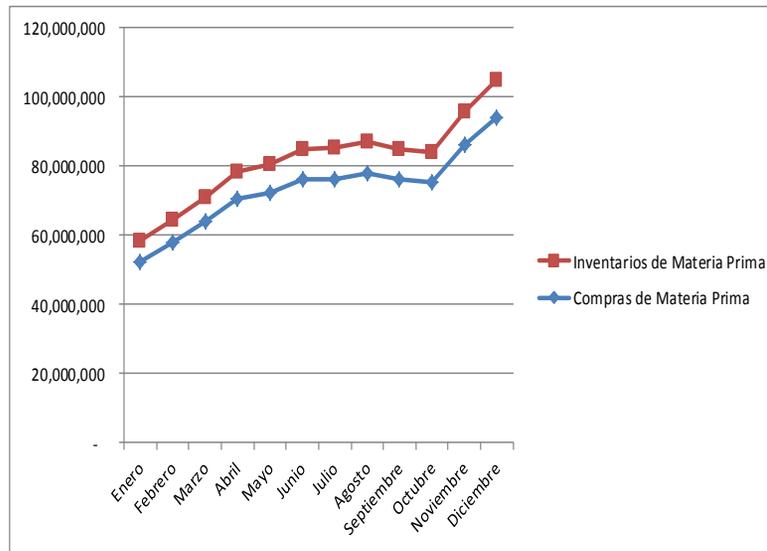
En el mes de octubre, noviembre y diciembre sucedo lo mencionado anteriormente, es decir, las ventas incrementaron considerablemente lo que provoca que los niveles de inventarios disminuya, esto es comportamiento natura, por lo que la administración deberá considerar incrementar la producción para los inventarios para las ventas de enero.

Las brechas nos reflejan el nivel de inventarios de artículos terminados que se tendrán en el ejercicio 2012 que generarán un costo de ventas que nos ayudará a obtener un margen de utilidad anual promedio del 7%.



4.3.1.7. ANÁLISIS DE TENDENCIAS MATERIA PRIMA / COMPRAS DE MATERIA PRIMA

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Compras de Materia Prima	52,399,005	57,895,760	63,871,094	70,456,295	72,439,194	76,119,359	76,196,408	78,169,131	76,119,305	75,343,639	86,222,485	94,180,535
Inventarios de Materia Prima	5,893,744	6,501,197	7,171,952	7,911,468	8,313,388	8,735,748	9,029,616	9,086,073	8,993,325	8,903,482	9,666,240	10,621,072
Totales	58,292,749	64,396,957	71,043,046	78,367,762	80,752,581	84,855,106	85,226,024	87,255,205	85,112,630	84,247,121	95,888,725	104,801,607



Cómo se puede observar, la tendencia entre los inventarios y las compras del ejercicio, se comporta de manera paralela.

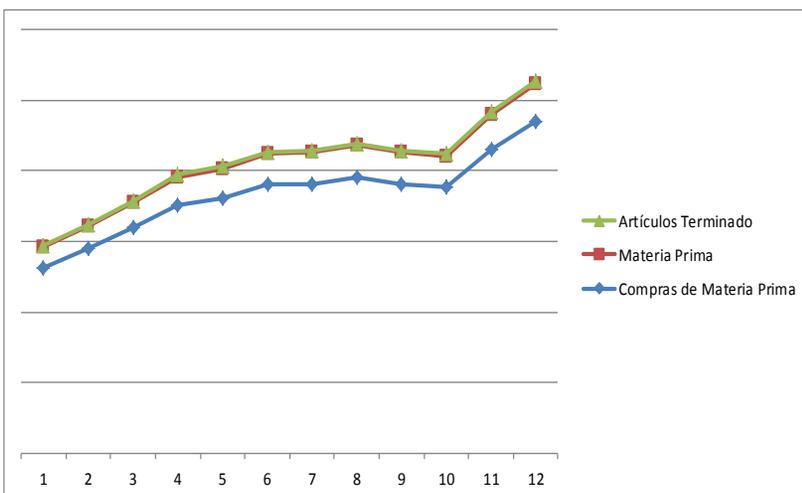
Durante los meses de enero, abril y octubre visualizamos que los inventarios incrementaron su nivel de manera considerable, esto se debe al compromiso de venta de los artículos denominados tablillas y temporada con Palacio de Hierro y Sam's Club, ya que los meses antes mencionados corresponden a los meses de fabricación previos a las temporadas de venta más importantes durante el año para nuestro clientes como lo son Febrero, Mayo, Diciembre y Enero.

La brecha entre las compras y el inventario nos refleja que no estamos excedidos en los inventarios y nuestras compras no rebasaran los stock establecidos por el área de producción y por ende no existiran excesos en los inventarios de materias primas.



4.3.1.8. ANÁLISIS DE COMPRAS / MATERIAS PRIMAS / ARTÍCULOS TERMINADOS

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Compras de Materia Prima	52,399,005	57,895,760	63,871,094	70,456,295	72,439,194	76,119,359	76,196,408	78,169,131	76,119,305	75,343,639	86,222,485	94,180,535
Materia Prima	5,893,744	6,501,197	7,171,952	7,911,468	8,313,388	8,735,748	9,029,616	9,086,073	8,993,325	8,903,482	9,666,240	10,621,072
Artículos Terminado	436,472	481,485	531,141	558,125	586,480	616,275	609,989	603,767	597,609	652,777	713,038	454,801
Totales	58,729,220	64,878,442	71,574,187	78,925,887	81,339,061	85,471,382	85,836,013	87,858,972	85,710,239	84,899,898	96,601,763	105,256,408



Cómo se puede observar, la tendencia entre los inventarios y las compras del ejercicio, se comporta de manera paralela.

Podemos visualizar que las materias primas se utilizan adecuadamente para la elaboración de los productos, por lo que no existe exceso o insuficiencia en la utilización de las materias prima dentro de la fabricación de los chocolate, el hecho de que los artículos terminados utilicen las materias primas adecuadas disponibles, no refleja la calidad de los mismos, por lo que la administración valorará este atributo a través de sus herramientas internas.

Podemos observar que no existe exceso en las compras de materias primas ya que los stock en dichos inventarios no fueron rebasados por las compras.



4.3.1.9. ANÁLISIS DE TENDENCIAS COSTO DE VENTA / INGRESOS

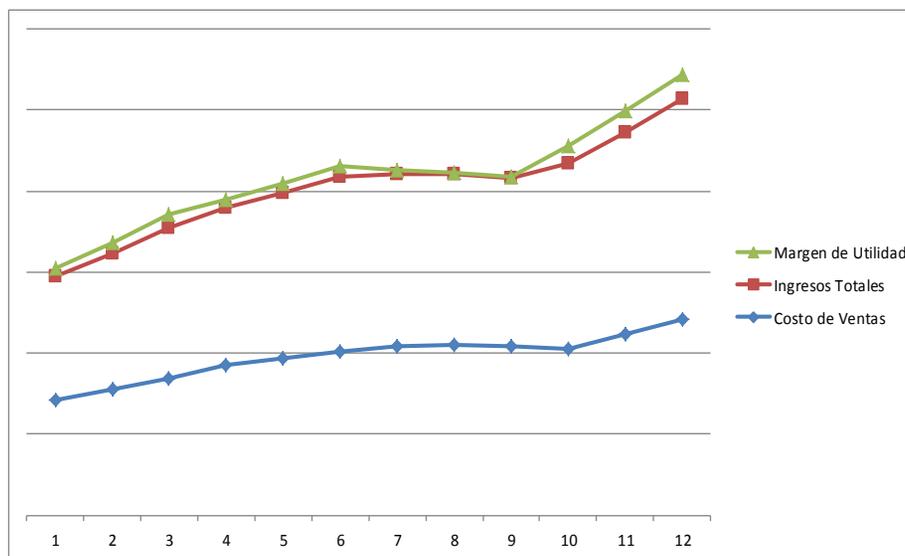
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Costo de Ventas	7,112,803	7,755,519	8,465,212	9,247,656	9,672,909	10,119,788	10,416,951	10,490,449	10,392,314	10,295,298	11,164,866	12,114,553
Ingresos Totales	7,628,144	8,414,834	9,282,656	9,754,252	10,249,807	10,770,539	10,660,679	10,551,940	10,444,310	11,408,477	12,461,650	13,612,048
Margen de Utilidad	515,341	659,315	817,445	506,596	576,899	650,751	243,728	61,492	51,997	1,113,179	1,296,784	1,497,495

Como se puede observar, los ingresos/costo/margen de utilidad se comportan de manera paralela, uno del otro.

Las principales variaciones corresponden a los nuevos compromisos por ventas celebradas con: Palacio de Hierro y Tiendas Sam's Club; y una venta con clientes ya establecidos, durante el mes de Junio.

Así mismo durante los meses de Agosto y Octubre hubieron descensos importantes en las ventas, ya que no se tuvieron compromisos de debido a que nos una temporada considerablemente importante para la colocación de productos de temporada y tablilla.

La brecha entre el costo de venta y los ingresos representa la ganancia que que podemos obtener durante el año, esto nos permite saber que no obtendremos pérdidas que pudieran preocupar a la administración.

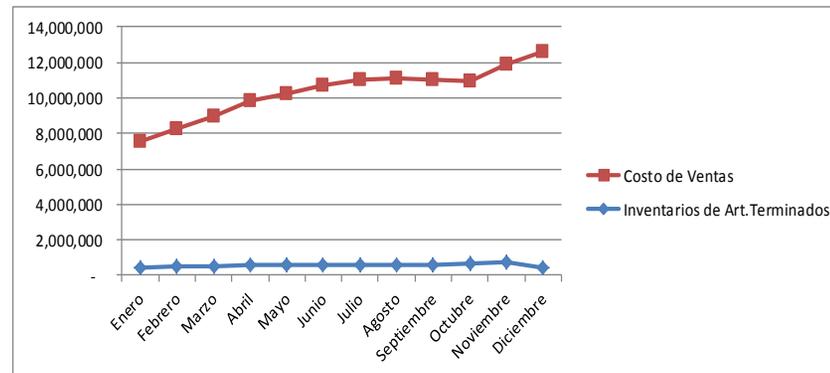




4.3.1.10. ANÁLISIS DE TENDENCIAS COSTO DE VENTA / INVENTARIOS

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Inventarios de Art. Terminados	436,472	481,485	531,141	558,125	586,480	616,275	609,989	603,767	597,609	652,777	713,038	454,801
Costo de Ventas	7,112,803	7,755,519	8,465,212	9,247,656	9,672,909	10,119,788	10,416,951	10,490,449	10,392,314	10,295,298	11,164,866	12,114,553
	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	4%

Aquí se puede apreciar que los costos se encuentran en una tendencia favorable a la del comportamiento de los stock en el inventario, es decir, en el momento en el que el importe del inventario de artículos terminados sea igual al costo de ventas, la administración deberá tomar medidas para no generar pérdidas.





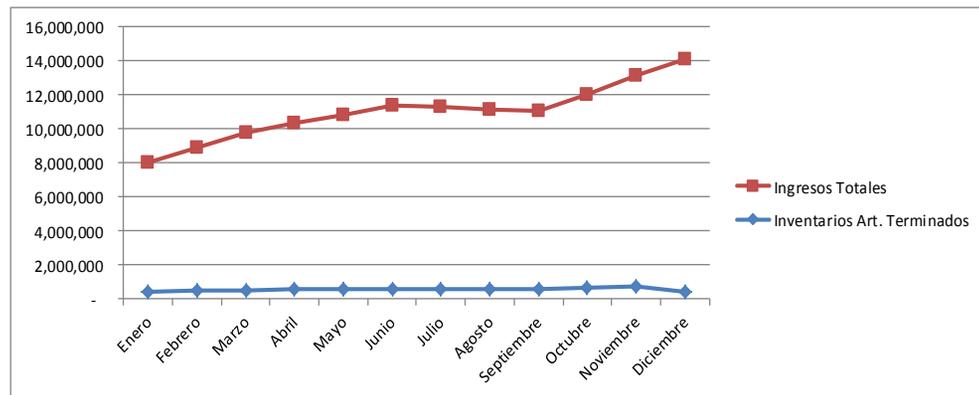
4.3.1.11. ANÁLISIS DE TENDENCIAS INGRESOS / INVENTARIOS DE ARTICULOS TERMINADOS

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Inventarios Art. Terminados	436,472	481,485	531,141	558,125	586,480	616,275	609,989	603,767	597,609	652,777	713,038	454,801
Ingresos Totales	7,628,144	8,414,834	9,282,656	9,754,252	10,249,807	10,770,539	10,660,679	10,551,940	10,444,310	11,408,477	12,461,650	13,612,048

Como se puede observar, los ingresos se han comportado de forma muy paralela con los costos.

En la gráfica podemos visualizar que con el comportamiento de los inventarios con respecto a las ventas que se realizarpan en el ejercicio 2012, esto ayudará a la administración a tomar decisiones sobre que meses se incrementará la producción y en que otros el nivel disminuirá.

En el mes de octubre, noviembre y diciembre sucedelo mencionado anteriormente, es decir, las ventas incrementaron considerablemnte lo que provoca que los niveles de inventarios disminuya, esto es comportamiento natura, por lo que la administración deberá considerar incrementar la producción para los inventarios para las ventas de enero.





4.3.1.12. ANÁLISIS DE TENDENCIAS DE COSTO DE VENTAS / INVENTARIOS / INGRESOS

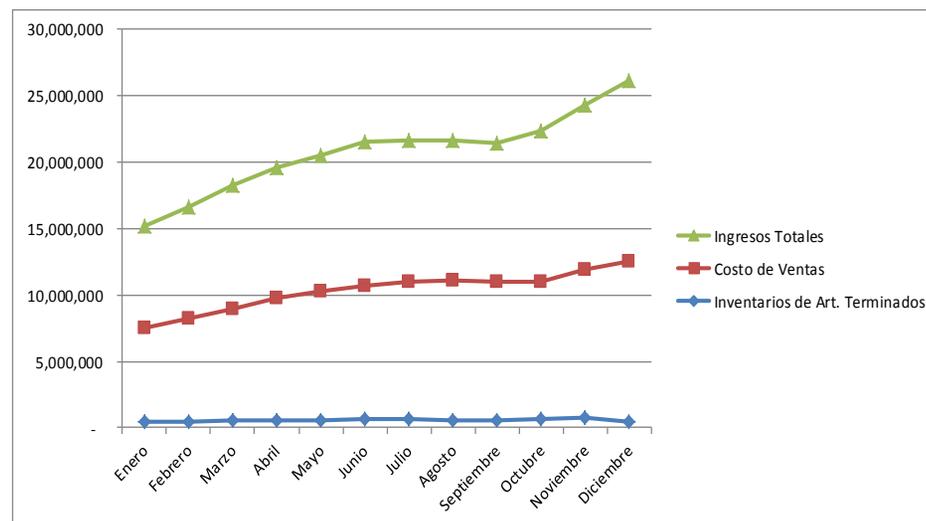
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Inventarios de Art. Terminados	436,472	481,485	531,141	558,125	586,480	616,275	609,989	603,767	597,609	652,777	713,038	454,801
Costo de Ventas	7,112,803	7,755,519	8,465,212	9,247,656	9,672,909	10,119,788	10,416,951	10,490,449	10,392,314	10,295,298	11,164,866	12,114,553
Ingresos Totales	7,628,144	8,414,834	9,282,656	9,754,252	10,249,807	10,770,539	10,660,679	10,551,940	10,444,310	11,408,477	12,461,650	13,612,048
Margen de Utilidad	515,341	659,315	817,445	506,596	576,899	650,751	243,728	61,492	51,997	1,113,179	1,296,784	1,497,495
Porcentaje de Utilidad	7%	9%	10%	5%	6%	6%	2%	1%	1%	11%	12%	12%

Aquí se puede apreciar que los costos/ingresos/inventarios, se encuentran en una tendencia semejante a la del comportamiento de los stock en el inventario.

En la gráfica podemos visualizar que con el comportamiento de los inventarios con respecto a las ventas que se realizaran en el ejercicio 2012, esto ayudará a la administración a tomar decisiones sobre que meses se incrementará la producción y en que otros el nivel disminuirá.

En el mes de octubre, noviembre y diciembre sucedelo mencionado anteriormente, es decir, las ventas incrementaron considerablemente lo que provoca que los niveles de inventarios disminuya, esto es comportamiento natura, por lo que la administración deberá considerar incrementar la producción para los inventarios para las ventas de enero.

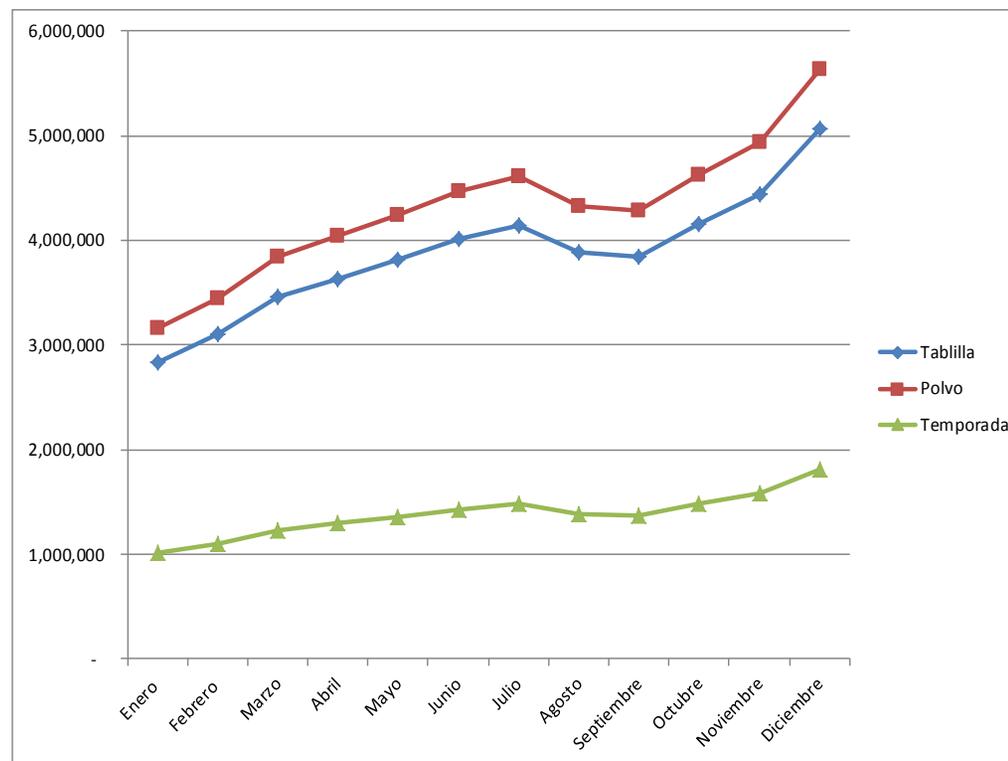
Las brechas nos reflejan el nivel de inventarios de artículos terminados que se tendrán en el ejercicio 2012 que generarán un costo de ventas que nos ayudará a obtener un margen de utilidad anual promedio del 7%.





4.3.1.13. ANÁLISIS DE LAS VENTAS REALES DEL EJERCICIO 2011

VENTAS 2011 (Importe) Reales				
	Tablilla	Polvo	Temporada	Total Mensual
Enero	2,841,663	3,161,350	1,014,880	7,017,892
Febrero	3,100,650	3,449,474	1,107,375	7,657,499
Marzo	3,458,008	3,847,033	1,235,003	8,540,044
Abril	3,633,688	4,042,478	1,297,746	8,973,912
Mayo	3,818,294	4,247,852	1,363,676	9,429,823
Junio	4,012,279	4,463,660	1,432,957	9,908,896
Julio	4,144,021	4,610,223	1,480,008	10,234,252
Agosto	3,888,119	4,325,533	1,388,614	9,602,266
Septiembre	3,848,460	4,281,412	1,374,450	9,504,322
Octubre	4,157,536	4,625,259	1,484,834	10,267,629
Noviembre	4,440,420	4,939,968	1,585,864	10,966,252
Diciembre	5,070,808	5,641,274	1,811,003	12,523,084
Total Anual	46,413,947	51,635,516	15,561,530	114,625,872



Se puede apreciar el comportamiento de las ventas reales del ejercicio 2011.

Las ventas se comportan de forma paralela entre los diferentes tipos de productos. Las ventas se mueven de acuerdo a los compromisos, contratos y fechas clave de las temporadas durante el año, como se aprecia en la gráfica, fueron un tanto variables para el segundo semestre del año. Esta situación se debió principalmente a que no es una temporada clave del año por lo que nuestro clientes disminuyeron su consumo por tal situación.

Durante el ejercicio 2011 el producto de mayor demanda fue el de polvo, ya que es un producto que no depende de la época del año para su consumo en comparación al de temporada.

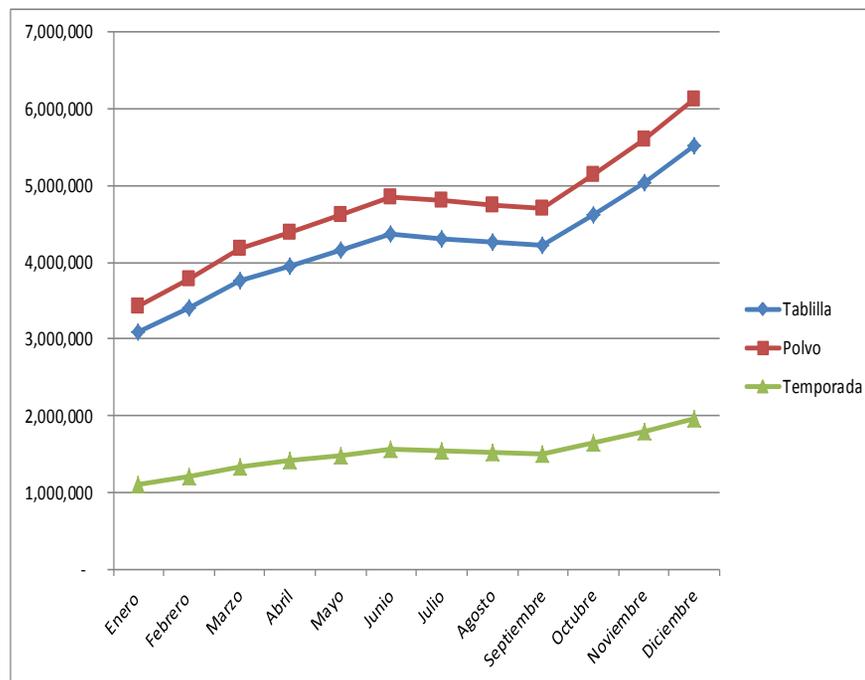
Nota: Información extraída de los "Estados de Resultados Mensuales del Ejercicio 2011".



4.3.1.14. ANÁLISIS COMPARATIVO DE VENTAS PRESUPUESTADAS 2012 Y VENTAS REALES 2011

VENTAS 2012 (Importes) PRESUPUESTADAS

	Tablilla	Polvo	Temporada	Total Mensual
Enero	3,088,764	3,436,250	1,103,130	7,628,144
Febrero	3,407,308	3,790,630	1,216,896	8,414,834
Marzo	3,758,704	4,181,558	1,342,394	9,282,656
Abril	3,949,661	4,393,998	1,410,593	9,754,252
Mayo	4,150,320	4,617,231	1,482,257	10,249,807
Junio	4,361,173	4,851,804	1,557,562	10,770,539
Julio	4,316,689	4,802,316	1,541,674	10,660,679
Agosto	4,272,658	4,753,332	1,525,949	10,551,940
Septiembre	4,229,077	4,704,848	1,510,385	10,444,310
Octubre	4,619,485	5,139,177	1,649,816	11,408,477
Noviembre	5,045,932	5,613,600	1,802,119	12,461,650
Diciembre	5,511,747	6,131,819	1,968,481	13,612,048
Total Anual	50,711,518	56,416,564	17,008,126	125,239,338



Se puede apreciar el comportamiento de las ventas Presupuestadas del ejercicio 2012.

Durante el ejercicio 2011 el producto de mayor demanda fue el de polvo, ya que es un producto que no depende de la época del año para su consumo en comparación al de temporada.

Nota: Información extraída del papel de trabajo denominado "Presupuesto Mensual de Ventas Presupuestadas 2012"



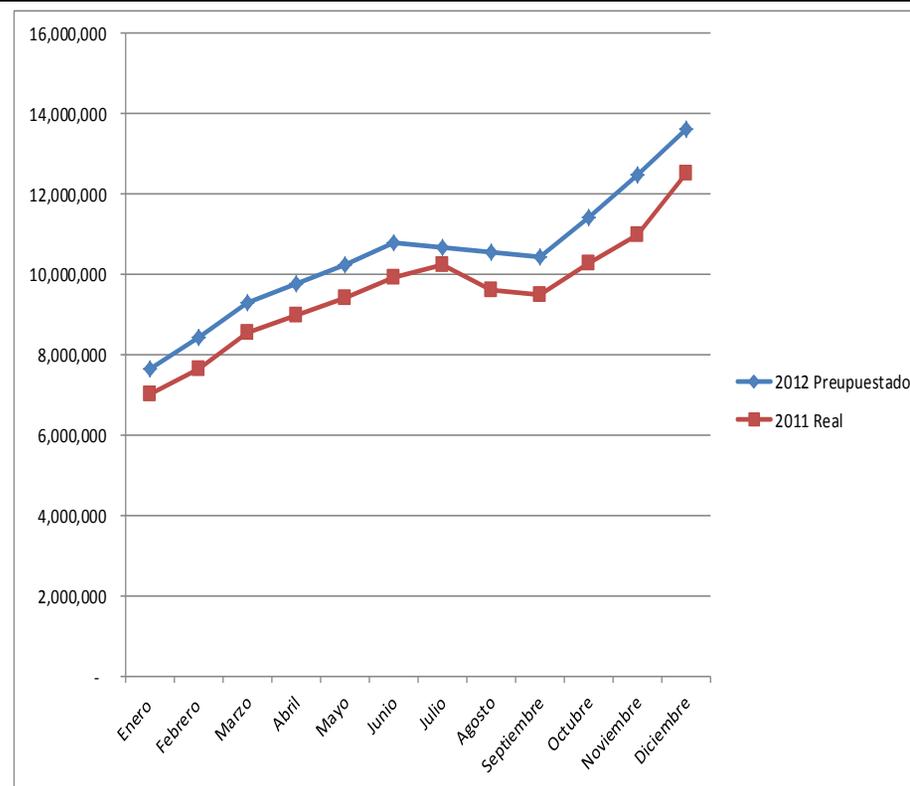
EXPECTATIVA COMPARATIVO 2012 vs 2011

	2012 Preupuestado		2011 Real		Variaciones	
Enero	7,628,144		7,017,892		610,252	9%
Febrero	8,414,834	10%	7,657,499	9%	757,335	10%
Marzo	9,282,656	10%	8,540,044	12%	742,613	9%
Abril	9,754,252	5%	8,973,912	5%	780,340	9%
Mayo	10,249,807	5%	9,429,823	5%	819,985	9%
Junio	10,770,539	5%	9,908,896	5%	861,643	9%
Julio	10,660,679	-1%	10,234,252	3%	426,427	4%
Agosto	10,551,940	-1%	9,602,266	-6%	949,675	10%
Septiembre	10,444,310	-1%	9,504,322	-1%	939,988	10%
Octubre	11,408,477	9%	10,267,629	8%	1,140,848	11%
Noviembre	12,461,650	9%	10,966,252	7%	1,495,398	14%
Diciembre	13,612,048	9%	12,523,084	14%	1,088,964	9%

Promedio Incremento 9%

Conforme a la tabla anterior se visualiza el comparativo de las ventas reales del ejercicio 2011, contra las ventas que se esperan realizar en el ejercicio 2012, con el objetivo de generar una expectativa de venta.

Derivado de los Factores de Venta, Administrativos y Económicos que se esperan para el ejercicio 2012, se obtendrá un promedio de crecimiento en las ventas de un 9% y con ello se busca obtener un aumento y estabilidad en las ventas por aquellos meses en donde las ventas son relativamente bajas (Julio a Septiembre)



Nota: Información extraída del papel de trabajo denominado "Análisis de Ventas del Ejercicio 2011"



4.3.2. OPERACIONES DE LA EMPRESA DEL MES DE FEBRERO DE 2012

01/02/2012 La Sueca cuenta con la siguiente materia prima al inicio del mes (**Saldo Inicial de Materia Prima**)

MATERIAL	IMPORTE	COSTO UNITARIO	CANTIDAD DISPONIBLE
Cocoa Fermentada	\$ 422,414.00	\$101.89	4,146
Cocoa Lavada	\$ 215,459.00	\$ 60.00	3,591
Azúcar	\$ 1,020,597.00	\$ 14.90	68,496
Leche en polvo	\$ 1,733,143.00	\$ 38.00	45,609
SALDO INICIAL DE MATERIA PRIMA DIRECTA	\$ 3,391,603.00		

MATERIAL	IMPORTE	COSTO UNITARIO	CANTIDAD DISPONIBLE
Cajas de cartón	\$ 1,808,187.00	\$ 5.10	354,547
Envolturas	\$ 3,358,062.00	\$ 1.80	1,865,590
SALDO INICIAL DE MATERIA PRIMA INDIRECTA	\$ 3,391,603.00		

01/02/2012 La Sueca cuenta con la siguiente producción terminada al inicio del mes (**Saldo Inicial de Artículos Terminados**):

ARTICULO	ORDEN	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE	IMPORTE
Tablilla	011 020 0000726	11,075	\$ 21.50	\$ 238,122.22	
	011 020 0011189	54,027	\$ 52.15	\$ 2,817,486.97	
	011 020 0012002	36,018	\$ 52.70	\$ 1,898,134.40	
Temporada	011 020 0011190	270	\$ 19.87	\$ 5,367.54	\$ 4,953,743.59
	011 020 0012001	40,700	\$ 17.32	\$ 704,924.61	
Polvo	011 020 0000349	22,595	\$ 35.60	\$ 804,735.69	\$ 710,292.16
	011 020 0011191	72035	\$ 23.45	\$ 1,689,231.56	
					\$ 8,157,643.00

02/02/2012 La Sueca compra la siguiente materia prima:

ORDEN COMPRA	PROVEEDOR	CONCEPTO	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
012 010 001133	Ed & f Man de Comercio	Cocoa Fermentada	30,000 KG	\$ 82.30	\$ 2,469,000.00
012 010 001134	Ed & f Man de Comercio	Cocoa lavada	16,000 KG	\$ 65.00	\$ 1,040,000.00
012 010 001135	Distinmex, S.A. de C.V.	Azúcar	102,000 KG	\$ 16.00	\$ 1,632,000.00
012 010 001136	Nutrical, S.A. de C.V.	Leche entera en polvo	6,000 KG	\$ 33.00	\$ 198,000.00
012 010 001137	RAGSA, SA. De C.V.	Cajas de Cartón	100,000 PZ	\$ 5.10	\$ 510,000.00
					\$ 5,849,000.00

04/02/2012 Se reciben los siguientes materiales en el almacén, de las compras anteriores:



ORDEN COMPRA	REMISIÓN	CONCEPTO	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
012 010 001133	012 ORE0 00004	Cocoa Fermentada	30,000 KG	\$ 82.30	\$ 2,469,000.00
012 010 001134	012 ORE0 00004	Cocoa lavada	16,000 KG	\$ 65.00	\$ 1,040,000.00
012 010 001135	012 ORE0 00005	Azúcar	102,000 KG	\$ 16.00	\$ 1,632,000.00
012 010 001136	012 ORE0 00006	Leche entera en polvo	6,000 KG	\$ 33.00	\$ 198,000.00
012 010 001137	012 ORE0 00007	Cajas de cartón	100,000 PZ	\$ 5.10	\$ 510,000.00
					\$ 5,849,000.00

15/02/2012 Se paga el total de las mercancías recibidas.

04/02/2012 De acuerdo a los auxiliares de almacén, las salidas de almacén para la materia prima directa son las siguientes:

REQUISICIÓN	ORDEN	MATERIAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	IMPORTE	TOTAL
Producto: 012 0RQ0 00004	Tablilla 011 020 0012003	Cocoa Fermentada	2,232 KG	\$ 101.84	\$ 237,477.25	
		Cocoa Lavada	23,999 KG	\$ 101.89	\$ 2,445,298.87	
		Azúcar	11,037 KG	\$ 14.90	\$ 164,454.88	
		Leche	21,599 KG	\$ 38.00	\$ 820,779.48	\$3,668,010.47
Producto: 012 0RQ0 00005	Polvo 012 020 0012004	Cocoa Fermentada	16,500 KG	\$ 101.89	\$ 1,681,185.00	
		Leche	7,590 KG	\$ 14.90	\$ 113,091.00	
		Azúcar	14,850 KG	\$ 38.00	\$ 564,300.00	\$2,358,576.00
Producto: 012 0RQ0 00006	Temporada 012 020 0012005	Cocoa Fermentada	4,863 KG	\$ 50.49	\$ 245,500.53	
		Cocoa Lavada	19,500 KG	\$ 32.00	\$ 624,000.00	
		Azúcar	6,935 KG	\$ 12.55	\$ 87,016.00	
		Leche	8,693 KG	\$ 32.00	\$ 278,160.00	\$1,234,676.53

13/01/2012 De acuerdo a los auxiliares de almacén, las salidas de almacén para la materia prima indirecta son las siguientes:

REQUISICIÓN	ORDEN	MATERIAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	IMPORTE	TOTAL
Producto: 012 0RQ0 00004	Tablilla 011 020 0012003	Envoltura	80,000 PZ	\$ 1.80	\$ 144,000.00	
		Caja	8,000 PZ	\$ 5.10	\$ 40,800.00	\$ 184,800.00
Producto: 012 0RQ0 00005	Polvo 012 020 0012004	Bolsa	55,000 PZ	\$ 1.80	\$ 99,000.00	
		Caja	5,500 PZ	\$ 5.10	\$ 29,060.00	\$ 127,060.00
Producto: 012 0RQ0 00006	Tablillas 012 020 0012005	Envoltura	95,000 PZ	\$ 1.52	\$ 144,000.00	
		Caja	9,500 PZ	\$ 4.29	\$ 40,800.00	\$ 184,800.00



29/02/2012 Se efectúa el pago de los Cargos Indirectos correspondientes a la primera quincena de Febrero de 2012. Ver integración de Cargos Indirectos:

El total de las nóminas (Mano de Obra Directa) semanales del área fabril las siguientes:

Semana		Almacenes	Mantenimiento Cacao	Producción Chocolate	Control de Calidad e Higiene
1° Semana					
	12003	\$ 63,721.00	\$ 64,225.00	\$ 99,500.00	\$ 34,729.00
	12004	\$ 63,721.00	\$ 77,206.00	\$ 98,701.00	\$ 31,835.00
	12005	\$ 63,721.00	\$ 77,206.00	\$ 98,701.00	\$ 31,835.00
		\$ 191,163.00	\$ 238,637.00	\$ 296,902.00	\$ 98,399.00
2° Semana					
	12003	\$ 49,561.00	\$ 84,225.00	\$ 99,500.00	\$ 34,729.00
	12004	\$ 70,801.00	\$ 77,206.00	\$ 98,701.00	\$ 31,835.00
	12005	\$ 70,801.00	\$ 77,206.00	\$ 98,701.00	\$ 31,835.00
		\$ 191,163.00	\$ 238,637.00	\$ 296,902.00	\$ 98,399.00
3° Semana					
	12003	\$ 127,442.00	\$ 161,431.00	\$ 198,202.00	\$ 66,564.00
	12004	\$ 63,721.00	\$ 77,206.00	\$ 98,701.00	\$ 31,835.00
	12005	\$ 63,721.00	\$ 77,206.00	\$ 98,701.00	\$ 31,835.00
		\$ 254,883.00	\$ 315,843.00	\$ 395,604.00	\$ 130,234.00
4° Semana					
	12003	\$ 127,442.00	\$ 161,431.00	\$ 198,202.00	\$ 66,564.00
	12004	\$ 127,442.00	\$ 161,431.00	\$ 198,202.00	\$ 66,564.00
	12005	\$ 63,721.00	\$ 77,206.00	\$ 98,701.00	\$ 31,835.00
		\$ 318,605.00	\$ 400,068.00	\$ 495,104.00	\$ 164,963.00
5° Semana					
	12003	\$ 18,408.00	\$ 42,113.00	\$ 47,153.00	\$ 17,364.00
	12004	\$ 63,721.00	\$ 77,206.00	\$ 98,701.00	\$ 31,835.00
	12005	\$ 63,721.00	\$ 77,206.00	\$ 98,701.00	\$ 31,835.00
		\$ 145,850.00	\$ 196,525.00	\$ 244,555.00	\$ 81,034.00
Total Mano de Obra Directa		\$1,101,664.00	\$ 1,389,713.00	\$ 1,729,069.00	\$ 573,028.00

29/02/2012 Se pagan los cargos indirectos del mes visualizar anexo de integración y prorratesos.

Durante el periodo el estatus de las ordenes fue el siguiente:

Orden	Fecha de Inicio	Fecha de Terminación	Producto Finalizado	Artículos Terminados	Cajas Terminadas	Estatus
011 020 0012003	01/02/2012	29/02/2012	Tablilla	80,000 Arts.	8,000 Cajas	Terminada
011 020 0012004	01/02/2012	29/02/2012	Polvo	55,000 Arts.	5,500 Cajas	Terminada
011 020 0012005	02/02/2012	29/02/2012	Temporada	95,000 Arts.	9,500 Cajas	Terminada



29/02/2012 Como política y procedimiento de La Sueca, S.A. de C.V. realiza inventarios físicos cíclicos, los resultados de los mismos fueron los siguiente:

Reporte de Conteo de Inventarios Cíclicos:

Almacén	Producto/Material	Cantidad	Precio/Costo Unitario	Importe
Materias Primas	Azúcar	50 Kg.	\$ 60.00	\$ 3,000.00
Artículos Terminados	Tablillas	10 Cajas	\$ 21.50	\$ 215.00
Importe del Faltante				\$ 3,215.00

29/02/2012 Los gastos administrativos fueron los siguientes:

Concepto	Importe
Papelería	\$ 7,550.00
Vigilancia entrada principal	\$ 4,613.00
Estacionamiento	\$ 4,320.00
Comedor	\$ 6,950.00
Agua Potable	\$ 1,230.00
Despensa	\$ 4,680.00
Viáticos	\$ 4,780.00
Gastos del Consejo	\$ 24,580.00
Honorarios	\$ 21,000.00
Limpieza	\$ 123,018.00
Conservación	\$ 61,313.00
Capacitación	\$ 236,780.00
Actividades Recreativas	\$ 80,500.00
Servicio de Consultoría	\$ 321,051.00

28/02/2012 Se efectuaron las siguientes ventas:

Unidades	Costo Unitario	Precio	Productos	Costo Total	Venta Total	Cliente
12,300	\$ 73.79	\$ 120.00	Tablilla	\$ 907,617.00	\$1,476,000.00	Soriana
300	\$ 80.01	\$ 100.00	Polvo	\$ 24,003.00	\$ 30,000.00	Tiendas Garces
5,200	\$ 80.01	\$ 100.00	Polvo	\$ 416,052.00	\$ 520,000.00	Tiendas Garces
25,090	\$ 35.11	\$ 50.00	Temporada	\$ 880,910.00	\$1,254,500.00	Liverpool
40,000	\$ 80.01	\$ 100.00	Polvo	\$3,200,400.00	\$4,000,000.00	Walt-Mart
46,500	\$ 73.79	\$ 120.00	Tablilla	\$3,431,235.00	\$5,580,000.00	Puma Abarrotero

En el mes de Febrero, derivado del incremento de la demanda en el chocolate de la compañía a tomado la decisión de incrementar el precio de venta de los productos (chocolate en polvo y en tablilla), así mismo esto se debe a la salida del mercado de varios competidores, el incremento en el precio es considerablemente notorio.

06/03/2012 Se efectúa el cobro de las ventas realizadas en el mes de Febrero, el cobro se



realizo casi en su totalidad quedando a deber el cliente Puma Abarrotero el total de su compra.

15/03/2012 Se efectúa el cobro total del saldo pendiente al cliente Puma Abarrotero

Valuación de los inventarios: Primeras Entradas Primeras Salidas

4.3.2.1. INTEGRACIÓN DE LOS CARGOS INDIRECTOS



LA SUECA, S.A. DE C.V.

INTEGRACIÓN CARGOS INDIRECTOS	
CONCEPTO	IMPORTE
MANO DE OBRA INDIRECTA	\$ 296,714.00
MATERIA PRIMA INDIRECTA	\$ 496,650.00
COMEDOR	\$ 17,550.00
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES P.	\$ 12,000.00
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 17,520.00
HERRAMIENTAS Y UTILES	\$ 6,100.00
MANTENIMIENTO	\$ 2,805.00
AGUA	\$ 10,500.00
ENERGIA ELECTRICA	\$ 11,500.00
LIMPIEZA Y UTILES DE ASEO	\$ 3,200.00
PAPELERIA Y ARTS. DE OFICINA	\$ 7,084.00
FLETES LOCALES	\$ 4,500.00
DEPRECIACIÓN EDIFICIOS	\$ 23,020.00
DEPRECIACIÓN EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 3,875.00
DEPRECIACIÓN EQ Y HERRAMIENTA	\$ 394.00
DEPRECIACIÓN EQUIPO DE COMPUTO	\$ 4,469.00
DEPRECIACIÓN MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 153,575.00
MANTENIMIENTO DE EQUIPO	\$ 1,909.00
MANTENIMIENTO DE OFICINAS	\$ 2,133.00
TELEFONIA	\$ 3,000.00
DIVERSOS	\$ 9,200.00
SUMA CARGOS INDIRECTOS	\$ 1,087,698.00



4.3.2.2. REQUISICIÓN DE MATERIA PRIMA DE CHOCOLATE EN TABLILLA

 LA SUECA, S.A. DE C.V. INTEGRACION DE MATERIA PRIMA				
Elemento	Unidad	Piezas (80,000)	Costo unitario	Total costo
Orden de producción 011 020 0012003 (Polvo)				
Materia Prima directa				
Cocoa Fermentada	Pza.	2,332	\$ 101.84	\$ 237,477.25
Cocoa Lavada	Pza.	23,999	\$ 101.89	\$ 2,445,298.87
Azúcar	Kg	11,037	\$ 14.90	\$ 164,454.88
Leche	Litros	21,599	\$ 38.00	\$ 820,779.48
Total materia prima directa		58,968	\$ 256.63	\$ 3,668,010.47
Materia Prima indirecta				
Envoltura	Pza.	80,000	\$ 1.80	\$ 144,000.00
Caja	Pza.	8,000	\$ 5.10	\$ 40,799.99
Total materia prima indirecta		88,000	\$ 6.90	\$ 184,799.99

4.3.2.3. REQUISICIÓN DE MATERIA PRIMA DE CHOCOLATE EN POLVO

 LA SUECA, S.A. DE C.V. INTEGRACION DE MATERIA PRIMA				
Elemento	Unidad	Piezas (80,000)	Costo unitario	Total costo
Orden de producción 011 020 0012004 (Polvo)				
Materia Prima directa				
Cocoa Fermentada	Pza.	16,500	\$ 101.84	\$ 1,681,185.00
Azúcar	Kg	7,590	\$ 14.90	\$ 113,091.00
Leche	Litros	14,850	\$ 38.00	\$ 564,300.00
Total materia prima directa		38,940	\$ 154.79	\$ 2,358,576.00
Materia Prima indirecta				
Envoltura	Pza.	55,000	\$ 1.80	\$ 99,000.00
Caja	Pza.	5,500	\$ 5.10	\$ 28,050.00
Total materia prima indirecta		60,500	\$ 6.90	\$ 127,050.00



4.3.2.4. REQUISICIÓN DE MATERIA PRIMA DE CHOCOLATE DE TEMPORADA

 LA SUECA, S.A. DE C.V. INTEGRACION DE MATERIA PRIMA				
Elemento	Unidad	Piezas (80,000)	Costo unitario	Total costo
Orden de producción 011 020 0012005 (Temporada)				
Materia Prima directa				
Cocoa Fermentada	Pza.	4,863	\$ 59.95	\$ 245,500.53
Cocoa Lavada	Pza.	19,500	\$ 60.00	\$ 624,000.00
Azúcar	Kg	6,935	\$ 14.90	\$ 87,016.00
Leche	Litros	8,693	\$ 38.00	\$ 278,160.00
Total materia prima directa		39,990	\$ 172.85	\$ 1,234,676.53
Materia Prima indirecta				
Envoltura	Pza.	95,000	\$ 1.80	\$ 144,000.00
Caja	Pza.	9,500	\$ 5.10	\$ 40,800.00
Total materia prima indirecta		104,500	\$ 6.90	\$ 184,800.00



4.3.2.5. HOJA MAESTRA DE COSTOS DE CHOCOLATE EN TABLILLA

Elemento	Unidad	Piezas (80,000)	Costo unitario	Total costo
Orden de produccion 011 020 0012003 (Tablilla)				
Materia Prima directa				
Cocoa Fermentada	Pza	2,331.94	101.84	237,477.25
Cocoa Fermentada	Pza	23,999.40	101.89	2,445,298.87
Azúcar	Kg	11,037.24	14.90	164,454.88
Leche	Litros	21,599.46	38.00	820,779.48
<i>Total materia prima directa</i>		58,968.04	256.63	3,668,010.47
Materia Prima indirecta				
Envoltura	Pza	80,000.00	1.80	144,000.00
Caja	Pza	8,000.00	5.10	40,799.99
<i>Total materia prima indirecta</i>		88,000.00	6.90	184,799.99
Mano de Obra				
Semana 1				
Almacenes	Hra	1,693.35	37.63	63,720.76
Mantenimiento cacao	Hra	1,421.76	59.24	84,225.06
Produccion confiteria	Hra	4,977.51	19.99	99,500.42
Control de calidad e higiene	Hra	912.96	38.04	34,729.00
<i>Total mano de obra semana 1</i>		9,005.58	154.90	282,175.25
Semana 2				
Almacenes	Hra	1,317.05	37.63	49,560.59
Mantenimiento cacao	Hra	1,421.76	59.24	84,225.06
Produccion confiteria	Hra	4,977.51	19.99	99,500.42
Control de calidad e higiene	Hra	912.96	38.04	34,729.00
<i>Total mano de obra semana 2</i>		8,629.28	154.90	268,015.08
Semana 3				
Almacenes	Hra	3,386.70	37.63	127,441.52
Mantenimiento cacao	Hra	2,725.04	59.24	161,431.37
Produccion confiteria	Hra	9,915.04	19.99	198,201.65
Control de calidad e higiene	Hra	1,749.84	38.04	66,563.91
<i>Total mano de obra semana 3</i>		17,776.62	154.90	553,638.45
Semana 4				
Almacenes	Hra	3,386.70	37.63	127,441.52
Mantenimiento cacao	Hra	2,725.04	59.24	161,431.37
Produccion confiteria	Hra	9,915.04	19.99	198,201.65
Control de calidad e higiene	Hra	1,749.84	38.04	66,563.91
<i>Total mano de obra semana 4</i>		17,776.62	154.90	553,638.45
Semana 5				
Almacenes	Hra	489.19	37.63	18,408.22
Mantenimiento cacao	Hra	710.88	59.24	42,112.53
Produccion confiteria	Hra	2,358.82	19.99	47,152.81
Control de calidad e higiene	Hra	456.48	38.04	17,364.50
<i>Total mano de obra semana 5</i>		4,015.37	154.90	125,038.06
Cargos Indirectos				
Mantenimiento cacao	Hra	96.00	371.69	35,682.53
Produccion chocolate	Hra	1,063.00	158.25	168,224.12
Control de higiene	Hra	96.00	352.83	33,871.26
Almacenes	Hra	196.00	154.71	30,323.62
<i>Total cargos indirectos</i>		1,451.00	1,037.49	268,101.53
Gran Total				5,903,417.28
No de piezas				80,000.00
Costo unitario				73.79



4.3.2.6. HOJA MAESTRA DE COSTOS DE CHOCOLATE EN POLVO

Elemento	Unidad	Piezas (55,000)	Costo unitario	Total costo
<i>Orden de produccion 012_020_0012004 (Polvo)</i>				
Materia Prima directa				
Cocoa Fermentada	Pza	16,500.00	101.89	1,681,185.00
Azúcar	Kg	7,590.00	14.90	113,091.00
Leche	Lt	14,850.00	38.00	564,300.00
<i>Total materia prima directa</i>		38,940.00	154.79	2,358,576.00
Materia Prima indirecta				
Envoltura	Pza	55,000.00	1.80	99,000.00
Caja	Pza	5,500.00	5.10	28,050.00
<i>Total materia prima indirecta</i>		60,500.00	6.90	127,050.00
Mano de Obra				
Semana 1				
Almacenes	Hra	1,693.35	37.63	63,720.76
Mantenimiento cacao	Hra	1,303.28	59.24	77,206.31
Produccion confiteria	Hra	4,937.53	19.99	98,701.22
Control de calidad e higiene	Hra	836.88	38.04	31,834.92
<i>Total mano de obra semana 1</i>		8,771.04	154.90	271,463.21
Semana 2				
Almacenes	Hra	1,881.50	37.63	70,800.85
Mantenimiento cacao	Hra	1,303.28	59.24	77,206.31
Produccion confiteria	Hra	4,937.53	19.99	98,701.22
Control de calidad e higiene	Hra	836.88	38.04	31,834.92
<i>Total mano de obra semana 2</i>		8,959.19	154.90	278,543.29
Semana 3				
Almacenes	Hra	1,693.35	37.63	63,720.76
Mantenimiento cacao	Hra	1,303.28	59.24	77,206.31
Produccion confiteria	Hra	4,937.53	19.99	98,701.22
Control de calidad e higiene	Hra	836.88	38.04	31,834.92
<i>Total mano de obra semana 3</i>		8,771.04	154.90	271,463.21
Semana 4				
Almacenes	Hra	1,693.35	37.63	127,441.52
Mantenimiento cacao	Hra	1,303.28	59.24	161,431.37
Produccion confiteria	Hra	4,937.53	19.99	198,201.65
Control de calidad e higiene	Hra	836.88	38.04	66,563.91
<i>Total mano de obra semana 4</i>		8,771.04	154.90	553,638.45
Semana 5				
Almacenes	Hra	1,693.35	37.63	63,720.76
Mantenimiento cacao	Hra	1,303.28	59.24	77,206.31
Produccion confiteria	Hra	4,937.53	19.99	98,701.22
Control de calidad e higiene	Hra	836.88	38.04	31,834.92
<i>Total mano de obra semana 5</i>		8,771.04	154.90	271,463.21
Cargos Indirectos				
Mantenimiento cacao	Hra	96.00	371.69	35,682.53
Produccion chocolate	Hra	1,063.00	158.25	168,224.12
Control de higiene	Hra	96.00	352.83	33,871.26
Almacenes	Hra	196.00	154.71	30,323.62
<i>Total cargos indirectos</i>		1,451.00	1,037.49	268,101.53
Gran Total				4,400,298.90
No de piezas				55,000.00
Costo unitario				80.01



4.3.2.7. HOJA MAESTRA DE COSTOS DE CHOCOLATE DE TEMPORADA

Elemento	Unidad	Piezas (95,000)	Costo unitario	Total costo
Orden de produccion 012 020 0012005 (temporada)				
Materia Prima directa				
Cocoa Lavada	Pza	4,862.81	59.95	245,500.53
Cocoa Lavada	Pza	19,500.00	60.00	624,000.00
Azúcar	Kg	6,935.00	14.90	87,016.00
Leche	Lt	8,692.50	38.00	278,160.00
Total materia prima directa		39,990.31	172.85	1,234,676.53
Materia Prima indirecta				
Envoltura	Pza	95,000.00	1.80	144,000.00
Caja	Pza	9,500.00	5.10	40,800.00
Total materia prima indirecta		104,500.00	6.90	184,800.00
Mano de Obra				
Semana 1				
Almacenes	Hra	1,693.35	37.63	63,720.76
Mantenimiento cacao	Hra	1,303.28	59.24	77,206.31
Produccion confiteria	Hra	4,937.53	19.99	98,701.22
Control de calidad e higiene	Hra	836.88	38.04	31,834.92
Total mano de obra semana 1		8,771.04	154.90	271,463.21
Semana 2				
Almacenes	Hra	1,881.50	37.63	70,800.85
Mantenimiento cacao	Hra	1,303.28	59.24	77,206.31
Produccion confiteria	Hra	4,937.53	19.99	98,701.22
Control de calidad e higiene	Hra	836.88	38.04	31,834.92
		8,959.19	154.90	278,543.29
Semana 3				
Almacenes	Hra	1,693.35	37.63	63,720.76
Mantenimiento cacao	Hra	1,303.28	59.24	77,206.31
Produccion confiteria	Hra	4,937.53	19.99	98,701.22
Control de calidad e higiene	Hra	836.88	38.04	31,834.92
		8,771.04	154.90	271,463.21
Semana 4				
Almacenes	Hra	1,693.35	37.63	63,720.76
Mantenimiento cacao	Hra	1,303.28	59.24	77,206.31
Produccion confiteria	Hra	4,937.53	19.99	98,701.22
Control de calidad e higiene	Hra	836.88	38.04	31,834.92
		8,771.04	154.90	271,463.21
Semana 5				
Almacenes	Hra	1,693.35	37.63	63,720.76
Mantenimiento cacao	Hra	1,303.28	59.24	77,206.31
Produccion confiteria	Hra	4,937.53	19.99	98,701.22
Control de calidad e higiene	Hra	836.88	38.04	31,834.92
		8,771.04	154.90	271,463.21
Cargos Indirectos				
Mantenimiento cacao	Hra	200.00	371.69	74,338.61
Produccion chocolate	Hra	2,186.00	158.25	345,943.48
Control de higiene	Hra	200.00	352.83	70,565.13
Almacenes	Hra	392.00	154.71	60,647.25
Total cargos indirectos		2,978.00	1,037.49	551,494.46
Gran Total				3,335,367.12
No de piezas				95,000.00
Costo unitario				35.11



4.3.2.8. RESUMEN DE LAS VARIACIONES



LA SUECA, S.A. DE C.V.

1.- Cédula de Costos Reales o Históricos

Concepto	Tablillas Orden 2003	Polvo Orden 2004	Temporada Orden 2005	Total
Materia Prima Directa	2,984,591.70	279,251.00	2,165,068.07	5,428,910.77
Materia Prima Indirecta	802,400.00	4,608,450.00	219,450.00	5,630,300.00
Mano de Obra	57,203.47	44,043.35	44,043.35	145,290.17
Cargos Indirectos	268,101.53	268,101.53	551,494.46	1,087,697.52
Total	4,112,296.70	5,199,845.88	2,980,055.88	12,292,198.46

2.- Cédula de Evaluación de la Producción a Costo Estimado

Concepto	Usd Orden 2003	Usd Orden 2004	Usd Orden 2005	Total
Materia Prima Directa	2,023,162.17	4,139,086.46	340,492.92	6,502,741.55
Materia Prima Indirecta	101,926.44	222,961.20	50,963.22	375,850.86
Mano de Obra	14,278.00	35,658.53	54,199.38	104,135.91
Cargos Indirectos	105,435.94	264,776.17	402,578.70	772,790.81
Total	2,244,802.54	4,662,482.36	848,234.22	7,755,519.13

3.- Determinación de las Variaciones y Ajustes correspondientes a las Órdenes de Producción

Concepto	Costos Histórico	Costo Estimado	Diferencia	Producción Terminada	Total
Materia Prima Directa					
Orden 2003	2,984,591.70	2,023,162.17	961,429.53	80,000	80,000
Orden 2004	279,251.00	4,139,086.46	-3,859,835.46	55,000	55,000
Orden 2005	2,165,068.07	340,492.92	1,824,575.15	95,000	95,000
Suma	5,428,910.77	6,502,741.55	-1,073,830.78	230,000	230,000
Materia Prima Indirecta					
Orden 2003	802,400.00	101,926.44	700,473.56	80,000	80,000
Orden 2004	4,608,450.00	222,961.20	4,385,488.80	55,000	55,000
Orden 2005	219,450.00	50,963.22	168,486.78	95,000	95,000
Suma	5,630,300.00	375,850.86	5,254,449.14	230,000	230,000
Mano de Obra					
Orden 2003	57,203.47	14,278.00	42,925.47	80,000	80,000
Orden 2004	44,043.35	35,658.53	8,384.82	55,000	55,000
Orden 2005	44,043.35	54,199.38	-10,156.03	95,000	95,000
Suma	145,290.17	104,135.91	41,154.26	230,000	230,000
Cargos Indirectos					
Orden 2003	268,101.53	105,435.94	162,665.59	80,000	80,000
Orden 2004	268,101.53	264,776.17	3,325.36	55,000	55,000
Orden 2005	551,494.46	402,578.70	148,915.76	95,000	95,000
Suma	1,087,697.52	772,790.81	314,906.71	230,000	230,000
Total	12,292,198.46	7,755,519.13	4,536,679.33	920,000	920,000

4.- Cédula de Resumen por Órdenes de Producción

Orden	Costo Histórico	Costo Estimado	Diferencia	Ajuste de Arts Terminados	Total
Orden 2003	4,112,296.70	2,244,802.54	1,867,494.16	1,867,494.16	1,867,494.16
Orden 2004	5,199,845.88	4,662,482.36	537,363.52	537,363.52	537,363.52
Orden 2005	2,980,055.88	848,234.22	2,131,821.66	2,131,821.66	2,131,821.66
Total	12,292,198.46	7,755,519.13	4,536,679.33	4,536,679.33	4,536,679.33



4.3.2.8.1. VARIACIONES DEL CHOCOLATE EN TABLILLA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

5.- Valuación de la Producción Terminada a Costo Estimado

Concepto	Unidades	M.P. A Cto Estimado	Cto uds Estimado	Valuación de la Prod. Cto Estimado
Materia Prima Directa	80,000		256.63	20,530,136.00
Cocoa Fermentada	80,000	101.84		
Cocoa Fermentada	80,000	101.89		
Azúcar	80,000	14.90		
Leche	80,000	38.00		
Materia Prima Indirecta	80,000		6.90	552,000.00
Envoltura	80,000	1.80		
Caja	80,000	5.10		
Mano de Obra	80,000		154.90	12,392,000.00
Almacenes	80,000	37.63		
Mantenimiento cacao	80,000	59.24		
Produccion confiteria	80,000	19.99		
Control de calidad e higiene	80,000	38.04		
Cargos Indirectos	80,000		1,097.57	87,805,600.43
Mantenimiento cacao	80,000	388.16		
Produccion chocolate	80,000	165.11		
Control de higiene	80,000	382.23		
Almacenes	80,000	162.06		
Total	80,000	1,516.00	1,516.00	121,279,736.43

6.- Valuación de las Unidades Vendidas a Costo Estimado

Concepto	Unidades	M.P. A Cto Estimado	Cto uds Estimado	Valuación de la Prod. Cto
Materia Prima Directa	58,800		256.63	15,089,649.96
Cocoa Fermentada	58,800	101.84		
Cocoa Fermentada	58,800	101.89		
Azúcar	58,800	14.90		
Leche	58,800	38.00		
Materia Prima Indirecta	58,800		6.90	405,720.00
Envoltura	58,800	1.80		
Caja	58,800	5.10		
Mano de Obra	58,800		154.90	9,108,120.00
Almacenes	58,800	37.63		
Mantenimiento cacao	58,800	59.24		
Produccion confiteria	58,800	19.99		
Control de calidad e higiene	58,800	38.04		
Cargos Indirectos	58,800		1,097.57	64,537,116.32
Mantenimiento cacao	58,800	388.16		
Produccion chocolate	58,800	165.11		
Control de higiene	58,800	382.23		
Almacenes	58,800	162.06		
Total	58,800	1,516.00	1,516.00	89,140,606.28

7.- Coeficiente Rectificador

* Ver Archivo "Coeficiente Rectificador Orden 2003"

8.- Corrección del Costo Unitario Estimado

Concepto	M.P. a Cto Estimado	Cto uds Estimado	Coef Rectificador	Cifras de Corrección	Cto uds Estimado
Materia Prima Directa		256.63	0.046830159	12.02	268.64
Cocoa Fermentada	101.84				
Cocoa Fermentada	101.89				
Leche	14.90				
Azúcar	38.00				
Materia Prima Indirecta		6.90	1.268973841	8.76	15.66
Envolturas	1.80				
Cajas	5.10				
Mano de Obra		154.90	0.003463966	0.54	155.44
Almacenes	37.63				
Mantenimiento cacao	59.24				
Produccion confiteria	19.99				
Control de calidad e higiene	38.04				
Cargos Indirectos		1,097.57	0.001852565	2.03	1,099.60
Mantenimiento cacao	388.16				
Produccion chocolate	165.11				
Control de higiene	382.23				
Almacenes	162.06				
Total	1,516.00	1,516.00		23.34	1,539.34



9.- Corrección de la Producción Terminada a Costo Estimado

Concepto	Valor Estimado				Valor Ajustado			
	M.P. A Cto Estimado	Unidades	Cto us Estimado	Total	Unidades	Cto usd Estimado Corregido	Total	Cifra de Ajuste
Materia Prima Directa		80,000	256.63	20,530,136.00	80,000	268.64	21,491,565.53	961,429.53
Cocoa Fermentada	101.84							
Cocoa Fermentada	101.89							
Leche	14.90							
Azúcar	38.00							
Materia Prima Indirecta		80,000	6.90	552,000.00	80,000	15.66	1,252,473.56	700,473.56
Envolturas	1.80							
Cajas	5.10							
Mano de Obra		80,000	154.90	12,392,000.00	80,000	155.44	12,434,925.47	42,925.47
Almacenes	37.63							
Mantenimiento cacao	59.24							
Produccion confiteria	19.99							
Control de calidad e higiene	38.04							
Cargos Indirectos		80,000	1,097.57	87,805,600.43	80,000	1,099.60	87,968,266.02	162,665.59
Mantenimiento cacao	388.16							
Produccion chocolate	165.11							
Control de higiene	382.23							
Almacenes	162.06							
Total	1,516.00	80,000	1,516.00	121,279,736.43	80,000	1,539.34	123,147,230.58	1,867,494.16

10.- Corrección de las Unidades Vendidas a Costo Estimado

Concepto	Valor Estimado			Valor Ajustado			Cifras de Ajuste
	Unidades	Cto uds Estimado	Total	Unidades	Cto uds Estimado Corregido	Total	
Materia Prima Directa	58,800	256.63	15,089,649.96	58,800	268.64	15,796,300.67	706,650.71
Materia Prima Indirecta	58,800	6.90	405,720.00	58,800	15.66	920,568.07	514,848.07
Mano de Obra	58,800	154.90	9,108,120.00	58,800	155.44	9,139,670.22	31,550.22
Cargos Indirectos	58,800	1,097.57	64,537,116.32	58,800	1,099.60	64,656,675.53	119,559.21
Total	58,800	1,516.00	89,140,606.28	58,800	1,539.34	90,513,214.48	1,372,608.20

11.- Resumen de Ajustes a Costo Estimado

Cuentas	M. P. Directa	M.P. Indirecta	Mano de Obra	Cargos Indirectos	Total
Producción Terminada	961,429.53	700,473.56	42,925.47	162,665.59	1,867,494.16
Producción Vendida	706,650.71	514,848.07	31,550.22	119,559.21	1,372,608.20
Total	1,668,080.24	1,215,321.63	74,475.69	282,224.80	3,240,102.36

7.- Coeficiente Rectificador

Fórmula

$$\text{Coeficiente Rectificador} = \frac{\text{Variación}}{\text{Prod. Term a Cto Estimado} + \text{Prod. Proceso a Cto Estimado}}$$

$$\text{Coeficiente Rectificador de Materia Prima Directa} = \frac{961,429.53}{20,530,136.00} = 0.046830159$$

$$\text{Coeficiente Rectificador de Materia Prima Indirecta} = \frac{700,473.56}{552,000.00} = 1.268973841$$

$$\text{Coeficiente Rectificador de Mano de Obra} = \frac{42,925.47}{12,392,000.00} = 0.003463966$$

$$\text{Coeficiente Rectificador de Cargos Indirectos} = \frac{162,665.59}{87,805,600.43} = 0.001852565$$



4.3.2.8.2. VARIACIONES DEL CHOCOLATE EN POLVO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

5.- Valuación de la Producción Terminada a Costo Estimado

Concepto	Unidades	M.P. A Cto Estimado	Cto uds Estimado	Valuación de la Prod. Cto Estimado
Materia Prima Directa	55,000		154.79	8,513,450.00
Cocoa Fermentada	55,000	101.89		
Azúcar	55,000	14.90		
Leche	55,000	38.00		
Materia Prima Indirecta	55,000		6.90	379,500.00
Envoltura	55,000	1.80		
Caja	55,000	5.10		
Mano de Obra	55,000		154.90	8,519,500.00
Almacenes	55,000	37.63		
Mantenimiento cacao	55,000	59.24		
Produccion confiteria	55,000	19.99		
Control de calidad e higiene	55,000	38.04		
Cargos Indirectos	55,000		1,097.57	60,366,350.29
Mantenimiento cacao	55,000	388.16		
Produccion chocolate	55,000	165.11		
Control de higiene	55,000	382.23		
Almacenes	55,000	162.06		
Total	55,000	1,414.16	1,414.16	77,778,800.29

6.- Valuación de las Unidades Vendidas a Costo Estimado

Concepto	Unidades	M.P. A Cto Estimado	Cto uds Estimado	Valuación de la Prod. Cto
Materia Prima Directa	45,500		154.79	7,042,945.00
Cocoa Fermentada	45,500	101.89		
Azúcar	45,500	14.90		
Leche	45,500	38.00		
Materia Prima Indirecta	45,500		6.90	313,950.00
Envoltura	45,500	1.80		
Caja	45,500	5.10		
Mano de Obra	45,500		154.90	7,047,950.00
Almacenes	45,500	37.63		
Mantenimiento cacao	45,500	59.24		
Produccion confiteria	45,500	19.99		
Control de calidad e higiene	45,500	38.04		
Cargos Indirectos	45,500		1,097.57	49,939,435.24
Mantenimiento cacao	45,500	388.16		
Produccion chocolate	45,500	165.11		
Control de higiene	45,500	382.23		
Almacenes	45,500	162.06		
Total	45,500	1,414.16	1,414.16	64,344,280.24

7.- Coeficiente Rectificador

* Ver Archivo "Coeficiente Rectificador Orden 2004"

8.- Corrección del Costo Unitario Estimado

Concepto	M.P. a Cto Estimado	Cto uds Estimado	Coef Rectificador	Cifras de Corrección	Cto uds Estimado
Materia Prima Directa		154.79	-0.4533808813	-70.18	84.61
Cocoa Fermentada	101.89				
Leche	14.90				
Azúcar	38.00				
Materia Prima Indirecta		6.90	11.5559652174	79.74	86.64
Envolturas	1.80				
Cajas	5.10				
Mano de Obra		154.90	0.0009841916	0.15	155.05
Almacenes	37.63				
Mantenimiento cacao	59.24				
Produccion confiteria	19.99				
Control de calidad e higiene	38.04				
Cargos Indirectos		1,097.57	0.0000550864	0.06	1,097.63
Mantenimiento cacao	388.16				
Produccion chocolate	165.11				
Control de higiene	382.23				
Almacenes	162.06				
Total	1,414.16	1,414.16		9.77	1,423.93



9.- Corrección de la Producción Terminada a Costo Estimado

Concepto	Valor Estimado				Valor Ajustado			Cifra de Ajuste
	M. P. A Cto Estimado	Unidades	Cto us Estimado	Total	Unidades	Cto usd Estimado Corregido	Total	
Materia Prima Directa		55,000	154.79	8,513,450.00	55,000	84.61	4,653,614.54	-3,859,835.46
Cocoa Fermentada	101.89							
Leche	14.90							
Azúcar	38.00							
Materia Prima Indirecta		55,000	6.90	379,500.00	55,000	86.64	4,764,988.80	4,385,488.80
Envolturas	1.80							
Cajas	5.10							
Mano de Obra		55,000	154.90	8,519,500.00	55,000	155.05	8,527,884.82	8,384.82
Almacenes	37.63							
Mantenimiento cacao	59.24							
Produccion confiteria	19.99							
Control de calidad e higiene	38.04							
Cargos Indirectos		55,000	1,097.57	60,366,350.29	55,000	1,097.63	60,369,675.66	3,325.36
Mantenimiento cacao	388.16							
Produccion chocolate	165.11							
Control de higiene	382.23							
Almacenes	162.06							
Total	1,414.16	55,000	1,414.16	77,778,800.29	55,000	1,423.93	78,316,163.81	537,363.52

10.- Corrección de las Unidades Vendidas a Costo Estimado

Concepto	Valor Estimado			Valor Ajustado			Cifras de Ajuste
	Unidades	Cto uds Estimado	Total	Unidades	Cto uds Estimado Corregido	Total	
Materia Prima Directa	45,500	154.79	7,042,945.00	45,500	84.61	3,849,808.39	-3,193,136.61
Materia Prima Indirecta	45,500	6.90	313,950.00	45,500	86.64	3,941,945.28	3,627,995.28
Mano de Obra	45,500	154.90	7,047,950.00	45,500	155.05	7,054,886.53	6,936.53
Cargos Indirectos	45,500	1,097.57	49,939,435.24	45,500	1,097.63	49,942,186.23	2,750.98
Total	45,500	1,414.16	64,344,280.24	45,500	1,423.93	64,788,826.43	444,546.18

11.- Resumen de Ajustes a Costo Estimado

Cuentas	M. P. Directa	M.P. Indirecta	Mano de Obra	Cargos Indirectos	Total
Producción Terminada	-3,859,835.46	4,385,488.80	8,384.82	3,325.36	537,363.52
Producción Vendida	-3,193,136.61	3,627,995.28	6,936.53	2,750.98	444,546.18
Total	-7,052,972.08	8,013,484.08	15,321.35	6,076.35	981,909.70

7.- Coeficiente Rectificador

Fórmula

$$\text{Coeficiente Rectificador} = \frac{\text{Variación}}{\text{Prod. Term a Cto Estimado} + \text{Prod. Proceso a Cto Estimado}}$$

$$\text{Coeficiente Rectificador de Materia Prima Directa} = \frac{-3,859,835.46}{8,513,450.00} = -0.4533808813$$

$$\text{Coeficiente Rectificador de Materia Prima Indirecta} = \frac{4,385,488.80}{379,500.00} = 11.5559652174$$

$$\text{Coeficiente Rectificador de Mano de Obra} = \frac{8,384.82}{8,519,500.00} = 0.0009841916$$

$$\text{Coeficiente Rectificador de Cargos Indirectos} = \frac{3,325.36}{60,366,350.29} = 0.0000550864$$



4.3.2.8.3. VARIACIONES DEL CHOCOLATE DE TEMPORADA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

5.- Valuación de la Producción Terminada a Costo Estimado

Concepto	Unidades	M.P. A Cto Estimado	Cto uds Estimado	Valuación de la Prod. Cto Estimado
Materia Prima Directa	95,000		172.85	16,420,872.55
Cocoa Lavada	95,000	59.95		
Cocoa Lavada	95,000	60.00		
Azúcar	95,000	14.90		
Leche	95,000	38.00		
Materia Prima Indirecta	95,000		6.90	655,500.00
Envoltura	95,000	1.80		
Caja	95,000	5.10		
Mano de Obra	95,000		154.90	14,715,500.00
Almacenes	95,000	37.63		
Mantenimiento cacao	95,000	59.24		
Produccion confiteria	95,000	19.99		
Control de calidad e higiene	95,000	38.04		
Cargos Indirectos	95,000		1,097.57	104,269,150.51
Mantenimiento cacao	95,000	388.16		
Produccion chocolate	95,000	165.11		
Control de higiene	95,000	382.23		
Almacenes	95,000	162.06		
Total	95,000	1,432.22	1,432.22	136,061,023.06

6.- Valuación de las Unidades Vendidas a Costo Estimado

Concepto	Unidades	M.P. A Cto Estimado	Cto uds Estimado	Valuación de la Prod. Cto
Materia Prima Directa	25,090		172.85	4,336,838.87
Cocoa Lavada	25,090	59.95		
Cocoa Lavada	25,090	60.00		
Azúcar	25,090	14.90		
Leche	25,090	38.00		
Materia Prima Indirecta	25,090		6.90	173,121.00
Envoltura	25,090	1.80		
Caja	25,090	5.10		
Mano de Obra	25,090		154.90	3,886,441.00
Almacenes	25,090	37.63		
Mantenimiento cacao	25,090	59.24		
Produccion confiteria	25,090	19.99		
Control de calidad e higiene	25,090	38.04		
Cargos Indirectos	25,090		1,097.57	27,538,031.43
Mantenimiento cacao	25,090	388.16		
Produccion chocolate	25,090	165.11		
Control de higiene	25,090	382.23		
Almacenes	25,090	162.06		
Total	25,090	1,432.22	1,432.22	35,934,432.30

7.- Coeficiente Rectificador

* Ver Archivo "Coeficiente Rectificador Orden 2005"

8.- Corrección del Costo Unitario Estimado

Concepto	M.P. a Cto Estimado	Cto uds Estimado	Coef Rectificador	Cifras de Corrección	Cto uds Estimado
Materia Prima Directa		172.85	0.111113167	19.21	192.06
Cocoa Lavada	59.95				
Cocoa Lavada	60.00				
Azúcar	14.90				
Leche	38.00				
Materia Prima Indirecta		6.90	1.727272727	11.92	18.82
Envolturas	1.80				
Cajas	5.10				
Mano de Obra		154.90	1.727272727	267.55	422.45
Almacenes	37.63				
Mantenimiento cacao	59.24				
Produccion confiteria	19.99				
Control de calidad e higiene	38.04				
Cargos Indirectos		1,097.57	1.727272727	1,895.80	2,993.37
Mantenimiento cacao	388.16				
Produccion chocolate	165.11				
Control de higiene	382.23				
Almacenes	162.06				
Total	1,432.22	1,432.22		2,194.48	3,626.70



9.- Corrección de la Producción Terminada a Costo Estimado

Concepto	Valor Estimado			Valor Ajustado				
	M.P. A Cto Estimado	Unidades	Cto us Estimado	Total	Unidades	Cto usd Estimado Corregido	Total	Cifra de Ajuste
Materia Prima Directa		95,000	172.85	16,420,872.55	95,000	192.06	18,245,447.70	1,824,575.15
Cocoa Lavada	59.95							
Cocoa Lavada	60.00							
Azúcar	14.90							
Leche	38.00							
Materia Prima Indirecta		95,000	6.90	655,500.00	95,000	18.82	1,787,727.27	1,132,227.27
Envolturas	1.80							
Cajas	5.10							
Mano de Obra		95,000	154.90	14,715,500.00	95,000	422.45	40,133,181.82	25,417,681.82
Almacenes	37.63							
Mantenimiento cacao	59.24							
Produccion confiteria	19.99							
Control de calidad e higiene	38.04							
Cargos Indirectos		95,000	1,097.57	104,269,150.51	95,000	2,993.37	284,370,410.48	180,101,259.97
Mantenimiento cacao	388.16							
Produccion chocolate	165.11							
Control de higiene	382.23							
Almacenes	162.06							
Total	1,432.22	95,000	1,516.00	144,019,687.01	95,000	3,626.70	344,536,767.27	208,475,744.21

10.- Corrección de las Unidades Vendidas a Costo Estimado

Concepto	Valor Estimado			Valor Ajustado			Cifras de Ajuste
	Unidades	Cto uds Estimado	Total	Unidades	Cto uds Estimado Corregido	Total	
Materia Prima Directa	25,090	172.85	4,336,838.87	25,090	192.06	4,818,718.77	481,879.90
Materia Prima Indirecta	25,090	6.90	173,121.00	25,090	18.82	472,148.18	299,027.18
Mano de Obra	25,090	154.90	3,886,441.00	25,090	422.45	10,599,384.55	6,712,943.55
Cargos Indirectos	25,090	1,097.57	27,538,031.43	25,090	2,993.37	75,103,722.09	47,565,690.66
Total	25,090	1,432.22	35,934,432.30	25,090	3,626.70	90,993,973.59	55,059,541.29

11.- Resumen de Ajustes a Costo Estimado

Cuentas	M. P. Directa	M.P. Indirecta	Mano de Obra	Cargos Indirectos	Total
Producción Terminada	1,824,575.15	1,132,227.27	25,417,681.82	180,101,259.97	208,475,744.21
Producción Vendida	481,879.90	299,027.18	6,712,943.55	47,565,690.66	55,059,541.29
Total	2,306,455.05	1,431,254.45	32,130,625.36	227,666,950.63	263,535,285.50

7.- Coeficiente Rectificador

Fórmula

$$\text{Coeficiente Rectificador} = \frac{\text{Variación}}{\text{Prod. Term a Cto Estimado} + \text{Prod. Proceso a Cto Estimado}}$$

$$\text{Coeficiente Rectificador de Materia Prima Directa} = \frac{1,824,575.15}{16,420,872.55} = 0.1111131667$$

$$\text{Coeficiente Rectificador de Materia Prima Indirecta} = \frac{655,500.00}{379,500.00} = 1.7272727273$$

$$\text{Coeficiente Rectificador de Mano de Obra} = \frac{14,715,500.00}{8,519,500.00} = 1.7272727273$$

$$\text{Coeficiente Rectificador de Cargos Indirectos} = \frac{104,269,150.51}{60,366,350.29} = 1.7272727273$$



4.3.2.9. REGISTROS CONTABLES

 La Sueca, S.A de C.V.				Hoja No. 1			
				Elaboró	IFG		
				Autorizó	JLGB		
Fecha	No. Cuenta	Subcuenta	Concepto	Parcial	Debe	Haber	
			-1-				
01-feb-12			Caja		18,500		
			Banco		9,143,290		
			Inversiones		72,197		
			Clientes		3,413,324		
			Deudores Diversos		173,374		
			IVA acreditable		4,229,485		
			Impuesto Especial Sobre productos y servicios		-		
			Impuestos por Recuperar		6,082,171		
			Compañías Filiales		46,222,064		
			Intercambio comerciales		339,708		
			Pagos anticipados		7,197		
			Anticipo de Proveedores		84,998		
			Almacén de Productos Terminados		8,157,643		
			Producción en Proceso Materia Prima		-		
			Producción en Proceso Mano de Obra Directa		-		
			Producción en Proceso Cargos Infirectos		-		
			Almacén Materias Primas		3,391,613		
			Almacén Material de Presentación		5,166,249		
			Inmuebles Maquinaria y Equipo		33,522,778		
			Activo Fijo revaluados		67,868,724		
			Terrenos		2,000,000		
			Inversiones en compañías filiales		1,681		
			Cargos diferidos		176,185		
			Impuestos Diferidos		14,170,010		
			Resultado del ejercicio 2010		10,853,636		
			Resultado de ejercicio anteriores		65,051,682		
			Resultado del ejercicio 2011		19,950,708		
			Impuesto por pagar		573		
			Estimación de cuentas de cobro dudoso			691,768	
			Reserva de Inventarios			7,836,722	
			Depreciación acumulada de inmuebles, maquinaria y equipo			22,092,764	
			Depreciación acumulada de inmuebles, maquinaria y equipo rev.			69,541,966	
			Proveedores			3,049,281	
			Documentos por pagar a L.P.			5,000,000	
			Compañías Afiliadas			93,548,550	
			Acredores Diversos			1,517,772	
			Impuesto Sobre la Renta			240,740	
			PTU			722,220	
			IVA Traslado			1,707,396	
			Impuestos Diferidos			-	
			Capital social			55,763,724	
			Reserva Legal			1,818	
			Actualización del Capital Contable			36,938,632	
			Resultado del Ejercicio 2012			1,444,437	
			Registro Asiento de Apertura				
			-2-				
04/02/2012			Compras en Tránsito		5,849,000		
			Compras de Materia Prima directa	5,849,000			
			IVA acreditable		-		
			IVA pendiente de acreditar al 0%		-		
			Proveedores			5,849,000	
			Ed & F Man Comercio	3,509,000			
			Distinmex, S.A. de .C.V	1,632,000			
			Nutrical S.A. de C.V.	198,000			
			RAGSA S.A. de C.V.	510,000			
			Registro Compras de Materia Prima				
			-3-				
04/02/2012			Producción en Proceso Mano de Obra Directa		825,102		
			Mantenimiento Cacao	238,638			
			Producción chocolate	296,903			
			Control de Calidad e Higiene	98,399			
			Almacenes	191,162			
			Bancos			825,102	
			Bancos Cuenta 938771	825,102			
			Registro Pago Mano de Obra 1er. Semana Ene-2012				



La Sueca, S.A de C.V.

Hoja No.	2
Elaboró	IFG
Autorizó	JLGB

[Handwritten signature]

Fecha	No. Cuenta	Subcuenta	Concepto	Parcial	Debe	Haber
04/02/2012			-4-			
			Almacén de Materias Primas		5,339,000	
			Cocoa Fermentada	2,469,000		
			Cocoa Lavada	1,040,000		
			Azúcar	1,632,000		
			Leche	198,000		
			Almacén Materiales de presentación		510,000	
			Cajas	510,000		
			Compras en Tránsito			5,849,000
			Compras de Materia Prima directa	5,849,000		
			Registro Recepción de Mercancías Compradas			
04/02/2012			-5-			
			Producción en Proceso Materias Primas Directas		7,261,263	
			Orden 12003	3,668,010		
			Orden 12004	2,358,576		
			Orden 12005	1,234,677		
			Almacén de Materias Primas			7,261,263
			Cocoa Fermentada	4,363,961		
			Cocoa Lavada	869,501		
			Azúcar	815,771		
			Leche	1,212,030		
			Registro Requisición de Materia Prima Directa por Producción			
04/02/2012			-6-			
			Producción en Proceso Materias Primas indirectas		496,650	
			Orden 12003	184,800		
			Orden 12004	127,050		
			Orden 12005	184,800		
			Almacén Material de presentación			496,650
			Envoltura	288,000		
			Bolsa	99,000		
			Caja	109,650		
			Registro Requisición de Materia Prima Indirecta por Producción			
11/02/2012			-7-			
			Producción en Proceso Mano de Obra		825,102	
			Mantenimiento Cacao	238,638		
			Producción chocolate	296,903		
			Control de Calidad e Higiene	98,399		
			Almacenes	191,162		
			Bancos			825,102
			Bancos Cuenta 938771	825,102		
			Registro Pago Mano de Obra 2da. Semana Feb-2012			
15/02/2012			-8-			
			Proveedores		4,249,000	
			Ed & F Man Comercio	3,509,000		
			Distinmex, S.A. de .C.V	198,000		
			Nutrical S.A. de C.V.	32,000		
			RAGSA, S.A. de .C.V	510,000		
			IVA acreditable		-	
			IVA al 0%	-		
			Bancos			4,249,000
			Bancos Cuenta 938771	4,249,000		
			IVA acreditable			-
			IVA pendiente de acreditar al 0%	-		
			Registro Pago de las mercancías compradas			



La Sueca, S.A de C.V.

Hoja No.	3
Elaboró	IFG
Autorizó	JLGB

Fecha	No. Cuenta	Subcuenta	Concepto	Parcial	Debe	Haber
18/02/2012			-9-			
			Producción en Proceso Mano de Obra		1.096.565	
			Mantenimiento Cacao	315.844		
			Producción chocolate	395.604		
			Control de Calidad e Higiene	130.234		
			Almacenes	254.883		
			Bancos			1.096.565
			Bancos Cuenta 938771	1.096.565		
			Registro Pago Mano de Obra 3er. Semana Feb-2012			
25/02/2012			-10-			
			Producción en Proceso Mano de Obra		1.378.740	
			Mantenimiento Cacao	400.069		
			Producción chocolate	495.105		
			Control de Calidad e Higiene	164.963		
			Almacenes	318.604		
			Bancos			1.378.740
			Bancos Cuenta 938771	1.378.740		
			Registro Pago Mano de Obra 4ta. Semana Feb-2012			
			-11-			
			Producción en Proceso Mano de Obra		667.964	
			Mantenimiento Cacao	145.850		
			Producción chocolate	196.525		
			Control de Calidad e Higiene	244.555		
			Almacenes	81.034		
			Bancos			667.964
			Bancos Cuenta 938771	667.964		
			Registro Pago Mano de Obra 5ta. Semana Feb-2012			
			-12-			
			Producción en proceso Cargos Indirectos		902.365	
			Papelería	7.550		
			Vigilancia entrada principal	4.613		
			Estacionamiento	4.320		
			Comedor	6.950		
			Agua Potable	1.230		
			Despensa	4.680		
			Viáticos	4.780		
			Gastos del Consejo	24.580		
			Honorarios	21.000		
			Servicios de Consultoría	321.051		
			Lim pieza	123.018		
			Conservación	61.313		
			Capacitación	236.780		
			Actividades Recreativas	80.500		
			Bancos			902.365
			Bancos Cuenta 938771	902.365		
			Registro Pago de los Gastos de Administración del Mes de febrero 2012			



La Sueca, S.A de C.V.

Hoja No.	4
Elaboró	IFG
Autorizó	JLGB

Fecha	No. Cuenta	Subcuenta	Concepto	Parcial	Debe	Haber
			-13-			
			Producción en proceso Cargos Indirectos		185,333	
			Mantenimiento Cacao	154		
			Producción chocolate	177,365		
			Control de Calidad e Higiene	154		
			Almacenes	4,577		
			Administración y operaciones	3,082		
			Dep acumulada de Inmuebles Maq y Equipo			185,333
			Depreciación Acum. De Edificios	23,020		
			Depreciación Acum. De Maquinaria y Eq.	3,875		
			Depreciación Acum. De Equipo y Herramienta	394		
			Depreciación Acum. De Equipo de Computo	4,469		
			Depreciación Acum. De Equipo de Transporte	153,575		
			Registro Pago Cargos Indirectos de 2a. Quincena de enero 2012			
			-14-			
			Deudores Diversos		3,215	
			Juan Enrique Zamora Nieto	3,215		
			Eliseo Parra Vazquez			
			Almacén de Materias Primas			3,000
			Azúcar	3,000.00		
			Almacén de Artículos Terminados			215
			Tablillas	215		
			Registro Cargo a empleados del almacén por faltantes en inventarios			
			-15-			
			Almacén de Artículos Terminados		13,639,083	
			Tablilla	5,903,417		
			Polvo	4,400,299		
			Temporada	3,335,367		
			Producción en Proceso Materia Prima Directa			7,261,263
			Orden 12003	3,668,010		
			Orden 12004	2,358,576		
			Orden 12005	1,234,677		
			Producción en Proceso Materia Prima Indirecta			496,650
			Orden 12003	184,800		
			Orden 12004	127,050		
			Orden 12005	184,800		
			Producción en Proceso Mano deObra			4,793,473
			Orden 12003	1,782,505		
			Orden 12004	1,646,571		
			Orden 12005	1,364,396		
			Producción en Cargos Indirectos			1,087,698
			Orden 12003	268,102		
			Orden 12004	268,102		
			Orden 12005	551,494		
			Registro Terminación ordenes 12003,12004 y 12005			
			-16-			
			Clientes		14,918,180	
			Soriana	1,712,160		
			Tiendas Garces	638,000		
			Liverpool	1,455,220		
			Walt-Mart	4,640,000		
			Puma Abarrotero	6,472,800		
			Ventas			12,860,500
			Ventas al 16%	12,860,500		
			IVA trasladado			2,057,680
			IVA pendiente de Trasladar al 16%	2,057,680		
			Registro Ventas efectuadas en el mes de Febrero 2012			
			-17-			
			Costo de Ventas		11,007,878	
			Costo de lo Vendido	8,860,217		
			Almacén de Artículos Terminados			11,007,878
			Tablilla	4,338,852		
			Polvo	3,640,455		
			Temporada	880,910		
			Registro Costo de Ventas de la ventas efectuadas en el mes de Enero 2012			



La Sueca, S.A de C.V.

Hoja No.	5
Elaboró	IFG
Autorizó	JLGB

Fecha	No. Cuenta	Subcuenta	Concepto	Parcial	Debe	Haber
			-18-			
			Bancos		14,280,180	
			Santander cuenta 8250009437	14,280,180		
			IVA trasladado		1,969,680	
			IVA pendiente de Trasladar al 16%	1,969,680		
			Clientes			14,280,180
			Soriana	1,712,160		
			Tiendas Garces	1,455,220		
			Liverpool	4,640,000		
			Walt-Mart	6,472,800		
			IVA trasladado			1,969,680
			IVA al 16%	1,969,680		
			Registro Variaciones costos reales vs costos estimados			
			-19-			
			Producción en Proceso Materia Prima		- 1,073,831	
			Orden 12003	961,430		
			Orden 12004	- 3,859,835		
			Orden 12005	1,824,575		
			Variaciones en Materia Prima			- 1,073,831
			Orden 12003	961,430		
			Orden 12004	- 3,859,835		
			Orden 12005	1,824,575		
			Registro Variaciones costos reales vs costos estimados			
			-20-			
			Variaciones en Material de Presentación (MPI)		5,254,449	
			Orden 12003	700,474		
			Orden 12004	4,385,489		
			Orden 12005	168,487		
			Producción en Proceso Material de Presentación			5,254,449
			Orden 12003	700,474		
			Orden 12004	4,385,489		
			Orden 12005	168,487		
			Registro Variaciones costos reales vs costos estimados			
			-21-			
			Variaciones en Mano de Obra		41,154	
			Orden 12003	42,925		
			Orden 12004	8,385		
			Orden 12005	- 10,156		
			Producción en Proceso Mano de Obra			41,154
			Orden 12003	42,925		
			Orden 12004	8,385		
			Orden 12005	- 10,156		
			Registro Variaciones costos reales vs costos estimados			
			-22-			
			Variaciones en Cargos Indirectos		314,907	
			Orden 12003	162,666		
			Orden 12004	3,325		
			Orden 12005	148,916		
			Producción en Proceso Cargos Indirectos			314,907
			Orden 12003	162,666		
			Orden 12004	3,325		
			Orden 12005	148,916		
			Registro Variaciones costos reales vs costos estimados			
			-23-			
			Variaciones en Materia Prima Directa		1,073,831	
			Orden 12003	961,430		
			Orden 12004	- 3,859,835		
			Orden 12005	1,824,575		
			Costo de Ventas		4,536,679	
			Tablilla	1,867,494		
			Polvo	537,364		
			Temporada	2,131,822		
			Variaciones en Mano de Obra			41,154
			Orden 12003	42,925		
			Orden 12004	8,385		
			Orden 12005	- 10,156		
			Variaciones en Cargos Indirectos			314,907
			Orden 12003	162,666		
			Orden 12004	3,325		
			Orden 12005	148,916		
			Variaciones en Material de Presentación (MPI)			5,254,449
			Orden 12003	700,474		
			Orden 12004	4,385,489		
			Orden 12005	168,487		
			Registro Traspaso de Variaciones a artículos terminados			
			SUMAS TOTALES		391,603,644	391,603,650



4.3.2.10. LIBRO MAYOR

LA SUECA, S.A. DE C.V.
LIBRO MAYOR AL 31 DE MARZO DE 2012

Caja		Bancos		Inversiones		Clientes	
SI) 18,500		SI) 9,143,290	825,102 (3	SI) 72,197		SI) 3,413,324	14,280,180 (18
		18) 14,280,180	825,102 (7			16) 14,918,180	
			4,249,000 (8				
			1,096,565 (9				
			1,378,740 (10				
			667,964 (11				
			902,365 (12				
18,500	-	23,423,470	9,944,838	72,197	-	18,331,504	14,280,180
18,500		13,478,632		72,197		4,051,324	
Deudores Diversos		IVA Acreditable		IEPS		Impuestos por Recuperar	
SI) 173,374		SI) 4,229,485		SI) -		SI) 6,082,171	
14) 3,215		2) -					
176,589	-	4,229,485	-	-	-	6,082,171	-
176,589		4,229,485		-		6,082,171	
Compañías Filiales		Intercambio Comercial		Pagos Anticipados		Anticipo de Proveedores	
SI) 46,222,064		SI) 339,708		SI) 7,197		SI) 84,998	
46,222,064	-	339,708	-	7,197	-	84,998	-
46,222,064		339,708		7,197		84,998	
Almacén de Productos Terminados		Prod. Proc. Materia Prima Directa		Prod. Proc. Materia Prima Indirecta		Prod. Proc. Mano de Obra	
SI) 8,157,643	215 (14	SI) -	7,261,263 (15	SI) -	496,650 (15	SI) -	4,793,473 (15
15) 13,639,083	15,544,558	5) 7,261,263		6) 496,650	5,254,449 (20	3) 825,102	41,154 (21
		19) 1,073,831				7) 825,102	
						9) 1,096,565	
						10) 1,378,740	
						11) 667,964	
21,796,726	15,544,773	8,335,094	7,261,263	496,650	5,751,099	4,793,473	4,834,627
6,251,954		1,073,831		5,254,449		41,154	
Prod. Proc. Cargos Indirectos		Almacén de Materias Primas (MPD)		Almacén Material de Presentación (MPI)		Inmuebles, Maquinaria y Equipo	
SI) -	1,087,698 (15	SI) 3,391,613	7,261,263 (5	SI) 5,166,249	496,650 (6	SI) 33,522,778	
12) 902,365	314,907 (22	4) 5,339,000	3,000 (14	4) 510,000			
13) 185,333							
1,087,698	1,402,604	8,730,613	7,264,263	5,676,249	496,650	33,522,778	-
-	314,907	1,466,350		5,179,599		33,522,778	
Activos Fijos Revaluados		Terrenos		Inversiones en Compañías Filiales		Cargos Diferidos	
SI) 67,868,724		SI) 2,000,000		SI) 1,681		SI) 176,185	
67,868,724	-	2,000,000	-	1,681	-	176,185	-
67,868,724		2,000,000		1,681		176,185	
Impuestos Diferidos		Estimación de Ctas. De cobro dudoso		Reserva de Inventarios		Dep. Acum. De Inm. Maq. y Equipo	
SI) 14,170,010			691,768	SI) -	7,836,722 (SI		22,092,764 (SI
							185,333 (13
14,170,010	-	-	691,768	-	7,836,722	-	22,278,097
14,170,010			691,768		7,836,722		22,278,097



4.3.2.11. ESTADO DE COSTO DE PRODUCCIÓN DE VENTAS

La Sueca, S.A. de C.V.						Cifras MXN Importe
Estado de Costos de Producción de Venta del 01 de Febrero de 2012 al 29 de Febrero de 2012						
		Cocoa Fermentada	Cocoa Lavada	Azucar	Leche	
	Inventario Inicial de Materias Primas	422.414	215.459	1.020.597	1.733.143	3.391.613
Más	Compras de Materias Primas	2.469.000	1.040.000	1.632.000	198.000	5.339.000
Menos	Faltantes en Materias Primas	-	-	3.000	-	3.000
Igual	Materias Primas Disponibles	2.891.414	1.255.459	2.649.597	1.931.143	8.727.613
Menos	Inventario Final de Materias Primas	485.794	210.933	445.166	324.457	1.466.350
Igual	Total de Materia Prima Utilizada	2.405.619	1.044.526	2.204.431	1.606.687	7.261.263
		12.003	12.004	12.005		
Más	Mano de Obra Directa Utilizada	1.782.505	1.646.571	1.364.396		4.793.473
Igual	Costo Prim o	5.450.516	4.005.147	2.599.073		12.054.736
Más	Materia Prima Indirecta	184.800	127.050	184.800		496.650
Más	Cargos Indirectos	268.102	268.102	551.494		1.087.698
Igual	COSTO DE LA PRODUCCIÓN PROCESADA	5.903.417	4.400.299	3.335.367		13.639.083
Más	Inventario Inicial de Producción en Proceso	-	-	-		-
Igual	Producción en Proceso Disponible	5.903.417	4.400.299	3.335.367		13.639.083
Menos	Producción en Proceso Materia Prima Directa	464.787	346.444	262.600		1.073.831
	Producción en Proceso Materia Prima Indirecta	- 2.274.288	- 1.695.213	- 1.284.948		- 5.254.449
	Producción en Proceso Mano de Obra	- 17.813	- 13.277	- 10.064		- 41.154
	Producción en Proceso Cargos Indirectos	- 136.301	- 101.597	- 77.009		- 314.907
Igual	Inventario Final de Producción en Proceso	- 1.963.615	- 1.463.643	- 1.109.421		- 4.536.679
Igual	COSTO DE LA PRODUCCIÓN TERMINADA	7.867.032	5.863.942	4.444.788		18.175.763
		TABILLA	POLVO	TEMPORADA	POLVO	TABILLA
Igual	Inventario Inicial de Artículos Terminados	4.953.744	710.292	2.493.607		8.157.643
Igual	Producción Terminada Disponible	12.820.776	6.574.234	6.938.398		26.333.406
Menos	Inventario Final de Artículos Terminados	8.506.955	4.362.194	4.603.826		10.788.633
Menos	Faltante en Inventario de Artículos Terminados	215				215
Igual	COSTO DE VENTAS	4.313.606	2.212.040	2.334.570		15.544.558

C.P.C Roberto Rocha Pérez
Contralor "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C. José Luis Muñoz Puch
Representante Legal "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C Ricardo Julian Díaz Apáez
Socio " DRIMAL Strategies Consultant Accountant Members, S.C."



4.3.2.12. ESTADO DE RESULTADOS

La Sueca, S.A. de C.V.					
Estado de Resultados					
del 01 de Febrero de 2012 al 29 de Febrero de 2012					
	TABLILLA	POLVO	TEMPORADA	Cifras MXN	
				Importe	
Menos	Ventas Netas	7,056,000	4,550,000	1,254,500	12,860,500
	Costo de Ventas Estimado				11,007,878
	Variación Producción en Proceso Materia Prima Directa				- 1,073,831
	Variación Producción en Proceso Materia Prima Indirecta				5,254,449
	Variación Producción en Proceso Mano de Obra				41,154
	Variación Producción en Proceso Cargos Indirectos				314,907
Igual	Costo de Ventas Real	4,313,606	2,212,040	2,334,570	15,544,558
Menos	Utilidad Bruta				- 2,684,058
Igual	Gastos de Administración				-
Menos	Utilidad de Operación				- 2,684,058
Más/Menos	PTU				-
Igual	Otros gastos y otros productos				-
Más/Menos	Utilidad antes de Resultado Integral de Financiamiento				- 2,684,058
Igual	Resultado Integral de Financiamiento				-
Menos	Utilidad antes de Impuestos				- 2,684,058
Igual	Impuesto Sobre la Renta				-
Igual	Utilidad del Ejercicio				- 2,684,058

C.P.C Roberto Rocha Pérez
Contralor "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C . José Luis Muñoz Puch
Representante Legal "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C Ricardo Julian Díaz Apáez
Socio " DRIMAL Strategies Consultant
Accountant Members, S.C."



4.3.2.13. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

LA SUECA, S.A. DE C.V.					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 29 DE FEBRERO DE 2012					
ACTIVO		Cifras			
Cuenta			PASIVO		
			Cuenta		
			Cifras		
1001	CAJA	18,500	2002	PROVEEDORES	- 4,649,281
1002	BANCOS	13,478,632	2003	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO P.	- 5,000,000
1003	INVERSIONES	72,197	2004	COMPAÑIAS AFILIADAS	- 93,548,550
	EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES	13,569,329	2005	ACREEDORES DIVERSOS	- 1,517,772
				CUENTAS POR PAGAR	- 104,715,603
1004	CLIENTES	4,051,324	2006	IMPUESTOS SOBRE LA RENTA	- 240,740
1005	DEUDORES DIVERSOS	176,589	2007	PTU	- 722,220
1007	IVA ACREDITABLE	4,229,485	2008	IMPUESTOS POR PAGAR	573
1008	IMPUESTO ESPECIAL S/ PRODUCCIO	-	2010	I.V.A. TRASLADADO	- 3,765,076
1009	IMPUESTOS POR RECUPERAR	6,082,171		IMPUESTOS POR PAGAR	- 4,727,463
1010	COMPAÑIAS FILIALES	46,222,064			
1011	INTERCAMBIOS COMERCIALES	339,708			
1012	ESTIMACION DE CUENTAS DE COBRO	- 691,768	2202	IMPUESTOS DIFERIDOS	-
	CUENTAS POR COBRAR	60,409,573		IMPUESTOS DIFERIDOS	-
1015	PAGOS ANTICIPADOS	7,197			
1026	ANTICIPO A PROVEEDORES	84,998		CAPITAL CONTABLE	
	PAGOS ANTICIPADOS	92,194	3001	CAPITAL SOCIAL	- 55,763,724
1020	ALMACEN DE PRODUCTO TERMINADO	10,788,633	3003	RESERVA LEGAL	- 1,818
1021	PRODUCCION EN PROCESO	- 4,536,679	3005	RESULTADO DEL EJERCICIO 2010	10,853,636
1022	MATERIAS PRIMAS	1,466,350	3006	RESULTADO ACUM. EJERCICIOS ANT	65,051,682
1024	MATERIAL DE PRESENTACION	5,179,599	3007	RESULTADO DEL EJERCICIO 2011	19,950,708
1028	RESERVA DE INVENTARIOS	- 7,836,722	3008	ACTUALIZACION DEL CAPITAL CONT	- 36,938,632
	INVENTARIOS	5,061,180	3009	RESULTADO DEL EJERCICIO 2012	1,239,620
				CAPITAL CONTABLE	4,391,473
1101	INMUEBLES MAQUINARIA Y EQUIPO	33,522,778			
1102	DEP. ACUM. INMUEB. MAQ. Y EQUI	- 22,278,097			
1103	ACTIVOS FIJOS REVALUADOS	67,868,724			
1104	DEP. ACUM. INM. MAQ. Y EQUIPO	- 69,541,966			
1105	TERRENOS	2,000,000			
	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	11,571,440			
1201	INVERSIONES EN COMPAÑIAS AFILI	1,681			
	INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS	1,681			
1301	CARGOS DIFERIDOS	176,185			
1303	IMPUESTOS DIFERIDOS	14,170,010			
	OTROS ACTIVOS	14,346,195			
	TOTAL ACTIVO	105,051,593		TOTAL PASIVO Y CAPITAL	- 105,051,593

C.P.C Roberto Rocha Pérez
Contralor "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C . José Luis Muñoz Puch
Representante Legal "La Sueca,
S.A. de C.V.

C.P.C Ricardo Julian Díaz Apáez
Socio " DRIMAL Strategies
Consultant Accountant Members,



4.3.12. CONCLUSIONES

“LA SUECA, S.A. DE C.V.” después de varios periodos de haber utilizado los Costos Históricos, y ha experimentado las ventajas y desventajas de la utilización de esta sistema, ha decido recabar la información obtenida para poder elaborar presupuestos y así comenzar a implantar el sistema de Costos Estimados mismos que son utilizados en el presente mes operacional de los cuáles se extraen las siguientes ventajas y desventajas de los mismos.

➤ Ventajas:

- ✓ Reduce notablemente los gastos correspondientes a la administración.
- ✓ La fijación de las políticas de los precios de venta es bastante correcta, tomando en cuenta que las estimaciones fueron bien elaboradas y se tomaron en cuenta los factores que pudieran afectar.
- ✓ Gracias a la práctica constante de Inventarios físicos, ayuda a tener un mejor control en los inventarios evitando que no se produzcan pérdidas por robo.
- ✓ Una de sus principales ventajas es que se conocen separadamente los costos de los materiales y de las operaciones.
- ✓ Su obtención con anterioridad a la producción conduce a la adopción de normas correctas en compras, producción y venta.

➤ Desventajas:

- ✓ Su cálculo es un tanto general y poco profundo, ya que se basa en la experiencia que la empresa tiene sobre periodos anteriores, considerando a su vez las condiciones económicas y operativas presentes y futuras.
- ✓ Una limitación propia de la fórmula de costos estimados, consiste tanto en la forma en que por lo normal suele predeterminarse los costos cuando se utiliza ese sistema y que no es enteramente técnica ni científica y consecuentemente no puede decirse que refleje en forma íntegra metas indiscutibles por lograr, como en el poco análisis derivado de la forma simplificada en que se recopilan las cifras de costos realmente incurridos.

Sin embargo, en la actualidad la fórmula de Costos Estimados es de gran aplicación en industrias que no elaboran una amplia variedad de productos y que no están profundamente divididas en centros de costos; aún con las limitaciones de control, su conocimiento es esencial en el medio productivo, ya que en el todavía existen un gran número de industrias



transformadoras de esta naturaleza, en que la utilización de una fórmula de sistema de costos estimados seguramente brindará mayores beneficios y menor costo de operación contable que una fórmula de costos históricos.

4.4. IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS ESTIMADOS EN UNA INDUSTRIA CUYO CONTROL CONTABLE ES CON BASE A PROCESOS DE PRODUCCION

4.4.1. OPERACIONES DE LA EMPRESA DEL MES DE FEBRERO DE 2012

La compañía presenta la siguiente hoja de costos estimados unitarios correspondientes al mes de Febrero de 2012:

Concepto	Parcial	Total Unitario
Materias Primas Directas		\$ 37.00
Leche	\$ 7.00	
Cocoa Lavada	\$ 30.00	
Materias Primas Indirectas		\$ 2.00
Caja	\$ 2.00	
Mano de Obra		\$ 26.00
Mantenimiento Cacao	\$ 10.00	
Producción Chocolate	\$ 16.00	
Cargos Indirectos		\$ 25.00
Mantenimiento Cacao	\$ 11.00	
Producción Chocolate	\$ 14.00	

Los importes reales correspondientes son los siguientes:

Concepto	Parcial	Total Unitario
Materias Primas Directas		\$ 950,000.00
Leche	\$ 250,000.00	
Cocoa Lavada	\$ 700,000.00	
Materias Primas Indirectas		\$ 56,000.00
Caja	\$ 56,000.00	
Mano de Obra		\$ 705,000.00
Mantenimiento Cacao	\$ 210,000.00	
Producción Chocolate	\$ 495,000.00	
Cargos Indirectos		\$ 692,900.00
Mantenimiento Cacao	\$ 297,900.00	
Producción Chocolate	\$ 395,000.00	

Los movimientos del mes son los siguientes:



Unidades	Producto	Status
18,000	Tablilla	Unidades Terminadas
6,000	Tablilla	Unidades en proceso (50% de proceso acabado)
14,000	Tablilla	Unidades Vendidas

El precio de venta por unidad es de \$ 120.00

Los saldos en las cuentas de balance son las siguientes

- Inventario Inicial de Materia Prima Directa \$ 1,000,000.00
- Inventario Inicial de Materia Prima Indirecta \$ 60,000.00
- Inventario Inicial de Producción en Proceso \$ 300,000.00
- Inventario Inicial de Productos Terminados \$ 250,000.00

4.4.2. DETERMINACION DE LA VALUACIÓN DE LA PRODUCCIÓN TERMINADA A COSTO ESTIMADO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Cédula 1 *Valuación de la Producción Terminada a Costo Estimado*

Elementos	Unidades Terminadas	Materia Prima a costo estimado	Costo unitario estimado	Valuación de producción a costo estimado
Matrias Primas Directas	18,000		37.00	666,000
Leche	18,000	7.00		
Cocoa Lavada	18,000	30.00		
Matrias Primas Indirecta				
Cajas	18,000	2.00	2.00	36,000
Mano de Obra	18,000		26.00	468,000
Mantenimiento cacao	18,000	10.00		
Producción chocolate	18,000	16.00		
Cargos Indirectos	18,000		25.00	450,000
Mantenimiento cacao	18,000	11.00		
Producción chocolate	18,000	14.00		
TOTAL	18,000	90.00	90.00	1,620,000



4.4.3. DETERMINACION DE LA VALUACIÓN DE LA PRODUCCIÓN EN PROCESO A COSTO ESTIMADO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Cédula 2 Valuación de la Producción en Proceso a Costo Estimado

Elementos	Unidades	Grado de Avance	Unidades Producidas	Materia Prima a costo estimado	Costo unitario estimado	Valuación de producción a costo estimado
Matrias Primas Directas	6,000	50%	3,000.00		37.00	111,000
Leche	6,000	50%	3,000.00	7.00		
Cocoa Lavada	6,000	50%	3,000.00	30.00		
Matrias Primas Indirecta						
Cajas	6,000	50%	3,000.00	2.00	2.00	6,000
Mano de Obra	6,000	50%	3,000.00		26.00	78,000
Mantenimiento cacao	6,000	50%	3,000.00	10.00		
Producción chocolate	6,000	50%	3,000.00	16.00		
Cargos Indirectos	6,000	50%	3,000.00		25.00	75,000
Mantenimiento cacao	6,000	50%	3,000.00	11.00		
Producción chocolate	6,000	50%	3,000.00	14.00		
TOTAL	6,000		3.00	90.00	90.00	540,000

4.4.4. DETERMINACIÓN DE LA VALUACIÓN DE UNIDADES VENDIDAS A COSTO ESTIMADO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Cédula 3 Valuación de Unidades Vendidas a Costo Estimado

Elementos	Unidades Vendidas	Materia Prima a costo estimado	Costo unitario estimado	Valuación de producción a costo estimado
Matrias Primas Directas	14,000		37.00	518,000
Leche	14,000	7.00		
Cocoa Lavada	14,000	30.00		
Matrias Primas Indirecta				
Cajas	14,000	2.00	2.00	28,000
Mano de Obra	14,000		26.00	364,000
Mantenimiento cacao	14,000	10.00		
Producción chocolate	14,000	16.00		
Cargos Indirectos	14,000		25.00	350,000
Mantenimiento cacao	14,000	11.00		
Producción chocolate	14,000	14.00		
TOTAL	14,000	90.00	90.00	1,260,000



4.4.4. DETERMINACIÓN DEL COEFICIENTE RECTIFICADOR



Cédula 4

LA SUECA, S.A. DE C.V.

Determinación del coeficiente rectificador

$$\text{Coeficiente Rectificador} = \frac{\text{Variación}}{\text{Prod. Terminada a Costo Estimado} + \text{Prod. Proceso a Costo Estimado}}$$

A)	Coeficiente Rectificador Materia Prima Directa	=	$\frac{173,000}{666,000 + 111,000}$	=	0.2227
B)	Coeficiente Rectificador Materia Prima Indirecta	=	$\frac{14,000}{36,000 + 6,000}$	=	0.3333
C)	Coeficiente Rectificador Mano de obra	=	$\frac{159,000}{468,000 + 78,000}$	=	0.2912
D)	Coeficiente Rectificador Cargos Indirectos	=	$\frac{167,900}{450,000 + 75,000}$	=	0.3198

4.4.6. CORRECCIÓN DEL COSTO UNITARIO ESTIMADO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Cédula 5

Corrección del Costo Unitario Estimado

Elementos	Costo Unitario Estimado Parcial	Costo Unitario Estimado Total	Coeficiente Rectificador	Cifra de Corrección	Costo Unitario estimado corregido
Matrias Primas Directas		37.00	0.2227	8.24	45.24
Leche	7.00				
Cocoa Lavada	30.00				
Matrias Primas Indirecta		2.00	0.3333	0.67	2.67
Caja	2.00				
Mano de Obra		26.00	0.2912	7.57	33.57
Mantenimiento cacao	10.00				
Producción chocolate	16.00				
Cargos Indirectos		25.00	0.3198	8.00	33.00
Mantenimiento cacao	11.00				
Producción chocolate	14.00				
TOTAL		90.00		24.47	114.47



4.4.7. CORRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN TERMINADA A COSTO ESTIMADO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Cédula 6 Corrección de la Producción Terminada a Costo Estimado

Elementos	VALOR ESTIMADO				VALOR AJUSTADO			Cifra de Ajuste
	Costo Unitario Estimado Parcial	Costo Unitario Estimado Total	Unidades	Total	Unidades	Costo Unitario Estimado Corregido	Total	
Matrias Primas Directas		37.00	3,000	111,000	3,000	45.24	135,714	24,714
Leche	7.00							
Cocoa Lavada	30.00							
Matrias Primas Indirecta		2.00	3,000	6,000	3,000	2.67	8,000	2,000
Caja	2.00							
Mano de Obra		26.00	3,000	78,000	3,000	33.57	100,714	22,714
Mantenimiento cacao	10.00							
Producción chocolate	16.00							
Cargos Indirectos		25.00	3,000	75,000	3,000	33.00	98,986	23,986
Mantenimiento cacao	11.00							
Producción chocolate	14.00							
TOTAL		90	3,000	270,000	3,000	114	343,414	73,414

4.4.8. CORRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN EN PROCESO A COSTO ESTIMADO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Cédula 7 Corrección de la Producción en Proceso a Costo Estimado

Elementos	VALOR ESTIMADO						VALOR AJUSTADO			Cifra de Ajuste
	Costo Unitario Estimado Parcial	Costo Unitario Estimado Total	Unidades	Grado de avance	Unidades Producidas	Total	Unidades Producidas	Costo Unitario estimado corregido	Total	
Matrias Primas Directas		37.00	6,000	50%	3,000	111,000	3,000	45.24	135,714	24,714
Leche	7.00									
Cocoa Lavada	30.00									
Matrias Primas Indirecta		2.00	6,000	50%	3,000	6,000	3,000	2.67	8,000	2,000
Caja	2.00									
Mano de Obra		26.00	6,000	50%	3,000	78,000	3,000	33.57	100,714	22,714
Mantenimiento cacao	10.00									
Producción chocolate	16.00									
Cargos Indirectos		25.00	6,000	50%	3,000	75,000	3,000	33.00	98,986	23,986
Mantenimiento cacao	11.00									
Producción chocolate	14.00									
TOTAL		90	6,000		3,000	270,000	3,000	114	343,414	73,414



4.4.9. CORRECCIÓN DE LAS UNIDADES VENDIDAS A COSTO ESTIMADO

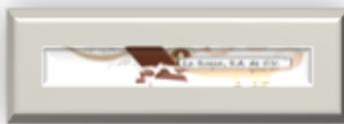


LA SUECA, S.A. DE C.V.

Cédula 8 *Corrección de las Unidades Vendidas a Costo Estimado*

Elementos	VALOR ESTIMADO				VALOR AJUSTADO			
	Costo Unitario Estimado Parcial	Costo Unitario Estimado Total	Unidades	Total	Unidades	Costo Unitario estimado corregido	Total	Cifra de Ajuste
Matrias Primas Directas		37.00	14,000	518,000	14,000	45.24	633,333	115,333
Leche	7.00							
Cocoa Lavada	30.00							
Matrias Primas Indirecta		2.00	14,000	28,000	14,000	2.67	37,333	9,333
Caja	2.00							
Mano de Obra		26.00	14,000	364,000	14,000	33.57	470,000	106,000
Mantenimiento cacao	10.00							
Producción chocolate	16.00							
Cargos Indirectos		25.00	14,000	350,000	14,000	33.00	461,933	111,933
Mantenimiento cacao	11.00							
Producción chocolate	14.00							
TOTAL		90	14,000	1,260,000	14,000	114	1,602,600	342,600

4.4.10. RESUMEN DE AJUSTES A COSTO ESTIMADO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Cédula 9 *Resumen de Ajustes a Costo Estimado*

Cuentas	Materia Prima Directa	Materia Prima Indirecta	Mano de Obra	Cargos Indirectos
Producción Terminada	24,714	2,000	22,714	23,986
Producción en Proceso	24,714	2,000	22,714	23,986
Producción Vendida	115,333	9,333	106,000	111,933
TOTAL	164,762	13,333	151,429	159,905



4.4.11. LIBRO MAYOR



La Sueca, S.A de C.V.

Hoja No.	1
Elaboró	IFG
Autorizó	JLGB

Producción en proceso Materia Prima Directa		Producción en proceso Materia Prima Indirecta		Producción en proceso Mano de Obra		Producción en proceso Cargos Indirectos	
1)	950,000	666,000 (2)	56,000	36,000 (2)	705,000	468,000 (2)	692,900
		111,000 (3)		6,000 (3)		78,000 (3)	450,000 (2)
							75,000 (3)
	950,000	777,000	56,000	42,000	705,000	546,000	692,900
	173,000		14,000		159,000		167,900
Variación Materia Prima Directa		Variación Materia Prima Indirecta		Variación Mano de Obra		Variación Cargos Indirectos	
5)	164,762	164,762 (7)	13,333	13,333 (7)	151,429	151,429 (7)	159,905
							159,905 (7)
	164,762	164,762	13,333	13,333	151,429	151,429	159,905
	-		-		-		-
Almacen de Artículos Terminados		Inventario de Producción en Proceso		Costo de Ventas		Ventas	
Si)	250,000	1,260,000 (4)	540,000		6)	1,830,000	164,762 (7)
2)	1,620,000						13,333 (7)
							151,429 (7)
							159,905 (7)
	1,870,000	1,260,000	540,000	-	1,830,000	489,429	-
	610,000		540,000		1,340,571		1,680,000 (8)
Cientes		Almacen de Materias Primas Directas		Almacen de Materias Primas Indirectas			
9)	1,680,000		Si)	1,000,000	950,000 (1)	Si)	60,000
							56,000 (1)
	1,680,000	-	1,000,000	950,000	60,000	56,000	
	1,680,000		50,000		4,000		



4.4.12. ESTADO DE COSTOS DE PRODUCCIÓN DE VENTA

		Importe
	Inventario Inicial de Materias Primas Directas	1,000,000
Más	Inventario Inicial de Materias Primas Indirectas	60,000
Menos	Compras de Materias Primas Directas	-
Menos	Compras de Materias Primas Indirectas	-
Igual	Materias Primas Disponibles	<u>1,060,000</u>
Menos	Inventario Final de Materias Primas Directas	50,000
Menos	Inventario Final de Materias Primas Indirectas	4,000
Igual	Total de Materia Prima Utilizada	<u>1,006,000</u>
Más	Mano de Obra Directa Utilizada	705,000
Igual	Costo Primo	<u>1,711,000</u>
Más	Cargos Indirectos	692,900
Igual	COSTO DE LA PRODUCCIÓN PROCESADA	<u>2,403,900</u>
Más	Inventario Inicial de Producción en Proceso	300,000
Igual	Producción en Proceso Disponible	<u>2,703,900</u>
Menos	Producción en Proceso Materia Prima Directa	173,000
	Producción en Proceso Materia Prima Indirecta	14,000
	Producción en Proceso Mano de Obra	159,000
	Producción en Proceso Cargos Indirectos	167,900
Igual	Inventario Final de Producción en Proceso	<u>513,900</u>
Igual	COSTO DE LA PRODUCCIÓN TERMINADA	<u>2,190,000</u>
Más	Inventario Inicial de Artículos Terminados	250,000
Igual	Producción Terminada Disponible	<u>2,440,000</u>
Menos	Inventario Final de Artículos Terminados	610,000
Menos	Faltante en Inventario de Artículos Terminados	-
Igual	COSTO DE VENTAS	<u><u>1,830,000</u></u>

C.P.C Roberto Rocha Pérez
 Contralor "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C . José Luis Muñoz Puch
 Representante Legal "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C Ricardo Julian Díaz Apéaz
 Socio " DRIMAL Strategies
 Consultant Accountant Members,
 S.C."



4.4.13. ESTADO DE RESULTADOS

La Sueca, S.A. de C.V.		
Estado de Resultados por producto "TABLILLA" del 01 de Febrero de 2012 al 29 de Febrero de 2012		
		Importe
Por	Unidades Ventidas	14,000
Igual	Precio de Venta	120
Menos	Ventas Netas	7,056,000
	Costo de Ventas Estimado	1,830,000
	Variación Producción en Proceso Materia Prima Directa	164,762
	Variación Producción en Proceso Materia Prima Indirecta	13,333
	Variación Producción en Proceso Mano de Obra	151,429
	Variación Producción en Proceso Cargos Indirectos	159,905
Igual	Costo de Ventas Real	4,313,606
Menos	Utilidad Bruta	339,429
Igual	Gastos de Administración	-
Menos	Utilidad de Operación	339,429
Más/Menos	PTU	33,943
Igual	Otros gastos y otros productos	-
Más/Menos	Utilidad antes de Resultado Integral de Financiamiento	305,486
Igual	Resultado Integral de Financiamiento	-
Menos	Utilidad antes de Impuestos	305,486
Igual	Impuesto Sobre la Renta	101,829
	Utilidad del Ejercicio	203,657

C.P.C Roberto Rocha Pérez
Contralor "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C. José Luis Muñoz Puch
Representante Legal "La Sueca,
S.A. de C.V.

C.P.C Ricardo Julian Díaz
Socio " DRIMAL
Strategies Consultant
Accountant Members,



4.5. CARACTERÍSTICAS DE LOS COSTOS ESTÁNDAR Y SU IMPLEMENTACION EN LA INDUSTRIA

Los costos estándares se consideran los más avanzados para presupuestar los gastos de producción. Se fundamentan en estudios de calidad y eficiencia, por lo que constituyen objetivos a alcanzar en el área de producción y costos.

4.5.1. CONCEPTO

Son aquellos costos que se calculan antes de realizar la producción o antes de que comience el periodo contable. Se basan en estudios científicos de la capacidad productiva, la eficiencia en las operaciones, la calidad de los productos y servicios, en las mejoras continuas, etc. Su finalidad es determinar lo “que debe costar un producto”. Representan medidas de eficiencia y, por lo tanto, objetivos de calidad a lograr, al final de una orden o de un periodo se deben ajustar los costos históricos a los estándares; a sus diferencias se les conoce como “desviaciones”.

4.5.2. TIPOS DE COSTOS

Existen varios tipos de costos estándares los cuales son los siguientes:

- Circulantes: También se les conoce como ideales y son aquellos que se calculan con base en la capacidad práctica de producción.
- Básicos: También conocidos como fijos y son aquellos que no admiten correcciones y se calculan con base en la capacidad teórica de la planta.

4.5.3. DETERMINACIÓN DE LOS COSTOS

Los costos estándares se deben determinar para los tres elementos del costo, es decir para los materiales, para la mano de obra y para los gastos indirectos, cada elemento tiene un procedimiento distinto para calcularse, lo que se detalla a continuación:



- Materia Prima: Para estandarizar este elemento, se deben considerar dos secciones: cantidad y precio. En cantidad se refiere al consumo de materiales que debe tener la elaboración de cada producto atendiendo a su diseño y a su proceso. En precio se refiere al costo de cada unidad física de materiales.
- Mano de Obra: Para estandarizar este elemento, se deben considerar dos secciones: cantidad y costo. En cantidad (horas-hombre) se obtiene por el departamento de producción a través de estudios científicos de trabajo. En costo son responsabilidad del departamento de recursos humanos atendiendo a la información del área de producción, el análisis de puestos, la legislación laboral, las disposiciones sindicales, el análisis de la nomina, etc.
- Cargos Indirectos: Se estiman dos variables: la cifras de los cargos indirectos y los volúmenes de producción, con el fin de obtener una cuota más constante de aplicación para después confrontarla con valores reales. El volumen de producción se calcula considerando las unidades requeridas por la demanda potencial, más las existencias que se desea mantener al final del periodo menos las existencias de inicio.

4.5.4. MÉTODOS DE CONTROL

Existen tres tipos de métodos para controlar y contabilizar los costos estándares:

- Método “A” o primer procedimiento: Consiste en obtener las desviaciones del saldo de la cuenta controladora “Producción en proceso”, es decir, recibe cargos por los importes reales de materia prima, mano de obra y cargos indirectos; se abona de la valuación de los costos estándares para la producción terminada y para la producción en proceso.
- Método “B” o segundo procedimiento: Este método se considera el mas completo, ya que la cuenta controladora del costo “producción en proceso” recibe cargos y abonos a costo estándar, mientras que las desviaciones son obtenidas en las cuentas correspondientes a los elementos del costo. El análisis de las desviaciones se efectúa a la par de los movimientos reales.
- Método “C” o tercer procedimiento: Este método para el control de los costos estándares involucra valores históricos y estándares en los cargos y los abonos que recibe la cuenta controladora “producción en proceso”, lo cual impide analizar con oportunidad las desviaciones; por eso se le llama “incompleto”.



4.6. IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS ESTÁNDAR EN UNA INDUSTRIA CUYO CONTROL CONTABLE ES CON BASE A ÓRDENES DE PRODUCCIÓN

En La Sueca, S.A. de C.V. en el mes de Febrero se implemento un sistema de Costos Estimados el siguiente paso es implementar un sistema de Costos Estándar.

4.6.1. OPERACIONES DE LA EMPRESA DEL MES DE MARZO DE 2012

01/03/2012 Se expiden las siguientes ordenes de producción

NÚMERO DE ORDEN	PRODUCTO	CANTIDAD
0012007	Tablilla	80,000 PZ
0012008	Polvo	105,000 PZ

05/03/2012 Se compran los siguientes materiales al contado:

ORDEN COMPRA	PROVEEDOR	CONCEPTO	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
012 010 001134	Ed & f Man de Comercio	Cocoa Fermentada	22,375 KG	\$ 105.03	\$ 2,350,000.00
012 010 001135	Nutrical, S.A. de C.V.	Leche entera en polvo	31,886 KG	\$ 38.70	\$ 1,234,500.00
012 010 001136	RAGSA, S.A. de C.V.	Bolsas	208,922 KG	\$ 1.67	\$ 348,900.00
					\$ 9,932,900.00

05/03/2012 Material utilizado en la producción:

MATERIAL	ORDEN DE PRODUCCIÓN			
	0012005	0012006	0012007	0012008
UNIDADES				
Cocoa Fermentada			21,000	5,509
Azúcar			9,660	6,611
Leche	18,900		18,900	
Envoltura	70,000	73,450	70,000	73,450
Caja	7,000	7,345	7,000	7,345
TOTAL	95,900	80,795	126,560	92,914

Las horas trabajadas fueron las siguientes:



CENTRO DE COSTOS	ORDEN 0012007 TABLILLA			ORDEN 0012008 POLVO		
	HORAS TRABAJADAS	COSTO POR HORA	COSTO TOTAL	HORAS TRABAJADAS	COSTO POR HORA	COSTO TOTAL
Semana No. 1						
Almacenes	36	\$ 37.63	\$ 1,355.00	36	\$ 37.63	\$ 1,355.00
Mantenimiento cacao	18	\$ 59.24	\$ 1,066.00	18	\$ 59.24	\$ 1,066.00
Producción chocolate	198	\$ 19.99	\$ 3,958.00	198	\$ 19.99	\$ 3,958.00
Control de calidad	18	\$ 38.04	\$ 685.00	18	\$ 38.04	\$ 685.00
TOTAL SEMANA No. 1			\$ 7,064.00			\$ 7,064.00
Semana No. 2						
Almacenes	33	\$ 37.63	\$ 1,242.00	33	\$ 37.63	\$ 1,242.00
Mantenimiento cacao	18	\$ 59.24	\$ 1,066.00	18	\$ 59.24	\$ 1,066.00
Producción chocolate	198	\$ 19.99	\$ 3,958.00	198	\$ 19.99	\$ 3,958.00
Control de calidad	18	\$ 38.04	\$ 685.00	18	\$ 38.04	\$ 685.00
TOTAL SEMANA No. 2			\$ 6,951.00			\$ 6,951.00
Semana No. 3						
Almacenes	45	\$ 37.63	\$ 1,693.00	45	\$ 37.63	\$ 1,693.00
Mantenimiento cacao	22	\$ 59.24	\$ 1,303.00	22	\$ 59.24	\$ 1,303.00
Producción chocolate	247	\$ 19.99	\$ 4,938.00	247	\$ 19.99	\$ 4,938.00
Control de calidad	22	\$ 38.04	\$ 837.00	22	\$ 38.04	\$ 837.00
TOTAL SEMANA No. 3			\$ 8,771.00			\$ 8,771.00
Semana No. 4						
Almacenes	45	\$ 37.63	\$ 1,693.00	45	\$ 37.63	\$ 1,693.00
Mantenimiento cacao	22	\$ 59.24	\$ 1,303.00	22	\$ 59.24	\$ 1,303.00
Producción chocolate	247	\$ 19.99	\$ 4,938.00	247	\$ 19.99	\$ 4,938.00
Control de calidad	22	\$ 38.04	\$ 837.00	22	\$ 38.04	\$ 837.00
TOTAL SEMANA No. 4			\$ 8,771.00			\$ 8,771.00
Semana No. 5						
Almacenes	21	\$ 37.63	\$ 790.00	21	\$ 37.63	\$ 790.00
Mantenimiento cacao	10	\$ 59.24	\$ 592.00	10	\$ 59.24	\$ 592.00
Producción chocolate	117	\$ 19.99	\$ 2,339.00	117	\$ 19.99	\$ 2,339.00
Control de calidad	10	\$ 38.04	\$ 380.00	10	\$ 38.04	\$ 380.00
TOTAL SEMANA No. 5			\$ 4,102.00			\$ 4,102.00
TOTAL MANO DE OBRA			\$35,659.00			\$35,659.00

La aplicación de la Mano de Obra fue la siguiente:

NÚMERO DE ORDEN	PRODUCTO	ALMACENES	MANTENIMIENTO CACAO	PRODUCCIÓN CHOCOLATE	CONTROL DE CALIDAD
0012005	Tablilla				4,102
0012006	Polvo				4,102
0012007	Tablilla	6,773	5,332	20,130	3,424
0012008	Polvo	6,773	5,332	20,070	3,424
	TOTAL	13,547	10,663	40,200	15,051

30/03/2012 Los cargos indirectos reales fueron los siguientes:



NÚMERO DE ORDEN	PRODUCTO	ALMACENES	MANTENIMIENTO CACAO	PRODUCCIÓN CHOCOLATE	CONTROL DE CALIDAD
0012005	Tablilla				\$ 56,700.00
0012006	Polvo				\$ 52,650.00
0012007	Tablilla	\$ 16,200.00	\$ 2,028,098.00	\$ 16,200.00	\$ 64,800.00
0012008	Polvo	\$ 18,225.00	\$ 2,281,610.00	\$ 18,225.00	\$ 72,900.00
TOTAL		\$ 34,425.00	\$ 4,309,708.00	\$ 15,051.00	\$ 137,700.00

30/03/2012 La gerencia reporta el estatus de las ordenes de producción al final del mes de Marzo, reportando lo siguiente:

ORDEN DE PRODUCCIÓN	PRODUCTO	CANTIDAD	ESTATUS
0012005	Tablilla	70,000 PZ	Terminada
0012006	Polvo	65,000 PZ	Terminada
0012007	Tablilla	80,000 PZ	Terminada
0012008	Polvo	90,000 PZ	En proceso

30/03/2012 Se vendieron al contado los siguientes artículos:

CLIENTE	ORDEN DE SALIDA	PRODUCTO	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
Liverpool	23874	Tablilla	78,000 PZ	\$ 70.00	\$ 6,333,600.00
Walt-Mart	23875	Polvo	104,000 PZ	\$ 35.60	\$ 4,294,784.00

31/03/2012 Los gastos de operación ascendieron a \$ 340,000.00 por los honorarios a ingenieros industriales y licenciados de administración industrial, derivado de la implementación del Sistema de Costos Estándar.

31/03/2012 Con respecto a la orden de fabricación 0012008, expedida para fabricar 105,000 unidades de chocolate en polvo de las cuales se terminaron únicamente 90,000 unidades quedando 15,000 unidades en proceso con los siguientes grados de avance:

Materia Prima	47%
Mano de Obra	20%
Cargos Indirectos	11%
Total de grado de avance	78%



4.6.2. ESTUDIO ACTUARIAL

28 de Febrero de 2012

C.P. ROBERTO ROCHA PÉREZ
GERENTE DE CONTRALORÍA
LA SUECA, S.A. DE C.V.

PRESENTE

Estimado Roberto Rocha Pérez:

Anexo a la presente nos permitimos presentarte el Reporte de los Resultados de los Estudios de Investigación y Valuación derivadas de la implementación del Sistema de Costos Estándar relacionados con los Inventarios y todas las operaciones que derive este rubro de **La Sueca, S.A. DE C.V.** Los métodos, herramientas y procedimientos podrán ser aplicativos a partir del 01 de marzo de 2012 y hasta por el tiempo que la compañía decida continuar con la implementación del sistema antes mencionado, esperando con ello satisfacer las necesidades e intereses de la empresa.

Agradeciendo la confianza y la oportunidad que nos brindan para el desarrollo de este trabajo quedamos a sus órdenes para cualquier comentario.

Atentamente,

ACT. ÁNGELES MARTÍNEZ
GERENTE DE CONSULTORÍA ACTUARIAL Y SERVICIOS ESPECIALIZADOS.



4.6.2.1. CONTENIDO

- I. Generalidades.
- II. Información base de los elementos del costo para la estandarización del costo:

Sección I: Materia Prima Indirecta.

Sección II: Materia Prima Indirecta.

Sección III: Mano de Obra.

Sección IV: Cargos Indirectos.

Sección V: Almacén de Artículos Terminados.

- III. Herramientas empleadas para la estandarización.

- Listado de Actividades
- Matrices por antecedentes.
- Matrices por secuencias.
- Matriz de tiempos.
- Red de Actividades.
- Matriz de elasticidad.
- Costos, pendiente y compresión

- IV. Resultados Generales

- V. Determinación de las desviaciones.



I. Generalidades: NIF C-4 INVENTARIOS - Costo Estándar.

El costo estándar se determina anticipadamente y en esta determinación se toman en consideración los niveles normales de utilización de materia prima, materiales, mano de obra y gastos de fabricación y la eficiencia y la utilización de la capacidad de producción instalada. Las cuotas de costo estándar se revisan periódicamente, y deben ajustarse a la luz de las circunstancias actuales.

El siguiente Estudio de Investigación Estandarización del Costo contiene tres principales actividades que ayudarán a obtener los resultados esperados, de tal manera que ayuden a cumplir los objetivos de **LA SUECA, S.A. DE C.V.:**

- **Planear:** requiere desglosar el proyecto en actividades, estimar recursos, tiempo e interrelaciones entre actividades.
- **Programar:** requiere detallar fechas de inicio y terminación de ciertos procedimientos.
- **Controlar:** requiere información sobre el estado actual y analiza posibles trueques cuando surgen dificultades.

II. Información base de los elementos del costo para la estandarización del costo.

Las bases utilizadas para nuestros estudios e investigaciones fueron divididas por elementos de costo, de tal manera que podamos obtener como resultado la hoja de costos unitarios estándar.

Sección I: Materia Prima Directa

Materia Prima Directa Utilizada en los Productos:

Tablilla	Polvo	Temporada
Cocoa Fermentada	Cocoa Fermentada	Cocoa Fermentada
Azúcar	Azúcar	Cocoa Lavada
Leche		Azúcar
		Leche



Lista de Precios y Proveedores:

Proveedor	Material	Precio
Ed & F Man de Comercio	Cocoa Fermentada	\$ 101.89
Ed & F Man de Comercio	Cocoa Lavada	60.00
Nutrical, S.A. de C.V.	Leche	38.00
Distinmex, S.A. de C.V.	Azúcar	14.90

Sección II: Materia Prima Indirecta

Materia Prima Indirecta Utilizada en los Productos:

Tablilla	Polvo	Temporada
Envoltura	Bolsa	Envoltura
Caja	Caja	Caja

Lista de Precios y Proveedores:

Proveedor	Material	Precio
RAGSA, S.A. de C.V.	Envoltura	\$ 1.80
RAGSA, S.A. de C.V.	Caja	5.10
RAGSA, S.A. de C.V.	Bolsa	1.20

Sección III: Mano de Obra

La Sueca, S.A. de C.V. cuenta con el siguiente No. De Empleados:

Centro de Costos	No. Empleados	Clasificación
Almacenes	4	Directa
Producción Chocolate	20	Directa
Mantenimiento Cacao	4	Directa
Control de Calidad e higiene	2	Directa
Administración y Operaciones	20	Indirecta
total	50	

Días y Horas laborables:

SEMANA	DIAS DE LA SEMANA	DOMINGO	DIAS LABORABLES	FESTIVOS		HABILES	TURNO SEMANAL		TURNO SABATINO		HRS.	ALIMENTOS	HORAS LABORABLES
				NUMERO DE DIAS	FECHA		DE	A	DE	A			
1	7	1	6	0	0	6	09:00	18:00	09:00	14:00	50	5	45
2	7	1	6	0	0	6	09:00	18:00	09:00	14:00	50	5	45
3	7	1	6	0	0	6	09:00	18:00	09:00	14:00	50	5	45
4	7	1	6	0	0	6	09:00	18:00	09:00	14:00	50	5	45
5	3	1	2	0	0	2	09:00	18:00	09:00	14:00	18	2	16
TOTAL DIAS LABORABLES			26									TOTAL DE HORAS LABORABLES	196



Determinación del costo por hora:

CENTRO DE COSTO	TRABAJADOR	FECHA DE INGRESO	SUELDO		PRESTACIONES DE LEY								HORAS LAB. MENSUAL	COSTO POR HORA
			DIARIO	MENSUAL	IMSS	INFONAVIT	DIAS VACACIONES	SAR	2.5% NOMINAS	AGINALDO	PRIMA VACACIONAL	TOTAL		
MANTENIMIENTO CACAO	URIBE RIVERA MAURILIO	24/12/2009	\$ 166.67	\$ 5,000.00	\$ 66.66	\$ 266.63	8	\$ 59.99	\$ 125.00	\$ -	\$ -	\$ 5,518.28	196	\$ 28.15
MANTENIMIENTO CACAO	NAVARRO REYES RAQUEL	25/11/2008	\$ 533.33	\$ 16,000.00	\$ 258.75	\$ 854.34	12	\$ 192.23	\$ 400.00	\$ -	\$ -	\$ 17,705.32	196	\$ 90.33
PRODUCCION CHOCOLATE	ESPERANZA AGUILAR JUAN ROBERTO	01/01/2009	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.96	\$ 99.85	10	\$ 22.47	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.28	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	RAMIREZ JASSO FILIBERTO	20/02/2010	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.94	\$ 99.73	8	\$ 22.44	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.11	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	GONZALEZ TOLE MARIA DE JESUS	31/01/2011	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.90	\$ 99.59	6	\$ 22.41	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,063.90	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	ACOSTA BELTRAN MODESTA	16/12/2007	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 25.00	\$ 99.98	12	\$ 22.49	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.47	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	URIBE GALLARDO ALFREDO	01/02/2010	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.94	\$ 99.73	8	\$ 22.44	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.11	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	VAZQUEZ VAZQUEZ MARIBEL	01/01/2010	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.94	\$ 99.73	8	\$ 22.44	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.11	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	VAZQUEZ PARRA MARI CARMEN	01/02/2010	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.94	\$ 99.73	8	\$ 22.44	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.11	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	MOSQUEDA HERNANDEZ BEATRIZ ADRIANA	01/01/2009	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.96	\$ 99.85	8	\$ 22.47	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.28	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	VAZQUEZ GUTIERREZ MARIA DOLORES	11/01/2009	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.96	\$ 99.85	10	\$ 22.47	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.28	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	GOMEZ PEREZ DULCE GUADALUPE	31/01/2011	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.90	\$ 99.59	6	\$ 22.41	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,063.90	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	BELTRAN NAVARRO JUAN JOSE	01/02/2010	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.94	\$ 99.73	8	\$ 22.44	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.11	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	PEREZ MONTESINO LILIA JAZMIN	20/01/2011	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.90	\$ 99.59	6	\$ 22.41	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,063.90	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	REA HERNANDEZ SANDRA LIZBETH	20/01/2011	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.90	\$ 99.59	6	\$ 22.41	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,063.90	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	JIMENEZ PATLAN JUANA	20/01/2011	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.90	\$ 99.59	6	\$ 22.41	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,063.90	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	ALMAGUER LANDIN SELENITA	20/02/2010	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.94	\$ 99.73	8	\$ 22.44	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.11	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	GUTIERREZ MENDOZA MA. PAZ	16/01/2008	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 25.00	\$ 99.98	12	\$ 22.49	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.47	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	GARCIA ACOSTA TERESA	10/01/2009	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.96	\$ 99.85	10	\$ 22.47	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.28	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	GONZALEZ GOMEZ MARTIN	16/01/2009	\$ 62.33	\$ 1,870.00	\$ 24.96	\$ 99.85	10	\$ 22.47	\$ 47.00	\$ -	\$ -	\$ 2,064.28	196	\$ 10.53
PRODUCCION CHOCOLATE	RUIZ LOPEZ AMADA FRANCISCA	01/02/2010	\$ 366.67	\$ 11,000.00	\$ 170.38	\$ 586.60	8	\$ 131.98	\$ 275.00	\$ -	\$ -	\$ 12,163.96	196	\$ 62.06
PRODUCCION CHOCOLATE	ZAMORA NIETO MARIA LUISA	17/01/2011	\$ 466.67	\$ 14,000.00	\$ 222.86	\$ 745.60	6	\$ 167.76	\$ 350.00	\$ -	\$ -	\$ 15,486.22	196	\$ 79.01
PRODUCCION CHOCOLATE	TORRES ALFARO MA. CANDELARIA	01/02/2010	\$ 250.00	\$ 7,500.00	\$ 108.80	\$ 399.95	8	\$ 89.99	\$ 188.00	\$ -	\$ -	\$ 8,286.74	196	\$ 42.28
PRODUCCION CHOCOLATE	MESA BARRIENTOS MARIA GUADALUPE	16/02/2011	\$ 266.67	\$ 8,000.00	\$ 117.41	\$ 426.05	6	\$ 95.86	\$ 200.00	\$ -	\$ -	\$ 8,839.32	196	\$ 45.10
CONTROL DE CALIDAD E HIGIENE	JANTES LAUREANO AURORA	14/01/2011	\$ 266.67	\$ 8,000.00	\$ 117.41	\$ 426.05	6	\$ 95.86	\$ 200.00	\$ -	\$ -	\$ 8,839.32	196	\$ 45.10
CONTROL DE CALIDAD E HIGIENE	MEDINA VACA AMADO	18/01/2010	\$ 183.33	\$ 5,500.00	\$ 73.60	\$ 293.29	8	\$ 65.99	\$ 138.00	\$ -	\$ -	\$ 6,070.88	196	\$ 30.97
ALMACENES	ZAVALA ESPINOZA ISMAEL	14/01/2011	\$ 153.33	\$ 4,600.00	\$ 61.24	\$ 244.98	6	\$ 55.12	\$ 115.00	\$ -	\$ -	\$ 5,076.34	196	\$ 25.90
ALMACENES	ZAMORA NIETO JUAN ENRIQUE	18/01/2010	\$ 300.00	\$ 9,000.00	\$ 135.20	\$ 479.94	8	\$ 107.99	\$ 225.00	\$ -	\$ -	\$ 9,948.13	196	\$ 50.76
ALMACENES	PARRA VAZQUEZ ELISEO	14/01/2011	\$ 283.33	\$ 8,500.00	\$ 126.19	\$ 452.68	6	\$ 101.85	\$ 213.00	\$ -	\$ -	\$ 9,393.72	196	\$ 47.93
ALMACENES	MOSQUEDA RAMIREZ ANTONIO	02/02/2008	\$ 153.33	\$ 4,600.00	\$ 61.49	\$ 245.94	12	\$ 55.34	\$ 115.00	\$ -	\$ -	\$ 5,077.77	196	\$ 25.91
TOTAL				\$ 135,360.00	\$ 1,968.93	\$ 7,217.59		\$ 1,623.98	\$ 3,390.00	\$ -	\$ -	\$ 149,560.50		



Nombre del Centro de Costos	Fecha de Adquisición	Fecha de Utilización	M.O.I.	Valor de desecho	Años de Vida Útil	Depreciación Anual	Depreciación Mensual	Meses de Utilización	Depreciación Acumulada
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	12/09/2001	17/09/2001	2,030,600	10,000	14	144,329	12,027	128.27	1,542,712
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	31/01/2001	03/02/2001	789,560	5,000	13	60,351	5,029	135.80	682,970
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	01/10/2002	12/10/2002	1,676,000	9,000	10	166,700	13,892	115.27	1,601,246
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	01/10/2018	01/10/2008	838,200	6,700	5	166,300	13,858	42.57	589,903
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	08/08/2001	12/08/2001	2,160,324	18,000	11	194,757	16,230	129.47	2,101,209
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	31/03/2001	31/03/2001	720,361	5,230	12	59,594	4,966	133.93	665,138
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	25/02/2001	02/03/2001	3,087,424	15,000	13	236,340	19,695	134.90	2,656,859
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	09/09/2002	09/09/2002	528,360	4,000	13	40,335	3,361	116.37	391,141
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	10/05/2001	20/05/2001	2,120,629	11,356	12	175,773	14,648	132.27	1,937,406
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	25/12/2000	02/01/2001	1,638,522	8,400	12	135,844	11,320	136.87	1,549,371
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	07/12/2002	15/12/2002	1,530,681	4,566	13	117,393	9,783	113.13	1,106,759
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	02/03/2002	08/03/2002	1,168,320	9,830	14	82,749	6,896	122.53	844,962
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	07/01/2002	09/01/2003	1,170,546	10,200	13	89,257	7,438	112.30	835,300
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	29/12/2001	02/12/2002	1,320,051	9,450	14	93,614	7,801	113.57	885,956
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	30/04/2001	01/05/2001	1,043,201	8,930	13	79,559	6,630	132.90	881,119
PRODUCCIÓN CHOCOLATE	28/06/1998	20/11/1998	11,059,848	10,222	40	276,241	23,020	162.67	3,744,596

Resumen de la Propiedad, Planta y Equipo

Cuenta Contable	Concepto	Importe
	Edificios	11,059,848
	Equipo de Computo	233,357
	Equipo de Transporte	391,794
	Equipo y Herramienta	15,000
	Maquinaria y Equipo	21,822,779
1101	Inmuebles, Maquinaria y Equipo	<u>33,522,778</u>
1105	Terrenos	<u>2,000,000</u>



Integración de Otros Cargos Indirectos	Unidades de Medición	Comentarios
COMEDOR	Cuota Fija	Por contrato
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES P.	Cuota Fija	Por contrato
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	m3	Por consumo
HERRAMIENTAS Y UTILES	Pieza	Por requerimiento
MANTENIMIENTO DE OFICINAS E IN	Cuota Fija	Por Contrato
AGUA	m3	Por Consumo
ENERGIA ELECTRICA	watts	Por Consumo
LIMPIEZA Y UTILES DE ASEO	Pieza	Por requerimiento
PAPELERIA Y ARTS. DE OFICINA	Pieza	Por requerimiento
FLETES LOCALES	km	Por recorrido
TELEFONIA	Hra	Por consumo
DIVERSOS		
MANTENIMIENTO DE EQUIPO	Cuota Fija	Por contrato
MANTENIMIENTO DE OFICINAS	Cuota Fija	Por contrato

Sección V: Almacén de Artículos Terminados

Los Artículos Terminados de La Sueca, S.A. de C.V. son:

Tablilla	Polvo	Temporada
Precio	Precio	Precio
\$ 70.00	\$ 35.60	\$ 50.00

Cartera de Clientes:

Cuenta Contable	Subcuenta contable	Nombre del cliente	Clave del Cliente	Condiciones de Crédito	Moneda	Límite de Crédito	No. Contrato
1004	001	Liverpool	120233	500,000	MXN	60 días	451-A
1004	002	Walt-Mart	120346	480,000	MXN	60 días	452-A
1004	003	Sanborns	120164	300,000	MXN	60 días	453-A
1004	004	Sam's Club	128598	190,000	MXN	30 días	454-A
1004	005	Soriana	120758	150,000	MXN	30 días	455-A
1004	006	Internos / Institucionales:					
1004	006-1	Personal de ventas	120224	Ninguno	MXN	Ninguno	Ninguno
1004	006-2	Personal de finanzas	120225	Ninguno	MXN	Ninguno	Ninguno
1004	006-3	Personal de compras	120226	Ninguno	MXN	Ninguno	Ninguno
1004	006-4	Personal de producción	120227	Ninguno	MXN	Ninguno	Ninguno
1004	006-5	Ventas directas al público en general	120228	Ninguno	MXN	Ninguno	Ninguno



III. Herramientas empleadas para la estandarización.

Lista de Actividades: Se relacionó las actividades físicas o mentales que forman procesos interrelacionados en un proyecto total. No es necesario que las actividades se listen en orden de ejecución, aunque si es conveniente porque evita que se olvide alguna de ellas. Sin embargo, las omisiones de las actividades se descubrirán más tarde al hacer la red correspondiente.

Es conveniente numerar progresivamente las actividades para su identificación y en algunos casos puede denominarse en clave, no es necesario indicar la cantidad de trabajo ni las personas que la ejecutarán.

En términos generales, se considerará actividad a la serie de operaciones realizadas por una persona o grupo de personas en forma continua, sin interrupciones, con tiempos determinables de iniciación y terminación.

Matriz por antecedentes: se preguntará a los responsables de los procesos cuales actividades deben quedar terminadas para ejecutar cada una de las que aparecen en la lista. Debe cuidarse que todas y cada una de las actividades tenga cuando menos un antecedente. En el caso de ser iniciales, la actividad antecedente será cero.

Matriz por secuencias: se preguntará a los responsables de la ejecución, cuales actividades deben hacerse al terminar cada una de las que aparecen en la lista de actividades. Para este efecto se debe presentar la matriz de secuencias iniciando con la actividad cero que servirá para indicar solamente el punto de partida de las demás.

Matriz de Tiempos: Mediante esta matriz conocemos el tiempo de duración de cada actividad del proyecto. El método de la ruta crítica utiliza únicamente un tipo de estimación de duración, basada en la experiencia obtenida con anterioridad mediante una actividad X.

Para asignar el tiempo de duración de una actividad debemos basarnos en la manera más eficiente para terminarla de acuerdo con los recursos disponibles.

Tanto la Matriz de Secuencias como la Matriz de Tiempos se reúnen en una sola llamada Matriz de información, que sirve para construir la Red Medida.

Red de Actividades: La representación visual del método de la ruta crítica es el diagrama de flechas o red de actividades, que consiste en la ilustración gráfica del conjunto de operaciones



de un proyecto y de sus interrelaciones. La red esta formada por flechas que representan actividades y nudos o uniones que simbolizan eventos.

Matriz de Elasticidad: Procedimiento que nos proporciona la posibilidad de retrasar o adelantar una actividad sin consecuencias para las otras, es decidir la elasticidad de las mismas.

Para conocer la elasticidad de las actividades es necesario conocer la **Holgura total** que es el exceso de tiempo disponible con respecto a la duración de una actividad. **Holgura libre es** cuando dos actividades están seriadas. **Tiempo flotante libre** aquel que podemos posponer la realización de una actividad sin afectar las fechas subsecuentes.

Costos, pendiente y Compresión: Una vez elaborado un plan de acción lógico se plasma en un diagrama de flechas, estimándose el tiempo y recursos necesarios para llevar a cabo las diferentes actividades, es posible calcular los costos de mano de obra de varias alternativas y entre ellas, seleccionar la más económica.

Existe una relación entre el tiempo de realización de cualquier proyecto y su costo. Además todo proyecto su punto óptimo de realización, cuando existe una desviación el costo del proyecto se eleva.

Si se acelera la realización del proyecto para ejecutarlo en un tiempo menor al óptimo de realización, se requerirá equipo o mano de obra adicional, lo que produce costos unitarios mayores y reduce la eficiencia de operación.

Si el proyecto se ejecuta en un tiempo mayor que el óptimo de realización, su costo aumenta debido al incremento en los gastos fijos: supervisión, renta de equipo, etc.

Generalmente, en el caso de un proyecto compuesto por numerosas actividades, se determinan los puntos normal y acelerado de ejecución (solicitando los costos de cada actividad realizada en tiempo estándar acelerado), y se extrae una relación lineal.

Esta relación se denomina pendiente y relaciona el incremento de costo a la compresión del tiempo, lo que significa el incremento en costo debido a la compresión en tiempo.

Una vez que tenemos a nuestra disposición esta información, podemos utilizar el método del camino crítico para obtener conclusiones sobre diferentes alternativas de programación, cada una con su costo correspondiente (a tiempo estándar y acelerado).

El problema que debe resolverse al comprimir la duración de un proyecto es encontrar el punto en el cual se debe suspender la compresión y aceptar la duración del proyecto. En la mayoría de los proyectos comerciales el criterio que se toma en cuenta es el de rendimiento sobre la inversión.



La duración óptima del proyecto se puede determinar en forma de una curva de costos totales del proyecto. Esta curva representa una suma de los costos directos e indirectos del proyecto. Los dos últimos apartados se presentaron de una manera breve puesto que se pretende dar una idea de su aplicación, el objetivo principal es saber elaborar la ruta crítica de un proyecto a pesar de que esta pueda modificarse considerando la metodología de estos dos apartados.

IV. Resultados Generales

Se ha preparado el presente reporte con el objetivo de mostrar los resultados obtenidos a partir de los Estudios de Investigación y Valuación derivadas de la implementación del Sistema de Costos Estándar relacionados con los Inventarios y todas las operaciones que derive este rubro de **La Sueca, S.A. DE C.V.** Los resultados obtenidos fueron calculados al 31 de Diciembre del 2011.

En esta primera sección se presentarán únicamente los resultados más destacables; para efectos del desglose y explicación más detallada de los resultados, a lo largo del reporte se han fijado diferentes secciones enfocadas a cada uno de los conceptos relevantes considerados en las hojas de costos.



HOJAS DE COSTOS ESTANDAR

TABLILLA					POLVO						
Unidad de producción					1	Unidad de producción					1
Concepto	Cantidad	Unidad	Costo Unitario	Costo Total	Concepto	Cantidad	Unidad	Costo Unitario	Costo Total		
Materia Prima Directa					Materia Prima Directa						
Cocoa Fermentada	0.300	Pza	95.10	28.53	Cocoa Fermentada	0.0848	Pza	95.10	8.06		
Azúcar	0.138	Kg	11.60	1.60	Azúcar	0.1017	Kg	9.55	0.97		
Leche	0.270	Lt	32.00	8.64							
				38.77					9.03		
Materia Prima Indirecta					Materia Prima Indirecta						
Envoltura	1.00	Pza	1.33	1.33	Envoltura	1.1300	Pza	1.33	1.50		
Caja	0.10	Pza	4.13	0.41	Caja	0.1130	Pza	4.13	0.47		
				1.74					1.97		
Mano de Obra (Ver detalle en hoja "Anexo 1")					Mano de Obra (Ver detalle en hoja "Anexo 1")						
Semana 1	0.00675	Hrs		0.1381	Semana 1	0.0067	Hrs		0.131		
Semana 2	0.00668	Hrs		0.1359	Semana 2	0.0067	Hrs		0.130		
Semana 3	0.00840	Hrs		0.1713	Semana 3	0.0084	Hrs		0.164		
Semana 4	0.00840	Hrs		0.1713	Semana 4	0.0084	Hrs		0.164		
Semana 5	0.00395	Hrs		0.1025	Semana 5	0.0040	Hrs		0.076		
				0.719					0.66		
Cargos Indirectos					Cargos Indirectos						
Mantenimiento cacao	0.00225		388.16	0.87	Mantenimiento cacao	0.0023		388.16	0.87		
Produccion chocolate	0.02518		165.11	4.16	Produccion chocolate	0.0250		165.11	4.13		
Control de higiene	0.00225		382.23	0.86	Control de higiene	0.0023		382.23	0.86		
Almacenes	0.00450		162.06	0.73	Almacenes	0.0045		162.06	0.73		
				6.62					6.59		
COSTO ESTANDAR UNITARIO				47.85	COSTO ESTANDAR UNITARIO				18.26		



VI. Determinación de las desviaciones.

Análisis de las Desviaciones al Costo Estandar									
Orden 0012007 Tabilla									
80,000 PZA.									
MATERIA PRIMA DIRECTA									
Desviaciones en Precio									
		Precio Unitario		Desv.	Cant. Real				Desviación
		Real	Estandar	por unidad	unidades				Total
Cocoa Fermentada		\$ 101.89	\$ 95.10	\$ 6.79	21,000				\$ 142,590.00
Azucar		\$ 14.90	\$ 11.60	\$ 3.30	9,660				\$ 31,878.00
Leche		\$ 38.00	\$ 32.00	\$ 6.00	18,900				\$ 113,400.00
Total IMP Directa									\$ 287,868.00
Envoltura		\$ 2.00	\$ 1.33	\$ 0.67	70,000				\$ 46,900.00
Caja		\$ 6.00	\$ 4.13	\$ 1.87	7,000				\$ 13,090.00
Total IMP Indirecta									\$ 59,990.00
Total									\$ 347,858.00
Desviación en cantidad o consumo									
		Cantidad Real	Cant. X unid. Estandar	Cant. Total Estandar	menos Inv. Inicial	Cant. Estandar en el periodo	Desv. En Cant. X Unid.	Precio unit. Estándar	Desviación Total
Cocoa Fermentada		21,000	0.3	24000	15,000.000	9,000	12,000	95.1	\$1,141,200.00
Azucar		9,660	0.138	11040	6,900.000	4,140	5,520	11.6	\$ 64,032.00
Leche		18,900	0.27	21600	13,500.000	8,100	10,800	32	\$ 345,600.00
Total IMP Directa									\$1,550,832.00
Envoltura		70,000	1.00	80000	-	80,000	-10,000	1.33	-\$ 13,300.00
Caja		7,000	0.10	8000	-	8,000	-1,000	4.13	-\$ 4,130.00
Total IMP Indirecta									-\$ 17,430.00
Total									\$1,533,402.00
Desviación Total de Materia Prima Directa									\$1,881,260.00
MANO DE OBRA DIRECTA									
Desviación en Cuota									
		Cuota por unidad		Desv.	Cant. Real				Desviación
		Real	Estandar	por unidad	horas				Total
Mantenimiento Cacao		59.24	61.34	-2.1	5332				-\$ 11,197.20
Producción chocolate		19.99	14.19	5.8	20130				\$ 116,754.00
Control de Calidad e Higiene		38.04	29.24	8.8	3424				\$ 30,131.20
Almacenes		37.63	30.13	7.5	6773				\$ 50,797.50
Total									\$ 186,485.50
Desviación en Eficiencia									
		Horas Reales	Horas x unidad Estandar	Horas Totales Estandar	menos Inv. Inicial	Horas Estandar en el periodo	Desv. En Horas X Unid.	Precio unit. Estándar	Desviación Total
Mantenimiento Cacao		5332	0.2571	20571.43	0.0068	20,571.43	-15240	61.34	-\$934,810.88
Producción chocolate		20130	0.2829	22628.57	0.0067	22,628.56	-2499	14.19	-\$35,455.58
Control de Calidad e Higiene		3424	0.2571	20571.43	0.0084	20,571.42	-17148	29.24	-\$501,402.36
Almacenes		6773	0.5143	41142.86	0.0084	41,142.85	-34369	30.13	-\$1,035,551.46
Total									-\$2,507,220.28
Desviación Total de Mano de Obra Directa									-\$2,320,734.78
CARGOS INDIRECTOS									
Desviación en Cuota									
		Cuota por unidad		Desv.	Cant. Real				Desviación
		Real	Estandar	por unidad	horas				Total
Mantenimiento Cacao		\$ 389.00	\$ 388.16	\$ 0.84	5332				\$ 4,478.54
Producción chocolate		167.02	165.11	\$ 1.91	20130				\$ 38,448.17
Control de Calidad e Higiene		382.25	382.23	\$ 0.02	3424				\$ 68.47
Almacenes		165.06	162.06	\$ 3.00	6773				\$ 20,320.20
Total									\$ 63,315.38
Desviación en Eficiencia									
		Horas Reales	Horas x unidad Estandar	Horas Totales Estandar	menos Inv. Inicial	Horas Estandar en el periodo	Desv. En Horas X Unid.	Precio unit. Estándar	Desviación Total
Mantenimiento Cacao		5332	0.0023	180	0.0023	180.00	5,151.60	\$ 388.16	\$1,999,645.93
Producción chocolate		20130	0.0252	2014	0.0252	2,013.97	18,115.96	165.11	\$2,991,125.36
Control de Calidad e Higiene		3424	0.0023	180	0	180.00	3,243.60	382.23	\$1,239,801.23
Almacenes		6773	0.0045	360	0.0045	360.00	6,413.40	162.06	\$1,039,356.33
Total									\$7,269,928.85
Desviación Total de Cargos Indirectos									\$7,333,244.23
Desviación Total de la Orden de Fabricación									\$6,893,769.45



Análisis de las Desviaciones al Costo Estandar									
Orden 0012008 Polvo									
Fabricadas: 105,000 PZA.									
Desviaciones en Precio									
	Precio Unitario		Desv. por unidad	Cant. Real unidades	Desviación				
	Real	Estandar			Total	menos Inv. Inicial	Cant. Estand. en el periodo	Desv. En Cant. X Unid.	Precio unit. Estándar
Cocoa Fermentada	\$ 101.89	\$ 95.10	\$ 6.79	5,509					\$ 37,404.41
Azucar	\$ 14.90	\$ 9.55	\$ 5.35	6,611					\$ 35,366.18
Total MP Directa									\$ 72,770.59
Envoltura	\$ 2.00	\$ 1.33	\$ 0.67	73,450					\$ 49,211.50
Caja	\$ 6.00	\$ 4.13	\$ 1.87	7,345					\$ 13,735.15
Total MP Indirecta									\$ 62,946.65
Total									\$ 135,717.24
Desviación en cantidad o consumo									
	Cantidad Real	Cant. X unid. Estandar	Cant. Total Estandar	menos Inv. Inicial	Cant. Estand. en el periodo	Desv. En Cant. X Unid.	Precio unit. Estándar	Desviación Total	
Cocoa Fermentada	5,509	0.0848	7627.5	8475 -	847	6,357	95.1	\$	604,503.15
Azucar	6,611	0.1017	9153	10170 -	1,017	7,628	9.55	\$	72,847.40
Total MP Directa									\$1,808,486.72
Envoltura	70,000	1.13	101700	-	101,700	-31,700	1.33	-\$	42,161.00
Caja	7,000	0.11	10170	-	10,170	-3,170	4.13	-\$	13,092.10
Total MP Indirecta									-\$ 55,253.10
Total									\$2,201,880.56
Desviación Total de Materia Prima Directa									\$2,337,597.79
MANO DE OBRA DIRECTA									
Desviación en Cuota									
	Cuota por unidad		Desv. por unidad	Cant. Real horas	Desviación				
	Real	Estandar			Total	menos Inv. Inicial	Horas Estand. en el periodo	Desv. En Horas X Unid.	Precio unit. Estándar
Mantenimiento Cacao	59.24	61.34	-2.1	5332					-\$ 11,197.20
Producción chocolate	19.99	14.19	5.8	20070					\$ 116,406.00
Control de Calidad e Hij	38.04	29.24	8.8	3424					\$ 30,131.20
Almacenes	37.63	30.13	7.5	6773					\$ 50,797.50
									\$ 186,137.50
Desviación en Eficiencia									
	Horas Reales	Horas x unid Estandar	Horas Totale Estandar	menos Inv. Inicial	Horas Estand. en el periodo	Desv. En Horas X Unid.	Precio unit. Estándar	Desviación Total	
Mantenimiento Cacao	5332	0.2571	23142.86	0.0067	23,142.85	-17811	61.34	-\$1,092,517.80	
Producción chocolate	20070	0.2829	25457.14	0.0067	25,457.13	-5387	14.19	-\$76,443.41	
Control de Calidad e Hij	3424	0.2571	23142.86	0.0084	23,142.85	-19719	29.24	-\$76,579.25	
Almacenes	6773	0.5143	46285.71	0.0084	46,285.70	-39513	30.13	-\$1,190,517.79	
								-\$2,936,058.25	
Desviación Total de Mano de Obra Directa									-\$2,749,920.75
CARGOS INDIRECTOS									
Desviación en Cuota									
	Cuota por unidad		Desv. por unidad	Cant. Real horas	Desviación				
	Real	Estandar			Total	menos Inv. Inicial	Horas Estand. en el periodo	Desv. En Horas X Unid.	Precio unit. Estándar
Mantenimiento Cacao	\$ 389.00	\$ 388.16	\$ 0.84	5332					\$ 4,478.88
Producción chocolate	167.02	165.11	\$ 1.91	20070					\$ 38,333.70
Control de Calidad e Hij	382.25	382.23	\$ 0.02	3424					\$ 68.48
Almacenes	165.06	162.06	\$ 3.00	6773					\$ 20,319.00
									\$ 63,200.06
Desviación en Eficiencia									
	Horas Reales	Horas x unid Estandar	Horas Totale Estandar	menos Inv. Inicial	Horas Estand. en el periodo	Desv. En Horas X Unid.	Precio unit. Estándar	Desviación Total	
Mantenimiento Cacao	5332	0.0023	202.5	0.0023	202.50	5,129.50	\$ 388.16	\$1,991,067.59	
Producción chocolate	20070	0.0250	2252.25	0.0252	2,252.22	17,817.78	165.11	\$2,941,892.86	
Control de Calidad e Hij	3424	0.0023	202.5	0	202.50	3,221.50	382.23	\$1,231,353.95	
Almacenes	6773	0.0045	405	0.0045	405.00	6,368.00	162.06	\$1,031,998.81	
								\$7,196,313.21	
Desviación Total de Cargos Indirectos									\$7,259,513.27
Desviación Total de la Orden de Fabricación									\$7,350,107.25



4.6.3. DESVIACIONES DEL CHOCOLATE EN TABLILLA

Análisis de las Desviaciones al Costo Estandar									
Orden 0012007 Tablilla									
80,000 PZA.									
MATERIA PRIMA DIRECTA									
Desviaciones en Precio									
	Precio	Unitario		Desv.	Cant. Real				Desviación
	Real	Estandar		por unidad	unidades				Total
Cocoa Fermentada	\$ 101.89	\$ 95.10		\$ 6.79	21,000				\$ 142,590.00
Azucar	\$ 14.90	\$ 11.60		\$ 3.30	9,660				\$ 31,878.00
Leche	\$ 38.00	\$ 32.00		\$ 6.00	18,900				\$ 113,400.00
Total MP Directa									\$ 287,868.00
Envoltura	\$ 2.00	\$ 1.33		\$ 0.67	70,000				\$ 46,900.00
Caja	\$ 6.00	\$ 4.13		\$ 1.87	7,000				\$ 13,090.00
Total MP Indirecta									\$ 59,990.00
Total									\$ 347,858.00
Desviación en cantidad o consumo									
	Cantidad	Cant. X unid.	Cant. Total	menos Inv.	Cant. Estandar	Desv. En	Precio unit.	Desviación	
	Real	Estandar	Estandar	Inicial	en el periodo	Cant. X Unid.	Estándar	Total	
Cocoa Fermentada	21,000	0.3	24000	15,000.000	9,000	12,000	95.1	\$ 1,141,200.00	
Azucar	9,660	0.138	11040	6,900.000	4,140	5,520	11.6	\$ 64,032.00	
Leche	18,900	0.27	21600	13,500.000	8,100	10,800	32	\$ 345,600.00	
Total MP Directa								\$ 1,550,832.00	
Envoltura	70,000	1.00	80000	-	80,000	-10,000	1.33	-\$ 13,300.00	
Caja	7,000	0.10	8000	-	8,000	-1,000	4.13	-\$ 4,130.00	
Total MP Indirecta								-\$ 17,430.00	
Total								\$ 1,533,402.00	
Desviación Total de Materia Prima Directa									
\$ 1,881,260.00									
MANO DE OBRA DIRECTA									
Desviación en Cuota									
	Cuota	por unidad		Desv.	Cant. Real				Desviación
	Real	Estandar		por unidad	horas				Total
Mantenimiento Cacao	59.24	61.34		-2.1	5332				-\$ 11,197.20
Producción chocolate	19.99	14.19		5.8	20130				\$ 116,754.00
Control de Calidad e Higiene	38.04	29.24		8.8	3424				\$ 30,131.20
Almacenes	37.63	30.13		7.5	6773				\$ 50,797.50
									\$ 186,485.50
Desviación en Eficiencia									
	Horas	Horas x unidad	Horas Totales	menos Inv.	Horas Estandar	Desv. En	Precio unit.	Desviación	
	Reales	Estandar	Estandar	Inicial	en el periodo	Horas X Unid.	Estándar	Total	
Mantenimiento Cacao	5332	0.2571	20571.43	0.0068	20,571.43	-15240	61.34	-\$934,810.88	
Producción chocolate	20130	0.2829	22628.57	0.0067	22,628.56	-2499	14.19	-\$35,455.58	
Control de Calidad e Higiene	3424	0.2571	20571.43	0.0084	20,571.42	-17148	29.24	-\$501,402.36	
Almacenes	6773	0.5143	41142.86	0.0084	41,142.85	-34369	30.13	-\$1,035,551.46	
								-\$2,507,220.28	
Desviación Total de Mano de Obra Directa									
-\$ 2,320,734.78									
CARGOS INDIRECTOS									
Desviación en Cuota									
	Cuota	por unidad		Desv.	Cant. Real				Desviación
	Real	Estandar		por unidad	horas				Total
Mantenimiento Cacao	\$ 389.00	\$ 388.16		\$ 0.84	5332				\$ 4,478.54
Producción chocolate	167.02	165.11		\$ 1.91	20130				\$ 38,448.17
Control de Calidad e Higiene	382.25	382.23		\$ 0.02	3424				\$ 68.47
Almacenes	165.06	162.06		\$ 3.00	6773				\$ 20,320.20
									\$ 63,315.38
Desviación en Eficiencia									
	Horas	Horas x unidad	Horas Totales	menos Inv.	Horas Estandar	Desv. En	Precio unit.	Desviación	
	Reales	Estandar	Estandar	Inicial	en el periodo	Horas X Unid.	Estándar	Total	
Mantenimiento Cacao	5332	0.0023	180	0.0023	180.00	5,151.60	\$ 388.16	\$ 1,999,645.93	
Producción chocolate	20130	0.0252	2014	0.0252	2,013.97	18,115.96	165.11	\$ 2,991,125.36	
Control de Calidad e Higiene	3424	0.0023	180	0	180.00	3,243.60	382.23	\$ 1,239,801.23	
Almacenes	6773	0.0045	360	0.0045	360.00	6,413.40	162.06	\$ 1,039,356.33	
								\$ 7,269,928.85	
Desviación Total de Cargos Indirectos									
\$ 7,333,244.23									
Desviación Total de la Orden de Fabricación									
\$ 6,893,769.45									



4.6.4. DESVIACIONES DEL CHOCOLATE EN POLVO

Análisis de las Desviaciones al Costo Estandar									
Orden 0012008 Polvo									
Fabricadas: 105,000 PZA.									
90,000 PZA.									
MATERIA PRIMA DIRECTA									
Desviaciones en Precio									
	Precio Real	Unitario Estandar	Desv. por unidad	Cant. Real unidades					Desviación Total
Cocoa Fermentada	\$ 101.89	\$ 95.10	\$ 6.79	5,509					\$ 37,404.41
Azucar	\$ 14.90	\$ 9.55	\$ 5.35	6,611					\$ 35,366.18
Total MP Directa									\$ 72,770.59
Envoltura	\$ 2.00	\$ 1.33	\$ 0.67	73,450					\$ 49,211.50
Caja	\$ 6.00	\$ 4.13	\$ 1.87	7,345					\$ 13,735.15
Total MP Indirecta									\$ 62,946.65
Total									\$ 135,717.24
Desviación en cantidad o consumo									
	Cantidad Real	Cant. X unid. Estandar	Cant. Total Estandar	menos Inv. Inicial	Cant. Estand. en el periodo	Desv. En Cant. X Unid.	Precio unit. Estándar		Desviación Total
Cocoa Fermentada	5,509	0.0848	7627.5	8475	- 847	6,357	95.1		\$ 604,503.15
Azucar	6,611	0.1017	9153	10170	- 1,017	7,628	9.55		\$ 72,847.40
Total MP Directa									\$ 1,808,486.72
Envoltura	70,000	1.13	101700	-	101,700	-31,700	1.33		-\$ 42,161.00
Caja	7,000	0.11	10170	-	10,170	-3,170	4.13		-\$ 13,092.10
Total MP Indirecta									-\$ 55,253.10
Total									\$ 2,201,880.56
Desviación Total de Materia Prima Directa									\$ 2,337,597.79
MANO DE OBRA DIRECTA									
Desviación en Cuota									
	Cuota Real	por unidad Estandar	Desv. por unidad	Cant. Real horas					Desviación Total
Mantenimiento Cacao	59.24	61.34	-2.1	5332					-\$ 11,197.20
Producción chocolate	19.99	14.19	5.8	20070					\$ 116,406.00
Control de Calidad e Hig	38.04	29.24	8.8	3424					\$ 30,131.20
Almacenes	37.63	30.13	7.5	6773					\$ 50,797.50
									\$ 186,137.50
Desviación en Eficiencia									
	Horas Reales	Horas x unid. Estandar	Horas Totale Estandar	menos Inv. Inicial	Horas Estand. en el periodo	Desv. En Horas X Unid.	Precio unit. Estándar		Desviación Total
Mantenimiento Cacao	5332	0.2571	23142.86	0.0067	23,142.85	-17811	61.34		-\$1,092,517.80
Producción chocolate	20070	0.2829	25457.14	0.0067	25,457.13	-5387	14.19		-\$76,443.41
Control de Calidad e Hig	3424	0.2571	23142.86	0.0084	23,142.85	-19719	29.24		-\$576,579.25
Almacenes	6773	0.5143	46285.71	0.0084	46,285.70	-39513	30.13		-\$1,190,517.79
									-\$2,936,058.25
Desviación Total de Mano de Obra Directa									-\$ 2,749,920.75
CARGOS INDIRECTOS									
Desviación en Cuota									
	Cuota Real	por unidad Estandar	Desv. por unidad	Cant. Real horas					Desviación Total
Mantenimiento Cacao	\$ 389.00	\$ 388.16	\$ 0.84	5332					\$ 4,478.88
Producción chocolate	167.02	165.11	\$ 1.91	20070					\$ 38,333.70
Control de Calidad e Hig	382.25	382.23	\$ 0.02	3424					\$ 68.48
Almacenes	165.06	162.06	\$ 3.00	6773					\$ 20,319.00
									\$ 63,200.06
Desviación en Eficiencia									
	Horas Reales	Horas x unid. Estandar	Horas Totale Estandar	menos Inv. Inicial	Horas Estand. en el periodo	Desv. En Horas X Unid.	Precio unit. Estándar		Desviación Total
Mantenimiento Cacao	5332	0.0023	202.5	0.0023	202.50	5,129.50	\$ 388.16		\$1,991,067.59
Producción chocolate	20070	0.0250	2252.25	0.0252	2,252.22	17,817.78	165.11		\$2,941,892.86
Control de Calidad e Hig	3424	0.0023	202.5	0	202.50	3,221.50	382.23		\$1,231,353.95
Almacenes	6773	0.0045	405	0.0045	405.00	6,368.00	162.06		\$1,031,998.81
									\$7,196,313.21
Desviación Total de Cargos Indirectos									\$ 7,259,513.27
Desviación Total de la Orden de Fabricación									\$ 7,350,107.25



4.6.5. INVENTARIO FINAL DE PRODUCCIÓN EN PROCESO

Cálculo del Inventario Final de la Producción en Proceso						
Orden de fabricación No. 0012008						
Concepto	Unidades	Avance	Unid. Equiv.	C. Unit.	Est.	Costo total
Mat. Prima	15,000	47%	7050	\$	11.00	\$ 77,550.00
Mano obra	15,000	20%	3000	\$	0.66	\$ 1,980.00
Cargos Ind.	15,000	11%	1650	\$	6.59	\$ 10,873.50
Total						\$ 90,403.50

Inventario Final Analítico de la Producción en Proceso						
	Unid. Equiv.	Cant. Est.	Cant. Est.			Costo
Matgeria Prima						
Materia Prima Directa						
Cocoa Fermentada	7050	0.0848	597.84	\$	95.10	\$ 56,854.58
Azúcar	7050	0.1017	716.985	\$	9.55	\$ 6,847.21
						\$ 63,701.79
Materia Prima Indirecta						
Envoltura	7050	1.13	7966.5	\$	1.33	\$ 10,595.45
Caja	7050	0.113	796.65	\$	4.13	\$ 3,290.16
						\$ 13,885.61
Mano obra	3000	0.01	20.46	\$	30.48	\$ 623.52
Cargos Ind.	1650	0.01	14.0353125	\$	274.39	\$ 3,851.18
Total						\$ 82,062.10



4.6.6. REGISTROS CONTABLES

			La Sueca, S.A de C.V.			<table border="1"> <tr> <td>Hoja No.</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td>Elaboró</td> <td style="text-align: center;">IFG</td> </tr> <tr> <td>Autorizó</td> <td style="text-align: center;">JLGB</td> </tr> </table>	Hoja No.	1	Elaboró	IFG	Autorizó	JLGB
Hoja No.	1											
Elaboró	IFG											
Autorizó	JLGB											
Fecha	No. Cuenta	Subcuenta	Concepto	Parcial	Debe	Haber						
			-1-									
01-mar-12			Almacén de Materia Prima		3,284,249							
			Cocoa Fermentada 7148 pzas. X 101.89	728,310								
			Azucar 123,277 kgs. X 14.90	1,836,827								
			Leche 18,924 Lts. X 38.00	719,112								
			Almacén de Material de Presentación		607,008							
			Envolturas 150,000 Pzas. X 2.00	300,000								
			Cajas 51,168 Pzas. X 6.00	307,008								
			Almacén de Artículos Terminados		11,450,400							
			Tablilla 31,675 pzas. X 120	3,801,000								
			Polvo 16,603 pzas. X 100	1,660,300								
			Temporada 119,782 pzas. X 50	5,989,100								
			Capital Social			15,341,657						
			Registro Asiento de Apertura									
			-2-									
05-mar-12			Almacén de Materia Prima		3,584,000							
			Cocoa Fermentada 22,375 pzas. X 105.03	2,350,000								
			Leche 31,886 Lts. X 38.70	1,234,000								
			Almacén de Material de Presentación		348,900							
			Bolsas 208,922 Pzas. X 1.67	348,900								
			Bancos			3,932,900						
			Registro Compras de Materia Prima									
07-mar-12			-3-									
			Producción en Proceso		3,722,472							
			Orden 0012007:	3,045,347								
			Cocoa Fermentada 21000 pzas. X 101.89 Y 105.03	2,183,213								
			Azucar 9660 kgs. X 14.90	143,934								
			Leche 18,900 Lts. X 38.00	718,200								
			Orden 0012008:	677,125								
			Cocoa Fermentada 21000 pzas. X 101.89 Y 105.03	578,621								
			Azucar 6611 kgs. X 14.90	98,504								
			Almacén de Materias Primas		3,722,472							
			Cocoa Fermentada 7,148 Pzas. X 101.89	728,310								
			Cocoa Fermentada 19,361 Pzas. X 105.03	2,033,525								
			Azúcar 16,271 Pzas. X 14.9	242,438								
			Leche 18,900 Lts. X 38.00	718,200								
			Registro Requisición de Materia Prima Directa por Producción									
10-mar-12			-4-									
			Producción en Proceso		372,970							
			Orden 0012007 :	182,000								
			Envolturas 70,000 Pzas. X 2.00	140,000								
			Cajas 7,000 Pzas. X 6.00	42,000								
			Orden 0012008:	190,970								
			Envolturas 73450 Pzas. X 2.00	146,900								
			Cajas 7,345 Pzas. X 6.00	44,070								
			Almacén Material de presentación		372,970							
			Envoltura 143,450 Pza. X 2.00	286,900								
			Caja 14,345 Pza x 6.00	86,070								
			Registro Requisición de Materia Prima Indirecta por Producción									
13-mar-12			-5-									
			Mano de Obra Directa		14,068							
			Mantenimiento Cacao	2,133								
			Producción chocolate	7,856								
			Control de Calidad e Higiene	1,370								
			Almacenes	2,709								
			Bancos			14,068						
			Bancos Cuenta 938771	14,068								
			Registro Pago Mano de Obra 1er. Semana Mar-2012									



La Sueca, S.A de C.V.

Hoja No.	2
Elaboró	IFG
Autorizó	JLGB

Fecha	No. Cuenta	Subcuenta	Concepto	Parcial	Debe	Haber	
14-mar-12			-6-				
			Producción en Proceso		14,068		
			Orden 0012007	7,064			
			Orden 0012008	7,004			
			Mano de Obra			14,068	
			Mantenimiento Cacao	2,133			
			Producción chocolate	7,856			
			Control de Calidad e Higiene	1,370			
			Almacenes	2,709			
			Registro Traspaso Mano de Obra 1er. Semana Mar-2012				
13-mar-12			-7-				
			Mano de Obra Directa		13,902		
			Mantenimiento Cacao	2,133			
			Producción chocolate	7,916			
			Control de Calidad e Higiene	1,369			
			Almacenes	2,484			
			Bancos			13,902	
			Bancos Cuenta 938771	13,902			
			Registro Pago Mano de Obra 2da. Semana Mar-2012				
14-mar-12			-8-				
			Producción en Proceso		13,902		
			Orden 0012007	6,951			
			Orden 0012008	6,951			
			Mano de Obra			13,902	
			Mantenimiento Cacao	2,172			
			Producción chocolate	5,799			
			Control de Calidad e Higiene	1,017			
			Almacenes	1,661			
			Registro Traspaso Mano de Obra 2da. Semana Mar-2012				
26-mar-12			-9-				
			Mano de Obra Directa		17,543		
			Mantenimiento Cacao	2,607			
			Producción chocolate	9,875			
			Control de Calidad e Higiene	1,674			
			Almacenes	3,387			
			Bancos			17,543	
			Bancos Cuenta 938771	17,543			
			Registro Pago Mano de Obra 3er. Semana Mar-2012				
27-mar-12			-10-				
			Producción en Proceso		17,542		
			Orden 0012007	8,771			
			Orden 0012008	8,771			
			Mano de Obra			17,543	
			Mantenimiento Cacao	2,607			
			Producción chocolate	9,875			
			Control de Calidad e Higiene	1,674			
			Almacenes	3,387			
			Registro Traspaso Mano de Obra 3er. Semana Mar-2012				
31-mar-12			-11-				
			Mano de Obra Directa		17,543		
			Mantenimiento Cacao	2,607			
			Producción chocolate	9,875			
			Control de Calidad e Higiene	1,674			
			Almacenes	3,387			
			Bancos			17,543	
			Bancos Cuenta 938771	17,543			
			Registro Pago Mano de Obra 4ta. Semana Mar-2012				



La Sueca, S.A de C.V.

Hoja No.	3
Elaboró	IFG
Autorizó	JLGB

Fecha	No. Cuenta	Subcuenta	Concepto	Parcial	Debe	Haber	
31-mar-12			-12-				
			Producción en Proceso		17,543		
			Orden 0012007	8,771			
			Orden 0012008	8,771			
			Mano de Obra			17,543	
			Mantenimiento Cacao	2,607			
			Producción chocolate	9,875			
			Control de Calidad e Higiene	1,674			
			Almacenes	3,387			
			Registro Traspaso Mano de Obra 4ta. Semana Mar-2012				
31-mar-12			-13-				
			Mano de Obra Directa		8,204		
			Mantenimiento Cacao	1,185			
			Producción chocolate	4,678			
			Control de Calidad e Higiene	761			
			Almacenes	1,580			
			Bancos			8,204	
			Bancos Cuenta 938771	8,204			
			Registro Pago Mano de Obra 5ta. Semana Mar-2012				
31-mar-12			-14-				
			Producción en Proceso		8,204		
			Orden 0012007	4,102			
			Orden 0012008	4,102			
			Mano de Obra			8,204	
			Mantenimiento Cacao	1,185			
			Producción chocolate	4,678			
			Control de Calidad e Higiene	761			
			Almacenes	1,580			
			Registro Traspaso Mano de Obra 5ta. Semana Mar-2012				
31-mar-12			-15-				
			Cargos Indirectos		4,516,258		
			Mantenimiento Cacao	4,309,708			
			Producción chocolate	34,425			
			Control de Calidad e Higiene	137,700			
			Almacenes	34,425			
			Bancos			4,516,258	
			Bancos Cuenta 938771	4,516,258			
			Registro Pago Cargos Indirectos 2da quincena de marzo 2012				
31/01/2012			-16-				
			Producción en Proceso		4,516,258		
			Orden 0012007	2,125,298			
			Orden 0012008	2,390,960			
			Cargos Indirectos			4,516,258	
			Mantenimiento Cacao	4,309,708			
			Producción chocolate	34,425			
			Control de Calidad e Higiene	137,700			
			Almacenes	34,425			
			Registro Terminación ordenes 11191, 12001 y 12002 (Traspaso Cargos Ind.)				
31-mar-12			-17-				
			Almacen de Articulos Terminados		5,471,586		
			Orden 0012007 80,000 Pza x 47.85	3828192.394			
			Orden 0012008 90,000 Pza. x 18.26	1643393.214			
			Producción en Proceso			5,471,586	
			Orden 0012007:	3,828,192			
			Almacen de Materias Primas	3,241,104			
			Mano de Obra	57,536			
			Cargos Indirectos	529,552			
			Orden 0012008:	1,643,393			
			Almacen de Materias Primas	990,050			
			Mano de Obra	59,826			
			Cargos Indirectos	593,517			
			Registro Terminación ordenes 0012007 y 0012008 (Traspaso Alm. Art. Term)				



La Sueca, S.A de C.V.

Hoja No.	4
Elaboró	IFG
Autorizó	JLGB

Fecha	No. Cuenta	Subcuenta	Concepto	Parcial	Debe	Haber
31-mar-12			-18-			
		Bancos			12,328,925	
			Santander cuenta 8250009437	12,328,925		
			Ventas			10,628,384
			Ventas al 16%	10,628,384		
			IVA trasladado			1,700,541
			IVA trasladado	1,700,541		
			Registro Ventas efectuadas en el mes de Marzo 2012			
			-19-			
			Costo de Ventas		5,631,340	
			Costo de lo Vendido	5,631,340		
			Almacèn de Artículos Terminados			5,631,340
			Tablilla	3,732,300		
			Polvo	1,899,040		
			Registro Ventas efectuadas en el mes de Marzo 2012			
31/12/2012			-20-			
			Gastos de Operación		340,000	
			Honorarios	340,000		
			Bancos			340,000
			Bancos Cuenta 938771	340,000		
			Registro Pago de los Gastos de Operación del Mes de Marzo 2012			
					56,334,428	56,334,436



4.6.7. LIBRO MAYOR

LA SUECA, S.A. DE C.V.											
LIBRO MAYOR AL 31 DE MARZO DE 2012											
Almacén de Materia Prima			A.M.P. Cacao Fermentada			A.M.P. Azúcar			A.M.P. Leche		
A1)	3,284,249	3,722,472 (A3)	A1)	728,310	728,310 (A3)	A1)	1,836,827	242,438 (A3)	A1)	719,112	718,200 (A3)
A2)	3,584,000		A2)	2,350,000	2,033,525 (A3)				A2)	1,234,000	
	<u>6,868,249</u>			<u>3,078,310</u>	<u>2,761,834</u>		<u>1,836,827</u>	<u>242,438</u>		<u>1,953,112</u>	<u>718,200</u>
					316,476		1,594,389			1,234,912	
Almacén de Materiales de Presentación			A.M.P. Envolturas			A.M.P. Cajas			A.M.P. Bolsas		
A1)	607,008	372,970 (A4)	A1)	300,000	286,900 (A4)	A1)	307,008	86,070 (A4)	A2)	348,900	
A2)	348,900			300,000	286,900		307,008	86,070		348,900	
	<u>955,908</u>	<u>372,970</u>		<u>13,100</u>			<u>220,938</u>				
	582,938										
Almacén de Artículos Terminados			A.A.T. Tablilla			A.A.T. Polvo			A.A.T. Temporada		
A1)	11,450,400	5,631,340 (A19)	A1)	3,801,000	3,732,300 (A19)	A1)	1,660,300	1,899,040 (A19)	A1)	5,989,100	
A17)	5,471,586			3,801,000	3,732,300		1,660,300	1,899,040		5,989,100	
	<u>16,921,986</u>	<u>5,631,340</u>		<u>68,700</u>				238,740			
	11,290,646										
Capital Social			Bancos			Producción en Proceso			P.P. Orden 0012007		
		15,341,657 (A1)	A18)	12,328,925	3,932,900 (A2)	A3)	3,722,472	5,471,586 (A17)	A3)	3,045,347	3,828,192 (A17)
		<u>15,341,657</u>			14,068 (A5)	A4)	372,970		A4)	182,000	
					13,902 (A7)	A6)	14,068		A6)	7,064	
					17,543 (A9)	A8)	13,902		A8)	6,951	
					17,543 (A11)	A10)	17,542		A10)	8,771	
					8,204 (A13)	A12)	17,543		A12)	8,771	
					4,516,258 (A15)	A14)	8,204		A14)	4,102	
					340,000 (A20)	A16)	4,516,258		A16)	2,125,298	
				<u>12,328,925</u>	<u>8,860,418</u>		<u>8,682,959</u>	<u>5,471,586</u>	A17)		
				3,468,507			3,211,374			<u>5,388,304</u>	<u>3,828,192</u>
										1,560,112	
P.P. Orden 0012008			Mano de Obra Directa			M.O.D. Mantenimiento Cacao			M.O.D. Producción Chocolate		
A3)	677,125	1,643,393 (A17)	A5)	14,068	14,068 (A6)	A5)	2,133	2,133 (A6)	A5)	7,856	7,856 (A6)
A4)	190,970		A7)	13,902	13,902 (A8)	A7)	2,133	2,172 (A8)	A7)	7,916	5,799 (A8)
A6)	7,004		A9)	17,543	17,543 (A10)	A9)	2,607	2,607 (A10)	A9)	9,875	9,875 (A10)
A8)	6,951		A11)	17,543	17,543 (A12)	A11)	2,607	2,607 (A12)	A11)	9,875	4,678 (A12)
A10)	8,771		A13)	8,204	8,204 (A14)	A13)	1,185	1,185 (A14)	A13)	4,678	4,678 (A14)
A12)	8,771			<u>71,260</u>	<u>71,260</u>		<u>10,665</u>	<u>10,704</u>		<u>40,200</u>	<u>32,886</u>
A14)	4,102										
A16)	2,390,960										
A17)											
	<u>3,294,654</u>	<u>1,643,393</u>									
	1,651,261										
M.O.D. Control de Calidad Higiene			M.O.D. Almacenes			Cargos Indirectos			C.I. Mantenimiento Cacao		
A5)	1,370	1,370 (A6)	A5)	2,709	2,709 (A6)	A15)	4,516,258	4,516,258 (A16)	A15)	4,309,708	4,309,708 (A16)
A7)	1,369	1,017 (A8)	A7)	2,484	1,661 (A8)		<u>4,516,258</u>	<u>4,516,258</u>		<u>4,309,708</u>	<u>4,309,708</u>
A9)	1,674	1,674 (A10)	A9)	3,387	3,387 (A10)						
A11)	1,674	1,674 (A12)	A11)	3,387	3,387 (A12)						
A13)	761	761 (A14)	A13)	1,580	1,580 (A14)						
	<u>6,848</u>	<u>6,496</u>		<u>13,547</u>	<u>12,724</u>						
C.I. Producción Chocolate			C.I. Control de Calidad e Higiene			C.I. Almacenes			Ventas		
A15)	34,425	34,425 (A16)	A15)	137,700	137,700 (A16)	A15)	34,425	34,425 (A16)			10,628,384 (A18)
	<u>34,425</u>	<u>34,425</u>		<u>137,700</u>	<u>137,700</u>		<u>34,425</u>	<u>34,425</u>			<u>10,628,384</u>
I.V.A. Traslado			Costo de Ventas			Gastos de Operación					
		1,700,541 (A18)	A19)	5,631,340		A20)	340,000				
		<u>1,700,541</u>		<u>5,631,340</u>			<u>340,000</u>				



4.6.8. CONCLUSIONES

Ahora que “**LA SUECA, S.A. DE C.V.**” ha implantado los Costos Estándar y ha detectado las ventajas y desventajas de la utilización del mismo, ha decidido recabar la información obtenida para poder presentar a la Gerencia sus ventajas y desventajas de esta forma poder tomar decisiones certeras, para lo cual citamos lo siguiente:

➤ **Ventajas:**

- ✓ Facilita el proceso de la planificación y su medición por comparación entre lo programado y lo que se ha logrado, dentro de un marco de eficiencia, que comprende precio y cantidad de insumos.
- ✓ Permitir la determinación previa de los beneficios a obtenerse, su programación, su rendimiento entre otros.
- ✓ Facilita la asignación de responsabilidades y el control por centros de actividad, de tal modo que los cuadros superiores de la empresa, puedan desarrollar sus actividades dentro del concepto de gerencia por excepción y dedicar gran parte de su tiempo a otros aspectos de la empresa.
- ✓ Aunque aparentemente el número de registros contables se incrementa en una operación en particular en todo el sistema se reduce tiempo y trabajo al efectuar los registros periódicos, por la uniformidad de los valores a contabilizarse.
- ✓ Mantiene los registros de los inventarios en forma más sencilla, eliminando el problema que significa el uso de otros métodos tradicionales, pues al tenerse precios uniformes para productos similares, no solo significa un considerable ahorro de tiempo sino que permite también planificar y tomar decisiones oportunas en relación a la producción, política de precios, desarrollo de estrategias a seguir, entre otras.
- ✓ Otra de sus ventajas se relaciona con la racional distribución del costo de operación del equipo entre los diferentes productos que se benefician con su utilización, a lo largo de la vida del equipo sin tener grandes diferencias cuando el periodo en que los gastos de mantenimiento del equipo sean muy altos o muy bajos.

➤ **Desventajas:**

- ✓ Se corre el riesgo de que en algunos casos, las normas para el establecimiento del estándar fijado no sean superadas y por el contrario constituyan una limitación por grado de rigidez que pueda tener el modelo.



- ✓ Tiene la necesidad de efectuar ajustes permanentes, especialmente en aquellas economías, donde la tendencia a las variaciones en los precios de los insumos es muy grande, ya sea debido a la inflación o a otros factores que motiven tales cambios, como los incrementos salariales, escasez de materiales entre otros.

En base a nuestra experiencia consideramos que no es posible fijar estándares y presupuestos exactos aún a corto plazo, pero si se puede lograr un alto grado de aproximación que no afecte en gran manera los resultados. Esto se podrá controlar, si en la planificación se ha estimado un cierto grado racional de flexibilidad, que esté ajustado a la tendencia de cambios que se espera puedan ocurrir en el futuro, dentro de los periodos en que se aplica el estándar como válido.



CAPÍTULO V: EL COSTEO DIRECTO COMO TÉCNICA PARA TOMA DE DECISIONES

El costo variable, directo o marginal, es un sistema de costos muy útil para realizar análisis financieros y de eficiencia operativa. Es en este sistema donde se realiza la división de los costos, de acuerdo con su comportamiento, en fijos y variables.

5.1. COSTEO DIRECTO O VARIABLE

5.1.1. CONCEPTO

El sistema de costos directo, variable o marginal, es aquel que acumula contablemente costos de producción, distribución, administración y financiamiento asociados directamente a la generación de determinados volúmenes de producción o de ventas.

En el sistema de costo de producción variable, los inventarios de producción terminada y de producción en proceso, así como el costo de ventas, se encuentran valuados a costos de insumos variables exclusivamente, sin considerar a los costos fijos.

5.1.2. COSTOS FIJOS, VARIABLES Y SEMIVARIABLES

Existen insumos variables y fijos, también habrá costos variable y fijos.

- **Costos variables:** son aquellos cuya magnitud fluctúa en razón directa o casi directamente proporcional a las modificaciones registradas en los volúmenes de producción o venta. Algunos ejemplos de costos variables son: la utilización de materiales, las comisiones sobre ventas, los gastos de transporte, etc. Algunas características de estos costos son:
 - ✓ Controlabilidad. Son controlables a corto plazo.
 - ✓ Son proporcionales a una actividad. Tienen un comportamiento lineal relacionado con alguna medida de actividad.
 - ✓ Están relacionados con un nivel relevante, fuera de ese nivel puede cambiar el costo unitario
 - ✓ Son regulados por la administración.
 - ✓ En total son variables, por unidades son fijos.



- **Costos fijos:** son aquellos costos que en su magnitud permanecen constantes o casi constantes, cualesquiera que sean las modificaciones que se registren en los volúmenes de producción y ventas. Algunos ejemplos de costos fijos son: la depreciación de activo fijo, amortización de gastos de instalación, pago de intereses de algún préstamo, etc. Algunas características de estos costos son:
 - ✓ Su erogación o realización se efectúa independientemente del volumen de producción o de ventas.
 - ✓ Su control se realiza de manera separada al volumen de producción.
 - ✓ Su horizonte de planeación es a largo plazo.

5.1.3. CARACTERISTICAS

Algunas características de este sistema de costos son:

- Todos los costos de la empresa, de producción, distribución, administración y financiamiento se dividen en 2 grupos: en fijos y en variables.
- Esta clasificación primaria en cuanto a la variabilidad de los costos se lleva a sus cuentas respectivas y no limita la obtención de datos estadísticos.
- Solo se incorpora al costo de la unidad producida los costos variables de producción.
- El costo directo de la producción es el que se utiliza para valorar los inventarios de materia prima, en proceso, de artículos terminados y para cuantificar el costo de ventas.
- Todos los costos fijos se llevan directamente a los resultados del ejercicio en que se originan porque están en función del tiempo.
- La técnica del costeo directo puede aplicarse a los sistemas de costos conocidos (históricos, predeterminados, simples o estándar).
- En el costeo directo el costo variable aplicado al producto no está en función del tiempo.

5.2. MÉTODOS DE SEGREGACIÓN DE LOS COSTOS SEMI-VARIABLES

Existen partidas que tienen características tanto de costos fijos como de costos variables, las cuales reciben el nombre de partidas semifijas o semivARIABLES. Estos costos son aquellos que guardan una raíz fija y un elemento variable; sufren modificaciones al efectuarse determinados



cambios en los volúmenes de producción o venta. Por lo tanto, se tiene que buscar el mejor método para segregarse los costos fijos de los variables. Para esto, se debe considerar que la función de costos es lineal, es decir, se debe partir de la fórmula de la recta:

$$y = a + bx$$

Donde:

a = costo fijo

b = costo variable

x = volumen de producción

y = costo total

5.2.1. MÉTODO DE PUNTO ALTO-PUNTO BAJO

En este método, solamente se analizan los niveles de actividad alto y bajo del periodo que se está analizando (variable independiente) para determinar la porción de costo fijo y la tasa variable por unidad, de la siguiente manera:

1. Seleccionar los niveles de actividad y bajo del periodo.
2. Restar al volumen más alto el volumen más bajo en el nivel de actividad.
3. Restar al costo correspondiente al nivel más alto, el costo correspondiente al nivel más bajo.
4. Se calcula la tasa variable dividiendo la diferencia de los costos correspondientes a los niveles de actividad alto y bajo entre la diferencia de los niveles de actividad alto y bajo.
5. Se encuentra ahora la porción de costo fijo restando al nivel de actividad alto o al nivel de actividad bajo (el resultado será el mismo) el costo variable total, al costo semivariable total.

$$\text{Si: } Y = a + bx$$

Ecuación 1

$$\text{Entonces: } a = Y - bx$$

Ecuación 2

La tasa variable se calcula con la siguiente fórmula:

$$\text{Tasa variable } b = \frac{\text{Costo de la actividad más alta} - \text{costo de la actividad más baja}}{\text{Nivel de actividad más alto} - \text{nivel de actividad más bajo}}$$



La ventaja es que este método es muy sencillo de entender y fácil de calcular. La desventaja consiste en que solamente depende de dos puntos extremos, que quizá no sean representativos de las condiciones normales; es decir, de todos los puntos.

5.2.2. MÉTODO DE GRÁFICAS DE DISPERSIÓN

En este método, los costos semivARIABLES se grafican para cada nivel de actividad como puntos en una gráfica (diagrama de dispersión). Los costos se anotan sobre el eje vertical (eje de las Y) y los niveles de actividad sobre el eje horizontal (eje de las X).

Después de graficar los datos como puntos, se traza una línea recta que se considera el "mejor ajuste" visual al centro de los puntos graficados.

La pendiente de la línea recta trazada se utiliza para estimar los costos variables y el punto donde la línea recta trazada cruza el eje vertical (Y) se considera el costo fijo estimado. La porción de costo variable total se encuentra seleccionando cualquier nivel de actividad sobre el eje horizontal (X) y dibujando una línea vertical ascendente hasta encontrar la intersección de la línea recta trazada. Luego se dibuja una línea horizontal desde el punto de intersección al eje de las Y. El punto en el eje de las Y recién determinado, representa el costo total al nivel de actividad escogido. Se resta la porción de costo fijo, previamente determinada, del costo total para obtener los costos variables correspondientes al nivel de actividad escogido. La tasa variable por unidad se calcula dividiendo el costo variable total entre el nivel de actividad escogido.

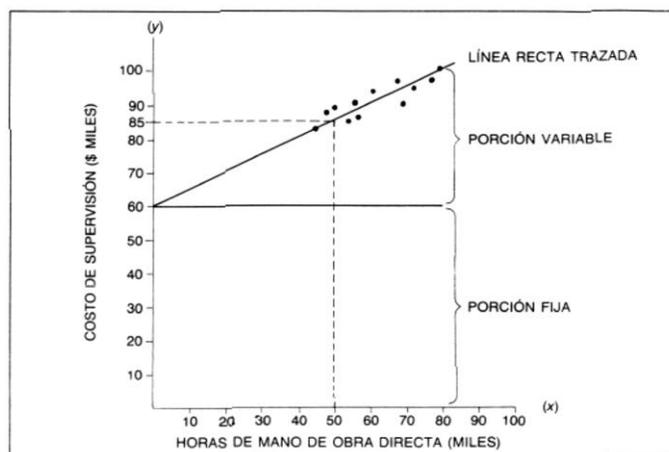


Figura 5.1. Ejemplo de una gráfica de dispersión.



Una de las principales desventajas del método de gráficas de dispersión es que depende de la capacidad de quien la utilice para trazar la línea recta que representa la relación costo-volumen. Esta desventaja se puede obviar ajustando matemáticamente la línea recta a través de cada par de observaciones de costo y volumen.

5.2.3. MÉTODO DE REGRESIÓN O MÉTODO DE MÍNIMOS CUADRADOS

Se conoce como método de mínimos cuadrados al procedimiento estadístico para encontrar la línea recta de mejor ajuste a un conjunto de puntos observados; es decir, encontrar la pendiente y el punto de intersección que minimice la suma de los cuadrados de las desviaciones entre los puntos observados y la línea recta de mejor ajuste.

Cualquiera que sea el método utilizado para separar los componentes fijo y variable de los costos semivARIABLES, el resultado sólo brinda estimados de cada uno de ellos.

5.3. ANÁLISIS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO EN UNA INDUSTRIA CUYA TÉCNICA SEA EL COSTEO DIRECTO

El análisis de costo-volumen-utilidad presenta la interrelación de los cambios en costos, volumen y utilidades. Además, constituye una herramienta útil para la planeación, el control y la toma de decisiones debido a que proporciona información para evaluar en forma apropiada los probables efectos de las futuras oportunidades de obtener utilidades.

5.3.1. CONCEPTO

Es el volumen o importe de las ventas que cubre los costos, por lo que también se conceptúa como el nivel de ventas en el cual no se obtiene ninguna ganancia, pero tampoco se reciben pérdidas. Es considerado una técnica de análisis financiero y como herramienta del modelo de "costo-volumen-utilidad". Su razón de ser se basa en la existencia del costo fijo, ya que éste es el que tiene necesidad de cubrir las ventas, pues le son independientes.



5.3.2. FÓRMULA

Las fórmulas del punto de equilibrio son las siguientes:

a) Punto de equilibrio en unidades:

$$PE = \frac{\text{Costo fijo total}}{\text{Precio de venta unitario} - \text{costo variable unitario}}$$

b) Punto de equilibrio en valores:

$$PE = \frac{\text{Costo fijo total}}{\text{Contribución marginal}}$$

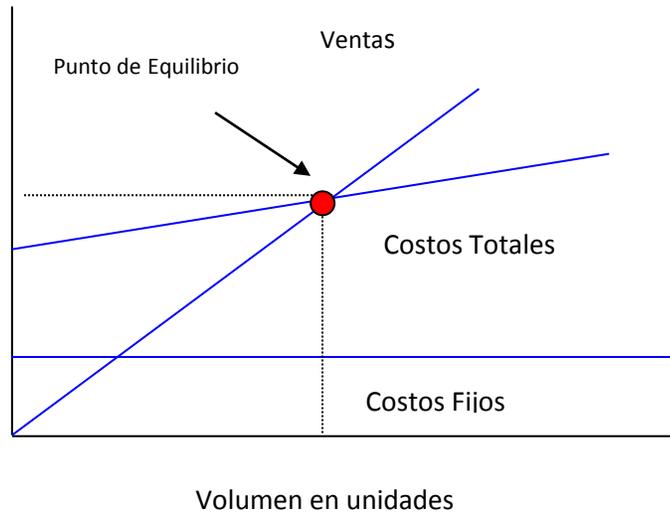
La contribución marginal se obtiene así:

$$CM = \frac{\text{Costo variable}}{\text{Ventas}} - 1$$

La contribución marginal indica el excedente de cada pero vendido para cubrir los costos fijos. Se debe calcular el punto de equilibrio para cada tipo de productos que se venda o fabrique.

5.3.3. GRAFICA

Para graficar el punto de equilibrio, deben considerarse los importes de las ventas totales, los costos totales y los costos fijos; estos últimos para conocer de dónde parte el costo total, porque conviene señalar que no es del origen, ya que el costo fijo surge aunque no se haya vendido nada.



5.3.4. UTILIDAD DESEADA

Se puede adaptar el punto de equilibrio a efecto, de que genere información útil que indique las ventas que serán necesarias para lograr un resultado específico fijado como objetivo.

- Utilidad antes de impuesto: la misma se puede calcular atendiendo a la siguiente fórmula:

$$\text{Ventas para lograr la utilidad deseada en unidades} = \frac{\text{Utilidad deseada} + \text{costos fijos totales}}{\text{Margen de contribución por unidad}}$$

- Utilidad después de Impuesto: la misma se puede calcular teniendo la siguiente fórmula:

$$\text{Ventas para lograr una utilidad deseada después de impuestos en unidades} = \frac{\frac{\text{Utilidad deseada después de impuestos}}{1 - \text{Tasa de impuesto}} + \text{Costos fijos}}{\text{Margen de contribución por unidad}}$$



5.3.5. ANÁLISIS DE RIESGO Y UTILIDAD

Existe mucha incertidumbre a la hora de considerar la posibilidad que un volumen real se desvíe del volumen esperado; dicha incertidumbre se puede manejar a través del análisis de sensibilidad, que consiste en una técnica que examina como cambiaría un resultado si no se alcanzan los datos originalmente previstos.

En el contexto del análisis del costo-volumen-utilidad, el análisis de sensibilidad responde a preguntas como, ¿Cuál sería el ingreso de operación si el nivel de producción se reduce un tanto por ciento del nivel originalmente previsto?, ¿Cuál será el ingreso de operación si los costos variables unitarios se incrementan en un tanto por ciento?, por lo que el análisis de sensibilidad ante varios resultados posibles, amplía las perspectivas de los administradores respecto de lo que podría ocurrir, no obstante sus bien diseñados planes.

Una herramienta del análisis de sensibilidad es el margen de seguridad, que es el exceso de ingresos presupuestados sobre los ingresos del punto de equilibrio. El margen de seguridad es la respuesta a la pregunta ¿Y que pasaría si...?: si los ingresos presupuestados están arriba del punto de equilibrio y caen, ¿cuánto pueden caer por debajo del presupuesto antes de que se alcance el punto de equilibrio?

Este margen de seguridad puede ser calculado de la siguiente manera:

$$\text{Margen de seguridad} = \frac{\text{Ventas esperadas} - \text{ventas en el punto de equilibrio}}{\text{Ventas esperadas}}$$

5.3.6. IMPACTO EN LA TOMA DE DECISIONES

Gracias a los resultados obtenidos en el cálculo del punto de equilibrio, se pueden tomar decisiones trascendentales para la organización, entre las que destacan:

- a) La decisión de procesar un artículo de demanda intermedia para convertirlo en uno de demanda final.
- b) La mezcla óptima de productos.
- c) La mezcla óptima de recursos tanto fijos como variables.



- d) Determinación de la capacidad práctica de producción y de ventas.
- e) El establecimiento de políticas y presupuestos de ventas, producción y utilidades.
- f) Incrementos o disminuciones en los volúmenes de producción y de venta.
- g) Comprar o producir los materiales empleados.
- h) Determinación del precio de venta con el manejo de fórmulas que incluyan costos fijos y costos variables. Por ejemplo:

$$\text{Precio} = (\text{costo unitario variable} + \text{costo fijo variable}) (1 + \% \text{ de utilidad esperada})$$

Una de las ventajas del sistema variable es que permite conocer el nivel de apalancamiento. El apalancamiento se refiere a la eficiencia con la que se manejan los costos fijos.



5.4. IMPLEMENTACION DEL COSTEO DIRECTO EN INDUSTRIAS CON SISTEMAS DE COSTOS HISTORICOS Y CONTROLAN SU FABRICACIÓN A TRAVÉS DE ÓRDENES DE PRODUCCIÓN

5.4.1. INTEGRACIÓN DE LOS COSTOS

INTEGRACIÓN DE LOS COSTOS			
CONCEPTO	VARIABLES	FIJOS	
MATERIA PRIMA DIRECTA:	\$ 61,680		
Cocoa Fermentada	26,509		
Azúcar	16,271		
Leche	18,900		
MANO DE OBRA EMPLEADA	\$ 63,053		
Semana 1	14,068		
Semana 2	13,902		
Semana 3	17,542		
Semana 4	17,542		
CARGOS INDIRECTOS:	\$ 265,845	\$ 488,689	
Mano de Obra Indirecta		296,714	
Materia Prima Indirecta	157,795		
Comedor	20,000		
Arrendamiento de Inmuebles	5,400	2,600	((1))
Combustibles y Lubricantes	19,000		
Herramientas y Útiles	8,100		
Agua	9,500		
Energía Eléctrica	12,000		
Limpieza y Útiles de Aseo	8,000		
Papelería y Artículos de Oficina	5,550		
Fletes Locales	4,000		
Depreciación Edificios		23,020	
Depreciación Equipo de Transporte		3,875	
Depreciación Equipo y Herramienta		394	
Depreciación Equipo de Computo		4,469	
Depreciación Maquinaria y Equipo		153,575	
Mantenimiento de Equipo		1,909	
Mantenimiento de Oficinas		2,133	
Telefonía	4,500		
Diversos	12,000		
COSTOS PRODUCCIÓN	\$ 390,578	\$ 488,689	
GASTOS DE OPERACIÓN	340,000		
Variables	340,000		
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	352,416	20,961	
Estacionamiento	4,320		
Despensa		2,540	
Viáticos	6,045		
Gastos del Consejo		18,421	
Honorarios	21,000		
Servicios de Consultoría	321,051		
COSTOS DE DISTRIBUCIÓN	352,416	20,961	
COSTOS TOTALES	\$ 742,994	\$ 509,650	



5.4.2. PUNTO DE EQUILIBRIO DEL CHOCOLATE EN TABLILLA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tipo de producto:

Tablilla

Punto de equilibrio en unidades

$$PE = \frac{\text{Costo fijo total}}{\text{Precio de venta unitario} - \text{costo variable unitario}}$$

$$PE = \frac{509,650.00}{(73.33-56.41)}$$

$$PE = \frac{509,650.00}{6.92}$$

PE = **73,620.77 Unidades**

Punto de equilibrio en valores

$$PE = 1 - \left(\frac{\text{Costo fijo total}}{\frac{\text{Costo variable unitario}}{\text{Precio de venta unitario}}} \right)$$

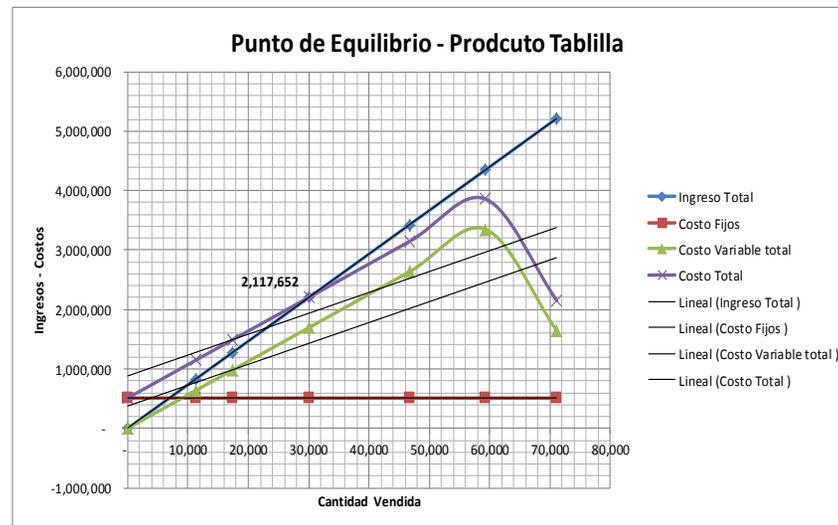
$$PE = 1 - \left(\frac{509,650}{\frac{23.08}{30.00}} \right)$$

$$PE = 1 - \frac{509,650}{0.77}$$

$$PE = \frac{509,650}{0.23}$$

PE = **2,208,483.33 Pesos**

	A	B	C = A x B	D	E	F = D x B	G = D + F	H = C - G	
	Punto de Venta unitario	Cantidad	Ingreso Total	Costo Fijos	Costos Variables Unitarios	Costo Variable total	Costo Total	Pérdidas y Ganancias	
Nivel 1	73.33	-	-	509,650	56.41	-	509,650	- 509,650	Pérdida
Nivel 2	73.33	11,323	830,307	509,650	56.41	638,697	1,148,347	- 318,041	Pérdida
Nivel 3	73.33	17,350	1,272,262	509,650	56.41	978,663	1,488,313	- 216,051	Pérdida
Nivel 4	73.33	30,117	2,208,483	509,650	56.41	1,698,833	2,208,483	-	Punto de equilibrio
Nivel 5	73.33	46,729	3,426,600	509,650	56.41	2,635,846	3,145,496	281,104	Ganancia
Nivel 6	73.33	59,348	4,351,941	509,650	56.41	3,347,647	3,857,297	494,644	Ganancia
Nivel 7	73.33	71,140	5,216,639	509,650	23.08	1,641,588	2,151,238	3,065,401	Ganancia





5.4.3. PUNTO DE EQUILIBRIO DEL CHOCOLATE EN POLVO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tipo de producto: Polvo

Punto de equilibrio en unidades

$$PE = \frac{\text{Costo fijo total}}{\text{Precio de venta unitario} - \text{costo variable unitario}}$$

$$PE = \frac{509,650.00}{(30.79-21.99)}$$

$$PE = \frac{509,650.00}{4.28}$$

PE = 119,059.58 Unidades

Punto de equilibrio en valores

$$PE = 1 - \left(\frac{\text{Costo fijo total}}{\text{Costo variable unitario} \times \text{Precio de venta unitario}} \right)$$

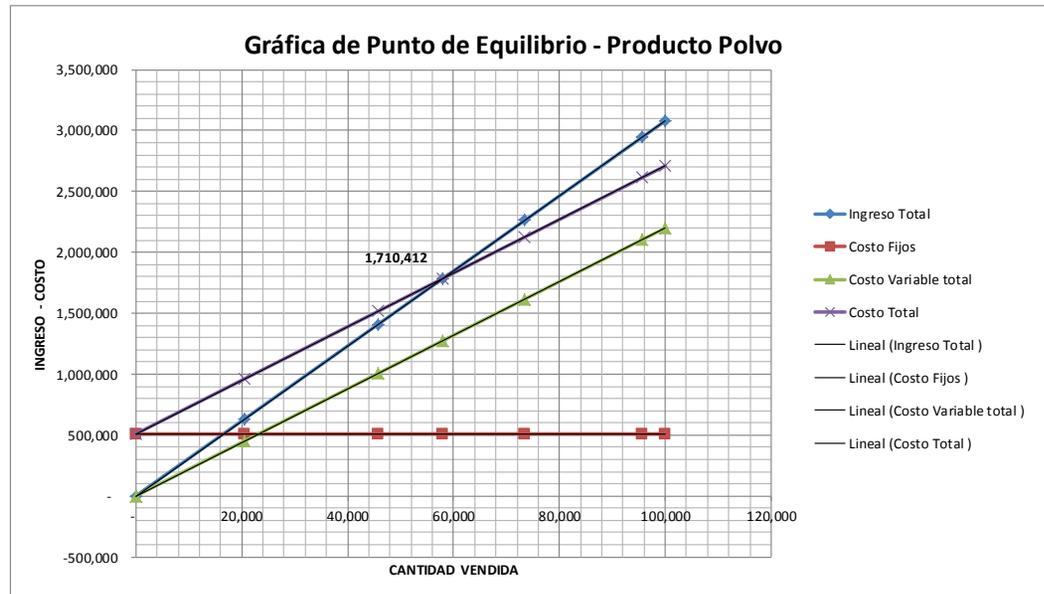
$$PE = 1 - \left(\frac{509,650}{10.70 \times 14.98} \right)$$

$$PE = 1 - \frac{509,650}{0.71}$$

$$PE = \frac{509,650}{0.29}$$

PE = 1,783,775.00 Pesos

A	B	C = A x B	D	E	F = D x B	G = D + F	H = C - G	
Punto de Venta unitario	Cantidad	Ingreso Total	Costo Fijos	Costos Variables Unitarios	Costo Variable total	Costo Total	Pérdidas y Ganancias	
30.79	-	-	509,650	21.99	-	509,650	- 509,650	Pérdida
30.79	20,500	631,237	509,650	21.99	450,795	960,445	- 329,208	Pérdida
30.79	45,750	1,408,737	509,650	21.99	1,006,240	1,515,890	- 107,154	Pérdida
30.79	57,930	1,783,775	509,650	21.99	1,274,125	1,783,775	-	Punto de equilibrio
30.79	73,480	2,262,600	509,650	21.99	1,616,143	2,125,793	136,807	Ganancia
30.79	95,620	2,944,336	509,650	21.99	2,103,097	2,612,747	331,589	Ganancia
30.79	100,000	3,079,206	509,650	21.99	2,199,433	2,709,083	370,123	Ganancia





5.4.3. MARGEN DE SEGURIDAD



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tipo de producto: Tablilla

Tipo de producto: Polvo

Margen de seguridad

Margen de seguridad

$$MS = \frac{\text{Ventas esperadas} - \text{ventas en el punto de equilibrio}}{\text{Ventas esperadas}}$$

$$MS = \frac{\text{Ventas esperadas} - \text{ventas en el punto de equilibrio}}{\text{Ventas esperadas}}$$

$$MS = \frac{(6,634,898 - 2,117,652.33)}{6,634,898.40}$$

$$MS = \frac{(1,785,820 - 1,710,411.50)}{1,785,820}$$

$$MS = \frac{4,426,415.07}{6,634,898.40}$$

$$MS = \frac{2,045.00}{1,785,820.00}$$

$$MS = 0.67$$

$$MS = 0.00$$



5.4.4. ESTADO DE RESULTADOS DEL CHOCOLATE EN TABLILLA

LA SUECA, S.A. DE C.V.
Estado de Resultados del 31 de Marzo de 2012 (COSTEO DIRECTO)

	PRODUCTO - TABLILLA						
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nivel 4	Nivel 5	Nivel 6	Nivel 7
Unidades Vendidas	-	11,323.00	17,350	30,117	46,729	59,348	71,140
Precio de Venta	73.33	73.33	73.33	73.33	73.33	73.33	73.33
VENTAS TOTALES	<u>-</u>	<u>830,307</u>	<u>1,272,262</u>	<u>2,208,483</u>	<u>3,426,600</u>	<u>4,351,941</u>	<u>5,216,639</u>
Costo Variable Unitario	56.41	56.41	56.41	56.41	56.41	56.41	56.41
Costo Variable Total	-	638,697	978,663	1,698,833	2,635,846	3,347,647	4,012,799
CONTRIBUCIÓN MARGINAL	<u>-</u>	<u>191,609</u>	<u>293,599</u>	<u>509,650</u>	<u>790,754</u>	<u>1,004,294</u>	<u>1,203,840</u>
COSTOS FIJOS TOTALES	509,650	509,650	509,650	509,650	509,650	509,650	509,650
UTILIDAD NETA	<u>- 509,650</u>	<u>- 318,041</u>	<u>- 216,051</u>	<u>-</u>	<u>281,104</u>	<u>494,644</u>	<u>694,190</u>

C.P.C Roberto Rocha Pérez
Contralor "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C . José Luis Muñoz Puch
Representante Legal "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C Ricardo Julian Díaz Apáez
Socio despacho contable



5.4.5. ESTADO DE RESULTADOS DEL CHOCOLATE EN POLVO

LA SUECA, S.A. DE C.V.
Estado de Resultados del 31 de Marzo de 2012 (COSTEO DIRECTO)

	PRODUCTO - POLVO						
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nivel 4	Nivel 5	Nivel 6	Nivel 7
Unidades Vendidas	-	20,500	45,750	57,930	73,480	95,620	100,000
Precio de Venta	30.79	30.79	30.79	30.79	30.79	30.79	30.79
VENTAS TOTALES	<u>-</u>	<u>631,237</u>	<u>1,408,737</u>	<u>1,783,775</u>	<u>2,262,600</u>	<u>2,944,336</u>	<u>3,079,206</u>
Costo Variable Unitario	21.99	21.99	21.99	21.99	21.99	21.99	21.99
Costo Variable Total	-	450,884	1,006,240	1,274,125	1,616,143	2,103,097	2,199,433
CONTRIBUCIÓN MARGINAL	<u>-</u>	<u>180,353</u>	<u>402,496</u>	<u>509,650</u>	<u>646,457</u>	<u>841,239</u>	<u>879,773</u>
COSTOS FIJOS TOTALES	509,650	509,650	509,650	509,650	509,650	509,650	509,650
UTILIDAD NETA	<u>- 509,650</u>	<u>- 329,297</u>	<u>- 107,154</u>	<u>-</u>	<u>136,807</u>	<u>331,589</u>	<u>370,123</u>

C.P.C Roberto Rocha Pérez
Contralor "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C . José Luis Muñoz Puch
Representante Legal "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C Ricardo Julian Díaz Apáez
Socio despacho contable



5.4.6. ESTADO DE RESULTADOS TOTAL

LA SUECA, S.A. DE C.V.							
Estado de Resultados del 31 de Marzo de 2012 (COSTEO DIRECTO)							
	PRODUCTO - TABLILLA Y TABLILLA						
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nivel 4	Nivel 5	Nivel 6	Nivel 7
Unidades Vendidas							
VENTAS TOTALES	-	1,461,544	2,680,998	3,992,258	5,689,200	7,296,278	8,295,845
Costo Variable Total	-	1,089,492	1,984,903	2,972,958	4,251,989	2,103,097	2,199,433
CONTRIBUCIÓN MARGINAL	-	372,051	696,095	1,019,300	1,437,211	5,193,180	6,096,412
COSTOS FIJOS TOTALES	1,019,300	1,019,300	1,019,300	1,019,300	1,019,300	1,019,300	1,019,300
Utilidad antes de Gastos de Operación	- 1,019,300	- 647,249	- 323,205	-	417,911	4,173,880	5,077,112
GASTOS DE OPERACIÓN							
Estacionamiento	4,320	4,320	4,320	4,320	4,320	4,320	4,320
Despensa	2,540	2,540	2,540	2,540	2,540	2,540	2,540
Viáticos	6,045	6,045	6,045	6,045	6,045	6,045	6,045
Gastos del Consejo	18,421	18,421	18,421	18,421	18,421	18,421	18,421
Honorarios	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000
Servicios de Consultoría	321,051	321,051	321,051	321,051	321,051	321,051	321,051
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	373,377	373,377	373,377	373,377	373,377	373,377	373,377
Utilidad antes de impuestos	-1,392,677	-1,020,626	-696,582	-373,377	44,534	3,800,503	4,703,735
Impuesto Sobre la Renta	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDAD NETA	-1,392,677	-1,020,626	-696,582	-373,377	44,534	3,800,503	4,703,735

C.P.C Roberto Rocha Pérez
 Contralor "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C. José Luis Muñoz Puch
 Representante Legal "La Sueca, S.A. de C.V.

C.P.C Ricardo Julian Díaz Apéaz
 Socio despacho contable



5.4.7. UTILIDAD DESEADA DEL CHOCOLATE EN TABLILLA



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tipo de producto: Tablilla
Utilidad Deseada: 1,000,000.00

Ventas deseadas:

$$\text{Ventas} = \frac{\text{Costos Fijos} + \text{Utilidad deseada}}{\% \text{ Contribución Marginal}}$$

$$\text{Ventas} = \frac{509,650.00 (+) 1,000,000.00}{0.230769231}$$

$$\text{Ventas} = \frac{1,509,650.00}{0.230769231}$$

$$\text{Ventas} = \underline{\underline{6,541,817}} \text{ Unidades}$$

Contribución Marginal:

Ventas	1,272,262
(-) Costo Variable	978,662.7810
(=) Cont. Marginal	<u><u>293,599</u></u>

% Contribución Marginal

$$\frac{\text{Cont. Marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{293,599}{1,272,262}$$

$$\frac{\text{Cont. Marginal}}{\text{Ventas}} = \underline{\underline{0.230769231}}$$

Costo variable por unidad

$$\frac{\text{Costo Variable}}{\text{Ventas}} = \frac{978,662.7810}{1,272,262}$$

$$\frac{\text{Costo Variable}}{\text{Ventas}} = \underline{\underline{0.7692}}$$

A	B	C = A x B	D	E	F = D x B	G = D + F	H = C - G
Punto de Venta unitario	Cantidad	Ingreso Total	Costo Fijos	Costos Variables Unitarios	Costo Variable total	Costo Total	Pérdidas y Ganancias
73.33	-	-	509,650	56.41	-	509,650	- 509,650
73.33	11,323	830,307	509,650	56.41	638,697	1,148,347	- 318,041
73.33	17,350	1,272,262	509,650	56.41	978,663	1,488,313	- 216,051
73.33	30,117	2,208,483	509,650	56.41	1,698,833	2,208,483	-
73.33	46,729	3,426,600	509,650	56.41	2,635,846	3,145,496	281,104
73.33	59,348	4,351,941	509,650	56.41	3,347,647	3,857,297	494,644
73.33	71,140	5,216,639	509,650	-	-	509,650	4,706,989

Punto de equilibrio

Estado de Resultados

Concepto	Utilidad \$1,000,000	Punto de Equilibrio
Ventas	6,541,816.67	2,208,483.33
(-) Costo Variable	5,032,166.67	1,698,833.33
(=) Contribución	1,509,650.00	509,650.00
(-) Costos Fijos	509,650.00	509,650.00
(=) Utilidad	<u><u>1,000,000.00</u></u>	-



5.4.8. UTILIDAD DESEADA DEL CHOCOLATE EN POLVO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tipo de producto: Polvo
Utilidad Deseada: 1,000,000.00

Ventas deseadas:

$$\text{Ventas} = \frac{\text{Costos Fijos} + \text{Utilidad deseada}}{\% \text{ Contribución Marginal}}$$

$$\text{Ventas} = \frac{509,650.00 (+) 1,000,000.00}{0.285714286}$$

$$\text{Ventas} = \frac{1,509,650.00}{0.285714286}$$

$$\text{Ventas} = \underline{\underline{5,283,775}} \text{ Unidades}$$

Contribución Marginal:

$$\begin{array}{r} \text{Ventas} \quad 1,408,737 \\ (-) \text{Costo} \quad 1,006,240 \\ (=) \quad \underline{\underline{402,496}} \\ \text{Cont. Marginal} \end{array}$$

% Contribución Marginal

$$\frac{\text{Cont. Marginal}}{\text{Ventas}} = \frac{402,496}{1,408,737}$$

$$\frac{\text{Cont. Marginal}}{\text{Ventas}} = \underline{\underline{0.285714286}}$$

A	B	C = A x B	D	E	F = D x B	G = D + F	H = C - G	
Punto de Venta unitario	Cantidad	Ingreso Total	Costo Fijos	Costos Variables Unitarios	Costo Variable total	Costo Total	Pérdidas y Ganancias	
30.79	-	-	509,650	21.99	-	509,650	- 509,650	Pérdida
30.79	20,500	631,237	509,650	21.99	450,795	960,445	- 329,208	Pérdida
30.79	45,750	1,408,737	509,650	21.99	1,006,240	1,515,890	- 107,154	Pérdida
30.79	57,930	1,783,775	509,650	21.99	1,274,125	1,783,775	-	Punto de equilibrio
30.79	73,480	2,262,600	509,650	21.99	1,616,143	2,125,793	136,807	Ganancia
30.79	95,620	2,944,336	509,650	21.99	2,103,097	2,612,747	331,589	Ganancia
30.79	100,000	3,079,206	509,650	21.99	2,199,433	2,709,083	370,123	Ganancia

Punto de equilibrio

Estado de Resultados

Concepto	Utilidad \$1,000,000	Punto de Equilibrio
Ventas	5,283,775.00	1,783,775.00
(-) Costo Variable	3,774,125.00	1,274,125.00
(=) Contribución Marginal	1,509,650.00	509,650.00
(-) Costos Fijos	509,650.00	509,650.00
(=) Utilidad	<u>1,000,000.00</u>	-

Costo variable por unidad

$$\frac{\text{Costo Variable}}{\text{Ventas}} = \frac{1,006,240}{1,408,737}$$

$$\frac{\text{Costo Variable}}{\text{Ventas}} = \underline{\underline{0.7143}}$$

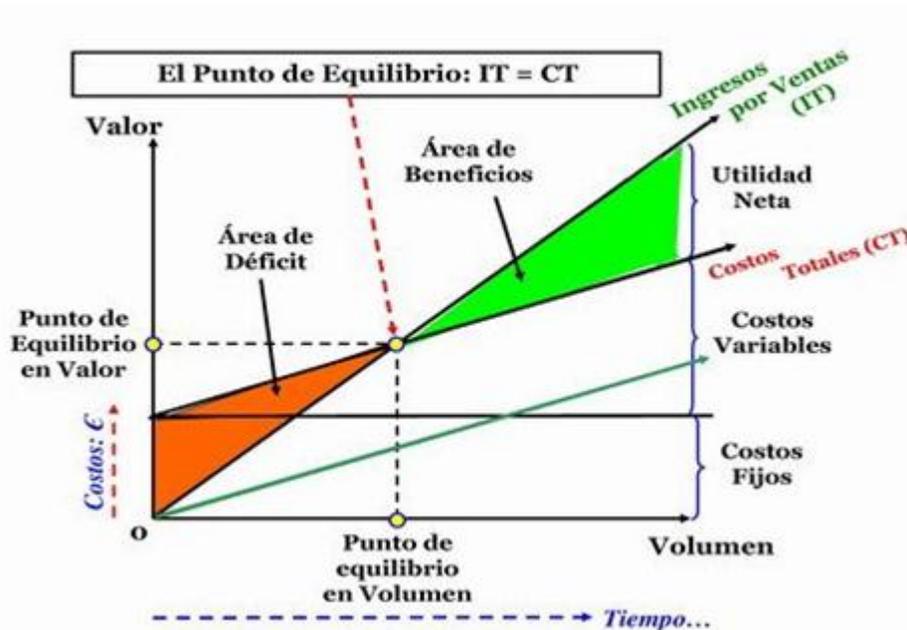


5.5. PUNTO DE EQUILIBRIO DINAMICO

Al analizar el punto de equilibrio tradicionalmente se omite el considerar la inversión que es necesaria para operar al volumen en el que aparentemente no se obtendrá utilidad ni perdida; el no considerar esto indica que no se ha encontrado del todo el punto de equilibrio, ya que si el dinero que se invierte en la empresa en lugar de ahí se hubiera invertido en valores de renta fija, se estaría produciendo un rendimiento por el solo transcurso del tiempo. Esta situación puede cambiar por el dinero que sea invertido en la organización sea propio o ajeno. Por lo tanto se determina un nuevo Punto de Equilibrio en donde consideramos estos factores, este el llamado "Punto de Equilibrio Dinámico", el cual trataremos a continuación.

5.5.1. CONCEPTO

Un punto de equilibrio dinámico es aquel que cambia con el tiempo y en donde el transcurso del tiempo se presenta cambios en los activos o en la inversión. En esta época los ejecutivos se enfrentan a los fuertes problemas económicos, los cuales pueden ser resueltos con una acertada toma de decisiones, con la finalidad de tomar las decisiones adecuadas en el campo administrativo y financiero. Por esto se necesitan integrar mas factores para determinar el punto donde no se pierde y se empiezan a obtener utilidades y esto lo conocemos con el Punto de Equilibrio Dinámico.





5.5.2. ELEMENTOS QUE LO INTEGRAN

Los elementos que integran el punto de equilibrio dinámico son:

P.E.D. = Punto de equilibrio dinámico

C.F. = Costos fijos

I.F. = Inversión fija

I.V. = Inversión variable

RESI = Rendimiento sobre la inversión

%I.S.U.= Porcentaje de impuestos sobre utilidades

%C.M. = Porcentaje de contribución marginal

I.M.V./ V= Proporción que guarda la inversión marginal variable, con las ventas.

- Costos Fijos del periodo: Son aquellos costos que se mantienen fijos independientemente del volumen de la producción para mantener las funciones de venta y administración durante determinado periodo; como no puede diferirse deberá cargarse como gasto del periodo contable en que se incurre restándolo a los ingresos.
- Inversión Fija Promedio (Activos Fijos): Además de las sumas fijas mínimas de caja, cuentas por cobrar e inventario, que se conocen con el nombre de activo líquido o realizable o corriente, la empresa necesita partidas de activo fijo tales como, por ejemplo, las de maquinaria y equipo, edificaciones, terrenos y otras clases de propiedad a fin de crear física o materialmente su salida de productos. Durante el periodo presupuestario, esta cantidad de capital permanece fija aunque se produzcan cambios en el volumen de ventas, con tal de que la actividad planificada no exija la adquisición del equipo adicional u otras partidas de activo para su producción.

Al calcular el rendimiento de la inversión obtenido mediante la venta de diferentes productos, es preciso encontrar el medio de asignar una porción de esta inversión fija a las diversas líneas de productos. Al determinar los costos de los productos será preciso adoptar una medida semejante para la asignación de los gastos fijos a las distintas líneas de productos. El método de asignar estas fracciones de inversión fija a las líneas de productos puede realizarse mediante el empleo de los tipos de hora-maquina o cualquier otro método que asigne el capital en proporción al uso previsto y al valor de las instalaciones que se utilizaron en la proyección de los datos de costos.



- Inversión Variable Promedio: Además de la inversión fija, la empresa necesita una circulación continua de activo realizable o líquido como, caja, cuentas por cobrar, inventario a fin de apoyar y respaldar unos niveles de ventas crecientes. Al ir fabricando y produciendo más productos la empresa, aumentaran sus inventarios que, a su vez, se convertirán en cuentas por cobrar, y después en dinero en efectivo. El activo circulante o corriente se financia fundamentalmente con el pasivo circulante o corriente o a corto plazo, es decir, con créditos a corto plazo que vienen clasificados como cuentas por pagar. La diferencia entre el activo circulante y el pasivo circulante es el capital circulante o inversión variable.

La inversión variable es la medida de la capacidad que tiene la compañía para pagar rápidamente sus deudas pendientes.

- Rendimiento deseado sobre la inversión: El rendimiento sobre la inversión (RSI) se utiliza para hacer comparaciones entre proyectos competitivos de término a corto plazo a fin de determinar cuál es la inversión más favorable. El rendimiento sobre la inversión se calcula dividiendo la utilidad controlable del centro de inversión entre los activos controlables del centro de inversión.

El rendimiento sobre la inversión se expresaría:

$$\text{RSI} = \text{Utilidad Controlable} / \text{Activos Controlables}$$

- Porcentaje de Impuestos, PTU y Reservas: El Código Fiscal de la Federación menciona que los impuestos son las contribuciones establecidas en la Ley que deben pagar las personas físicas y morales que se encuentren en la situación jurídica o de hecho prevista por la misma y que sean distintas de las aportaciones de seguridad social, de las contribuciones de mejoras y de los derechos. Entre estos se encuentran el Impuesto Sobre la Renta (ISR) aplicando una tasa del 34% al resultado fiscal provenientes de capital, del trabajo o de la combinación de ambos, otro es el Impuesto al Valor Agregado (IVA) que pagan las personas que realicen los siguientes actos o actividades:

- ✓ Enajenen bienes,
- ✓ Presten servicios independientes,
- ✓ Otorguen el uso o goce temporal de bienes,
- ✓ Importen bienes y servicios aplicando una tasa del 16%.

Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU). La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos menciona que los trabajadores tendrán derecho a una



participación en las utilidades de las empresas. A este respecto la Ley Federal del Trabajo señala que los trabajadores participarán en las utilidades de las empresas, de conformidad con el porcentaje (10%) que determine la Comisión Nacional para la participación de los trabajadores en las utilidades de las empresas.

- Porcentaje de Contribución Marginal (Promedio): Es aquel porcentaje que resulta de dividir la contribución marginal total entre el precio de venta ya sea de un solo artículo o de varios, este margen también resultado de disminuir a las ventas los costos variables que se tengan el periodo evaluado.

También podemos decir que es Utilidad neta necesaria para cubrir los costos incurridos e implica también una utilidad.

- Porcentaje de Inversión Marginal Variable en función de las Ventas: El porcentaje de Inversión Marginal Variable, es aquel índice que se obtiene al tomar en cuenta el recíproco de la rotación de los Inventarios, Las cuentas por Cobrar y las Cuentas por Pagar de la empresa, con la finalidad de incluir dentro del análisis, estos elementos que repercuten en las ventas de la organización, y tener una mayor certeza de que se tomaran en cuenta los diversos factores que se ven involucrados en los ingresos, por tal razón este porcentaje es la parte de las ventas que se relación con este índice de inversión marginal variable, ya que son datos cambiantes, de acuerdo a las operaciones de la negociación.



5.5.3. INFORMACION DE LA COMPAÑÍA

LA SUECA, S. A. DE C. V.



INFORMACION PROPORCIONADA POR LA COMPAÑÍA

Costos fijos	488,689.00
Inversion fija:	2,000,000.00
Inversion variable:	850,000.00
Utilidad controlable	340,000.00
Activos controlables	985,000.00
Porcentaje de impuestos sobre utilidades	40%
Porcentaje de contribucion marginal	30%
Porcion de guarda de inversion marginal variable con las ventas	25%
Inversion total	14,341,260.00

Determinacion de la inversion

Fija	2,000,000.00
Variable	850,000.00
Total	2,850,000.00

Determinacion de la inversion marginal variable sobre ventas

Inversion total	14,341,260.00
(*) I.M.V S /VTAS	0.25
Inversion marginal	3,585,315.00

Determinacion de la inversion promedio total

Inversion total	2,850,000.00
(+) I.M.V.S	3,585,315.00
Inversion promedio total	6,435,315.00

Determinacion de Rendimiento sobre la Inversion

Utilidad controlable	340,000.00
(/) Activos controlables	985,000.00
RESI	35%

Rendimiento sobre la inversion

Inversion promedio total	6,435,315.00
(*) RESI	35%
(=) Rendimiento sobre la inversion	2,252,360.25



5.5.4. INTEGRACION DE COSTOS

INTEGRACIÓN DE LOS COSTOS			
CONCEPTO	VARIABLES	FIJOS	
MATERIA PRIMA DIRECTA:	\$ 61,679		
Cocoa Fermentada	26,509		
Azúcar	16,271		
Leche	18,900		
MANO DE OBRA EMPLEADA	\$ 63,053		
Semana 1	14,068		
Semana 2	13,902		
Semana 3	17,542		
Semana 4	17,542		
CARGOS INDIRECTOS:	\$ 265,845	\$ 488,689	
Mano de Obra Indirecta		296,714	
Materia Prima Indirecta	157,795		
Comedor	20,000		
Arrendamiento de Inmuebles	5,400	2,600	(1)
Combustibles y Lubricantes	19,000		
Herramientas y Utiles	8,100		
Agua	9,500		
Energía Electrica	12,000		
Limpieza y Utiles de Aseo	8,000		
Papeleria y Articulos de Oficina	5,550		
Fletes Locales	4,000		
Depreciación Edificios		23,020	
Depreciación Equipo de Transporte		3,875	
Depreciación Equipo y Herramienta		394	
Depreciación Equipo de Computo		4,469	
Depreciación Maquinaria y Equipo		153,575	
Mantenimiento de Equipo		1,909	
Mantenimiento de Oficinas		2,133	
Telefonia	4,500		
Diversos	12,000		
COSTOS TOTALES	\$ 390,578	\$ 488,689	



5.5.5. PUNTO DE EQUILIBRIO DINAMICO DEL CHOCOLATE EN POLVO



LA SUECA, S.A. DE C.V.

Tipo de producto: Polvo

Punto de equilibrio dinámico

$$\begin{aligned}
 \text{P.E.D.} &= \text{CF} + \frac{(\text{IF} + \text{IV}) \text{RESI}}{100 - \% \text{ I.S.U.}} \\
 &= \% \text{ CM} - \frac{\text{I.M.V./V} * \text{RESI}}{100 - \% \text{ I.S.U.}}
 \end{aligned}$$

Donde:

- P.D.E = Punto de equilibrio dinamico
- CF = Costos Fijos
- IF = Inversión fija
- IV = Inversión variable
- RESI = Rendimiento sobre la inversión
- % I.S.U = Porcentaje de impuestos sobre utilidades
- % C M = Porcentaje de contribución marginal
- I.M.V/V = Porción de guarda de inversión marginal variable con las ventas

A	B	C=AxB	D	E	F=DxB	G=D+F	H=C-G	
Punto de Venta unitario	Cantidad	Ingreso Total	Costo Fijos	Costos Variables Unitarios	Costo Variable total	Costo Total	Pérdidas y Ganancias	
70.00	52,000	3,640,000	488,689	67.61	3,515,964	4,004,653	- 364,653	Pérdida
70.00	152,000	10,640,000	488,689	67.61	10,277,434	10,766,123	- 126,123	Pérdida
70.00	200,000	14,000,000	488,689	67.61	13,522,940	14,011,629	- 11,629	Pérdida
70.00	204,875	14,341,260	488,689	67.61	13,852,571	14,341,260	- 0	Punto de equilibrio
70.00	550,650	38,545,500	488,689	67.61	37,232,034	37,720,723	824,777	Ganancia
70.00	856,000	59,920,000	488,689	67.61	57,878,182	58,366,871	1,553,129	Ganancia
70.00	958,600	67,102,000	488,689	67.61	64,815,450	65,304,139	1,797,861	Ganancia



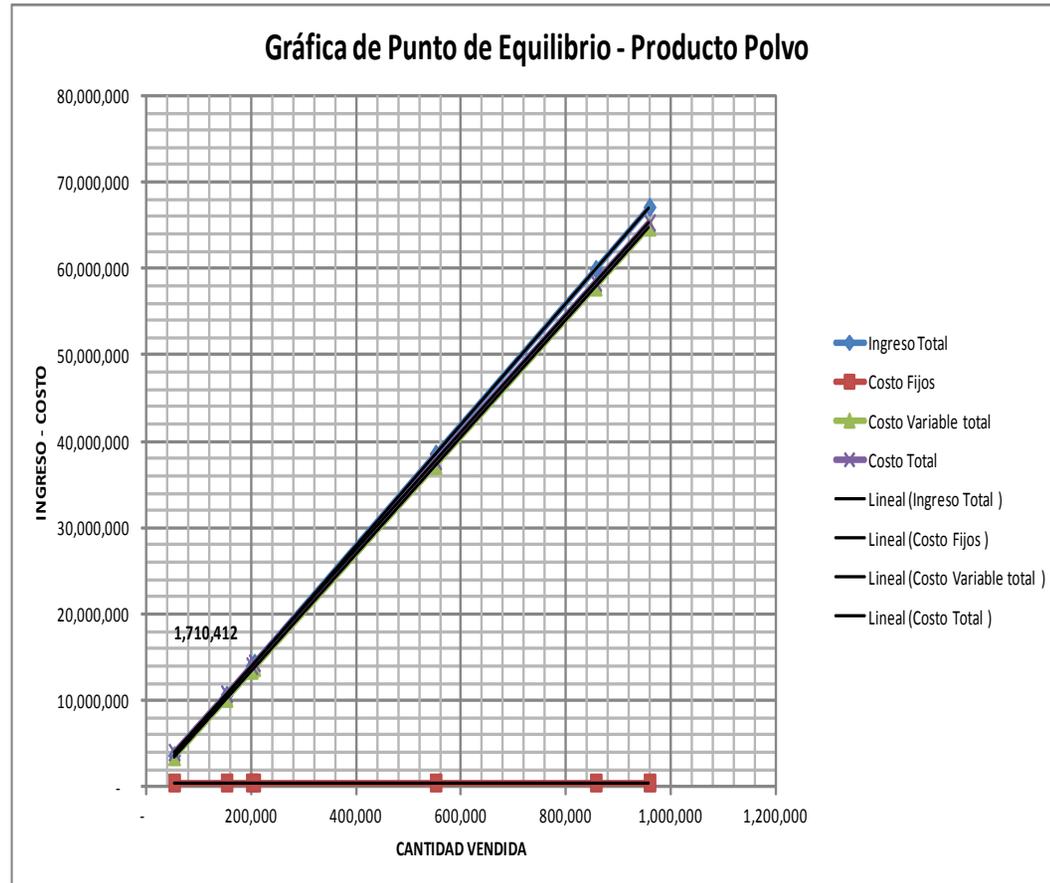
$$\text{P.E.D.} = \frac{\text{CF} + \frac{(\text{IF} + \text{IV}) \text{RESI}}{100 - \% \text{ I.S.U.}}}{\frac{\% \text{ CM} - \frac{\text{I.M.V.}/\text{V} * \text{RESI}}{100 - \% \text{ I.S.U.}}}$$

$$\text{P.E.D.} = \frac{488,689.00 + \frac{(2,000,000 + 850,000) 35}{100 - 40\%}}{\frac{30\% - \frac{25\% * 35\%}{100 - 40\%}}$$

P.E.D. = 14,341,260.00

Requisito de capital

Inversión variable	850,000.00
(+) Inversión fija	2,000,000.00
(+) Inversión marginal variable	3,585,315.00
(=) Inversión total	6,435,315.00
(*) RESI	35%
(=) Rendimiento sobre la inversión	<u>2,252,360.25</u>





5.6. CONCLUSIONES

En base a la experiencia que “**LA SUECA, S.A. DE C.V.**” ha recabado gracias a la implantación del Costeo Directo y ha detectado las ventajas y desventajas de la utilización de esta fórmula, ha decidido enlistarlas para ver si es conveniente seguir con la misma fórmula o cambiar de fórmula, las cuales se enlistan a continuación:

➤ **Ventajas:**

- ✓ No existen fluctuaciones en el Costo Unitario.
- ✓ Puede ser útil en la toma de decisiones, elección de alternativas, planeación de utilidades a corto plazo.
- ✓ Permite la comparación de unidades y valores.
- ✓ Se facilita la obtención del punto de equilibrio ya que se cuenta con todos los datos necesarios para calcularlo.
- ✓ Se aprecia claramente la relación entre las utilidades y los principales factores que las afectan, como por ejemplo: volumen, costos, combinación de productos entre otros.

➤ **Desventajas:**

- ✓ La valuación de los inventarios es inferior a la tradicional, igualmente respecto a la utilidad y a la pérdida, donde la primera es menor y la segunda mayor.
- ✓ No refleja los costos fijos al nivel de producción realizado en un lapso determinado, ni su costo de producción de lo vendido es correcto e igualmente la utilidad o pérdida.
- ✓ Resultados en negocios estacionales son engañosos. En tiempo de bajas ventas los costos fijos, se traducen en pérdida y en meses de ventas altas existe una desproporcionada utilidad.
- ✓ No es precisa la separación de los costos fijos y los costos variables.
- ✓ No se puede aplicar a empresas con gran diversidad de productos.



CAPÍTULO VI: NUEVOS METODOS DE COSTEO COMO HERRAMIENTAS EN EL CONTROL ADMINISTRATIVO

6.1. ACTIVITY BASED COSTING (COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES ABC)

Determinar qué artículos representan la mayor parte del valor del mismo midiéndose su uso en dinero y si justifican su consecuente inmovilización monetaria. Estos artículos no son necesariamente ni los de mayor precio unitario, ni los que se consumen en mayor proporción, sino aquellos cuyas valorizaciones (precio unitario x consumo o demanda) constituyen porcentajes elevados dentro del valor del inventario total.

Generalmente sucede que, aproximadamente el 20% del total de los artículos, representan un 80% del valor del inventario, mientras que el restante 80% del total de los artículos inventariados, alcanza el 20% del valor del inventario total. El Método ABC (o regla del 80/20 o ley del menos significativo) es una herramienta que permite visualizar esta relación y determinar, en forma simple, cuáles artículos son de mayor valor, optimizando así la administración de los recursos de inventario y permitiendo tomas de decisiones más eficientes.

Según este método, se clasifican los artículos en clases, generalmente en tres (A, B o C), permitiendo dar un orden de prioridades a los distintos productos:

- ARTICULOS A: Los más importantes a los efectos del control.
- ARTICULOS B: Aquellos artículos de importancia secundaria.
- ARTICULOS C: Los de importancia reducida.

La designación de las tres clases es arbitraria, pudiendo existir cualquier número de clases. También el porcentaje exacto de artículos de cada clase varía de un inventario al siguiente. Los factores más importantes son los dos extremos: unos pocos artículos significativos y un gran número de artículos de relativa importancia. Esta relación empírica formulada por Pareto, ha demostrado ser una herramienta muy útil y sencilla de aplicar a la gestión empresarial. Permite concentrar la atención y los esfuerzos sobre las causas más importantes de lo que se quiere controlar y mejorar.

El método o gráfico ABC puede ser aplicado a:

- Las ventas de la empresa y los clientes con los que se efectúan las mismas (optimización de pedidos).
- El valor de los stocks y el número de ítems de los almacenes.



- Los costos y sus componentes.
- Los beneficios de la empresa y los artículos que los producen (determinar aquellos productos que, teniendo una alta penetración en el mercado (facturación), disponen de baja rentabilidad; detectar por prioridades aquellos productos que, teniendo una baja penetración (comercialización), disponen de alta rentabilidad).

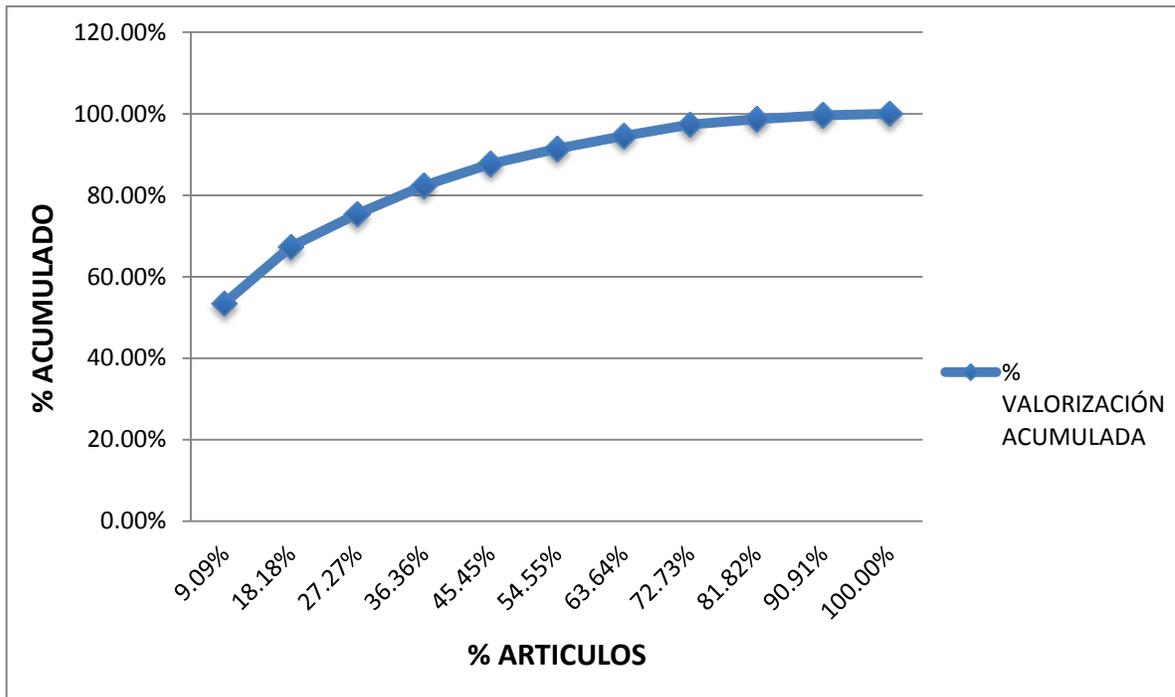
6.1.1. IMPLEMENTACIÓN DEL COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES ABC EN EL CHOCOLATE EN TABLILLA

MÉTODO ABC					
CEDULA 1					
TABLILLA					
ARTICULO	CONSUMO (UNIDADES)		COSTO UNITARIO	TOTAL A PRODUCIR	78,000
MATERIA PRIMA:					
1	Cocoa Fermentada	16,800	PZA	95.10	
2	Azúcar	9,660	KG	11.60	
3	Leche	18,900	LT	22.00	
4	Envoltura	70,000	PZA	1.33	
5	Caja	7,000	PZA	4.13	
6	Bolsas	7,000	PZA	1.67	
7	MANO DE OBRA:	1,209	HRS	31.98	
CARGOS INDIRECTOS:					
8	Mantenimiento Cacao	412	HRS	388.16	
9	Producción Chocolate	1,255	HRS	165.11	
10	Control de Calidad e Higiene	630	HRS	382.23	
11	Almacenes	520	HRS	162.06	

CEDULA 2				
TABLILLA				
ARTICULO	% PARTICIPACIÓN ARTICULO	COSUMO (\$) VALORIZACIÓN	% CONSUMO TOTAL (\$)	
MATERIA PRIMA:				
1	Cocoa Fermentada	9.09%	1,597,680.00	53.43%
2	Azúcar	9.09%	112,056.00	3.75%
3	Leche	9.09%	415,800.00	13.91%
4	Envoltura	9.09%	93,100.00	3.11%
5	Caja	9.09%	28,910.00	0.97%
6	Bolsas	9.09%	11,690.00	0.39%
7	MANO DE OBRA:	9.09%	38,663.82	1.29%
CARGOS INDIRECTOS:				
8	Mantenimiento Cacao	9.09%	159,922.30	5.35%
9	Producción Chocolate	9.09%	207,217.82	6.93%
10	Control de Calidad e Higiene	9.09%	240,807.45	8.05%
11	Almacenes	9.09%	84,271.84	2.82%
TOTALES		100.00%	2,990,119.23	100.00%



CEDULA 3					
TABLILLA					
ARTICULO	% PARTICIPACIÓN ARTICULO	% VALORIZACIÓN	% PARTICIPACIÓN ACUMULADA	% VALORIZACIÓN ACUMULADA	CLASE
1 Cocoa Fermentada	9.09%	53.43%	9.09%	53.43%	A
3 Leche	9.09%	13.91%	18.18%	67.34%	A
10 Control de Calidad e Higiene	9.09%	8.05%	27.27%	75.39%	A
9 Producción Chocolate	9.09%	6.93%	36.36%	82.32%	B
8 Mantenimiento Cacao	9.09%	5.35%	45.45%	87.67%	B
2 Azúcar	9.09%	3.75%	54.55%	91.42%	C
4 Envoltura	9.09%	3.11%	63.64%	94.53%	C
11 Almacenes	9.09%	2.82%	72.73%	97.35%	C
7 MANO DE OBRA:	9.09%	1.29%	81.82%	98.64%	C
5 Caja	9.09%	0.97%	90.91%	99.61%	C
6 Bolsas	9.09%	0.39%	100.00%	100.00%	C





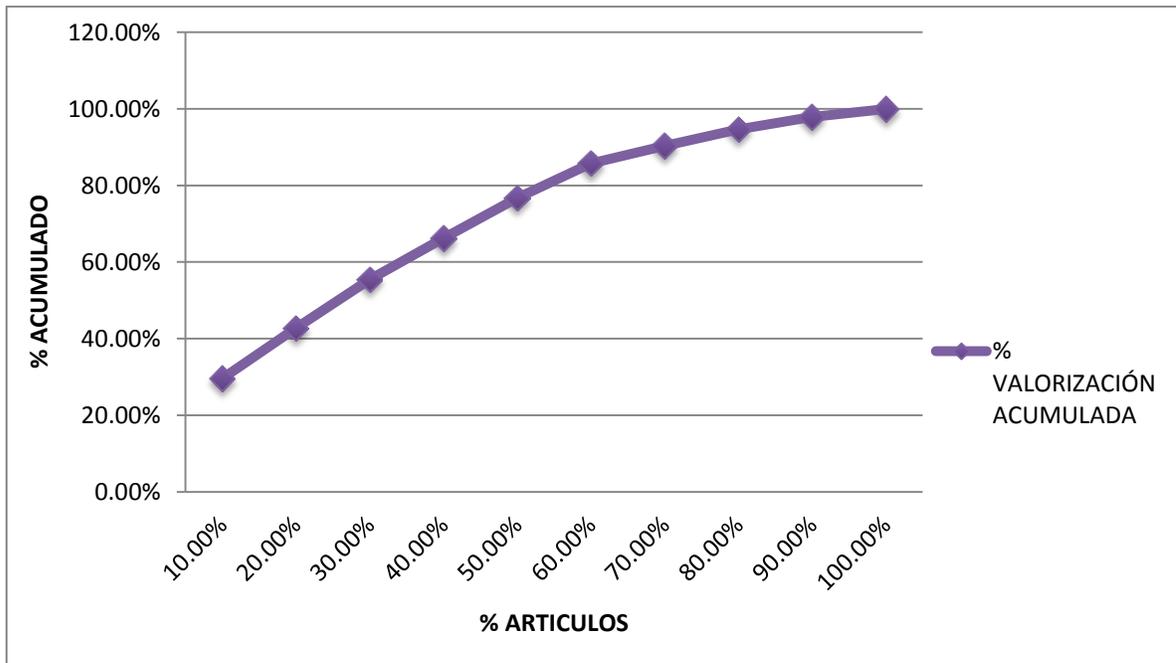
6.1.2. IMPLEMENTACIÓN DEL COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES ABC EN EL CHOCOLATE EN POLVO

MÉTODO ABC					
CEDULA 1					
POLVO					
ARTICULO	CONSUMO (UNIDADES)		COSTO UNITARIO	TOTAL A PRODUCIR	130,000
MATERIA PRIMA:					
1	Cocoa Fermentada	5,509	PZA	95.10	
2	Azúcar	6,611	KG	11.60	
3	Envoltura	140,000	PZA	1.33	
4	Caja	14,000	PZA	4.13	
5	Bolsas	135,000	PZA	1.67	
6	MANO DE OBRA:	1,206	HRS	30.98	
CARGOS INDIRECTOS:					
7	Mantenimiento Cacao	412	HRS	388.16	
8	Producción Chocolate	1,155	HRS	165.11	
9	Control de Calidad e Higiene	610	HRS	382.23	
10	Almacenes	500	HRS	162.06	

CEDULA 2				
POLVO				
ARTICULO	% PARTICIPACIÓN ARTICULO	COSUMO (\$) VALORIZACIÓN	% CONSUMO TOTAL (\$)	
1	Cocoa Fermentada	10.00%	523,882.13	29.56%
2	Azúcar	10.00%	76,681.80	4.33%
3	Envoltura	10.00%	186,200.00	10.51%
4	Caja	10.00%	57,820.00	3.26%
5	Bolsas	10.00%	225,450.00	12.72%
6	MANO DE OBRA:	10.00%	37,361.88	2.11%
CARGOS INDIRECTOS:				
7	Mantenimiento Cacao	10.00%	159,922.30	9.02%
8	Producción Chocolate	10.00%	190,706.44	10.76%
9	Control de Calidad e Higiene	10.00%	233,162.77	13.16%
10	Almacenes	10.00%	81,030.62	4.57%
TOTALES		100.00%	1,772,217.93	100.00%



CEDULA 3					
POLVO					
ARTICULO	% PARTICIPACIÓN ARTICULO	% VALORIZACIÓN	% PARTICIPACIÓN ACUMULADA	% VALORIZACIÓN ACUMULADA	CLASE
1 Cocola Fermentada	10.00%	29.56%	10.00%	29.56%	A
9 Control de Calidad e Higiene	10.00%	13.16%	20.00%	42.72%	A
5 Bolsas	10.00%	12.72%	30.00%	55.44%	A
8 Producción Chocolate	10.00%	10.76%	40.00%	66.20%	A
3 Envoltura	10.00%	10.51%	50.00%	76.71%	B
7 Mantenimiento Cacao	10.00%	9.02%	60.00%	85.73%	B
10 Almacenes	10.00%	4.57%	70.00%	90.30%	C
2 Azúcar	10.00%	4.33%	80.00%	94.63%	C
4 Caja	10.00%	3.26%	90.00%	97.89%	C
6 MANO DE OBRA:	10.00%	2.11%	100.00%	100.00%	C





6.1.3. INFORME DE RENTABILIDAD POR LÍNEA DE CHOCOLATE

	TABLILLA	POLVO
UNIDADES VENDIDAS	78,000	130,000
PRECIO DE VENTA	\$ 80.00	\$ 35.60

SISTEMA ABC INFORME DE RENTABILIDAD POR LÍNEA		
	TABLILLA	POLVO
INGRESOS	\$ 6,240,000.00	\$ 4,628,000.00
COSTO MATERIA PRIMA DIR. E IND.	2,259,236.00	1,070,033.93
COSTO MANO DE OBRA DIR.	38,663.82	38,663.82
COSTO CARGOS INDIRECTOS	692,219.41	664,822.13
COSTOS TOTALES	2,990,119.23	1,773,519.87
UTILIDAD DE OPERACIÓN	\$ 3,249,880.77	\$ 2,854,480.13

6.2. JUST INTIME (JUSTO A TIEMPO)

Just in time (JIT) también conocido como “Justo a tiempo” es una filosofía que define la forma en que debería optimizarse un sistema de producción. Es una filosofía de producción que se orienta a la demanda.

Se trata de entregar materias primas o componentes a la línea de fabricación de forma que lleguen “justo a tiempo” a medida que son necesarios.

El sistema de JIT tiene un gran impacto en todas las operaciones de una empresa, incluyendo el diseño, la contabilidad, las propias finanzas, en la distribución entre otras por lo tanto tiene un alto interés en todos los niveles de gestión de una empresa.

6.2.1. INTRODUCCIÓN A JIT

JIT estimula una nueva dirección de planeamiento y actividades a desarrollar en la manufactura de todos los sistemas: estos efectos son significantes en la mejora del rendimiento global de toda la organización. Es un enfoque que combina objetivos aparentemente contradictorios de bajo costo, alta calidad, flexibilidad de fabricación y la fiabilidad de entrega. JIT es un sistema que produce el elemento requerido en el momento y en las cantidades necesarias.



Sin embargo, la experiencia demuestra que JIT requiere un cambio en la gestión de las operaciones de producción, pero no necesariamente la inversión de los recursos de capital, tales como la automatización, nuevos equipos y mano de obra.

6.2.2. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

No existe una norma para implementar JIT que no sea un progreso continuo hacia el objetivo final de entrega, con un flujo suave continuo sincronizado (compras y producción) la forma adecuada para la demanda final, con una perfecta calidad de los materiales recibidos, bienes en proceso y productos terminados. El aspecto más notable de las sugerencias, ya que es claramente posible la aplicación de JIT en una instalación automatizada que utiliza una cantidad relativamente pequeña de la mano de obra directa en su operación de procesamiento.

El objetivo ideal del sistema JIT es tener toda la producción del ciclo de negocio funcione sin interrupciones y sin valor que no sea un coste añadido del tiempo.

Uno de los secretos de una exitosa operación de JIT es asegurarse que todo el mundo está involucrado en el proceso JIT, debe ser visto ampliamente como un procedimiento para ayudar a las empresas para gestionar y reducir los tiempos totales de procesamiento.

Hay cinco pasos o fases involucradas en la implementación de JIT en las operaciones de una empresa:

- 1) La limpieza de las operaciones
- 2) Efectuar toda la empresa el cambio de cultura
- 3) La preparación de la logística para JIT
- 4) La aplicación del programa y
- 5) La revisión y supervisión del sistema después de la implementación

La implementación de las prácticas JIT potencialmente pueden traer a la superficie cuestiones tan fundamentales en las relaciones laborales como el número de clasificaciones de trabajo, el ancho de la descripción del trabajo y la capacitación de los empleados y el desarrollo. Una buena estrategia para la aplicación incluye un compromiso en nombre de la organización para la educación y la participación, tanto técnicas como de comportamiento, de directivos y trabajadores de producción son fundamentales para el éxito de un programa JIT.



6.2.3. UN CASO DE EJEMPLO PROPIO DE LA SUECA, S.A. C.V.

Los principales productos de **La Sueca, S.A. de C.V.** incluyen diferentes tipos de chocolates. Dado que el mercado mundial de chocolates se está moviendo hacia gran variedad y cantidad, y tanto el ciclo de vida de los chocolates y el tiempo disponible de los pedidos de los clientes para la entrega de chocolates se hacen más cortos, los altos directivos de la empresa han sido objeto de gran presión para mejorar la posición competitiva de la empresa mediante la mejora de la calidad y la productividad. Hace tres meses la empresa comenzó a promover un sistema JIT, con la esperanza de que el nivel de inventario puede ser reducido y la productividad puede ser mejorada. Esto nos ayudará a ser más competitivos en la oferta de chocolates de calidad aceptables a nivel internacional a precios competitivos.

6.2.3.1. NUESTRO PROCESO DE APLICACIÓN:

Uno de los objetivos principales en la implementación de un sistema JIT es archivar el objetivo común de toda la empresa. Lo principal para empezar en la implementación de JIT en cualquier empresa y en nuestro caso **La Sueca, S.A. de C.V.** es mejorar el nivel de educación y formación, y fomentar sistemas adecuados de incentivos y promociones. Tres de nuestros gerentes de nivel medio fueron seleccionados para participar en un seminario de la productividad total del sistema organizado por **La Sueca, S.A. de C.V.** Con estos antecedentes, los gestores enseñaron a toda la empresa lo que han aprendido a lo largo de los años sobre **La Sueca S.A. de C.V.** Un comité compuesto por el director de cada departamento también se estableció para planificar e implementar el sistema JIT para que puedan discutir y aprender de lo que estaba pasando y podría hacer planes para el futuro programa.

La base de JIT es 5S:

- 1) Seiri: Clasificar los materiales en base a su utilidad
- 2) Secton: Colocar los materiales de valor añadido en base a su frecuencia de uso.
- 3) Seize: Limpieza de los materiales sin valor agregado.
- 4) Seiketsu: Mantener la fábrica en forma de buen aspecto y
- 5) Shitsuke: Asegurarse que el empleado tenga buenos hábitos y siga las reglas.



Utilizando las actividades 5S, el entorno de trabajo fue limpiado para mejorar la calidad de seguridad y la productividad. Desde que comenzó a aplicar el sistema JIT, ha mejorando continuamente la calidad de la educación y la formación, y las actividades basadas en las actividades de 5S. De la misma manera en **La Sueca S.A. de C.V.** se propuso una tarjeta roja. El director de cada departamento constituyó un comité de mejoramiento de cuidado por la aplicación de JIT en diferentes áreas de la empresa, sobre todo en producción. Todos los materiales innecesarios han sido identificados en términos de sus nombres, lugares, cantidades, etc. El concepto de gestión visual ha visto fuertemente motivado y alentado. Las actividades relacionadas con 5S se han convertido en rutina para todos en **La Sueca S.A. de C.V.**, con ello, la compañía ha establecido una base sólida para el sistema JIT para que el sistema de producción pueda ser operado sin problemas para mejorar la seguridad, calidad y productividad a lo largo de los años.

El fomento de programas de sugerencias de los empleados también ha sido establecido para ayudar a la gente en el taller para resolver sus problemas por sí mismos y darles la motivación para la mejora continua de sus entornos de trabajo. Se puede mencionar otras actividades relacionadas con el sistema JIT como son:

- Estandarización: Hombres, máquinas y materiales se integran de manera eficiente mediante la estandarización de los diversos procesos y rutas de flujo de materiales para que los resultados de la aplicación de JIT y el mantenimiento de cualquier proyecto de mejoras se puedan realizar sin gastar ningún recurso en todo el proceso.
- Actividades de Mantenimiento Preventivo: Desde la limpieza del equipo más simple, cada trabajador aprende a inspeccionar la formación de grumos y otras actividades relacionadas con lo que los equipos en la planta por completo pueden ser en algunas situaciones de auto-mantenimiento. La tasa de descomposición de los equipos se ha reducido en gran medida y están disponibles todo el tiempo. Este es sin duda útil para poner en práctica un sistema eficaz de JIT.

Los altos directivos han comenzado a aplicar el sistema de producción pasar de la gestión de la producción tradicional de tipo push a la gestión de la producción de pull-tipo. Es mucho más complicado de lo que esperábamos, ya que incluyen algunos de los problemas principales:

- 1) La combinación de la información y los flujos de materiales en vez de separarlos.



- 2) Publicar los productos, su tienda y el proceso de fabricación en lugar de los flujos de una sin ningún tipo de mensaje.
- 3) El cambio de la línea de montaje en forma de L en la línea de montaje en forma de U. Una serie de nuevas técnicas y unos equipos nuevos, aunque no necesariamente el más reciente se requieren para ser desarrollado o adquirido.
- 4) Todo otro departamento ha sido instruido para investigar cómo hacer que la planta funciona de una manera sencilla y eficaz.

Desde el inicio de la implementación de JIT, las dificultades se han producido. Por ejemplo, aunque los proveedores han estado tratando de cooperar con nosotros, existen muchos problemas en la práctica. Por ejemplo, cada proveedor está obligado a recoger de orden y enviar sus materiales en base a las instrucciones dadas. Esto es ciertamente diferente de las formas tradicionales de los materiales de envío basados en un plan predeterminado. También La Sueca S.A. de C.V. ha enviado expertos para ayudar a los proveedores para resolver sus problemas de forma gradual. El inventario de las piezas en La Sueca S.A. de C.V. por lo tanto, se redujo drásticamente en este periodo.

6.2.3.2. LA METODOLOGÍA DE APLICACIÓN ADOPTADA EN LA PLANTA DE LA SUECA S.A. DE C.V.

Desde el pasado periodo, la educación intensiva de la formación y las promociones se han organizado para sentar las bases para la implantación del JIT. En la implantación del JIT el comité seleccionó trabajos de producción de chocolates y propuso.

- I. Que se utilice la estandarización para eliminar la sobreproducción y el tiempo de espera de los materiales,
- II. Proporcionó un nivel racional de las materias primas para eliminar las innecesarias y permitir un movimiento en los materiales sin problemas;
- III. Implementó un esquema de una sola persona y multi-máquina en algunas partes, y examinó las actividades de rápido cambio de molde-junto con algún tipo de formación. Un procedimiento de lote de producción pequeña se ha aplicado y la eficacia del plan se ha mejorado mucho.



Las actividades de 5S que se introdujeron en el periodo anterior han llegado a ser muy útil en esta etapa. Cada etapa funciona como un pequeño módulo de un sistema grande y todo el sistema JIT se logra al final.

Para evitar la producción de productos innecesarios muchas instalaciones inactivas son eliminadas. Cada punto de control en la empresa se crea con este tipo de instalaciones para que los trabajadores no lleven a cabo tareas innecesarias de forma accidental.

La producción de un sistema se establece como un bucle sin fin de la transferencia de proveedores, fabricación de productos de fabricación, parte está funcionando adecuadamente y se sincronizan muy bien. La idea de un sistema de producción JIT es que produce los elementos necesarios de los productos en el momento necesario, con las cantidades necesarias este fin se ha logrado en **La Sueca S.A. de C.V.**

6.2.3.3. DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS

Una tremenda resistencia de los proveedores y los trabajadores se obtuvo durante la primera etapa de desarrollo del sistema JIT.

Un gran éxito en la implementación del sistema JIT es la reducción de la cantidad de inventario y de los trabajadores. Una gran ventaja es que permite a todos los trabajadores a tener la motivación y la capacidad de mejora. A partir de este, la calidad y los problemas de productividad "bajo el agua" han aparecido y se resuelven.

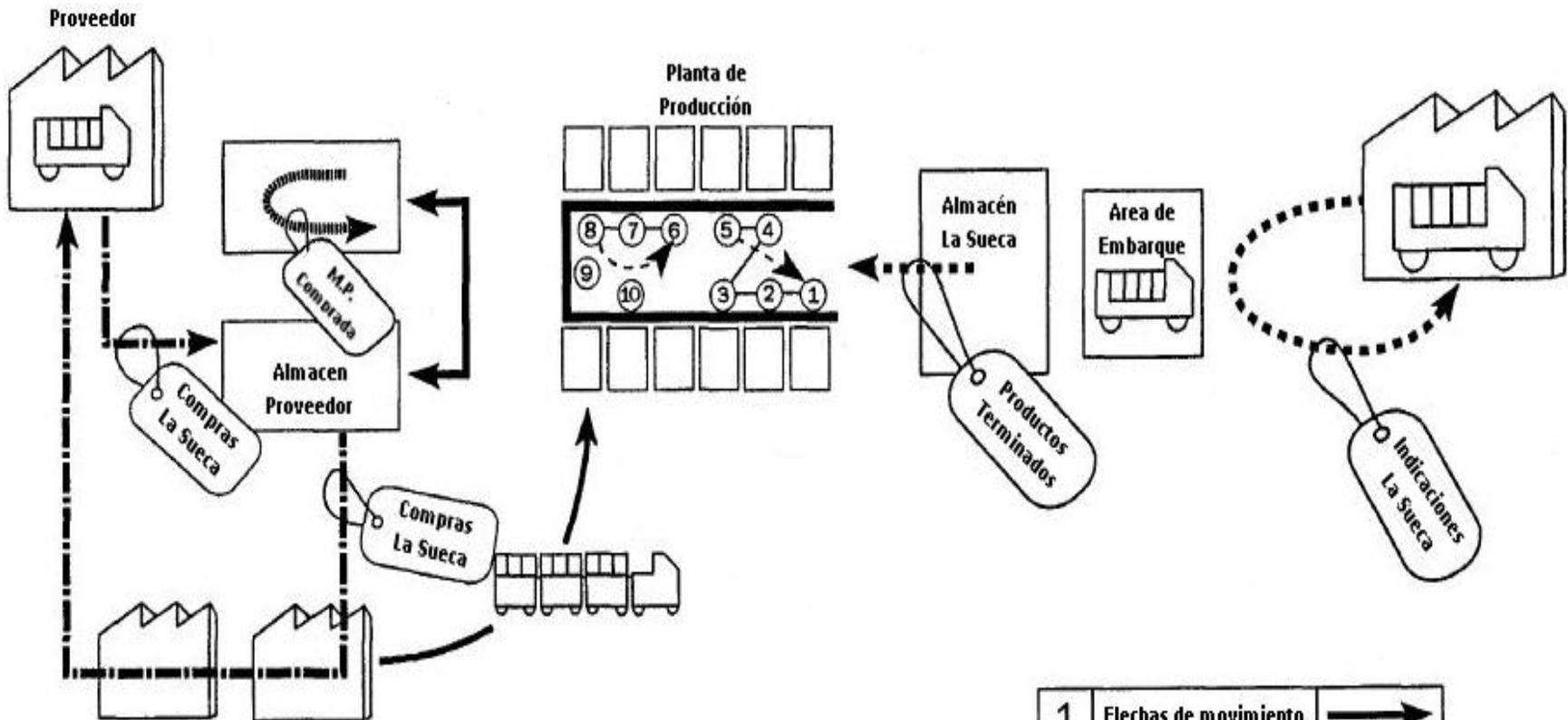
6.2.3.4. FUTURAS LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN SOBRE LAS CUESTIONES DE APLICACIÓN DE JIT:

Las siguientes son algunas líneas de investigación futuras para motivar a los investigadores y profesionales en los temas de aplicación de JIT en la empresa.

- 1) Un marco sistemático debe ser proporcionado para determinar el nivel y el tipo de formación necesaria para la implementación de esquemas JIT. El incentivo debe ser establecido para promover el trabajo en equipo para una aplicación efectiva de JIT.
- 2) Los factores críticos para el desarrollo y la exitosa relación de proveedores-clientes deben ser identificados.



6.2.4. IMPLEMENTACIÓN



1	Flechas de movimiento	→
2	Flechas de indicación	⋯→
3	Productos Manufacturados	---→
4	Partes manufacturadas	⋯→
5	Señal	
6	Compras	⋯→



6.2.5. CONCLUSIONES

La mejora continua es un objetivo clave para una empresa saludable. JIT es un enfoque integral que necesita la mejora de todas las personas en la empresa. Las actividades de mejoramiento están obligadas a llevar a cabo para sobrevivir en un mercado internacional altamente competitivo. Se debe hacer hincapié en la reducción en el tiempo el rendimiento y la eliminación de actividades no esenciales, mientras que la implementación del sistema JIT.

Se demuestra que con el sistema JIT y otros proyectos de mejora, que la empresa puede sobrevivir con los costos de fabricación más bajos y una mayor calidad. Las siguientes son las lecciones aprendidas con la aplicación del JIT en **La Sueca S.A. de C.V.:**

- 1) La implementación de JIT en las empresas debe comenzar con las revisiones de diseño, la estabilidad de horario, y las relaciones con los proveedores y los clientes a largo plazo.
- 2) La educación y la formación de los trabajadores en las oportunidades de las empresas sería de gran apoyo a la implantación del JAT a fin de aplicar JIT, los trabajadores deben estar capacitados, altamente cualificados y muy disciplinado.
- 3) Una filosofía nueva como para apoyar las compras frecuentes de lotes pequeños puede ayudar.
- 4) La identificación del valor agregado y sin valor agregado elementos de las actividades de taller son importantes.
- 5) La alta dirección es necesaria para garantizar la eficacia y el éxito de la implementación.



GLOSARIO

Clasificación del costo. Agrupación de todos los costos en diversas categorías con el fin de satisfacer las necesidades de la gerencia.

Contabilidad. Medición, registro y presentación de la información financiera.

Control. Pasos específicos emprendidos por la gerencia de la organización para garantizar el logro de los objetivos de esta y el uso eficiente y efectivo de sus recursos

Costo. Valor del sacrificio realizado para adquirir bienes o servicios

Costeo directo. Método de costeo en el cual solo los costos que tienden a variar con el volumen de producción se cargan como costos del producto.

Costeo estándar. Método del costeo en el cual todos los costos asociados a los productos se basan en cifras estándares o predeterminadas.

Costeo por absorción. Método de costeo en el cual todos los costos indirectos y directos de producción, incluidos los costos indirectos fijos de fabricación, se cargan a los costos del producto.

Costeo por órdenes de trabajo. Método de acumulación y distribución de costos por órdenes de producción.

Costeo por procesos. Sistema de acumulación de costos de producto de acuerdo con el departamento, centro de costos o proceso, utilizado cuando un producto se fabrica mediante un proceso de producción masivo o continuo.

Costos controlables. Costo que pueden estar influenciados en forma directa por los gerentes de unidad en determinado periodo

Costos de oportunidad. Beneficios perdidos al descartar la siguiente mejor alternativa



Costos directos. Costos que la gerencia es capaz de asociar con artículos o áreas específicas.

Costos estándares. Costos por unidad en que deben incurrirse en determinado proceso de producción

Costos fijos. Aquellos costos que en total permanecen constantes a lo largo de un rango relevante de producción en tanto que el costo por unidad varían en forma inversa con la producción

Costos indirectos. Costos que no son comunes a muchos artículos o áreas y que, por tanto, no pueden asociarse directamente a un artículo o área.

Costos no controlables. Costos que no se encuentran directamente regulados por determinado nivel de autoridad gerencial.

Costos primos. Aquellos costos que se relacionan en forma directa con la fabricación de un producto

Costos semivARIABLES. Aquellos que poseen características fijas y variables, son los que varían con la actividad pero no en producción directa con los cambios en el nivel de actividad.

Costos variables. Aquellos costos que varían en su totalidad en proporción directa a los cambios en el volumen y cuyo costo unitario permanece constante dentro del rango relevante.

Gasto. Costo que da un beneficio y expira en determinado momento.

Mano de obra directa. Toda la mano de obra involucrada de manera directa en la fabricación de un producto terminado que puede asociarse fácilmente con este y que representa un importante costo del material en la elaboración de dicho producto.

Mano de obra indirecta. En la fabricación de un producto, mano de obra involucrada que no se considera directa

Margen de contribución. Diferencia entre las ventas y los costos variables.



BIBLIOGRAFÍA

1. Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF). Normas de Información Financiera (NIF). México, Enero de 2012. Editorial Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (IMCP), 7ma. Edición. ISBN 978-607-762-113-3.
2. México, 2012. Prontuario Fiscal: Cengage 2012, Código Fiscal de la Federación (CFF). 48a. Edición. Enero de 2012. ISBN 607-481-737-5.
3. México, 2012. Prontuario Fiscal: Cengage 2012, Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR). 48a. Edición. Enero de 2012. ISBN 607-481-737-5.
4. México, 2012. Prontuario Fiscal: Cengage 2012, Ley del Impuesto al Valor Agregado (LIVA). 48a. Edición. Enero de 2012. ISBN 607-481-737-5.
5. México, 2012. Prontuario Fiscal: Cengage 2012, Ley del Impuesto Empresarial a Tasa Única (LIETU). 48a. Edición. Enero de 2012. ISBN 607-481-737-5.
6. PERÉZ CHÁVEZ, José. Ley Federal del Trabajo y Leyes de Seguridad Social 2012 ACA. México, 2012. Editorial Tax Edrs Unidos (Me), 6ta. Edición. ISBN 607-440-315-2.
7. REYES PEREZ, Ernesto. Contabilidad de costos (Segundo Curso). México, 2005. Editorial Limusa, 4a Edición. ISBN 968-183-769-X.
8. JÍMENEZ BOULANGER, Francisco, ESPINOZA GUTIÉRREZ, Carlos Luis. Costos Industriales. Costa Rica, 2006. Editorial Tecnológica de Costa Rica, 1a Edición. ISBN 9977-66-183-9.
9. SINISTERRA VALENCIA, Gonzalo. Contabilidad de Costos. México, 2006. Editorial ECDE Ediciones, 1a Edición. ISBN 978-958-648-422-0.
10. T. HONGREN, Charles, M. DATAR, Srikant, FOSTER, George. Contabilidad de Costos (Un enfoque gerencial). México, 2012. Editorial Pearson Prentice Hall, 14a Edición. ISBN 978-607-321-024-9.
11. CUERVO TAFUR, Joaquín, OSORIO AGUDELO, Jair Albeiro. Costeo Basado en Actividades ABC. México, 2008. Editorial ECOE Ediciones, 1a Edición. ISBN 958-648-465-3.
12. T. BARFIELD, Jesse, A. RAIBORN, Cecily, R. KINNEY, Michael. Contabilidad de Costos, Tradiciones e Innovaciones. México, 2005. Editorial ECAFSA / Thomson, 5a Edición. ISBN 970-686-358-3.
13. UMass Dartmouth. 20/08/2012, 6:30pm. <http://www1.umassd.edu/charlton/birc/jit-sme.pdf>